

Nopeammin,
rohkeammin
ja yhdessä

Sisällys

| | |
|--------------------------------|---|
| Vuosi 2019 lyhyesti | 3 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 4 |

01

| | |
|---------------------------------|----------|
| Strategia | 7 |
| Innovaatiot | 10 |
| Liiketoimintamme | 11 |
| Keskeisiä tapahtumia 2019 | 14 |
| Avainluvut 2019 | 16 |
| Taloudelliset tavoitteet | 17 |
| Tietoa sijoittajille | 18 |

02

| | |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| Vastuullisuus | 20 |
| Vastuullisuuden kohokohtia | 21 |
| Vastuullisuuden johtaminen | 22 |
| Neste luo arvoa | 25 |
| Neste osana yhteiskuntaa | 26 |
| Sidosryhmäyhteistyö | 27 |
| Vastuullisuuden tunnusluvut | 31 |
| Ilmastovaikutuksemme | 33 |
| Uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet | 38 |
| Yhteistyö toimittajien kanssa | 45 |
| Ympäristöjohtaminen | 48 |
| Ihmiset | 52 |
| Ihmisoikeudet | 52 |
| Työntekijät ja työllistäminen | 55 |
| Turvallisuus | 58 |
| Tulokset ja vastuullisuusraportointi 2019 | 61 |
| Tulokset lukuina | 63 |
| Riippumattoman varmentajan varmennusraportti | 69 |

03

| | |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| Hallinnointi | 71 |
| Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019 | 72 |
| Riskienhallinta | 89 |
| Nesteen palkka- ja palkkioselvitys 2019 | 93 |

04

| | |
|-------------------------------------------|------------|
| Hallituksen toimintakertomus | 105 |
| Tunnusluvut | 123 |
| Tunnuslukujen laskentakaavat | 125 |

05

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Tilinpäätös | 128 |
| Konsernitilinpäätös | 129 |
| Emoyhtiön tilinpäätös | 188 |
| Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus | 206 |
| Tilintarkastuskertomus | 207 |

Vuosi 2019 lyhyesti

Liikevaihto

15 840 M€

Vertailukelpoinen liikevoitto

1 962 M€

Osinkoehdotuksemme

0,92 € + 0,10 €*

* Ylimääräinen osinko

Keskimääräisen sijoitetun pääoman
tuotto verojen jälkeen (ROACE)

26,6 %

Investoinnit

890 M€

Velan osuus
kokonaispääomasta

-3,3 %

Uusiutuvat tuotteemme
autoivat vähentämään
kasvihuonekaasupäästöjä

9,6 Mt

Jätteiden ja tähteiden
osuus uusiutuvista raaka-
aineista keskimäärin

80 %

Turvallista päivää

314

Henkilöstö
keskimäärin

5 474

Neste torjuu liiketoiminnallaan ilmastonmuutosta. Autamme asiakkaitamme tieliikenteessä ja kaupungeissa, lentoliikenteessä sekä polymeeri- ja kemikaalitoimialoilla tekemään omasta liiketoiminnastaan entistä vastuullisempaa.

Nopeammin, rohkeammin, yhdessä. Vuonna 2019 uudistimme strategiamme ja suuntasimme kohti tavoitettamme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin. Olemme edelleen maailman suurin jätteistä ja tähteistä valmistetun uusiutuvan dieselin tuottaja. Lisäsimme myös uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantokapasiteettiamme ja loimme uutta liiketoimintaa uusiutuvien polymeerien ja kemikaalien parissa. Lisäksi tutkimme tapoja tuoda nestemäinen jättemuovi raaka-aineeksi uusiin muoveihin ja kemikaaleihin.

Nesteen vuoteen 2019 mahtui monta saavutusta ja uutta avautusta. Mitkä olivat vuoden kohokohtia? Katso video. ▶

Nopeammin, rohkeammin ja yhdessä

2019 oli Nesteelle kasvun ja muutoksen sekä uudistetun strategian toteuttamisen vuosi. Neljännellä vuosineljänneksellä saavutettiin kaikkien aikojen paras osavuositulos, ja koko vuoden tulos oli erinomainen. Nesteestä tuli aidosti kansainvälinen yhtiö: satoja uusia työntekijöitä, uusia toimistoja ja markkinoita ympäri maailmaa. Sijoituimme jälleen kolmen parhaan joukkoon maailman vastuullisimpien yhtiöiden Global 100 -listalla. Tämän lisäksi prosessiturvallisuuksulokset olivat kaikkien aikojen parhaat.

Nesteen uusi strategia on ”nopeammin, rohkeammin ja yhdessä”, ja tavoitteenamme on tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuisissa. Tämä perustuu ymmärrykseen siitä, että ilmastokriisin torjunnassa ei ole aikaa hukattavana. Onnistuminen edellyttää toimintaa, uusien ratkaisujen innovointia ja niiden toteuttamista nopeammin ja rohkeammin kuin koskaan ennen.

Meillä on Nesteellä ainutlaatuinen tilaisuus auttaa asiakkaitamme saavuttamaan kunnianhimoiset päästövähennystavoitteensa. Olemme luvanneet auttaa asiakkaitamme vähentämään ilmastopäästöjään 20 miljoonalla tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä.

Ei kuitenkaan riitä, että lupaamme auttaa asiakkaitamme ilmastopäästöjen vähentämisessä. Siksi olemme tehneet toisen lupauksen pienentää Nesteen oman tuotannon hiilijalanjälkeä EU:n ilmasto- ja energiavoitteita nopeammin.





Olemme luvanneet auttaa asiakkaitamme vähentämään ilmastopäästöjään 20 miljoonalla tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä. Lisäksi pienennämme oman tuotantomme hiilijalanjälkeä EU:n ilmastojatavoitteita enemmän.

Alusta muutokselle

Neste on muutakin kuin vain yhtiö. Haluamme luoda elinvoimaisemman maapallon lapsillemme, ja juuri tämä tavoite saa meidät tähtäämään joka päivä korkeammalle. Olemme valmiita ja haluamme saada muutoksen aikaan.

Haluamme toimia muutosalustana – foorumina, jossa voidaan keskustella, innovoida ja löytää ratkaisuja. Tämä luo uusia liiketoimintamahdollisuuksia meille ja muille. Vastuullisten ratkaisujen tarjoajien pitäisi ajatella itseään ensin yhteistyökumppaneina ja vasta sitten kilpailijoina.

Kunnianhimomme näkyy uudessa visiossamme, jonka mukaan ”Neste on suunnannäyttäjät kohti kestäväää tulevaisuutta – yhdessä”, sekä vastikään uudistetussa arvoissamme. Uskon, että pystymme vielä ratkaisemaan ilmastokriisin, mutta vain toimimalla heti – yhdessä. Meidän on toimittava yhdessä ja luotava kumppanuuksia asiakkaiden, tutkijoiden ja oppilaitosten sekä hallitusten ja kansalaisyhteiskunnan kanssa.

Aidosti globaali yhtiö

Viime vuosi oli Nesteelle kasvun vuosi monin tavoin. Maailmanlaajuisista toimintakenttämme laajennettiin uusilla toimistoilla Düsseldorfissa, Amsterdamissa, Shanghaissa ja Melbournissa ja toimintaa vahvistettiin Houstonissa ja Singaporessa. Lisäksi Alan-komaiden uusi toimisto toimii Renewable Aviation -liiketoimintayksikön ja Saksan uusi toimisto Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikön kansainvälisenä yrityskeskuksena.

Shanghain toimisto palvelee uusiutuvien raaka-aineiden hankintatoimintaa Kiinassa, ja Melbournen toimisto puolestaan Australiassa ja Uudessa-Seelannissa. Uudet toimipisteet tukevat kasvavaa jäte- ja tähderaaka-aineiden hankintaa uusiutuvan dieselin, uusiutuvan lentopolttoaineen ja muiden uusiutuvien tuotteiden tuotantoa varten maailmanlaajuisesti.

Singaporessa alettiin rakentaa 1,4 miljardin euron investointi- ja laajennushanketta uusiutuvan lentopolttoaineen ja muiden uusiutuvien tuotteiden tuottamiseksi. Tämä Nesteen historian suurin investointi etenee. Se lisää vuotuista uusiutuvien kapasiteettia jopa 1,3 miljoonaan tonniin Singaporessa ja koko uusiutuvien tuotteiden kapasiteettia lähes 4,5 miljoonaan tonniin vuodessa vuonna 2022.

Uusiutuissa ja kiertotalousratkaisuissa on avautunut uusia markkinoita. Tieliikenteessä Neste MY uusiutuvaa dieseliä myydään nyt Suomessa, Ruotsissa, kaikissa Baltian maissa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa Kaliforniassa ja Oregonissa.

Uusiutuvien lentopolttoaineiden toimialalla on siirrytty tutkimusvaiheesta varsinaiseen toimintaan ja nostettu uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantokapasiteetti 100 000 tonniin. Käynnissä olevan tuotannon laajentamisen ansiosta Nesteen uusiutuvan lentopolttoaineen maailmanlaajuinen tuotantokapasiteetti on vuoteen 2022 mennessä yli miljoona tonnia. Vuonna 2019 Neste aloitti myös yhteistyön Air BP:n, Lufthansan ja KLM:n kaltaisten yhtiöiden kanssa, jotta näitä alan merkittäviä toimijoita voidaan tukea ilmailuun liittyvien päästöjen vähentämisessä.

Uusiutuvien polymeerien ja kemikaalien liiketoiminnassa kumppanuuksia on käynnistetty LyondellBasellin ja Borealisen kaltaisten toimijoiden kanssa. Tarkoituksena on tuottaa kaikkien aikojen ensimmäistä kertaa biopohjaista muoviva uusiutuvista raaka-aineista kaupallisessa laajuudessa.

Kaikki toiminnan laadun ja tehokkuuden eteen tekemämme työ on liiketoiminnan lisäksi olennaisen tärkeää myös koko yhtiölle, sille, mitä olemme ja minkä puolesta toimimme. Onnistuneilla Neste Excellence -hankkeilla, joiden tavoitteena on parantaa toiminnan laatua ja tehokkuutta, saatiin vuonna 2019 parannettua liikevoittoa 33 miljoonaa euroa. Lisäksi myimme Neste Engineering Solutionsin ei-strategisia toimintoja ja aloitimme strategisen kumppanuuden Reijlersin kanssa. Myimme myös Venäjän polttoaineen vähittäiskaupan onnistuneesti PJSC Tatneftille.

Innovaatiot ovat osa DNA:tamme

25 % nesteläisistä työskentelee innovaatioiden ja teknologian parissa. Hyvin voidaan sanoa, että innovointi on nykyisen ja tulevan menestyksemme avain: se on tuonut meidät pisteeseen, jossa olemme nyt, ja se vie meitä myös eteenpäin.

Meidän on kuitenkin katsottava tätä kauemmas. Myös uusissa ratkaisuissa on saatava aikaan läpimurtoja – sekä mahdollisesti 3–5 vuoden päästä käytettävissä olevia että niitä, jotka voivat olla todellisuutta 20 vuoden kuluessa.

Tämän vuoksi Nesteellä on luotu kolme liiketoimintalustaa, joiden avulla voidaan kehittää skaalautuvia tulevaisuuden raaka-aineita ja tarvittavia teknologioita nykyisten raaka-ainelähteiden lisäksi. Nämä alustat ovat lignoselluloosasta valmistetut polttoaineet, kemikaalit ja materiaalit; lentopolttoaineiden skaalautuvat raaka-aineet, mukaanlukien levät ja kiinteä yhdyskuntajäte; sekä uusiutuva vety ja Power-to-X, jossa käytetään uusiutuvaa sähköä muuntamaan hiilidioksidi polttoaineiksi ja kemikaaleiksi.

Koska uskomme yhteistyöhön ja yhdessä onnistumiseen, etsimme aktiivisesti uusia kumppaneita ja yhteistyömuotoja, jotta uusia innovaatioita voidaan nopeuttaa useilla aloilla.

Nesteessä on kyse ihmisistä

Yhtiön menestyminen perustuu ihmisiin. Työntekijöidemme tuki ja heidän joka päivä tekemänsä kova työ häkellyttävät minua jatkuvasti. Työntekijät ovat liikkeellepaneva voima, kun Neste kehittyi globaaliksi johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuisissa. Juuri heidän intohimonsa luoda elinvoimaisempi maapallo lapsillemme tekee tästä yhtiöstä niin ainutlaatuisen.

Vuonna 2019 uusia työntekijöitä palkattiin enemmän kuin koskaan ennen. Olen erittäin iloinen, että niin monet lahjakkaat ja kunnianhimoiset ihmiset ympäri maailmaa haluavat tulla matkallemme mukaan. Tehtävänäimme on saada kaikki uudet ihmiset osaksi Nesteen perhettä. Samalla meidän on pidettävä huolta myös nykyisestä henkilöstöstämme.

Uusi kasvustrategia ja organisaatorakenne ovat tuoneet monille uusia tehtäviä. Koko organisaatiossa on tehty järjestelmällisesti kyselytutkimuksia uuden strategian käynnistämistä lähtien. Tulokset osoittavat, että uusi strategia on selkeä, siitä on viestitty hyvin ja työntekijät ymmärtävät muutostarpeen koko organisaatiossa. Muutos tuo tietenkin meille kaikille uusia haasteita – ja meillä kaikilla on omat tapamme vastata niihin. Jotkut näkevät niissä jännittäviä mahdollisuuksia, kun taas toisia muutosten tahti saattaa joskus hämmentää. Toivon kaikkien Nesteellä tuntevan, että heitä tuetaan tässä muutoksessa. Hyvinvointi ja välittäminen ovat meille erittäin tärkeitä, ja ne kuuluvat uudistettuihin arvoihimme.

Turvallisuuden järjestelmällistä kehittämistä

Turvallisuus on Nesteen toiminnan ytimessä. Työntekijämme ovat kehittäneet viime vuosina turvallisuutta järjestelmällisesti ja suurin harppauksin. Kovan työn ansiosta prosessiturvallisuustulos oli vuonna 2019 kaikkien aikojen paras: 1,4. Myös toiminnan turvallisuudessa pärjättiin erittäin hyvin ja jatkoimme yhteistyötä alihankkijoiden turvallisuuden kehittämiseksi edelleen. Työtä on tietenkin edelleen tehtävänä, mutta olemme vahvasti sitoutuneita turvallisuuteen – sen osalta työ ei pääty koskaan.

Uskon, että kaikilla tasoilla saadaan turvallinen työskentelytapa aikaan, kun jokainen sitoutuu siihen aidosti. Näin tuloksena on ”No harm. Together”, kuten uudistetussa turvallisuus-tavoitteessamme todetaan.

Työntekijämme ovat kehittäneet viime vuosina turvallisuutta järjestelmällisesti ja suurin harppauksin. Kovan työn ansiosta prosessiturvallisuustulos oli vuonna 2019 kaikkien aikojen paras.



Nopeammin, rohkeammin ja yhdessä vuoteen 2020

Vuonna 2020 jatkamme matkaamme globaaliksi johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuisissa. Kaikissa liiketoimintayksiköissä on odotettavissa uusia ja jatkuvia kumppanuuksia, yhteistyötä ja hankkeita johtavien yhtiöiden ja brändien kanssa.

Raskas tieliikenne kasvaa edelleen, ja dieselin kysynnän odotetaan yleisesti lisääntyvän globaalisti. Ilmastotavoitteet edellyttävät ratkaisuja, joilla vähennetään raskaiden kuljetusten päästöjä. Teemme työtä uusien maantieteellisten markkinoiden kehittämiseksi, ja tavoitteenamme on saada Neste MY uusiutuva diesel entistä laajemmin yritys- ja yksityisasiakkaiden saataville.

Renewable Aviation -liiketoimintayksikkö on valmiina vahvistamaan Neste MY uusiutuvan lentopolttoaineen kaupallistamista ja avaamaan sille uusia markkinoita. Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikössä keskitytään liiketoiminnan kehittämiseen. Vastuullisten kemikaalien ja polymeerien kysyntä asiakaskunnassa ja markkinoilla on vahvaa, kuten myös brändien sitoutuminen uusiutuviin ja kierrätettyihin kemikaaleihin ja polymeereihin.

Kaiken tämän varmistamiseksi uusiutuvien kapasiteettia on lisättävä entisestään, jotta tuleva kasvu on mahdollista. Lisäksi on varmistettava Singaporen laajennushankkeen turvallinen toteutus. Kapasiteetin pullonkaulojen poistamista jatketaan, mutta samalla jatketaan myös tulevien uusien investointien tutkimista. Keskitymme edelleen innovointiin ja tutkimme

uusia raaka-aineita ja teknologioita. Selvitämme esimerkiksi uudessa kehityshankkeessa mahdollisuuksia käyttää neste-mäistä jätemuovia yhtenä raaka-aineena fossiilisten tuotteiden jalostamoillamme.

Oil Products -liiketoimintayksikössä näemme paljon potentiaalia uudelle IMO2020-yhteensopivalle vähärikkiselle laivapolttoaineelle. Erityisen tärkeää on myös onnistua Porvoon jalostamon vuoden 2020 suurseisokissa. Se on merkittävä investointi, joka parantaa Nesteen Porvoon jalostamon turvallisuutta, käytettävyyttä ja kilpailukykyä tulevalle toimintajaksolla. Seisokkitöihin osallistuu noin 6 000 ihmistä eri maista. Jokaisen panos on tärkeä. Tavoitteena on tehdä turvallinen seisokki, josta me kaikki voimme olla ylpeitä.

Marketing & Services -liiketoimintayksikkö pyrkii laajentamaan Neste MY uusiutuvan dieselin saatavuutta asemaverkostossamme ja yhä parantamaan asiakaskokemusta vastuullisilla kumppanuuksilla, digitalisaatiolla ja palveluilla.

Haluan kiittää työntekijöitämme, asiakkaitamme, kumppaneitamme ja muita sidosryhmiä luottamuksesta ja erinomaisesta yhteistyöstä vuonna 2019. Kuten sanottu, uskon lujasti siihen, että pystymme ratkaisemaan ilmastokriisin toimimalla nopeammin, rohkeammin ja yhdessä.

Peter Vanacker

Toimitusjohtaja

[@peter_vanacker](#)



Strategia 01

Neste on sitoutunut taistelemaan ilmastomuutosta vastaan ja edistämään kiertotaloutta.

| | |
|---------------------------------|----|
| Strategia | 8 |
| Innovaatiot | 10 |
| Liiketoimintamme | 11 |
| Keskeisiä tapahtumia 2019 | 14 |
| Avainluvut 2019 | 16 |
| Taloudelliset tavoitteet | 17 |
| Tietoa sijoittajille | 18 |

Strategia

Strategiaamme ohjaa halumme luoda tuleville sukupolville elinvoimaisempi maapallo. Tavoittemme on tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa.

Uusiutuvilla tuotteillamme ja ratkaisuilamme autamme asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään ja lisäämään toimintansa vastuullisuutta.

Olemme asettaneet tavoittemme korkealle:

- Vähennämme asiakkaidemme kasvihuonekaasupäästöjä vuosittain vähintään 20 miljoonalla CO₂e-tonnilla vuoteen 2030 mennessä.
- Pienennämme oman tuotantomme hiilijalanjälkeä nopeammin kuin EU:n ilmasto- ja energiatavoitteet velvoittavat.
- Laajennamme lopputuotemarkkinoitamme lentoliikenteessä ja polymeereissä.
- Tulemme ratkaisujen tarjoajaksi kemiallisessa kierrätyksessä.
- Laajennamme ainutlaatuista globaalia jäte- ja tähderaaka-ainepohjaamme.
- Jatkamme edelläkävijänä uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetissa vähintään 40 % markkinaosuudella.
- Tuotamme arvoa verrokkiyrityksiä paremmin.

Strategiamme painopisteet

Kasvatamme liiketoimintaamme nopeammin ja rohkeammin ja laajennamme markkinoitamme. Jatkamme tieliikenteen uusiutuvien polttoaineiden markkinajohtajana, kiihdytämme kasvua lentoliikenteen uusiutuvissa polttoaineissa ja luomme tulevaisuutta uusiutuvien polymeerien ja kemikaalien parissa. Samalla panostamme innovaatioihin raaka-ainepohjan kasvattamiseksi laajentuville markkinoillemme.

Tämän mahdollistamiseksi jatkamme toimintamme tehokkuuden lisäämistä. Edistämme Neste Excellence -ohjelmaamme, jolla varmistetaan kilpailukyky sekä uusiutuvissa että öljyliiketoiminnassa tavoitteena parantaa vertailukelpoista liikevoittoa 100 miljoonalla eurolla vuoden 2022 loppuun mennessä.

Lue lisää strategiastamme verkkosivuiltamme. [🔗](#)

Panostamme innovaatioihin

Kasvamme nopeammin ja rohkeammin

Parannamme toiminnan tehokkuutta



Innovaatiot

Innovaatiot ovat aina olleet osa Nesteen DNA:ta työssämme huonolaatuisten raaka-aineiden muuntamisessa vastuullisiksi ja korkealaatuiseksi tuotteiksi ja ratkaisuiksi.

Noin 25 prosenttia konsernin henkilöstöstä työskentelee innovatiivisen tutkimuksen, tuotekehityksen ja suunnittelun parissa. Tähän sisältyy **Neste Engineering Solutions**, joka on keskeisessä roolissa Nesteen strategian toteutuksessa tutkimus- ja kehitysohjelmassa mallintamisen, automaation sekä prosessi-osaamisen parissa.

Vahvistamme innovaatioita uuden liiketoiminnan luomiseksi

Jo vuosien ajan suurin osa Nesteen tutkimus- ja tuotekehityskuluista on suunnattu uusien raaka-aineiden ja niiden hyödyntämisen mahdollistavan teknologian tutkimuksiin. Vuonna 2019 uudistetun strategiamme myötä päätimme entisestään lisätä panostusta innovaatioihin. Tavoitteemme on kaksiosainen: kehittää olemassa olevia liiketoimintojamme kilpailun edellä pysymiseksi sekä rakentaa uusia kasvualustoja uusiutuville ratkaisuille ja kiertotalousratkaisuille.

Kehitämme uutta liiketoimintaa lignoselluloosasta valmistetuissa polttoaineissa ja materiaaleissa, lentopolttoaineiden skaalautuvissa raaka-aineissa sekä uusiutuvan vedyn ja Power-to-X:n parissa.

Innovaatio-osastomme auttaa nykyisiä liiketoimintoja laajentamaan jätteiden ja tähteiden raaka-ainepohjaa sekä kehittämään uutta liiketoimintaa muovijätteen kemialliseen kierrätykseen liittyen. Uusia liiketoimintoja kehitetään kolmella alustalla sellaisten skaalautuvien raaka-aineiden tiimoilta, joita ei vielä tänä päivänä hyödynnetä:

- lignoselluloosasta (esim. maa- ja metsätalouden tähteistä) valmistetut polttoaineet, kemikaalit ja materiaalit
- levän ja yhdyskuntajätteen kaltaiset skaalautuvat raaka-aineet lentopolttoaineisiin
- uusiutuva vety ja Power-to-X, jossa hyödynnetään uusiutuvaa sähköä hiilidioksidin muuntamiseksi polttoaineiksi ja kemikaaleiksi

Kattava yhteistyöverkosto

Innovaatiot eivät tapahdu yksin tai eristyksissä. Siksi olemme rakentaneet 25 yliopiston, tutkimuskeskuksen ja teknisen instituutin yhteistyöverkoston, jota laajennamme ja kehitämme jatkuvasti. Etsimme mahdollisuuksia yhdistää voimamme muiden toimijoiden, kuten startupien, pääomasijoittajien ja teollisten kumppanien, kanssa innovaatioiden luomiseksi eri alueilla.

**Innovaatiot
ovat avainasemassa
kasvattaessamme
liiketoimintaa uuden
strategiamme
mukaisesti nopeammin
ja rohkeammin**

Liiketoimintamme

Neste on maailman suurin jätteistä ja tähteistä jalostetun uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuottaja, joka tuo uusiutuvia ratkaisuja myös muovi- ja kemikaaliteollisuudelle.

Olemme myös teknologinen edelläkävijä korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana ja tutkimme, kuinka jätemuovista voisi valmistaa uusien muovituotteiden raaka-ainetta. Lähes tuhannen aseman verkostomme toimii neljässä maassa Itämeren alueella: Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

Investoimme voimakkaasti uusien raaka-aineiden tutkimukseen, testaukseen ja käyttöönottoon. Neste Engineering Solutions tuottaa laadukkaita suunnittelu- ja teknologiapalveluita omalle konsernille ja ulkoisille asiakkaille.

Nesteen liiketoiminnat on ryhmitelty neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Uusiutuvat tuotteet

Renewable Road
Transportation

Renewable
Aviation

Renewable Polymers
and Chemicals

Renewables Platform

Öljytuotteet

Marketing & Services

Liiketoimintamme

Uusiutuvat tuotteet

Renewable Road Transportation -yksikön tarjoaman Neste MY uusiutuvan dieselin avulla asiakkaamme voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään jopa 90 prosenttia fossiiliseen dieseliin verrattuna.

Renewable Aviation -yksikön odotetaan olevan merkittävä ilmailun hiilipäästöjen vähentämisessä, ja sen uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantokapasiteetti tulee olemaan yli miljoona tonnia vuodessa vuoteen 2022 mennessä. Uusiutuvalla Neste MY -lentopolttoaineella on jopa 80 prosenttia pienempi hiilijalanjälki koko elinkaarensa aikana kuin fossiilisella lentopolttoaineella.

Renewable Polymers and Chemicals -yksikkö kehittää uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja muovi- ja kemian-teollisuudelle yhdessä arvoketjukumppaniensa kanssa. Ratkaisumme auttavat vähentämään riippuvuutta raakaöljystä ja torjuvat ilmastonmuutosta sekä helpottavat globaalia muovijäteongelmaa.

Renewables Platform -yksikön ansiosta Neste pystyy lisäämään tuotantokapasiteettiaan ja tehostamaan raaka-aineiden hankintaa. Valikoimassamme on yli kymmenen globaalisti hankittavaa uusiutuvaa raaka-ainetta.

Kapasiteetti: n. 3 miljoonaa tonnia uusiutuvia tuotteita vuodessa.

Päämarkkina-alueet: Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Asiakkaat: Jälleenmyyjät, tukkuasiakkaat kuten kuljetusyhtiöt ja kunnat, ilmailuala, ammattiliikenne sekä polymeerien ja kemikaalien valmistajat.

Öljytuotteet

Tarjoamme korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tie-, ilma- ja meriliikenteelle sekä öljy- ja petrokemian teollisuudelle.

Meidät tunnetaan luotettavuudesta ja joustavuudesta, kattavasta valikoimasta, hyvästä toimitusvarmuudesta ja tehokkaasta toiminnasta. Osana liiketoimintamme järjestelmällistä kehittämistä selvitämme tapoja parantaa toimintamme vastuullisuutta ja nostaa uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden osuutta fossiilisten tuotteidemme jalostuksessa tulevaisuudessa.

Raakaöljyn jalostuskapasiteetti: n. 14 miljoonaa tonnia vuodessa.

Päämarkkina-alueet: Itämeren alue, Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Asiakkaat: Öljy-yhtiöt ja petrokemian yhtiöt sekä polttoaineita, voiteluaineita ja muita erikoistuotteita markkinoivat yhtiöt.

Marketing & Services

Parhaan asiakaskokemuksen luomiseksi Marketing & Services -liiketoimintamme tarjoaa kestäviä ratkaisuja kuluttajien ja monenlaisten yritysasiakkaiden tarpeisiin.

Lähes tuhannen aseman verkostomme toimii neljässä maassa Itämeren alueella: Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuaissa.

Hyödynnämme tietoja, osaamista ja digitalisaatiota tukeaksemme kasvua, laatua ja tehokkuutta. Pyrimme kehittämään monia eri palveluja osana valikoimaamme ja olemaan siellä missä asiakkaammekin – mobiilulottuvuudessa.

Päämarkkina-alueet: 779 asemaa Suomessa ja 212 asemaa Baltian maissa (Viro, Latvia ja Liettua).

Asiakkaat: Kuluttajat, kuljetuspalvelut, ilmailualan asiakkaat, meriliikenne, teollisuus, maatalous, kunnat, lämmitysasiakkaat ja jakelijat.

Uusiutuvat tuotteet

Vahvuudet:

- Korkealaatuiset uusiutuvat tuotteet, jotka ratkaisuna vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä (80 % vuonna 2019 käytetyistä uusiutuvista raaka-aineista oli jätettä ja tähteitä).
- Luotettava tuotantoteknologia erilaisten kestävästi tuotettujen uusiutuvien raaka-aineiden joustavaan käyttöön
- Huonolaatuisten jätteiden ja tähteiden esikäsittely-osaaminen, jonka ansiosta niitä voidaan käyttää korkealaatuisten tuotteiden valmistuksessa.
- Maailmanlaajuinen raaka-aineiden hankintaverkosto ja asiakaspohja

Keskeiset kysyntätekijät:

- Ilmastonmuutos ja päästöjen vähentämistavoitteet ympäri maailmaa
- Kasvatavat uusiutuvan energian vaatimukset liikenteessä, erityisesti Euroopassa ja USA:ssa.
- Tarve kehittää vaihtoehtoja fossiiliselle öljylle ja ratkaisuja globaaliin muovijäteongelmaan
- Johtavien brändien halu tarjota kuluttajille kestävämpiä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja

Markkina-asema: Neste on maailman suurin uusiutuvan dieselin tuottaja. Sen osuus maailman uusiutuvan dieselin tuotantokapasiteetista on noin 50 %. Neste on myös uusiutuvan lentopolttoaineen johtava toimittaja ja uusiutuvien kemikaalien drop-in-ratkaisujen tuottamisen asiantuntija.

Merkittävimmät kilpailijat: Muut uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuottajat Yhdysvalloissa ja Euroopassa sekä perinteisen biodieselin tuottajat. Muut polymeereihin ja kemikaaleihin liittyvien uusiutuvien ja kiertotalousratkaisuiden tuottajat.

Öljytuotteet

Vahvuudet:

- Laaja valikoima laadukkaita ratkaisuja, jotka yhdistävät fossiilisia ja uusiutuvia tuotteita
- Teknisesti edistykselliset jalostamot
- Joustavuus raaka-aineissa
- Joustavat ja luotettavat asiakasratkaisut

Keskeiset kysyntätekijät:

- Korkealaatuisten ja suorituskykyisten tuotteiden kysyntä
- Fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita yhdistelevien ratkaisujen kasvava kysyntä
- Asiakkaiden vaatimukset hankintaketjun joustavuudelle

Markkina-asema: Johtava asema Itämeren alueen tukkumarkkinoilla ja vahva maailmanlaajuinen toimija korkealaatuissa perusöljyissä.

Merkittävimmät kilpailijat: Edistykselliset jalostamot Luoteis-Euroopassa, Venäjällä ja Lähi-idässä.

Marketing & Services

Vahvuudet:

- Paras asiakaskokemus
- Laadukkaita ja kestäviä ratkaisut: Neste MY uusiutuva diesel ensisijaisena valintana
- Vahva brändi ja laaja asemaverkosto
- Lisäarvoa luovat asiakasratkaisut

Keskeiset kysyntätekijät:

- Liikenteen ja kuljetuksen volyymien kehitys
- Asiakkaiden kasvavat odotukset palveluita ja kestävämpiä ratkaisuja kohtaan
- Kuntien, kaupunkien ja teollisuuden vaatimukset puhtaammista energiaratkaisuista

Markkina-asema: Johtava asema Suomessa. Johtavia toimijoita Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

Merkittävimmät kilpailijat: Muut suuret jälleenmyyjät Suomessa ja Baltian maissa.

Keskeisiä tapahtumia 2019

Nopeammin, rohkeammin ja yhdessä



Uudistimme strategiamme: tavoitteemme on tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuissa ja kiertotalousratkaisuihin.

[Lue lisää](#)

Uusi organisaatio strategian tueksi

Muutimme organisaatiomme rakennetta toukokuussa tukemaan uudistettua strategiaa. Esimerkiksi uusiutuvat tuotteet -alue jaettiin kolmeksi Renewable Road Transportation, Renewable Aviation, Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksiköksi sekä Renewables Platform -tuotantoyksiköksi.

[Lue lisää](#)

Uudet toimistot globaaleina liiketoimintakeskuksina



Avasimme uusia toimistoja, joiden tarkoitus on toimia globaaleina liiketoimintakeskuksina: Hoofddorpin toimisto Alankomaissa vastaa kasvavan Renewable Aviation -liiketoimintayksikön tarpeisiin, ja Saksan Düsseldorfin toimistosta johdetaan Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikköä.

[Lue lisää](#) [Lue lisää](#)

Turvallisuustavoitteet



Saavutimme yhteensä 314 turvallista päivää. Työturvallisuuden osalta kaikkien kirjattujen tapahtumien taajuus (TRIF, Total Recordable Incident Frequency) oli 1,7 ja prosessiturvallisuuksitapahtumien taajuus (PSER, Process Safety Events Rate) oli 1,4.

[Lue lisää sivulta 59.](#)

Uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan vahvistaminen Aasiassa ja Australiassa



Uusi Shanghaiin toimistomme palvelee uusiutuvien raaka-aineiden hankintaa Kiinassa, ja Melbournen toimisto puolestaan Australiassa ja Uudessa-Seelannissa. Uudet toimipisteet tukevat kasvavaa jäte- ja tähderaaka-aineiden hankintaa uusiutuvan dieselin, lentopolttoaineen ja muiden uusiutuvien tuotteiden tuotantoa maailmanlaajuisesti.

[Lue lisää](#) [Lue lisää](#)

Strategiset ilmastotavoitteet asetettu

Asetimme uudet ilmastotavoitteet: vähentää asiakkaidemme kasvihuonekaasupäästöjä uusiutuville ja kiertotalousratkaisuillamme vuosittain vähintään 20 miljoonalla CO₂e-tonnilla vuoteen 2030 mennessä ja pienentää oman tuotantomme hiilijalanjälkeä nopeammin kuin EU:n ilmasto- ja energiatavoitteet velvoittavat.

[Lue lisää](#)

Neste MY uusiutuva diesel™ lanseerattu uusilla markkinoilla



Neste MY uusiutuvaa dieseliä on nyt saatavilla Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Latviassa, Liettuassa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa Kalifornian ja Oregonin osavaltioissa.

[Lue lisää](#) [Lue lisää](#)

Singaporen laajennusrakennus alkoi



Singaporen jalostamoon tehtyyn 1,4 miljardin euron laajennusinvestointiin liittyvät rakennustyöt aloitettiin vuoden alussa uusiutuvien tuotteiden vuosittaisen tuotantokapasiteetin nostamiseksi jopa 1,3 miljoonalla tonnilla. Laajennus kasvattaa uusiutuvien tuotteiden vuotuisen kokonaistuotantokapasiteettimme lähes 4,5 miljoonaan tonniin vuonna 2022.

[Lue lisää](#)

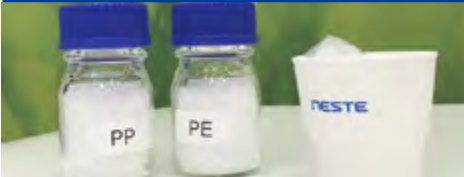
Edistämme kiertotaloutta yhä vahvemmin



Neste aloitti yhteistyön kierrätysyhtiöiden Ravagon ja Remondisin kanssa muovijätteen kemiallisen kierrätyksen kapasiteetin kehittämiseksi. Nesteen tavoite on käsitellä vuosittain yli miljoona tonnia muovijätettä vuodesta 2030 alkaen.

[Lue lisää](#) [Lue lisää](#)

Muovia uusiutuvista raaka-aineista



Neste ja LyondellBasell aloittivat biopohjaisen muovin valmistuksen uusiutuvista raaka-aineista kaupallisessa mittakaavassa. Myös Borealixen kanssa aloitettiin yhteistyö uusiutuvan polypropyleenin tuottamiseksi Nesteen uusiutuvasta propaanista.

[Lue lisää](#) [Lue lisää](#)

Vähärikkinen laivapolttoaine lanseerattu



Neste lanseerasi uuden IMO2020-vaatimusten mukaisen Neste Marine™ 0.5 -polttoaineen. Korkealaatuinen tuote auttaa laivayhtiötä vastaamaan kiristyviin rikkidioksidipäästövaatimuksiin.

[Lue lisää](#)

NES ja Rejlers strategisessa yhteistyössä

Neste Engineering Solutions solmi strategisen yhteistyösopimuksen teknisiin konsulttipalveluihin erikoistuneen Rejlersin kanssa. Rejlers osti NES:n alueellisen liiketoimintayksikön, joka koostui Turun, Kotkan, Oulun, Ruotsin ja Yhdistyneiden Arabiemiirikuntien toiminnoista ja henkilöstöstä, pois lukien NAPCON-liiketoimintayksikkö.

[Lue lisää](#)

Vahvistimme hankintaketjumme vastuullisuutta

Otimme käyttöön uudet toimittajien eettiset säännöt, pilotoimme uusia prosesseja ja otimme vaiheittain käyttöön digitaalisen toimittajien vastuullisuusportaalin (Supplier Sustainability Portal, SSP) vahvistaaksemme sitoumustamme yhteistyöhön vastuullisten toimittajien kanssa.

[Lue lisää sivulta 46.](#)

Lisää yhteistyötä ilmailualan hiilijalanjäljen pienentämiseksi



Olemme vahvistaneet yhteistyötämme Air BP:n, Lufthansan ja KLM:n kanssa uusiutuvien ratkaisujen kehittämiseksi ilmailualalle. Neste on jo lisännyt uusiutuvan lentopolttoaineen vuotuista tuotantokapasiteettia 100 000 tonniin.

[Lue lisää](#)

Strategiset innovaatiokumppanuudet Suomessa



Neste solmi strategisen yhteistyösopimuksen Åbo Akademin kanssa edistämään Suomen kemianteollisuuden osaamista. Neste ja VTT vahvistivat yhteistyötään tutkimusinvestointien saralla Suomessa tavoitteenaan lisätä bio- ja kiertotalouden asiantuntemusta ja kehittää puhtaampia polttoaineratkaisuja.

[Lue lisää](#) [Lue lisää](#)

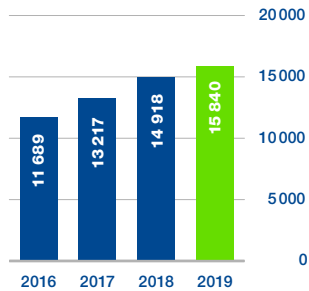
Polttoaineen vähittäiskaupan divestointi Venäjällä

Neste divestoi polttoaineen vähittäiskaupan Venäjällä öljy- ja kaasuyhtiö PJSC Tatneftille. Kaupan myötä Neste keskittyy strategiseen tavoitteeseensa tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuisissa.

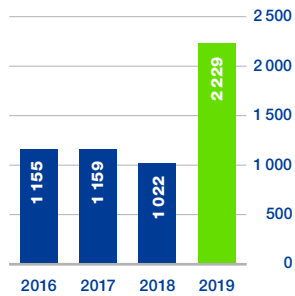
[Lue lisää](#)

Avainluvut 2019

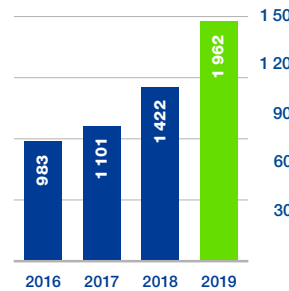
Liikevaihto, milj. euroa



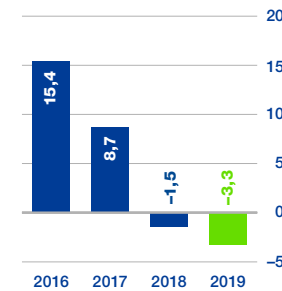
Liikevoitto, milj. euroa



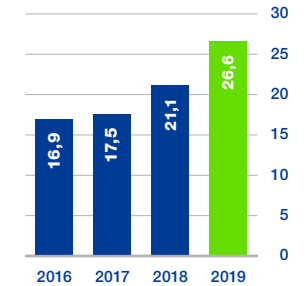
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa



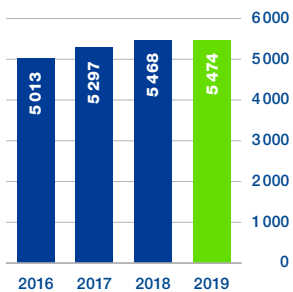
Velan osuus kokonaispääomasta, %



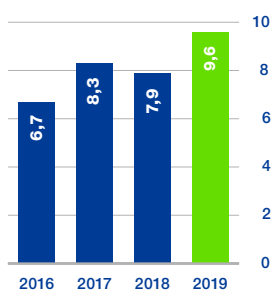
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %



Henkilöstö keskimäärin

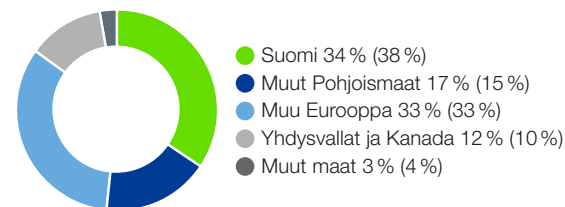


Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, milj. tonnia*

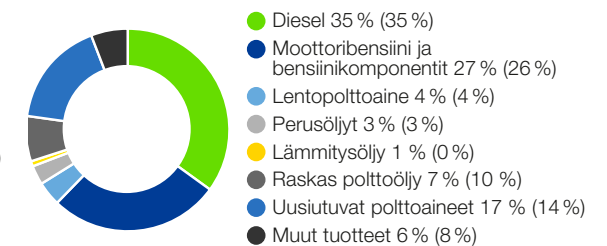


* Raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna.

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain, %



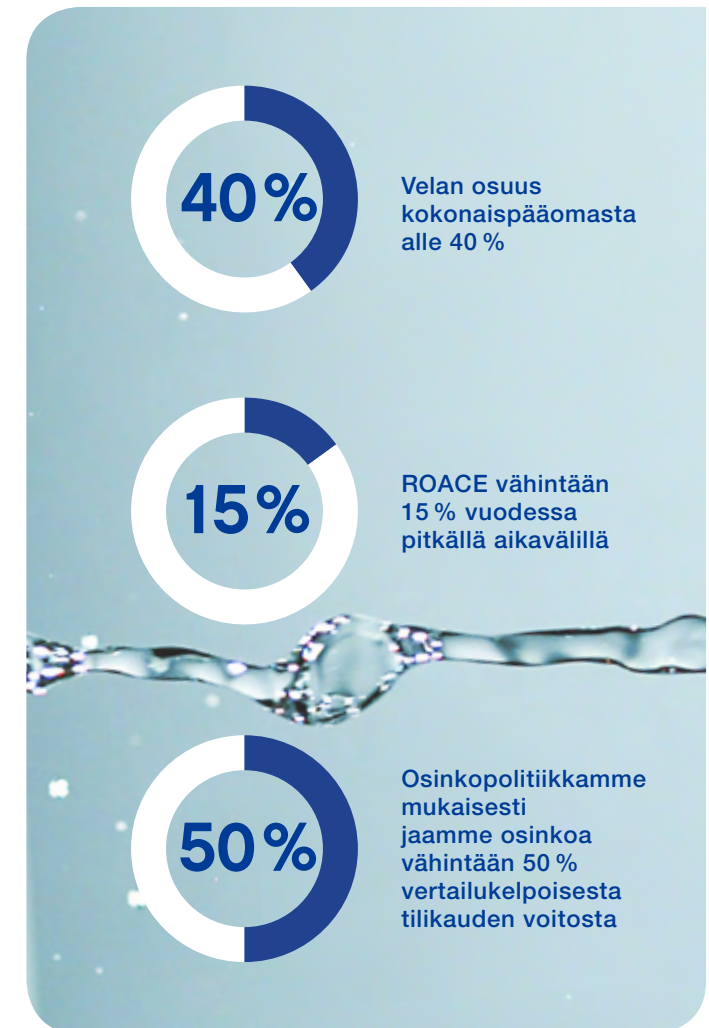
Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain, %



| | 2019 | 2018 | Muutos, % |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-----------|
| Tuloslaskelma | | | |
| Liikevaihto, milj. euroa | 15 840 | 14 918 | 6 |
| Liikevoitto, milj. euroa | 2 229 | 1 022 | 118 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa | 1 962 | 1 422 | 38 |
| Voitto ennen veroja, milj. euroa | 2 067 | 947 | 118 |
| Käyttökate (EBITDA), milj. euroa | 2 731 | 1 636 | 67 |
| Vertailukelpoinen tilikauden voitto, milj. euroa | 1 564 | 1 150 | 36 |
| Kannattavuus, % | | | |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | 35,8 | 17,3 | 107 |
| Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE), % | 26,6 | 21,1 | 26 |
| Rahoitus ja taloudellinen asema | | | |
| Oma pääoma, milj. euroa | 5 922 | 4 616 | 28 |
| Korollinen nettovelka, milj. euroa | -191 | -70 | 172 |
| Velan osuus kokonaispääomasta, % | -3,3 | -1,5 | 116 |
| Omavaraisuusaste, % | 60,8 | 56,4 | 8 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa | 1 456 | 1 452 | 0 |
| Muut tunnusluvut | | | |
| Sijoitettu pääoma, milj. euroa | 7 243 | 5 756 | 26 |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa | 890 | 438 | 103 |
| Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa | 54 | 48 | 13 |
| Henkilöstö keskimäärin | 5 474 | 5 468 | 0 |
| Kokonaisjalostusmarginaali, USD/barreli | 10,56 | 11,18 | -6 |
| Kaikkien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF) | 1,7 | 1,7 | 0 |
| Osakekohtaiset tunnusluvut | | | |
| Tulos / osake (EPS), euroa | 2,33 | 1,01 | 131 |
| Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa | 2,04 | 1,50 | 36 |
| Oma pääoma / osake, euroa | 7,71 | 6,01 | 28 |
| Rahavirta / osake, euroa | 1,90 | 1,89 | 0 |
| Hinta / voitto -suhde (P/E) | 13,32 | 22,24 | -40 |
| Osinko / osake, euroa | 1,02 ¹⁾ | 0,76 | 34 |
| Osinko tuloksesta, % | 43,8 ¹⁾ | 75,3 | -42 |
| Efekttiivinen osinkotuotto, % | 3,3 ¹⁾ | 3,4 | -3 |
| Osinko vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta, % | 50,1 ¹⁾ | 50,7 | -1 |
| Osakekurssi kauden lopussa, euroa | 31,02 | 22,45 | 38 |
| Keskikurssi, euroa | 29,85 | 21,72 | 37 |
| Alin kurssi, euroa | 22,19 | 17,37 | 28 |
| Ylin kurssi, euroa | 33,33 | 25,51 | 31 |
| Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa | 23 861 | 17 271 | 38 |

¹⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle. 2019 tunnusluvut sisältävät ylimääräisen osingon.

Taloudelliset tavoitteet



Tietoa sijoittajille

Nesteen osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa NASDAQ Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NESTE. Yhtiöllä oli vuoden 2019 lopussa 77 889 (61 071) osakkeenomistajaa.

Yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 7.4.2020 klo 13 alkaen Messukeskuksessa osoitteessa Messuaukio 1, Helsinki. Ilmoittautuneiden vastaanotto ja äänilippujen jako alkavat klo 12. Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan tulee ilmoittautua viimeistään 1.4.2020 klo 16 joko

- yhtiön verkkosivuilla [neste.com](https://www.neste.com) siellä olevien ohjeiden mukaan tai
- puhelimella numeroon 020 770 6862 (maanantaista perjantaihin klo 9.00–16.00) tai
- kirjeitse Neste Oyj, Yhtiökokous, PL 95, 00095 Neste.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 1.4.2020 klo 16.00.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2019 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,92 euroa osaketta kohti ja lisäksi ylimääräistä osinkoa 0,10 euroa osaketta kohti. Yhtiö aikoo maksaa osinkoa kahdessa erässä, ja tästä tullaan tekemään ehdotus vuoden 2020 yhtiökokoukselle.

Osingonmaksu vuonna 2020:

- 26.3.2020: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
- 9.4.2020: Osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivä
- 20.4.2020: Ensimmäinen osinkoerän maksu
- 13.10.2020: Osingon toisen maksuerän ja ylimääräisen osingon täsmäytyspäivä
- 20.10.2020: Toisen osinkoerän ja ylimääräisen osingon maksu

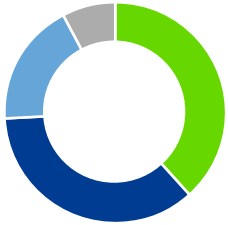
Osavuositarkastukset vuonna 2020

Neste Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2020 seuraavasti:

- **Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2020:**
24.4.2020
- **Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu 2020:**
23.7.2020
- **Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2020:**
22.10.2020

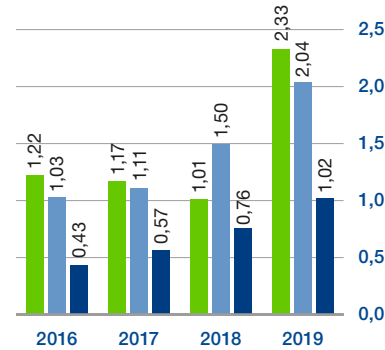
Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuillamme osoitteessa [neste.com/sijoittajat](https://www.neste.com/sijoittajat).

Omistusrakenne 31.12.2019, %



- Ulkomaiset omistajat 38,0 % (37,6 %)
- Suomen valtio 36,0 % (36,4 %)
- Suomalaiset instituutiot 18,2 % (18,3 %)
- Kotitaloudet 7,8 % (7,7 %)

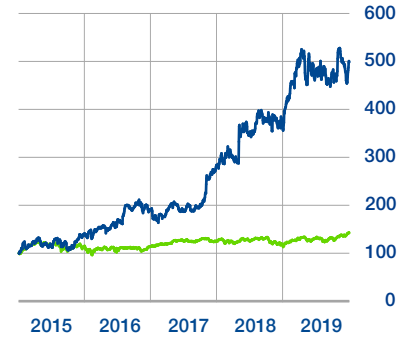
Tulos/osake, osinko/osake, EUR



- Tulos/osake
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos
- Osinko/osake*

* 2019: Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Osakkeenomistajan kokonaistuotto, indeksi



- Neste osakkeen kokonaistuotto (indeksoitu)
- STOXX Nordic Return (indeksoitu)

Yhteystiedot

Osakesijoittajasuhteet:

Jyrki Mäki-Kala
talous- ja rahoitusjohtaja
Puh. 010 458 4098

jyrki.maki-kala@neste.com

Juha-Pekka Kekäläinen
sijoittajasuhdejohtaja
Puh. 010 458 5292

juha-pekka.kekalainen@neste.com

Velkasijoittaja- ja pankkisuhteet:

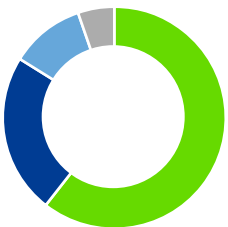
Mika Rydman
rahoitusjohtaja
Puh. 010 458 4710

mika.rydman@neste.com

Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:

investors@neste.com

Nesteen osakkeiden vaihdon jakauma vuonna 2019, %

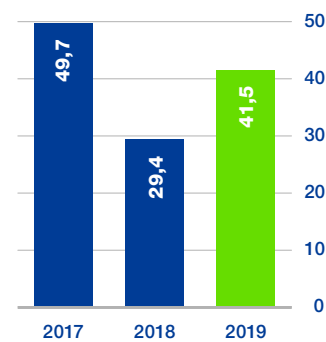


- Nasdaq Helsinki 60,5 % (59,5 %)
- Chi-X Europe 23,3 % (23,7 %)
- BATS Europe 10,8 % (10,4 %)
- Turquoise 5,4 % (6,3 %)

Osakkeen kurssikehitys 2015–2019, EUR



Osakkeenomistajan kokonaistuotto, %





Vastuullisuus 02

**Haluamme luoda
elinvoimaisemman
maapallon
lapsillemme.**

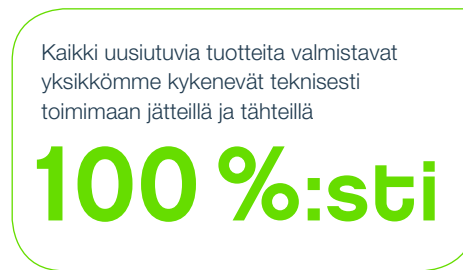
| | | | |
|------------------------------------------|----|------------------------------------------------|----|
| Vastuullisuuden kohokohtia..... | 21 | Ympäristöjohtaminen | 48 |
| Vastuullisuuden johtaminen..... | 22 | Ihmiset..... | 52 |
| Neste luo arvoa..... | 25 | Ihmisoikeudet | 52 |
| Neste osana yhteiskuntaa | 26 | Työntekijät ja työllistäminen..... | 55 |
| Sidosryhmäyhteistyö..... | 27 | Turvallisuus | 58 |
| Vastuullisuuden tunnusluvut | 31 | Tulokset ja vastuullisuusraportointi 2019..... | 61 |
| Ilmastovaikutuksemme | 33 | Tulokset lukuina | 63 |
| Uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet..... | 38 | Riippumattoman varmentajan | |
| Yhteistyö toimittajien kanssa | 45 | varmennusraportti | 69 |

Vastuullisuuden kohokohtia 2019

Ilmasto



Kiertotalous



Ihmiset



Vastuullisuuden johtaminen

Strategiaamme ohjaa tarkoituksemme luoda elinvoimaisempi maapallo lapsillemme, ja olemme sitoutuneet torjumaan ilmastonmuutosta sekä vauhdittamaan kiertotaloutta.



Simo Honkanen

vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde- ja viestintäjohtaja

“Vastuullisuus ja innovaatiot ovat aina olleet liiketoimintamme avaintekijöitä. Yritysten odotetaan toimivan ympäristön, ihmisten ja ilmaston kannalta kestävällä tavalla. Uskomme, että yhteistyö muiden yritysten, tutkimuslaitosten ja asiakkaidemme kanssa on välttämätöntä. Tämä on tulevaisuuden toimintatapa – tarvitsemme monenlaisia ratkaisuja ja tiivistä yhteistyötä voidaksemme torjua ilmastokriisin vaikutuksia.”

Neste on kehittynyt paikallisesta öljynjalostajasta yhdeksi maailman johtavista uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tarjoajista. Uudistettu pitkän aikavälin strategiaamme vie meitä eteenpäin nopeammin ja rohkeammin, jotta voisimme saavuttaa vastuullisuustavoitteemme ja kasvaa samalla kannattavasti.

Olemme tietoisesti panostaneet innovointikulttuurimme parantamiseen. Sijoitimme vuonna 2019 54 miljoonaa euroa tutkimukseen ja kehitykseen. Pitkäjärjestyksen tutkimus- ja kehitystyömme tuloksena on syntynyt uusia liiketoiminta-alueita, ensimmäisenä uusiutuvat liikennepolttoaineet, jonka jälkeen uusiutuvat lentopolttoaineet sekä uusiutuvat polymeerit ja kemikaalit.

Tässä raportissa kuvatussa Nesteen vastuullisuustyön johtamisesta ovat yhdessä vastuussa HR-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- (HSE) sekä vastuullisuusorganisaatiot.

Vuonna 2019 perustimme yhtiön ulkopuolisen, itsenäisesti toimivan Advisory Council on Sustainability and New Markets -toimikunnan. Se kokoontui ensimmäisen kerran lokakuussa 2019. Toimikunta koostuu asiantuntijoista, jotka tuovat strategista näkemystä, ohjaavat ja tukevat Nesteen nopeaa muutosta. Kolme kertaa vuodessa kokoontuvan toimikunnan puheenjohtajana toimii John Elkington, yksi vastuullisuuden edelläkävijöistä.

Vaikutuksemme ilmastoon

Asetimme huhtikuussa 2019 kaksi kunnianhimoista tavoitetta osana uudistettua strategiaamme. Tavoitteenamme on:

- vähentää asiakkaidemme kasvihuonekaasupäästöjä vuosittain vähintään 20 miljoonalla CO₂eq-tonnilla uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujemme avulla vuoteen 2030 mennessä;
- pienentää oman tuotantomme hiilijalanjälkeä nopeammin, kuin EU:n ilmasto- ja energiavoitteet edellyttävät.

Tuemme Suomen tavoitetta saavuttaa hiilineutraalisuus vuoteen 2035 mennessä, sekä Kemianteollisuus ry:n tavoitetta pyrkiä toimialan hiilineutraaliuuteen vuoteen 2045 mennessä.

[Lue lisää hiilikädenjäljestämme ja -jalanjäljestämme](#) 

Yksi esimerkki sitoutumisestamme näiden tavoitteiden saavuttamiseen on [1,2 miljardin euron monivaluuttainen luottoliimittisopimus \(RCF\)](#), jonka allekirjoitimme 13 pankista koostuvan pankkisyndikaatin kanssa joulukuussa 2019. RCF:n alainen marginaali on sidottu Nesteen kasvihuonekaasupäästöjen vähenemätavoitteeseen.

Toinen konkreettinen esimerkki ilmastotyöstämme on tuulivoimaan perustuva pitkäaikainen sähkösopimus, jonka solmimme energiayhtiö Fortumin kanssa. Sopimus [julkistettiin lokakuussa 2019](#). Sopimuksen kokonaiskapasiteetti on yli 60 MW, ja tuotettu energiamäärä on noin 20 % Nesteen Porvoon ja Naantalin toimipaikkojen sähkönkulutuksesta. Sähkötoimitus on tarkoitus aloittaa vuoden 2021 alussa. Tuulivoimaan siirtyminen pienentää Nesteen tuotantopaikkojen ostosähkön epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä noin 40 kilotonnia vuodessa.

Uudet ja päivitettyt säännöt ja käytännöt ohjaavat työtämme

Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteet otettiin käyttöön tammikuussa 2019. Nesteen johtoryhmä hyväksyi yhtiön päivitettyt eettiset säännöt toimittajille ja toimittajien vastuullisuuden hyväksymisen periaatteen marraskuussa 2019, ja ne otetaan käyttöön vuoden 2020 aikana.

Vastuullisuusriskien hallinta

Merkittävimmät vastuullisuutta koskevat riskit määritetään ja niitä arvioidaan vuotuisen riskienhallintasyklin osana Nesteen riskienhallintatiimin johdolla. Riskienhallintatiimi seuraa riskien tasoa ja varmistaa, että riskejä lievennetään asianmukaisesti Nesteen liiketoiminta-alueilla, toiminnoissa ja maayksiköissä. Vastuullisuusriskejämme on kuvattu tarkemmin [Muun kuin taloudellisen tiedon raportissamme](#).

Ilmastovaikutuksiamme arvioidaan ja seurataan jatkuvasti monella tasolla yhtiössä sekä yhtiön hallituksessa. Ilmastonmuutokseen liittyvää työtä ja muuta vastuullisuustyötä ohjaa yhtiön vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde- ja viestintäjohtaja, joka on johtoryhmän jäsen ja raportoi toimitusjohtajalle.



Osana uudistettua strategiaamme olemme asettaneet kunnianhimoisia ilmastotavoitteita.



Marraskuussa 2019 sitouduimme raportoimaan ilmasto-työstämme Task Force on Climate related Financial Disclosures (TCFD) -raportointisuosituksen mukaisesti. TCFD kehittää yrityksille johdonmukaista tapaa kertoa ilmastoon liittyvistä taloudellisista riskeistä ja mahdollisuuksista sijoittajille ja muille sidosryhmille. TCFD jakaa riskit fyysisiin ja siirtymäriskeihin. Fyysisiä riskejä ovat akuutit ja krooniset riskit, ja siirtymäriskit jaetaan regulaatio- ja oikeudellisiin riskeihin sekä teknologia-, markkina- ja maineriskeihin. Raportointi liittyy ilmastonmuutokseen ja sen taloudellisten vaikutusten tehokkaaseen seurantaan toimialalla. Tässä katsauksessa sovellamme TCFD-raportointisuositusta hallituksen toimintakertomuksen muita kuin taloudellisia tietoja koskevassa osiossa, jossa noudatetaan myös ilmastoon liittyvien tietojen raportointia koskevia Euroopan komission ohjeita.

Olennaisuusarvio

Tässä vastuullisuusraportissa keskitytään Nesteen ja sen sidosryhmien kannalta olennaisimpiin aiheisiin. Teemme olennaisuusarviointin joka toinen vuosi. Viimeisin arviointi tehtiin keväällä 2018. Siihen osallistui 161 sidosryhmien edustajaa. Arvioinnissa tunnistettiin yhdeksän olennaista aihetta vastuullisuustyömme perustaksi. Seuraava arviointi tehdään vuonna 2020. Olennaisuusarvioiden tekeminen sidosryhmiemme kanssa on myös osoitus sitoutumisestamme standardin AA1000APS (2008) periaatteisiin, joita ovat sidosryhmien osallistaminen (inclusivity), olennaisuus (materiality) sekä sidosryhmien odotuksiin vastaaminen (responsiveness).

Viimeisimmästä olennaisuusarviostamme on lisätietoja [verkkosivustollamme](#).

Kestävän kehityksen tavoitteet

Yhdistyneiden kansakuntien kestävän kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG) määrittävät kestävän kehityksen kansainväliset painopistealueet ja tavoitteet vuodelle 2030. Kestävän kehityksen tavoitteet voivat tuoda liiketoimintamahdollisuuksia ja luoda arvoa sidosryhmillemme.

Vuonna 2019 analysoimme kestävän kehityksen tavoitteita entistä tarkemmin ja tunnistimme kuusi tavoitetta, joilla on meidän näkökulmastamme suurin vaikutus: ihmisarvoinen työ ja talouskasvu (tavoite 8), kestävä teollisuus, innovaatioit ja infrastruktuuri (tavoite 9), kestävät kaupungit ja yhteisöt (tavoite 11), vastuullinen kuluttaminen ja tuotanto (tavoite 12), ilmastoteot (tavoite 13) ja yhteistyö tavoitteiden saavuttamiseksi (tavoite 17). Näitä tavoitteita voimme näkemyksemme mukaan edistää eniten. Tavoitteiden priorisointi perustui olennaisuusanalyysiin, vaikutusten arviointitutkimukseen, ulkoiseen arviointiin sekä yhtiön omien asiantuntijoiden tekemään analyysiin. Työstämme yhtiökohtaisia tavoitteita, jotta voimme vastata maailmanlaajuisiin haasteisiin kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti.

Ulkoisia tunnustuksia vuonna 2019:

- Energy Globe World -palkinto 2019 Ilma-kategoriassa muiden organisaatioiden kanssa tehdystä kehitystyöstä maansisäisen lämmön hyödyntämiseksi kaukolämmityksessä Espoossa sekä uusiutuvien polttainoiden käytön edistämisestä kuljetuksessa.
- Euroopan kemianteollisuuden järjestön (Cefic) Responsible Care -palkinto vastuullisten työpaikkojen sarjassa.
- East Bay Clean Cities -koalition Clean Air Champion -palkinto (lisätietoja englanniksi).
- Neste valittiin 13. kerran peräkkäin Dow Jonesin kestävän kehityksen indekseihin (DJSI).
- Neste ylsi maailman vastuullisimpien yritysten joukkoon CDP Climate Change -arvioinnissa.
- Neste oli maailman kolmanneksi vastuullisin yritys Global 100 -listalla.
- Sitran ja Laatuokeskuksen myöntämä tunnustus kiertotalouden edelläkävijyydestä.

Lue lisää vastuullisuuden johtamisesta Nesteellä [🔗](#)

Panos

Epäsuorat resurssit

- Toimittajien lukumäärä
 - Uusiutuvat tuotteet 95 (+ 160 Demeterin toimittajaa)
 - Öljytuotteet 48¹⁾
 - Epäsuora hankinta 7 607
- Toimintaa 11 maassa
- Tuotantoa 4 maassa

Suorat resurssit

- Oma pääoma 5 922 MEUR
- Tutkimus- ja kehitysmenot 54 MEUR
- Korollinen nettovelka –191 MEUR
- Jalostuksessa käytettävien
 - raaka-aineiden hankintakulut 12 299 MEUR,
 - muut mm. tavaroiden ja palvelujen ostot 413 MEUR
- Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö 3,5 Mt
- Raakaöljyn ja muiden fossiilisten syöttöaineiden hankinta 15,6 Mt
- Epäsuorat hankinnat 2 518 MEUR
- Rahavirtavaikuttaiset investoinnit 568 MEUR

Nesteen liiketoimintamalli

Neste auttaa asiakkaitaan tieliikenteessä ja kaupungeissa, lentoliikenteessä sekä polymeeri- ja kemikaalitoimialoilla tekemään omasta liiketoiminnastaan entistä vastuullisempaa.

Liiketoimintamme

Uusiutuvat tuotteet

Tarjoamme jätteistä ja tähteistä jalostettua uusiutuvaa dieseliä ja lentopolttoainetta sekä uusiutuvia ratkaisuja polymeeri- ja kemikaaliteollisuudelle.

Öljytuotteet

Tuotamme erilaisia perinteisiä öljytuotteita sekä niihin liittyviä palveluja.

Marketing & Services

Markkinoimme ja myymme laajan valikoiman palveluja ja laadukkaita tuotteita.

Tavoitteemme

Haluamme olla globaali johtaja uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa.

Ihmiset

Tavoitteenamme on palkata parhaita ammattilaisia ja tarjota heille turvallinen työpaikka sekä mahdollisuuksia osaamisen kehittämiseen.

Olellaiset aiheet

- Hyvä yrityskansalaisuus ja etiikka
- Vähähiiliset ratkaisut
- Raaka-aineiden vastuullisuus
- Biodiversiteetin suojeleminen ja metsäkadon ehkäiseminen
- Resurssitehokkuus
- Turvallisuus ja häiriötön toiminta
- Ihmisoikeudet
- Oikeudenmukainen ja tasa-arvoinen työllistäminen
- Taloudellinen vastuu

Tuotos

Suorat tuotokset

- Osakekannan markkina-arvo 23 861 MEUR (vuoden 2019 lopussa)
- Vertailukelpoinen liikevoitto 1 962 MEUR
- ROACE 26,6 %
- Osingot 783 MEUR vuodelta 2019
- Liikevaihto 15 840 MEUR
- Puhtaan liikevaihdon osuus (Clean Revenue) 25,5 %²⁾
- Neste MY uusiutuvan Öljytuotteet 14,4 Mt
- 991 asemaa 4 maassa
- Öljytuotteita ja uusiutuvia tuotteita myyty tukkumarkkinoilla 50 maassa noin 310 asiakkaalle

Epäsuorat tuotokset

- Osakkeiden ja osinkojen arvon nousu
- Uusia liiketoimintamahdollisuuksia
- Uusiutuvat tuotteet auttavat asiakkaitamme saavuttamaan kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) vähennystavoitteet ja tukevat YK:n kestävän kehityksen tavoitteita
- Loppukäyttäjien auttaminen infrastruktuuriin ja muiden investointien välttämiseksi drop-in-ratkaisuilla
- M&S B2B asiakastytytyväisyys: Net Promoter Score (NPS) 59 %
- Nesteen maksamat ja tilittämät verot sekä veroluonteiset maksut 4,1 miljardia euroa

Vaikutukset

Vaikutus

- Uusien työpaikkojen luominen ja säilyttäminen yhtiön arvoketuissa
- Yksityisen kulutuksen suuntaaminen vastuullisiin ratkaisuihin
- Asiakkaiden tukeminen brändiarvon ja brändin tunnettuuden kehittämisessä

Taloudellinen/Hallintotapa

Sosiaalinen

Ympäristö

- 100 % hyväksytyistä uusiutuvien raaka-aineiden toimittajista on arvioitu sosiaalisten kriteerien mukaisesti³⁾

- Osaava henkilöstö
 - Henkilöstön määrä 5 474⁴⁾
 - Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 14,0 %
 - Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 7,4 %
 - Raportoidut keskimääräiset koulutustunnit henkilötyövuotta⁵⁾ kohti 33,0
- Palmuöljyn pienviljelijöiden määrä 36 947 Nesteen toimitusketjussa

- 100 % käyttämästämme palmuöljystä⁶⁾ on sertifiotua ja jäljitettävää
- 99 % PFAD⁷⁾-toimitukset-justamme on kartoitettu palmuöljypuristamolle asti ja 71 % viljelmielle asti
- Nesteen toimittajille suunnatut eettiset säännöt tai vastaavat ohjeistukset kattivat jo 100 % uusiutuvien⁸⁾ ja 88 % fossiilisten raaka-aineiden volyyminä sekä 100 % uusien epäsuorien toimittajien sopimuksista
- Arvoketjun alkupään Scope 2¹⁰⁾ - ja Scope 3 -päästöt: 5,7 miljoonaa tonnia CO₂eq

- Jäte- ja tähderraaka-aineiden käyttö uusiutuvien tuotteiden jalostuksessa 2,8 Mt, 80 % uusiutuvien raaka-aineiden kokonaissyötöstä
- Vedenotto 9 120 000 m³/v
- Energian kokonaiskulutus 12,8 TWh

- Palkat ja palkkiot 316 MEUR
- Muut henkilöstökulut 75 MEUR, ml. koulutuskulut 4,2 MEUR
- Henkilöstöstä on 69,8 % miehiä ja 30,2 % naisia
- 3/8 Nesteen hallituksen jäsenistä ja 2/11 johtoryhmän jäsenistä on naisia
- Henkilöstön työturvallisuus TRIF 1,1⁹⁾
- 314 turvallista päivää⁷⁾

- Urakoitsijoiden TRIF 2,7
- Hyväntekeväisyys ja sponsorointi 1,8 MEUR
- Vapaaehtoistyötä tehneiden Nesteen työntekijöiden määrä 291 henkilöä

- Sosiaalisen kehityksen ja yhteiskuntien tarjoamien palvelujen tukeminen toimintamaisissa
- Työntekijöiden kilpailukykyyn parantaminen työmarkkinoilla
- Työntekijöiden ja toimittajien hyvinvointi ja turvallisuus
- Liikenteestä aiheutuvien päästöjen vähentäminen kaupungeissa ja yhteiskunnissa
- Ihmis- ja työelämäoikeuksien turvaaminen
- Sukupuolten tasa-arvon parantaminen

- Energiansäästötoimet 16 GWh
- Syntynyt jäte 166 600 t, josta 34 % kierrätetty
- Jätevesi 8 159 000 m³/v
- Scope 1, suorat CO₂-päästöt 2,46 Mt CO₂
- Scope 3 -päästöt arvoketjun loppupäässä 44,2 Mt CO₂eq

- Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen Nesteen uusiutuvilla tuotteilla: 9,6 Mt¹¹⁾
- Neste MY uusiutuvan dieselin käytöllä on mahdollisuus saavuttaa 50–90 % pienemmät elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt fossiiliseen dieseliin verrattuna¹¹⁾

- Uusiutumattomien raaka-aineiden korvaaminen niukkojen luonnonvarojen ehtymisen hillitsemiseksi
- Ilmanlaadun parantaminen
- Metsäkadon ehkäiseminen
- Kiertotalouden tukeminen
- Ilmastonmuutoksen hillitseminen
- Toimintaympäristöön ja lainsäädäntöön vaikuttaminen

Nesteen veroalanjälkiraportti löytyy verkkosivuiltamme [☞](#)
Lue lisää Nesteen arvoluonnista verkkosivuiltamme [☞](#)

¹⁾ Sisältää myös maakaasun ja teollisuuskaasun toimittajat. ²⁾ Uusiutuvat tuotteet -segmentin koko liikevaihto jaettuna konsernin liikevaihdolla. ³⁾ Demeterin toimittajat eivät sisälly lukuun käynnissä olevan integraation vuoksi. ⁴⁾ Vuoden keskiarvo henkilöstön määrässä. ⁵⁾ Kokoaikaisiksi muutettuna (FTE). Pois lukien Venäjä. ⁶⁾ Lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus. ⁷⁾ Päivä ilman TRI-tapaturmaa, prosessiturvallisuuspoikkeamaa, tulipaloo tai syyttymää, ympäristöluopparikkomusta tai liikenneonnettomuutta. ⁸⁾ Sisältää sellaisen raakapalmuöljyn (CPO), palmuöljyn (RBDPO) ja palmusteariinin (RBDPS) käytön, joka on fyysisesti siirretty tuotantolaitoksimme vuoden 2019 aikana. ⁹⁾ Palmuöljyn rasvahappotsele. ¹⁰⁾ Toimittajaperusteiset Scope 2 -päästöt sisältävät vain CO₂-n. ¹¹⁾ Raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevan direktiivin (2009/28/EY) mukainen.

Neste osana yhteiskuntaa

Visiomme on olla suunnannäyttäjä kohti kestäväää tulevaisuutta – yhdessä. Se tarkoittaa, että uskomme yhteistyöhön ja haluamme olla aktiivisesti mukana kehittämässä vastuullisempaa tulevaisuutta. Osallistumme toimialamme ja meille tärkeiden yhteistyöelinten kehittämiseen, ja tavoitteenamme on käydä aktiivisesti avointa vuoropuhelua kaikkien sidosryhmiemme, kuten kansalaisjärjestöjen, kanssa. Tuemme lainsäätäjien ja muiden päättäjien työtä tarjoamalla alamme asiantuntemusta ja tietoa päätöksen teon tueksi. Teemme yhteistyötä monien kansainvälisten yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa.

Ympäristö

Luonnon ja sen monimuotoisuuden suojeleminen tulevia sukupolvia varten.

- Raaka-aineiden vastuullisuus
- Resurssitehokkuus
- Biodiversiteetin suojeleminen ja metsäkadon ehkäiseminen

Ilmasto

Ilmastonmuutoksen hillitseminen kehittämällä vastuullisia ratkaisuja kaupunkien, liikenteen, yritysten ja kuluttajien tarpeisiin pienempien päästöjen mahdollistamiseksi yhteiskunnan eri osa-alueilla.

- Vähähiiliset ja kiertotalousratkaisut: uusiutuvat polttoaineet ja raaka-aineet uusiutuviin kemikaaleihin ja polymeereihin.



Ihmiset

Työntekijöidemme sekä liiketoimintamme vaikutuspiirissä olevien ihmisten, yhteisöjen ja yhteiskuntien arvostaminen.

- Ihmisoikeudet
- Häiriötön toiminta sekä ihmisten ja yhteiskunnan turvallisuus
- Oikeudenmukainen ja tasa-arvoinen työllistäminen
- Hyvä yrityskansalaisuus ja etiikka

Sidosryhmäyhteistyö

Sidosryhmiemme näkemysten ja odotusten ymmärtämisellä on ratkaiseva vaikutus yhtiömme menestykseen ja toimintamme hyväksyttävyyteen. Pyrimme käymään jatkuvaa, aktiivista ja avointa vuoropuhelua **sidosryhmiemme** kanssa ja selvittämään säännöllisesti sidosryhmiemme näkemyksiä toiminnastamme. Teemme yhteistyötä sidosryhmiemme kanssa osana päivittäistä työtämme, järjestämme tapahtumia ja tapaamisia, osallistumme työryhmiin, seminaareihin ja konferensseihin ja olemme **jäseniä** merkittävässä teollisuudenalamme organisaatioissa, jotka tuottavat arvoa liiketoiminnallemme.

Sidosryhmäyhteistyö on keskeinen osa Nesteen vastuullisuutta, yhteiskuntasuhteita, viestintää ja brändimarkkinointia sekä sijoittajasuhteita. Näillä alueilla työstä vastaavat pääasiassa kustakin alueesta vastaavat johtajat. Jatkuvasta yhteistyöstä asiakkaiden ja liikekumppaneiden kanssa vastaavat yhtiön liiketoiminnot.





Olemme vahvasti mukana hankkeiden ja lainsäädännön kehittämisessä EU:n Green Deal -ohjelmassa.

Tässä osiossa kuvaamme merkittävimpiä poliittisia prosesseja ja uusia lakeja, jotka vaikuttavat Nesteen liiketoimintaan ja toimintaympäristöön. Aktiivinen yhteydenpito on meille olennaista koko arvoketjussamme sekä yhteistyössä [toimittajien](#) ja kansalaisjärjestöjen kanssa.

Sidosryhmillämme on tärkeä rooli Nesteen olennaisimpien vastuullisuusaiheiden määrittämisessä olennaisuusarviossa, joka tehdään joka toinen vuosi.

[Lue lisää olennaisuusarviostamme](#) 

Uusia aloitteita ja jäsenyyksiä

Vuonna 2019 liityimme uudelleen Euroopan kemianteollisuuden järjestöön. Cefic (European Chemical Industry Council) on voittoa tavoittelematon organisaatio, joka edustaa kemianyhtiöitä kaikkialla Euroopassa. Tammikuussa 2020 meistä tuli Maailman kestävän kehityksen yritysneuvoston WBCSD:n (World Business Council for Sustainable Development) jäsen.

Vuonna 2019 Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikkömme laati sidosryhmien sitouttamisen tiekartan sidosryhmäyhteistyönsä tueksi. Prosessin aikana tunnistettiin keskeisiä sidosryhmiä, trendejä ja kysymyksiä sekä määritettiin strategisia tavoitteita. Prosessin tuloksena syntyi toimintasuunnitelma ja sen toimeenpanosuunnitelma vuodelle 2020.

Kunnianhimoinen lainsäädäntö nopeuttaa uusiutuvan energian markkinoiden kehitystä

Sopimus EU:n uusiutuvaa energiaa koskevasta direktiivistä vuosille 2021–2030 (RED II) tuli voimaan joulukuussa 2018. Direktiivin tavoitteena on, että vuoteen 2030 mennessä 32 % EU:ssa kulutetusta energiasta saadaan uusiutuvista lähteistä. Lisäksi tavoitteena on, että uusiutuvien energialähteiden osuus liikenteen energiankulutuksesta on vähintään 14 % vuoteen 2030 mennessä. Jäsenvaltioiden on päivitettävä lainsäädäntönsä direktiivin mukaisesti kesäkuun 2021 loppuun mennessä.

Joulukuussa 2019 uusi Euroopan komissio julkisti Euroopan vihreän kehityksen (Green Deal) ohjelman, joka sisältää kunnianhimoisia tavoitteita ja uudistetun kiertotalouden toimintasuunnitelman. Olemme vahvasti mukana hankkeiden ja lainsäädännön kehittämisessä Green Deal -ohjelmassa tulevana vuosina.

Suomessa eduskunta hyväksyi helmikuussa 2019 lain, jolla biopolttoaineiden osuutta tieliikenteessä nostetaan asteittain 30 %:iin vuoteen 2029 mennessä. Lisäksi eduskunta hyväksyi lain biopolttoöljyn jakeluvuorotteesta. Sen mukaan osa lämmitykseen, työkoneisiin ja kiinteästi asennettuihin moottoreihin tarkoitetusta kevyestä polttoöljystä on vuodesta 2021 alkaen korvattava biopolttoöljyllä. Uusi laki on tärkeä askel kohti vähäpäästöisempää liikennettä, jonka edistämiseen Neste yhtiönä on täysin sitoutunut.

Muista Pohjoismaista Ruotsilla ja Norjalla on vastaava lainsäädäntö ilmastopäästöjen vähentämiseksi ja materiaalien kierrätyksen lisäämiseksi. Kesäkuussa 2019 julkistettu Suomen hallitusohjelma sisältää kunnianhimoisia ilmastotavoitteita sekä tavoitteen hiilineutraalista Suomesta vuoteen 2035 mennessä. Tavoitteena on nostaa biopolttoaineiden osuus ilmailussa 30 %:iin sekoitusvelvoitteen avulla osana liikenteen päästöjen vähentämistä.

Ruotsi on esittänyt ehdotuksen maan ilmailualan päästöjen vähentämiseksi osana Ruotsin tavoitetta olla riippumaton fossiilisista polttoaineista vuoteen 2045 mennessä. Ehdotuksen mukaan Ruotsissa otettaisiin käyttöön kasvihuonekaasupäästöjen vähennysvelvoite Ruotsissa myytävälle lentopolttoaineille. Vähennystavoite olisi 0,8 % vuonna 2021 ja nousisi asteittain 27 %:iin vuoteen 2030 mennessä.

Norjan hallituksen tavoitteena on nostaa uusiutuvien polttoaineiden osuus ilmailussa 30 %:iin vuoteen 2030 mennessä. Ensimmäinen askel kohti tavoitteen saavuttamista oli vuonna 2018 hyväksytty laki, joka velvoittaa ilmailun polttoaineentuottajat sekoittamaan tuotteisiinsa vähintään 0,5 % biopolttoainetta vuodesta 2020 alkaen.

Alankomaissa uusiutuvan energian käyttövelvoite päivitettiin vuonna 2011 4,25 %:sta 10 %:iin vuonna 2020 EU:n uusiutuvaa energiaa koskevan direktiivin tavoitteen mukaisesti. Vuonna 2018 Alankomaiden hallitus nosti biopolttoaineen käyttövelvoitteen 16,4 %:iin vuoteen 2020 mennessä kaksoislaskenta mukaan lukien. Kehittyneiden biopolttoaineiden käyttövelvoite nostettiin vuonna 2018 Alankomaissa 0,6 %:sta 1 %:iin vuoteen 2020 mennessä. Nämä säännökset ovat viitoitaneet tietä **Neste MY uusiutuvan dieselin lanseeraukselle Alankomaissa**.

Pohjois-Amerikassa Kanada alkoi valmistella liittovaltion puhtaan energian standardia (Clean Energy Standard, CFS). Kanadan provinseista Quebec harkitsee uutta biopolttoaineen käyttövelvoitetta. Jos Quebec päättää ryhtyä edelläkävijäksi esimerkiksi hiilipäästöjen vähentämisessä ja kehittyneiden biopolttoaineiden edistämisessä, sen sääntelyjärjestelmä tukee Nesteen yhteistyötä **Bioenergy La Tuquen** kanssa biopolttoaineen tuotantokapasiteetin kehittämisessä metsätähteitä hyödyntämällä.

Yhdysvalloissa Kalifornia päivitti Low Carbon Fuel -standardiaan niin, että vastuullisen lentopolttoaineen tuottaja voi edistää biopolttoaineen käyttövelvoitteen toteutumista vähähiilillä lentopolttoaineella. Neste tuli markkinoille yhteistyössä McCall Companies -jakelijaryityksen kanssa Oregonissa, jossa on käytössä Low Carbon Fuel -standardi.

Joulukuussa 2019 Yhdysvaltojen Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotus hyväksyttiin takautuvasti vuosille 2018 ja 2019 sekä vuosille 2020–2022. Hyväksytyt biopolttoaineen sekoittajat Yhdysvalloissa voivat hakea yhden dollarin BTC-verohelpotusta sekoitusprosessissa käytettyä biodieselin tai uusiutuvan dieselin gallonaa kohti.

Olemme edellä mainittujen lakien osalta säännöllisesti yhteydessä viranomaisiin ja lainsäätäjiin. Olemme iloisia siitä, että mainitut maat ja osavaltiot suhtautuvat yhä kunnianhimoisemmin liikenteen aiheuttamien päästöjen torjuntaan. Jatkamme biopolttoainetavoitteiden tukemista kaikilla näillä markkinoilla ja tarjoamme ratkaisuja, joiden avulla ne voidaan saavuttaa.

Strateginen tutkimusyhteistyö

Vuonna 2019 käynnistimme yhteistyön ja vahvistimme yhteistyötämme useiden tutkimuslaitosten kanssa:

- **Sopimus Teknologian tutkimuskeskus VTT:n kanssa strategisesta yhteistyöstä**, jolla edistetään tutkimusympäristöjen yhteiskäyttöä ja kehittämistä Suomessa;
- **Aiesopimus Åbo Akademin kanssa strategisesta yhteistyöstä**, jonka tavoitteena on vahvistaa kummankin osapuolen kilpailukykyä sekä suomalaista kemianteollisuuden osaamista muun muassa kemianteekniikan, prosessitekniikan sekä bio- ja kiertotalouden alalla;
- **Climate University -haaste (lisätietoja englanniksi)** yhdessä useiden yritysten, 11 yliopiston, Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Sitran kanssa.



Olemme säännöllisesti yhteydessä viranomaisiin ja lainsäätäjiin. Olemme iloisia siitä, että maat ja osavaltiot suhtautuvat yhä kunnianhimoisemmin liikenteen aiheuttamien päästöjen torjuntaan.

Yhteistyötä nuorten syrjäytymisen ehkäisemiseksi

Neste ja Mantsinen Group yhdistivät voimansa ja tarttuivat vaikeaan yhteiskunnalliseen haasteeseen: nuorten syrjäytymiseen. Ongelma on laaja, sillä tilastojen mukaan joka viides nuori kehittyneissä maissa elää köyhyydessä. *)

Nesteen ja Mantsisen tavoitteena on tuoda näiden nuorten ääni kuuluviin sekä kerätä varoja nuorten syrjäytymisen ehkäisyyn Zero Exclusion -kampanjalla. Kampanja toi yhteen nuoria suomalaisia taiteilijoita, yhden maailman johtavista taidegallerioista ja maailman suurimman hydraulisen satamanosturin.

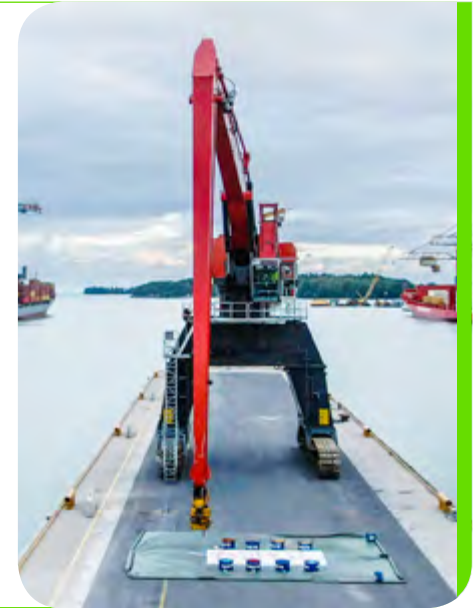
Kampanjassa kolme nuorta taiteilijaa maalasi 42 taideteosta käyttäen työvälineenä yli 300 tonnia painavaa satamanosturia ja sitä varten suunniteltuja pensseleitä. Osassa teoksista

käytettiin ensimmäistä kertaa Neste MY uusiutuvaan isoalkaaniin pohjautuvaa pinnoitetta, jonka maalinvalmistaja Teknos teki erikseen hanketta varten.

Maalaukset luotiin kahdessa vaiheessa. Ensin maalaukset tehtiin Mantsinen 300 -nosturin pensselillä satamassa. Sitten teokset viimeisteltiin maailman johtaviin taidegallerioihin kuuluvassa yhdysvaltalaisessa Albright Knox -galleriassa Buffalossa. Satamassa tehdyt maalaukset leikattiin pienemmiksi teoksiksi, jotka viimeisteltiin erilaisilla menetelmillä. Albright-Knox opasti nuoria koko prosessin ajan.

Teokset olivat näytteillä Bio Rexissä Helsingissä sekä Zero Exclusion -kampanjan verkkosivustolla, jonka kautta niitä pystyi myös ostamaan. Kampanjan tuotto, yli 50 000 euroa maalausten myynnistä, lahjoitettiin kokonaan Hope ry:lle nuorten syrjäytymistä ehkäisevään työhön.

Lue lisää osoitteessa neste.com



*) UN News: One in five children in rich countries lives in poverty. UNICEF "wake-up call" -raportti



Aikaa hyvään tarkoitukseen

Vuonna 2018 toteutimme 70-vuotisjuhlamme kunniaksi pilottihankkeen, jonka kautta työntekijämme tekivät vapaaehtoistyötä paikallisyhteisöissämme. Koska palaute oli myönteistä ja kokemukset olivat positiivisia, päätimme toteuttaa hankkeen myös vuonna 2019: tarjosimme työntekijöillemme mahdollisuuden tehdä puolta työpäivää vastaavan ajan vapaaehtoistyötä.

Nesteelle vapaaehtoistyö on yksi tapa tehdä vastapalveluksia yhteiskunnille ja yhteisöille, joissa ja joiden kanssa työskentelemme. Viime vuoden pilottimme osoitti, että vapaaehtoistyö lisää työn mielekkyyttä sekä parantaa työtyytyväisyyttä ja motivaatiota. Pilotin jälkeen moni Nesteen työntekijä sanoi olevansa ylpeä työnantajastaan, joka kannustaa työntekijöitä yhteiskunnalliseen aktiivisuuteen.

Nesteen työntekijät, tiimit ja toimipaikat voivat valita, missä tekevät vapaaehtoistyötä. Vapaaehtoistyön on kuitenkin oltava arvojemme mukaista, eikä se saa olla vaarallista tai luonteeltaan poliittista tai uskonnollista.

Vuonna 2019 työntekijämme esimerkiksi siivosivat uimarantoja Singaporessa ja Itämeren rannikolla, keräsivät lahjoituksia syvän ehkäisyyn, auttoivat vanhuksia ulkoilemaan sekä keräsivät ja lajittelivat vaatelahjoituksia vähävaraisille perheille.

Osallistujat pitivät jälleen kokemusta inspiroivana. Polttoainetuotteita edustanut tiimi tiivisti tunnelmat näin: "Teemme tämän mielellämme toistekin!"

Vastuullisuuden tunnusluvut

Vastuullisuuden
teema

Oleellinen
aihe

Tavoitteet

Saavutukset
vuonna 2019

| Vastuullisuuden teema | Oleellinen aihe | Tavoitteet | Saavutukset vuonna 2019 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ilmasto  | Vähähiiliset ratkaisut | Nesteen uusiutuvilla polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna, milj. tonnia. ¹⁾ Tavoite: kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 14 milj. tonnilla vuoteen 2023 mennessä ja 20 milj. tonnilla vuoteen 2030 mennessä. | Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä: 9,6 Mt (7,9 Mt). Päivitetty tavoite vuodelle 2030. |
| | | Laajentaa ratkaisuvaihtoehtojamme liikenteen, lentoliikenteen ja kemianalan päästöjen vähentämiseen. | Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen osuus konsernin liikevaihdosta (Clean Revenue): 25,5 % (21,7 %). |
| Kiertotalous  | Vähähiiliset ratkaisut | Jätteiden ja tähteiden osuuden maksimointi raaka-aineissamme, jotta tuotamme korkeimman mahdollisen kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksen raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna. | Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden käytöstämme uusiutuvien tuotteiden valmistuksessa oli 80 %. |
| | | Prosessoida vuosittain yli miljoona tonnia nesteytettyä jätemuovia vuodesta 2030 alkaen vähentääksemme riippuvuutta raakaöljystä jalostamisessa ja petrokemiallisissa prosesseissa. | 2019 edistimme tavoitteessamme luoda valmiuksia nesteytetyn jätemuovin käyttöön-ottoon, kemikaalien ja uusien muoviraaka-aineiden valmistamisessa tulevaisuudessa. |
| Ympäristö  | Biodiversiteetin suojeleminen ja metsäkadon ehkäiseminen | Tavoitteenamme on ottaa käyttöön järjestelmä, jolla mitataan ja seurataan sitä, miten toimittajamme ottavat Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteen käyttöönsä koko toimitusketjussaan, mukaan lukien kolmannet osapuolet. Vuodesta 2020 lähtien tunnistetaan luonnon monimuotoisuuteen liittyvät keskeiset painoalueet Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden portfolioissa ja tarjotaan ehdotuksia vaikutusten lieventämiseksi. | Nesteen metsäkadon ehkäisemistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevaa ohjeistusta on päivitetty vuodesta 2017 alkaen. Uudistetut ohjeet tunnetaan nykyään Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteina. Vuonna 2019 toimittajaohjeemme, mukaan lukien Neste Vastuullinen hankinta -periaate, verrattiin Accountability Framework Initiativea (AFI) vasten. |
| | | Vuonna 2017 kartoitimme koko PFAD:n toimitusketjumme palmuöljypuristamoihin asti. Vuonna 2020 kartoitimme koko PFAD:n toimitusketjumme palmuöljyviljelmille asti. | Kartoitimme vuoden 2019 loppuun mennessä 99 % PFAD-toimitusketjusta palmuöljypuristamoihin asti ja 71 % viljelmille asti. |
| | Raaka-aineiden vastuullisuus | Vuonna 2019 kehitämme toimittajien vastuullisuusportaalia, joka auttaa ja edistää nykyisten ja uusien uusiutuvien raaka-ainetoimittajien arvioimista ja tukee toiminnan seurantaa ja aktiivista yhteydenpitoa toimittajiimme. SSP:n käyttöönotto vuonna 2020 koko toimitusketjun alueella, sekä käyttötuki on saatavana käyttäjille englanniksi ja kiinaksi. | SSP otettiin osittain käyttöön vuonna 2019, ja käyttöönotto jatkuu vuonna 2020. Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien Due diligence -selvitysten lukumäärä ja tulokset, yhteensä: 91 (87), uudet hyväksytyt toimittajat: 52 (41), kaikki hyväksytyt: 55 (52), käynnissä: 36 (35), hylätty: 0 (0) ²⁾ |
| | | Vuonna 2019 toimittajien eettiset säännöt päivitettiin. Vuonna 2020 saadaan kaikki uudet toimittajat sitoutumaan uusittuihin sääntöihin, kaikki uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat arvioitu noudattaen päivitettyjä eettisiä sääntöjä vasten, sekä koko ostohenkilöstö koulutettu päivitettyihin vaatimuksiin. Pitkän aikavälin tavoite: Kaikki meille raaka-aineita tai palveluja toimittavat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä tai vastaavia vaatimuksia. | Nesteen toimittajille suunnatut eettiset säännöt tai vastaavat säännöt kattoivat 100 % (100 %) uusien epäsuorien toimittajien sopimuksista sekä Nesteelle vuonna 2019 toimitetuista raaka-ainevolyymeista 100 % (100 %) uusiutuvien ³⁾ ja 88 % (91 %) fossiilisten raaka-aineiden osalta. |
| | Resurssitehokkuus | Tehostaa Nesteen energiankulutusta 500 GWh vuosina 2017–2025. | Energiätehokkuus, energiansäästötoimenpiteet: 16 GWh (57 GWh) |
| | | Lupapoiikkeamat. Tavoite: Puolittaa Öljytuotteissa tapahtuneiden lupapoiikkeamien määrä vuonna 2019 verrattuna vuosina 2016–2017 tapahtuneiden poikkeamien keskimäärään. Pitkän aikavälin tavoite Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueille: nolla lupapoiikkeamaa. | Lupapoiikkeamat: 3 (2), joista 2 (2) Öljytuotteissa ja 1 (0) Uusiutuviissa tuotteissa |
| Päästöjä ehkäisevän teknologian käytettävyyden. Pitkän aikavälin tavoite: 100 % päästöjä ehkäisevän teknologian käytettävyyden jalostamoilla ja terminaalissa. | | Päästöjä ehkäisevän teknologian käytettävyyden keskimäärin 88 % Öljytuotteet- ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueilla. | |

Vastuullisuuden tunnusluvut

Vastuullisuuden teema

Oleellinen aihe

Tavoite

Saavutukset vuonna 2019

| Vastuullisuuden teema | Oleellinen aihe | Tavoite | Saavutukset vuonna 2019 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ihmiset  | Turvallisuus ja häiriötön toiminta | Lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus (TRIF) ⁴ . Tavoite vuodelle 2019: 1,5. Pitkän aikavälin tavoite: nolla tapaturmaa. | TRIF 1,7 (1,7) |
| | | Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER) ⁵ . Tavoite vuodelle 2019: 1,5. Pitkän aikavälin tavoite: nolla turvallisuuspoikkeamaa. | PSER 1,4 (2,1) |
| | | Tavoite vuodelle 2019: 320 turvallista päivää. Pitkän aikavälin tavoite: jatkuva turvallisten päivien lukumäärän kasvattaminen. | 314 (314) turvallista päivää. |
| | | Pitkän aikavälin tavoite: nolla tapaturmaa. Jatkuva tietoisuuden kasvattaminen keskitymällä ennakoiviin toimenpiteisiin, joita ovat esim. turvallisuuden havainnointikierrokset, turvallisuuskeskustelut ja raportointi. | Ennakoivat turvallisuustoimenpiteet 30 746 (31 677) |
| | Oikeudenmukainen ja tasa-arvoinen työllistäminen | Henkilöstön sitoutuneisuus. Tavoite: Säilytämme hyvän tason henkilöstön sitoutuneisuudessa. | Vuoden 2019 alkupuolella suoritetun sitoutuneisuuskartoituksen mukaan työntekijöiden sitoutuneisuustulos oli 71, mikä vastaa maailmanlaajuisia vertailutasoa. Useimmat työntekijöistämme suhtautuivat Nesteellä työskentelyyn myönteisesti ja suosittelisivat Nestettä työpaikkana. 72 % vastaajista oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn, 68 % työntekijöistä ymmärsi, kuinka Neste suunnittelee saavuttavansa strategiset tavoitteensa, 82 %:n mielestä Neste toimii vastuullisesti, 85 % työntekijöistä piti turvallisuutta Nesteen prioriteettina. |
| | | Pitkän aikavälin tavoite: houkuttella ja pitää palveluksessa erittäin osaavaa henkilöstöä. Yhtiön sisäisen osaamisohjan ylläpitämiseen ja kehittämiseen panostetaan paljon. | Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 7,4 % (11,4 %). Vakinaisen henkilöstön tulo-vaihtuvuus 14,0 % (10,9 %). |
| | Ihmisoikeudet | Ihmisoikeusriskien hallinta uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjussa. Tavoite: Parannetaan ihmisoikeuskriteereitä toimittajien sosiaalisten näkökohtien (ja muiden vastuullisuuskysymysten) seurannassa ja mittaamisessa digitaalisen toimittajien vastuullisuusportaalin avulla. | Toimittajien vastuullisuuden hallintajärjestelmä ja kriteerit suorituskyvyn mittaamiseen on kehitetty (liittyvät tärkeimpiin toimittajien perehdyttämisvaatimuksiin ja vähimmäisvaatimuksiin, jotka on kuvattu uusissa toimittajien eettisissä säännöissä). |
| | | Varmistaa yhtiön riittävä osaaminen ihmisoikeusriskien hallinnassa. Tavoite vuodelle 2019: Kriittisimmät toiminnot ovat aloittaneet huolellisuusvelvoitteen mukaisen ihmisoikeusvaikutuksia kartoittavan prosessin, jolla arvioidaan ja vahvistetaan yhtiön osaamista mahdollisten negatiivisten ihmisoikeusvaikutusten pienentämiseksi. | Kolmessa sisäisessä yksikössä (HR, Marketing & Services ja Indirect Procurement) vuonna 2018 aloitetut puutearviointit saatiin päätökseen vuonna 2019. Puutearviointien ja -analyysien pohjalta kullekin liiketoimintayksikölle laadittiin parannusten painopistealueet sisältävä toimintasuunnitelma. Toimintasuunnitelmien toteutus aloitettiin vuonna 2019. |
| | Hyvä yrityskansalaisuus ja etiikka | Työntekijöiden ja ulkoisten sidosryhmien aktiivisempi rohkaisu havaittujen tai epäiltyjen väärinkäytösten raportointiin. | Epäillyistä väärinkäytöksistä tehtiin yhteensä 13 (13) ilmoitusta Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta seuraavissa luokissa: henkilöstöhallinto 2, eturistiriita 1, omaisuuden väärinkäyttö 1, petos 2, syrjintä ja häirintä 2 ja muut ilmoitukset 5. |

¹ Nesteen uusiutuvilla polttoaineilla saavutettu kasviuonekaasujen kumulatiivinen vähenemä verrattuna raakaöljypohjaiseen dieseliin. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen. Neste päivittää kasviuonekaasujen päästökertoimia säännöllisesti lainsäädäntöön ja sertifiointijärjestelmiin tehtyjen päivitysten mukaisesti.

² Kaikki luvut paitsi "Uudet hyväksytyt toimittajat" sisältävät olemassa olevat toimittajat, jotka käyvät läpi DD-arvioinnin 3–5 vuoden välein. 2019 toimittajatiedot sisältävät vain pääsopimuskompanit, ilman alihankkijoita. Laskentaperiaatteet ovat muuttuneet edellisvuodesta, minkä takia luvut eivät ole täysin vertailukelpoiset.

³ Demeterin toimittajat eivät sisälly lukuun käynnissä olevan integraation vuoksi.

⁴ Total Recordable Incident Frequency (TRIF), lääkinällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö. Oman henkilöstön työtunnit ovat arvio, joka perustuu aikaisempien vuosien tietoihin. Arviointivirhe on merkityksetön.

⁵ Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Oman henkilöstön työtunnit ovat arvio, joka perustuu aikaisempien vuosien tietoihin. Arviointivirhe on merkityksetön.

Ilmasto- vaikutuksemme

Olemme sitoutuneet torjumaan ilmastomuutosta ja pienentämään ilmastopäästöjä sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti.

Huhtikuussa 2019 julkistimme kaksi kunnianhimoista tavoitetta osana uudistettua strategiaamme:

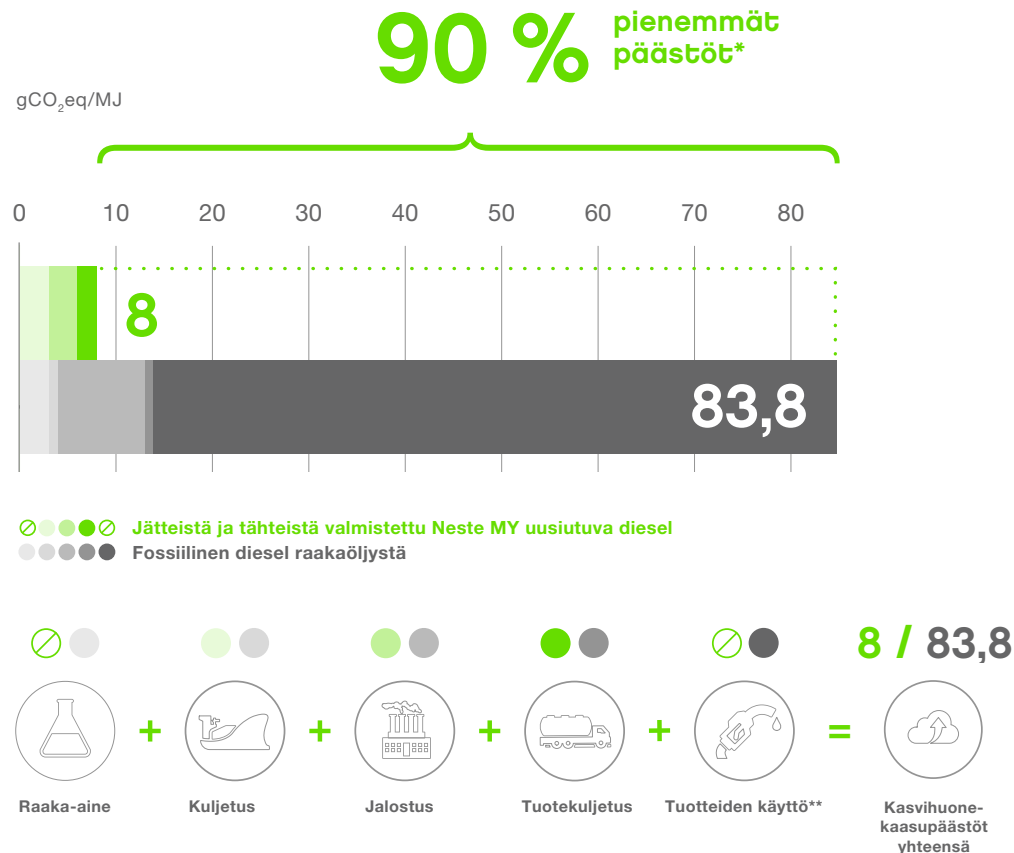
- Vähentää asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjä uusiutuvien ja kierrätysratkaisujemme avulla vähintään 20 miljoonalla CO₂eq-tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä;
- Pienentää oman tuotantomme hiilijalanjälkeä nopeammin kuin EU:n ilmasto- ja energiatavoitteet velvoittavat.

Lisäksi tunnistamme, analysoimme ja mittaamme jatkuvasti ilmastomuutoksen taloudellisia vaikutuksia liiketoimintaamme. Vuonna 2019 sitouduimme raportoimaan ilmastoon liittyvistä taloudellisista riskeistä tulevaisuudessa Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -raportointisuosituksen mukaisesti.



Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen Neste MY uusiutuva diesel™-polttoaineella

Fossiilisen dieselin vaihtaminen sataprosenttiseen Neste MY uusiutuvaan dieseliin pienentää kasvihuonekaasupäästöjä (GHG, gCO₂eq/MJ) jopa 90 % polttoaineiden koko elinkaaren aikana laskettuna.



* Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen.

** Uusiutuvan dieselin käytön hiilipäästöt ovat nolla, koska palamisessa vapautuneen biopohjaisen hiilidioksidin määrä vastaa raaka-aineen aiemmin sitomaa määrää.

Ympäristökädenjälkemme

Vuonna 2019 asiakkaamme vähensivät kasvihuonekaasupäästöjään 9,6 Mt (7,9 Mt) uusiutuvien tuotteidemme avulla. Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujemme vuosittain tuomat ilmastosäästöt ovat yli kaksi kertaa suuremmat kuin Nesteen fossiilisten ja uusiutuvien jalostamoyksikköjen toimintojen ja koko logistiikan vuotuiset päästöt yhteensä.

Aiomme saavuttaa ilmastotavoitteemme tarjoamalla uusiutuvia, vähäpäästöisiä ja kierrätettäviä ratkaisuja maa-, ilma- ja laivaliikenteen sekä muovi- ja kemikaaliteollisuuden käyttöön. Olemme myös käynnistäneet toiminnan laadun hallintaohjelman, jolla varmistamme kilpailukyvyn uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden liiketoiminta-alueillamme.

Olemme osallistuneet Teknologian tutkimuskeskus VTT:n ja Lappeenrannan teknillisen yliopiston koordinoimaan projektiin, jossa kehitetään maailman ensimmäistä tieteellistä hiilikädenjäljen laskumenetelmää ja viestintää. Menetelmän avulla voidaan laskea tuotteiden ja palvelujen ympäristö- ja ilmastohyödyt. Laskentaan on sekä tieteelliset että käytännön ohjeet.

Jatkoimme ympäristökädenjäljen laskentamenetelmien kehittämistä vuonna 2019. Teimme esimerkiksi Lappeenrannan teknillisen yliopiston kanssa tutkimusta Neste MY uusiutuvan dieselin ilmanlaatukädenjäljestä. Tutkimus vahvisti, että fossiilisen dieselin korvaaminen Neste MY uusiutuvalla dieselillä Suomen henkilöautokannassa vähentää typen oksidien päästöjä ja hiukkaspäästöjä, ja parantaa siten paikallista ilmanlaatua globaalien ilmastohyötyjen lisäksi. Tuimme myös Suomen Climate Leadership Coalition (CLC) -yritysverkostoa, joka kannustaa yrityksiä laskemaan hiilikädenjälkensä, jotta voidaan osoittaa Suomen teollisuuden myönteiset ilmastovaikutukset.

Tuotantomme hiilijalanjälki

Yksi konkreettinen esimerkki ilmastotyöstämme on pitkäaikainen sopimus tuulivoiman käytöstä Porvoon ja Naantalin tuotantolaitoksissamme. Tuulivoima ei aiheuta päästöjä ilmaan, maaperään tai veteen. Tuulivoimalla tuotettuun sähköön siirtyminen pienentää tuotantopaikkojemme ostosähkön epäsuoria kasvihuonekaasupäästöjä noin 40 kilotonnia vuodessa. Sähköntoimitus on tarkoitus aloittaa vuoden 2021 alussa.

Käynnistimme 2019 kunnianhimoisen projektin pienentääksemme merkittävästi omaa hiilijalanjälkeämme tulevaisuudessa. Tämän ilmastostrategian toimeenpano ja toteutus jatkuvat vuonna 2020.

Kierrätysratkaisuja muovi- ja kemikaaliteollisuudelle

Lievennämme ilmastomuutoksen vaikutuksia myös kiertotalousratkaisuillamme. Materiaalien uudelleenkierrätys auttaa vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä ja taistelemaan muovijäteongelmaa vastaan maailmanlaajuisesti.

Kiertotalouden liiketoimintamallit ovat meille keskeisiä. Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden käytöstämme on noin 80 % vuosittain. Lisäksi meillä valmiudet tuottaa uusiutuvaa dieseliä 100-prosenttisesti jätteistä ja tähteistä peräisin olevista raaka-aineista.

Tutkimme jatkuvasti mahdollisuuksia hyödyntää entistäkin heikkolaatuisempia jätteitä ja tähteitä. Haluamme toimittaa ratkaisuja kemialliseen kierrätykseen. Kemiallinen kierrätys voi täydentää perinteistä mekaanista kierrätystä estämällä arvokaiden materiaalien päätyminen kaatopaikoille tai polttoon. Sen avulla kierrätysastetta voidaan kasvattaa merkittävästi, koska siinä voidaan hyödyntää laajemmin jätemuovia, jolla on vain vähän tai ei lainkaan arvoa mekaanisessa kierrätyksessä.

Uusien ratkaisujen kehittämiseksi yhteistyötä

Uusiutuviin polymeereihin ja kemikaaleihin liittyvä liiketoimintamme sekä kemiallisen kierrätyksen kehittäminen perustuvat kumppanuuksiin ja yhteistyöhön arvoketjussa. Tarvitsemme tuotantoketjun loppupään kumppaneita auttamaan uusiutuvien ja kierrätettävien polymeerien ja kemikaalien tuotannossa. Kemiallisessa kierrätyksessä tuotantoketjun alkupään kumppaneita tarvitaan keräämään, lajittelemaan ja prosessoimaan muovijätettä. Lisäksi uusien raaka-aineiden prosessoinnissa tarvittavat teknologiat voivat olla kumppanien kehittämiä ja kumppaneiden kanssa yhteistyössä kehitettyjä.

Esimerkkejä yhteistyöstämme arvoketjukumppanien kanssa vuonna 2019:

- Neste ja **LyondellBasell** tuottivat ensimmäistä kertaa samanaikaisesti biopohjaista polypropeenia ja biopohjaista polyeteeniä kaupallisessa mittakaavassa. Hankkeessa tuotettiin onnistuneesti useita tuhansia tonneja biopohjaisia muoveja, jotka on hyväksytty käytettäväksi elintarvikepakkausten valmistuksessa.
- Strateginen yhteistyö **Borealixen** kanssa uusiutuvan polypropeenin tuotannon käynnistämiseksi.
- **Clariant** lanseerasi drop-in-kemikaaliratkaisuja, jotka perustuvat Nesteen massatasertifioituihin uusiutuviin hiilivetyihin.
- Muovijätteen kemiallisen kierrätyksen kehittäminen merkitävään teolliseen mittakaavaan yhteistyössä **Ravagon** kanssa.
- Yhteistyö **REMONDIS:n** kanssa muovijätteen kemiallisessa kierrätyksen kehittämisessä.

Uusiutuvaa polypropeenimuovia on tutkittu EU:n innovatiivisten biopohjaisten tuotteiden ympäristövaikutusten arviointiin keskittyneessä BIOSPRI-projektissa (Environmental impact assessments of innovative bio-based product). Tutkimus osoittaa selviä ympäristöhyötyjä käytettäessä Nesteen uusiutuvia tuotteita vastuullisena muoviraaka-aineena.

Uusiutuvista ja kiertotalousratkaisuistamme muoveille on lisätietoja **täällä** ja **täällä**.



Kehitämme ratkaisuja kemialliseen kierrätykseen edistääksemme muovijäteongelman ratkaisua.

Päästöjen vähentäminen liikenteessä ja kaupungeissa

Kaupungeilla ja kunnilla on merkittävä rooli ilmastomuutoksen hillitsemisessä, sillä kaupunkielämä on merkittävä kasvihuonekaasupäästöjen lähde. Arvioiden mukaan kaupunkien osuus maailman hiilidioksidipäästöistä on 75 %, ja liikenne ja rakennukset ovat suurimpia päästöjen aiheuttajia. Siksi on tärkeää, että kaupungit ovat mukana tekemässä muutoksi, jotka hillitsevät ilmastomuutosta. Monessa kaupungissa tehdään jo ilmastotyötä käyttämällä uusiutuvaa energiaa ja entistä puhtaampia tuotantotekniikoita sekä rajoitetaan teollisuuden päästöjä säännöksillä tai kannustimilla. Päästöjen pienentäminen vähentää myös teollisuuden ja liikenteen aiheuttamaa paikallista saastumista.

Aloitimme vuonna 2019 yhteistyön usean kaupungin ja kunnan kanssa. Ne ovat pystyneet vähentämään kalustonsa päästöjä käyttämällä Neste MY uusiutuvaa dieseliä, jonka käyttö vähentää kasvihuonekaasupäästöjä jopa 90 % polttoaineen

elinkaaren aikana fossiiliseen dieseliin verrattuna. Sen käyttö voi myös vähentää paikallisia päästöjä, kuten pienhiukkasia ja typen oksideja, mikä auttaa parantamaan ilmanlaatua kaupunki-alueilla. Se on drop-in-ratkaisu kaikille dieselautoille, eikä sen käyttö edellytä muutoksia moottoreihin tai logistiikkaan.

Neste MY uusiutuvan dieselin saatavuus laajeni vuonna 2019 Suomessa, Ruotsissa, Virossa, Liettuassa, Latviassa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa. Yhä useampi kuljetusyritys ja kuluttaja voi nyt pienentää hiilijalanjälkeään välittömästi.

Lue lisää yhteistyöstämme ja kumppanuuksistamme vastuullisessa kuljetuksessa:

- Oaklandin kaupungista peräisin olevaa jäteraaka-ainetta muunnetaan Neste MY uusiutuvaksi dieseliä, jota käytetään kaupungin ajoneuvojen polttoaineena.
- Suomessa Savonlinja lanseerasi **vähäpäästöisen Vihreä Matka -palvelun** bussimatkustajille.

- Suomessa Niemi Services ilmoitti ottavansa **Neste MY uusiutuvan dieselin käyttöön kaikissa dieselautoissaan** ja luopuvansa fossiilisten polttoaineiden käytöstä.
- Yhdysvalloissa avasimme uusia tankkauspaikkoja **Pohjois- ja Keski-Kaliforniassa** sekä laajensimme Neste MY uusiutuvan dieselin saatavuutta Kaliforniasta Oregoniin **yhteistyössä McCall Companies -jakelijayrityksen kanssa**.

Vastuullisia ratkaisuja ilmailualalle

Kaupallisen lentoliikenteen osuus maailman hiilipäästöistä on noin 2 %. Käyttämällä kokonaan uusiutuvista raaka-aineista valmistettua Neste MY uusiutuvaa lentopolttoainetta ilmailualan yritykset voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään jopa 80 % polttoaineen elinkaaren aikana fossiiliseen lentopolttoaineeseen verrattuna. Sekoitettuna 50 %:sti fossiiliseen lentopolttoaineeseen ilmailuyhtiöt voivat saavuttaa huomattavasti vähemmän kasvihuonekaasupäästöjä Neste MY uusiutuvan lentopolttoaineen avulla. Neste MY uusiutuva lentopolttoaine vähentää myös haitallisia SO_x- ja NO_x-hiukkaspäästöjä, eikä se sisällä rikkiä, happea tai aromaattisia yhdisteitä.

Ilmailualan päästöjen vähentäminen edellyttää läheistä yhteistyötä eri sidosryhmien välillä. Kansainvälinen ilmailukulttuuriliitto (IATA) on asettanut tavoitteet lentoliikenteen hiilidioksidipäästöjen vähentämiselle:

- polttoainetehokkuuden keskimääräinen parannus 1,5 % vuodessa 2009–2020
- yläraja ilmailualan CO₂-nettopäästöille vuodesta 2020 alkaen (hiilineutraali kasvu)
- ilmailualan CO₂-nettopäästöjen vähentäminen 50 %:lla vuoteen 2050 mennessä suhteessa vuoden 2005 tasoon.

Vuonna 2019 vastuullisen lentopolttoaineen kaupallinen tuotanto kasvoi keskimäärin 0,29 miljoonasta litrasta (2013–2015) vuodessa 6,45 miljoonaan litraan vuodessa (2016–2018). Vastuullisen lentopolttoaineen vuotuinen tuotantokapasiteetti voi kasvaa jopa 6,5 miljoonaan tonniin (8 miljardiin litraan) vuoteen 2032 mennessä. Tämä lähes kattaisi IATA:n 2 %:n tavoitteen.



Jätteistä polttoainetta Oaklandissa

Neste ja Oaklandin kaupunki aloittivat huhtikuussa 2019 yhteistyön, jotta käytetty ruokaöljy saadaan kerättyä Oaklandin metropolialueen ravintoloista ja muista yrityksistä. Jäteraaka-aine muunnetaan Neste MY uusiutuvaksi dieseliä, jota käytetään kaupungin ajoneuvojen polttoaineena.

Tällä mallilla nostetaan jätteen arvoa ja tuetaan sitä keräviä ja käsitteleviä yrityksiä. Sillä edistetään myös kaupungin paikallistaloutta ja parannetaan asukkaiden elämänlaatua puhtaammin palavalla Neste MY uusiutuvalla dieseliä, joka vähentää kaupungin ajoneuvojen kasvihuonekaasupäästöjä.

Lue lisää osoitteessa [neste.com](https://www.neste.com)

Me tuemme näitä tavoitteita ja teemme yhteistyötä myös muiden sidosryhmien kanssa ilmailualan päästöjen vähentämiseksi.

Vuonna 2019 aloitimme useita uusia kumppanuuksia ja jatkoimme olemassa olevien kehittämistä:

- Toimitimme vastuullista lentopolttoainetta Lufthansalle, joka käyttää Nesteen uusiutuvan lentopolttoaineen ja fossiilisen lentopolttoaineen sekoitusta Frankfurtista lähtevillä lennoillaan.
- Toimitimme vastuullista lentopolttoainetta KLM:lle ja liityimme KLM:n Corporate BioFuel -ohjelmaan, jonka avulla yritykset voivat varmistaa, että liikematkoilla käytetään kokonaan tai osittain vastuullista lentopolttoainetta. KLM ostaa Nesteen osuudella vastuullista lentopolttoainetta saman kalenterivuoden aikana.
- Neste ja Air BP **toimittivat vastuullista lentopolttoainetta Swedavian hallinnoimille lentokentille Ruotsiin** sekä Caenin lentoasemalle Ranskaan.
- Neste ja New Yorkin ja New Jerseyyn liikennevirasto (PANYNJ) allekirjoittivat aiesopimuksen yhteisestä vastuullisista polttoaineista koskevasta aloitteesta. Teemme yhteistyötä helpottaaksemme vastuullisten kuljetuspolttoaineiden käyttöä viraston tiloissa, kuljetusajoneuvoissa ja laitteissa. Tähän sisältyvät uusiutuvat lentopolttoaineet, uusiutuva diesel, uusiutuva propaani ja muut uusiutuvat polttoainetuotteet.
- Jatkamme vastuullisen lentopolttoaineen käytön tukemista yhteistyössä San Franciscon kansainvälisen lentoaseman kanssa. Yhteistyö sisältää uusiutuvan lentopolttoaineen käytön vaihtoehtoisena polttoaineena, jonka avulla luodaan Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -päästöoikeuksia. Lisäksi olemme tehneet pohjatyötä, jotta voimme toimittaa kumppaneillemme vastuullista lentopolttoainetta San Franciscon kansainväliselle lentoasemalle vuoden 2020 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen.
- Tammikuussa 2020 Jet Blue ilmoitti alkavansa käyttää Nesteen uusiutuvaa lentopolttoainetta San Franciscosta lähtevillä lennoillaan.

Vastuullisia ratkaisuja laivaliikenteeseen

Yli 90 % maailmankaupan kuljetuksista tehdään meritse, joten laivaliikenne on olennaista koko maailmantaloudelle. Meriliikenne on toimiala, jossa pienetkin muutokset voivat tuoda valtavia hyötyjä. Autamme laivayhtiöitä vähentämään päästöjään ja vastaamaan kiristyviin rikkidioksidipäästövaatimuksiin käyttämällä vähärikkisiä polttoaineita.

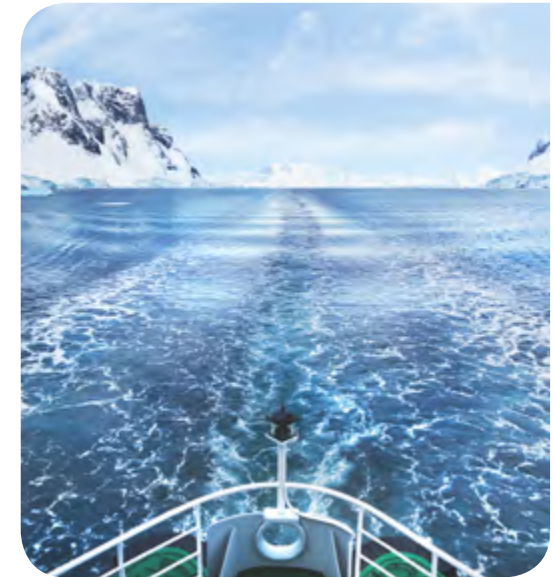
Elokuussa 2019 toimimme markkinoille Neste Marine™ 0.5 -polttoaineen, ja marraskuussa ilmoitimme tehneemme kumppanuussopimuksen saksalaisen BMT Bunker and Mineralöltransport GmbH:n kanssa. Sopimus koskee Neste Marine 0.5 -polttoaineen jakelua ja myyntiä Saksan Bremerhavenissa.

Kansainvälisen merenkulkujärjestön (IMO) määrittämien päästöjen valvonta-alueiden (ECA) ulkopuolella liikennöivien alusten on käytettävä polttoainetta, jonka rikkipitoisuus on enintään 0,5 %, jos aluksessa ei ole pakokaasujen puhdistusjärjestelmää.

Päästöjen valvonta-alueilla, kuten Itämeren alueen, Pohjanmeren ja Englannin kanaalin erittäin herkissä ekosysteemeissä toimivien alusten on edelleen käytettävä polttoainetta, jonka rikkipitoisuus on enintään 0,1 %. Neste Marine™ 0.1 täyttää EU:n rikkidirektiivin tämänhetkiset vaatimukset.

Käynnistimme uuden uusiutuvia laivapolttoaineita koskevan tutkimus- ja kehityshankkeen vuonna 2018. Isännöimme kansainvälisille kutsuvieraille järjestettyä foorumia, jossa oli mukana muun muassa laivanomistajia, moottorinvalmistajia, teollisuuden sidosryhmiä sekä IMO:n ja International Bunker Industry Association -järjestön edustajia. Foorumissa keskusteltiin siitä, miten IMO:n tavoite vähentää merenkulkualan kasvihuonekaasupäästöjä CO₂eq 50 %:lla vuoteen 2050 mennessä vaikuttaa laivaliikenteeseen ja miten toimiala aikoo varmistaa vaatimustenmukaisuuden.

Jatkamme työtämme vastuullisten ratkaisujen kehittämiseksi eri toimialoille, ja uusiutuvat polttoaineet ovat merenkulkualan palvelujen tutkimus- ja kehitysohjelmamme tärkeimpiä painopistealueita.



Autamme laivayhtiöitä vähentämään päästöjään ja vastaamaan kiristyvään sääntelyyn.

Uusiutuvat ja kierrätys-raaka-aineet

Kehitämme uusiutuviin ja kierrätysraaka-aineisiin perustuvia ratkaisuja eri elämänalueille.

Vaikka käytämmekin edelleen raakaöljyä raaka-aineena perinteisissä öljytuotteissamme, kuten vähärikkisessä laivapolttoaineessa, edistymme jätemuovin kemiallisen kierrätyksen kehittämisessä, minkä tarkoituksena on mahdollistaa nesteytetyn jätemuovin käyttö uutena raaka-aineena fossiilisen öljyn jalostamoissamme. Nestemäistä muovi-jätettä voidaan käyttää tuottaessa kemikaaleja ja uusien muovien raaka-ainetta.

Biopohjaiset jätteet ja tähteet keskeisessä asemassa

Käytämme joka vuosi noin kymmentä erilaista uusiutuvaa raaka-ainetta ja valmistamme niistä uusiutuvia tuotteita, kuten uusiutuvia liikenne- ja lentopolttoaineita, sekä syöttöainetta uusiutuvien polymeerien ja kemikaalien valmistukseen.

2 Mt

Uusiutumattomien luonnonvarojen käyttö, jonka Nesteen uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut auttoivat säästämään liikenne-, ilmailu- sekä polymeeri- ja kemikaali-sektoreilla vuonna 2019.*)

*) Laskentaperiaatteet löytyvät sivulta 68

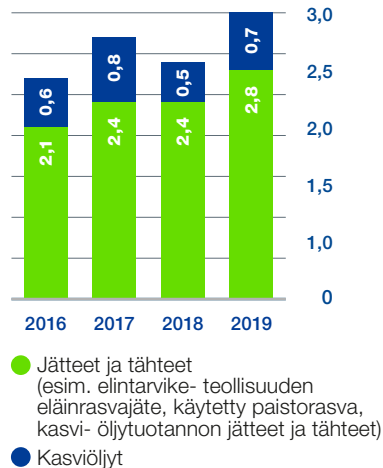
Vuonna 2019 keskityimme edelleen jätteisiin ja tähteisiin, joiden osuus käyttämistämme uusiutuvista raaka-aineista oli 80 % (83 %).

Eri markkinoiden mieltymysten vuoksi käytämme edelleen myös vastuullisesti tuotettuja kasviöljyjä, kuten palmuöljyä. Vastuullisesti tuotetun, 100-prosenttisesti sertifioidun ja täysin jäljitettävissä olevan palmuöljyn osuus uusiutuvien raaka-aineiden käytöstämme oli 21 %.

Uusiutuvien raaka-aineiden tarve lisääntyy tuotantokapasiteetin kasvun myötä

Yksi kilpailueduistamme on kykymme hankkia, kuljettaa ja käyttää joustavasti erilaisia uusiutuvien raaka-aineiden sekoituksia, joista valmistamme laajan valikoiman korkealaatuisia uusiutuvia tuotteita patentoidulla NEXBTL-jalostusteknologiallamme. Toinen kilpailuetumme on ainutlaatuinen esikäsittelyn osaamisemme eli epäpuhtauksien poistaminen heikkolaatuisista raaka-aineista. Sen ansiosta voimme käyttää uusiutuvien

Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö, milj. tonnia



tuotteiden raaka-aineina pääasiassa jätteitä ja tähteitä. Kaikilla uusiutuvia tuotteita valmistavilla jalostamoillamme on tekniset valmiudet käyttää ainoastaan jätteitä ja tähteitä.

Esimerkiksi Sluiskiin laitoksemme Alankomaissa on erikoistunut uusiutuvien raaka-aineiden esikäsittelyyn uusiutuvia tuotteita valmistaville jalostamoillemme. Singaporen jalostamollamme on käynnissä laajennushanke, joka parantaa entisestään raaka-aineiden esikäsittelyn kapasiteettiamme ja antaa mahdollisuuden käyttää raaka-aineina entistäkin heikkolaatuisempia jätteitä ja tähteitä, joiden prosessointi olisi muuten vaikeaa tai mahdotonta.

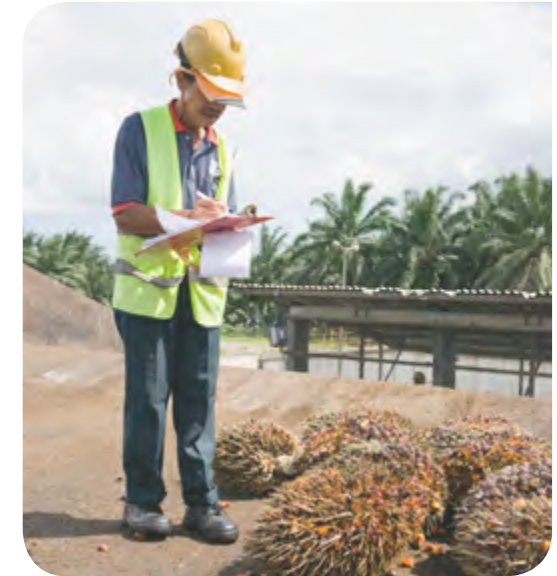
Entistä lähemmäs raaka-aineiden toimittajia

Nopeutimme työtämme, joka tähtää jäte- ja tähdevirtojen entistä laajempaan ja monipuolisempaan hyödyntämiseen vastuullisuuden ollessa keskeisessä asemassa. Analysoimme uusiutuvien raaka-aineiden saatavuutta maailmanlaajuisesti ja luotamme siihen, että jätteitä ja tähteitä on saatavilla riittävästi tulevaisuuden kasvun turvaamiseen.

Jatkoimme maailmanlaajuisen alustan rakentamista varmistaksemme jäte- ja tähderaaka-aineiden paremman saatavuuden. Vuonna 2018 ostimme 51 % Demeterin osakkeista. Demeter on Euroopan suurimpia eläinrasvojen toimittajia, ja yrityskaupan kautta olemme integroituneet tiiviimmin raaka-aineiden arvoketjuihin. Syyskuussa 2019 avasimme Shanghaissa toimiston, joka keskittyy raaka-aineiden hankintaan Kiinassa. Käynnistimme raaka-ainetoimittajien kanssa sertifioidun käytetyn paistorasvan hankinnan, ja tavoitteena on hankkia myös muita jätteitä ja tähteitä paikallisilta kerääjiltä Kiinan itärannikolta, erityisesti Shanghai alueelta, mutta myöhemmin myös muista suurista kaupungeista.

Marraskuussa 2019 avasimme Melbourneen toimiston, joka hoitaa Nesteen jäte- ja tähderaaka-aineiden hankintaa Australiassa ja Uudessa-Seelannissa. Läsnäolon vahvistaminen alueilla, joilta hankimme raaka-aineita, antaa meille paremman näkyvyyden toimitusketjuun, mahdollistaa tiiviimmän yhteistyön toimittajiemme kanssa, sekä antaa meille paremmat mahdollisuudet varmistaa vastuullisuuden toteutuminen.

[Lue lisää yhteistyöstämme toimittajien kanssa](#)



Läsnäolon vahvistaminen alueilla, joista hankimme raaka-aineita, mahdollistaa tiiviimmän yhteistyön toimittajiemme kanssa.

Raaka-aineiden kehittäminen lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä

Jatkoimme työtämme uusien, entistä heikkolaatuisempien jäte- ja tähderaaka-aineiden saatavuuden parantamiseksi. Tutkimme esimerkiksi erilaisten öljyjen ja rasvojen jalostusprosesseista saatavia rasvahappoöljyjä. Tutkimme myös palmujätevesilietettä (palm effluent sludge eli PES), joka on öljypitoista jätettä, jota voidaan ottaa talteen palmuöljypuristamoiden jätevedestä eli POME:sta (palm oil mill effluent). Lisäksi tutkimme kiinteää yhdyskuntajätettä ja jätevedestä saatavaa rasvaa ("brown grease") sekä metsäpohjaisten jätteiden ja tähteiden johdannaisia.

Pitkän aikavälin raaka-aineiden kehityksessä keskityimme edelleen skaalautuviin vastuullisesti tuotettuihin raaka-aineisiin, kuten lignoselluloosaan, mikroleviin ja sokereihin. Raaka-aineiden lisäksi olemme tarkastelleet teknologioita, jotka mahdollistavat raaka-aineiden kasvihuonekaasupäästöjen pienentämisen sekä uusien raaka-aineiden käytön polttoaineiden, kemikaalien ja materiaalien tuotannossa.

Pitkän aikavälin raaka-ainekehityksessä keskityimme edelleen tutkimaan skaalautuvia vastuullisesti tuotettuja raaka-aineita, kuten lignoselluloosaa ja mikrolevää.

Uusia kasviöljyjä kehittyneistä viljelykonsepteista

Osana uusiutuvien raaka-aineiden keskipitkän ja pitkän aikavälin kehittämistä tutkimme kehittyneitä viljelykonsepteja, joilla voidaan lisätä kasviöljyjen saatavuutta. Kasviöljyjen tuotantovolyymeja ja saatavuutta voidaan lisätä entistä vastuullisempien maatalouden käytäntöjen avulla:

- syys- ja talviviljely – maatalousmaan täyden potentiaalin hyödyntäminen kasvattamalla pääkasvin lisäksi samalla maalla muitakin viljelykasveja eri kausina
- laidunviljely – kasvien viljely laidunmaalla karjanpidon rinnalla tai
- kasvien viljely pahasti köyhtyneellä tai hylättyllä maalla.

Näiden maatalouden kehittyneiden viljelykonseptien keskeinen vastuullisuushyöty syntyy ylimääräisten kasviöljyvolyymien saamisesta isätuottojen saaminen vahingoittuneesta maasta tai jo käytössä olevasta maatalousmaasta. Kasviöljyjen lisätuotantoon tarkoitettujen maatalouden kehittyneiden konseptien tavoitteena on minimoida epäsuorien maankäytön muutosten riski. Niiden soveltaminen ei edellytä käynnissä olevan viljelyn korvaamista, eivätkä ne lisää maankäytön tarvetta muualla esimerkiksi biopolttoaineiden tai ruoan ja rehun tuotantoon.

Nämä maatalouden kehittyneet viljelykonseptit eivät ole vielä laajassa käytössä, eikä niiden mukaisesti tuotettuja raaka-aineita ole vielä saatavilla kaupallisessa mittakaavassa. Kun raaka-aineita tulee tätä kautta saataville, niiden käyttö biopolttoaineiden tuotannossa on täysin vuonna 2021 voimaan tulevan EU:n RED II -direktiivin vastuullisuutta koskevien vaatimusten ja kriteerien mukaista. Tie- ja lentoliikenteen lisäksi näitä uudenlaisia kasviöljyjä voitaisiin käyttää polymeeri- ja kemianalan uusiutuvien ratkaisujen kehittämisessä.

Käytämme vain vastuullisesti tuotettuja raaka-aineita

- Hankimme vastuullisesti tuotettuja uusiutuvia raaka-aineita vain toimittajilta, jotka täyttävät tiukat vastuullisuuskriteerimme. Tämä on olennainen osa käytäntöjämme ja periaatteitamme sekä keskeisillä markkinoillamme lainsäädännön vaatimuksia.
- Valitsemme uusiutuvien raaka-aineiden toimittajamme huolellisesti ja järjestelmällisen lähestymistavan mukaisesti.
- Kaikki käyttämämme raaka-aineet täyttävät EU:n uusiutuvan energian direktiivin (RED) vastuullisuus-kriteerit Euroopan markkinoilla ja Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) vaatimukset Pohjois-Amerikassa. Tuotteissa käytetyt raaka-aineseokset täyttävät lisäksi paikallisen markkinakohtaisen ja/tai toimialakohtaisen sääntelyn vaatimukset kohdemarkkinoillamme.
- Käytämme vain uusiutuvia raaka-aineita, joiden alkuperä on jäljitettävissä tuotantolaitokseen tai viljelypaikkaan asti.
- Varmistamme, että käyttämiemme raaka-aineiden tuotanto ei ole aiheuttanut metsäkatoa tai uhannut luonnon monimuotoisuutta ja että ihmisoikeuksia on kunnioitettu.
- Varmistamme, että käyttämillämme uusiutuvilla raaka-aineilla valmistetut uusiutuvat polttoaineet tarjoavat aina vähintään 50 % pienemmät polttoaineen elinkaaren aikaiset kasvihuonekaasupäästöt kuin fossiilisten vaihtoehtojen vastaavat päästöt.
- Kaikki käyttämämme uusiutuvat raaka-aineet ovat joko sertifioituja tai niiden vaatimustenmukaisuus on vahvistettu sen maan lainsäädännön mukaan, johon lopputuote toimitetaan.

Lue lisää yhteistyöstä toimittajiemme kanssa 



Vastustamme johdonmukaisesti kaikkia toimia, jotka aiheuttavat metsäkatoa. Esimerkiksi luonnonmetsien raivaaminen ja kulottaminen ei ole hyväksyttävää.

PFAD vastuullisesti tuotettuna raaka-aineena

Palmuöljyn rasvahappotisle (PFAD) on palmuöljyn öljynjalostusprosessissa tähteeksi jäävä aine, joka on poistettava palmuöljystä, jotta se täyttää eri elintarvikekäytön laatuvaatimukset. PFAD on yksi lukuisista valikoimaamme kuuluvista jäte- ja tähderaaka-aineista. Raakaöljyn korvaaminen jäte- ja tähderaaka-aineilla tarjoaa merkittäviä ilmastohyötyjä esimerkiksi liikennepolttoaineiden tuotannossa. Niiden käyttö vähentää painetta uusien alueiden raivaamiseen neitseellisten raaka-aineiden, kuten kasviöljyjen, viljelyä ja tuotantoa varten.

Neste ostaa PFAD:ta vain toimittajilta, jotka ovat sitoutuneet vastuullisiin työskentelytapoihin ja jotka täyttävät tai ylittävät biopolttoaineita koskevaan lainsäädäntöön sisältyvät tiukat vastuullisuusvaatimukset. Näihin vaatimuksiin kuuluu ennakoiva toimintamalli metsäkadon ehkäisyyn ja sen riskin minimoimiseen.

PFAD:n jäljitettävyyys

Lakisääteisesti PFAD:n kaltaisten tähteiden käyttö biopolttoaineiden tuotannossa on edelleen hyväksyttyä ympäri maailman. PFAD:n käyttö oli edelleen laillisesti hyväksyttyä myös niissä maissa, jotka ovat luokitelleet PFAD:n sivutuotteeksi.

Lain (esim. EU RED) mukaan biopolttoaineiden tuottajien on käytettävä vain jäljitettäviä raaka-aineita. Täytämme aina jäljitettävyyttä koskevat vaatimukset kaikilla markkinoillamme. Jos PFAD on luokiteltu tähteeksi, varmistamme jäljitettävyyden jalostamoihin, joissa rasvahappotisle poistetaan palmuöljystä elintarvikelaatuisen palmuöljyn tuotannossa. Jos PFAD on luokiteltu sivutuotteeksi, jäljitettävyyys varmistetaan palmuöljyviljelmille asti.

PFAD-toimitusketjun kartoitus eteni

Tavoitteenamme on kartoittaa koko PFAD-toimitusketjumme palmuöljyviljelmille saakka vuoteen 2020 mennessä. Vuonna 2018 kartoitimme ja varmensimme 99 % PFAD-toimitusketjustamme palmuöljyuristamoille asti. Vuonna 2019 kartoitimme 71 % (44 %) PFAD:n toimitusketjustamme aina palmuöljyviljelmille asti. Tämä ylittää selvästi nykyiset tähderaaka-aineita koskevat lainsäädännön vaatimukset.

Edetäksemme kohti vuoden 2020 tavoitettamme olemme kartoittaneet suuria osia elintarviketeollisuuden palmuöljyn toimitusketjuista, joita ei ole aiemmin kartoitettu. Työ on edennyt hyvin. Elintarviketeollisuuden osuus maailman palmuöljyn käytöstä on noin 70 %. Elintarviketeollisuus ei yleensä edellytä ostamansa palmuöljyn jäljitettävyyttä. Palmuöljyviljelmille asti jäljitettävissä olevaa sertifioitua PFAD:ta on saatavilla hyvin rajoitetusti.

Traceability Dashboard -sivustollamme on viimeisimmät tarkat tiedot palmuöljyn ja PFAD:n toimitusketjuistamme (esim. sertifioinneista). Tiedot päivitettiin aiemmin kerran vuodessa, mutta vuodesta 2019 alkaen tietoja on päivitetty kaksi kertaa vuodessa.

Keräsimme palautetta TTP-menetelmästä

Jatkoimme palmuöljypohjaisille jäte- ja tähderaaka-aineille, kuten PFAD:lle, tarkoitetun TTP-menetelmän ("Traceability to plantations") kehittämistä. Tavoitteenamme on kehittää yhteinen menetelmä palmuöljypohjaisten jätteiden ja tähteiden jäljittämiseen.

TTP-menetelmässä kerätään tarkempia tietoja toimittajilta, jotka hankkivat raaka-aineita lähempää korkeamman riskin alueita, joita ovat esimerkiksi metsät ja viljelemättömät turve- ja suojelualueet. Esittelimme menetelmän kaikille palmuöljyn toimittajillemme ja yli kymmenelle muulle toimittajalle vuosina 2018 ja 2019. Samalla keräsimme myös palautetta. Tavoitteenamme on saada koko palmuöljyteollisuuden hyväksyntä menetelmälle ja parantaa siten merkittävästi palmuöljyn toimitusketjujen läpinäkyvyyttä. Tämä koskee myös niitä toimitusketjuja, jotka toimittavat palmuöljyä teollisuudenaloille, joilla ei ole samanlaisia lakisääteisiä vaatimuksia kuin biopolttoaineiteollisuudella.

[Lue lisää TTP-menetelmästä](#) (lisätietoja englanniksi) 

Yhteistyötä palmuöljyn pienviljelijöiden kanssa

Vuonna 2019 toimitusketjuumme kuului yli 36 900 (40 000) osuuskunniksi järjestäytyneitä indonesialaista palmuöljyn pienviljelijää. Yhteistyömme palmuöljyä tuottavien pienviljelijöiden kanssa pyrkii parantamaan heidän tietämystään ja osaamistaan vastuullisuusasioissa. Vastuullisten toimintatapojen myötä pienviljelijät voivat sertifioida tuotantonsa. Neste edellyttää kaikilta palmuöljyn toimittajiltaan sitoutumista sertifiointiin.

Olemme vuodesta 2017 lähtien rahoittaneet malesialaisen Wild Asia -kansalaisjärjestön koordinoimaa Wild Asia Group Scheme -hanketta, jossa on mukana palmuöljyä Malesiassa tuottavia pienviljelijöitä. Tavoitteena on lisätä Borneossa sijaitsevan Sabahin alueen pienviljelijöiden toimintatapojen vastuullisuutta. Vuonna 2018 keskityimme parantamaan pienviljelijöiden viljelykäytäntöjä, kemikaalien käyttöä ja jättemateriaalien käyttöä orgaanisena lannoitteena. Tämä työ jatkui vuonna 2019, jolloin tavoitteenamme oli laajentaa projekti koskemaan yhä suurempaa joukkoa pienviljelijöitä ja -kasvattajia.

Vuonna 2019 Neste jatkoi yhteistyötä myös Wild Asia -järjestön ja KLK:n kanssa. Autoimme 61:tä pienviljelijää ja neljää pienkasvattajaa saamaan sertifiointin. Näillä pienviljelijöillä ja -kasvattajilla on yhteensä noin 620 hehtaaria maata. Projekti on osa suurempaa Kinabatangan-hanketta, jonka kautta 339 pienviljelijää sai sertifiointin. Näillä pienviljelijöillä on yhteensä noin 2 080 hehtaaria maata.

Vastuullisuuden yhteistyöhankkeita Kaakkois-Aasiassa

Jatkoimme yhteistyötämme Golden Agrin ja Musim Masin kanssa Siakin alueella Indonesiassa. Yhteistyömme näiden palmuöljyntuottajien kanssa tähtää vaikutuksiltaan mittavaan, pysyvään kestäväen kehityksen mukaiseen muutokseen. Saimme vertailukohtat alueen muihin vastuullisuushankkeisiin määritettyä vuoden 2019 alkupuoliskolla, ja hanke eteni toteutusvaiheeseen. Sen tavoitteena on kehittää palmuöljyn ja monien muiden hyödykkeiden tuotannossa toimitusketjuja, jotka eivät aiheuta metsäkatoa. Hankkeessa on mukana seitsemästä yrityksestä koostuva yhteenliittymä (Cargill, Danone, Musim Mas, Neste, PepsiCo, Sinar Mas Agribusiness and Food ja Unilever) sekä Daemeter, Proforest ja Siakin aluehallinto.

Neste on mukana myös SUSTAIN-aloitteen ohjausryhmässä. Aloitteen tarkoituksena on tuoda yhteen öljypalmunviljelijöitä, palmuöljyn prosessoijia, käyttäjiä, vastuullisuusasiiantuntijoita ja teknologisia kumppaneita luomaan yhdessä innovaatioita alueellisten vastuullisuushaasteiden ratkaisemiseksi. Aloitteen tavoitteena on muun muassa lohkoketjupohjainen vastuullisuuden varmentamisalusta, jonka avulla voidaan kerätä ja jakaa vastuullisuus- ja jäljitettävyystietoja.

[Lue lisää yhteistyöstämme muiden organisaatioiden kanssa](#)

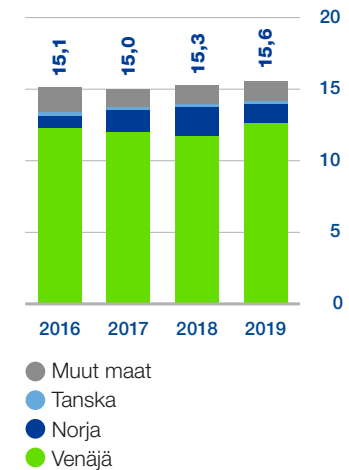
Vastuullisuus raakaöljyn toimitusketjussa

Neste on muuttumassa perinteisestä öljynjalostusyhtiöstä yritykseksi, joka tunnetaan uusiutuvista tuotteistaan ja kiertotalousratkaisuistaan. Jatkamme lisäksi korkealaatuisten öljytuotteiden valmistamista raakaöljystä ja kaasukondensaateista.

Neste on raakaöljyn ostaja. Emme omista osuuksia raakaöljyä tuottavista yrityksistä emmekä harjoita öljyn etsintää tai -porausta. Emme myöskään hanki raakaöljyä arktisilta merialueilta emmekä konfliktialueilta.

Teimme yhteistyötä muiden yritysten kanssa hankkeessa, jonka tavoitteena on kehittää metsäkadosta vapaita toimitusketjuja.

Raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden lähteet alueittain, milj. tonnia





Erilaisten ratkaisujen kuten mekaanisen kierrätyksen, kemiallisen kierrätyksen ja biopohjaisten materiaaliratkaisujen yhdistelmät ovat näkemyksemme mukaan olennaisia EU:n muovistrategian toteutuksessa.

Kemiallisesti kierrätetty muovijäte korvaa fossiilista öljyä

Muovijätteen mekaaninen kierrätys on edistänyt kiertotaloutta, raaka-aineiden turvallisuutta ja ilmastosuojelua jo vuosikymmenien ajan. Neste on sitoutunut kehittämään ratkaisuja muovijätteen kemialliseen kierrätykseen. Kehitämme yhdessä useiden arvoketjukumppanien kanssa kapasiteettia sellaisen kuluttajamuovijätteen kemialliseen kierrätykseen, jonka mekaaninen kierrätys on tällä hetkellä vaikeaa tai mahdotonta. Meillä on vahva kokemus haastavien raaka-aineiden – niin raakaöljyn kuin heikkolaatuisten uusiutuvien raaka-aineiden – jalostuksesta. Tämä luo vakaan perustan kemiallisen kierrätyksen testaamiselle ja nopealle laajentamiselle.

Kemiallinen kierrätys lisää materiaalien kiertoa

Kemiallisen kierrätyskapasiteetin kehitys tukee Nesteen strategista tavoitetta tulla globaaliksi johtajaksi kiertotalousratkaisuisissa. Lisäksi se tukee tavoitettamme vähentää ilmastopäästöjä ja yhteiskunnan riippuvuutta raakaöljystä. Kehitys tukee myös EU:n strategiaa muoveista kiertotaloudessa sekä Circular Plastics Alliance -yhteenliittymän tavoitetta tuoda 10 miljoonaa tonnia kierrätysmuovia tuotteisiin Euroopan unionissa vuoteen 2025 mennessä.

Vuonna 2018 Neste asetti tavoitteeksi prosessoida vuosittain yli miljoona tonnia muovijätettä vuodesta 2030 lähtien. Tavoite saatettiin Euroopan komission tietoon ja julkaistiin osana yritysten vapaaehtoisia [Plastic Pledges](#) -sitoumuksia maaliskuussa 2019.

Keskitymme kehittämään erityisesti teknologioita ja prosesseja, joita tarvitaan tuottaessa jätemuovista nestemäistä raakaöljyn kaltaista nestemäistä synteettistä raaka-ainetta. Nesteytettyä muovijätettä voidaan käyttää raaka-aineena fossiilisen öljyn jalostamoissa ja se voidaan muuntaa kemikaaleiksi ja uusien muovien raaka-aineeksi.

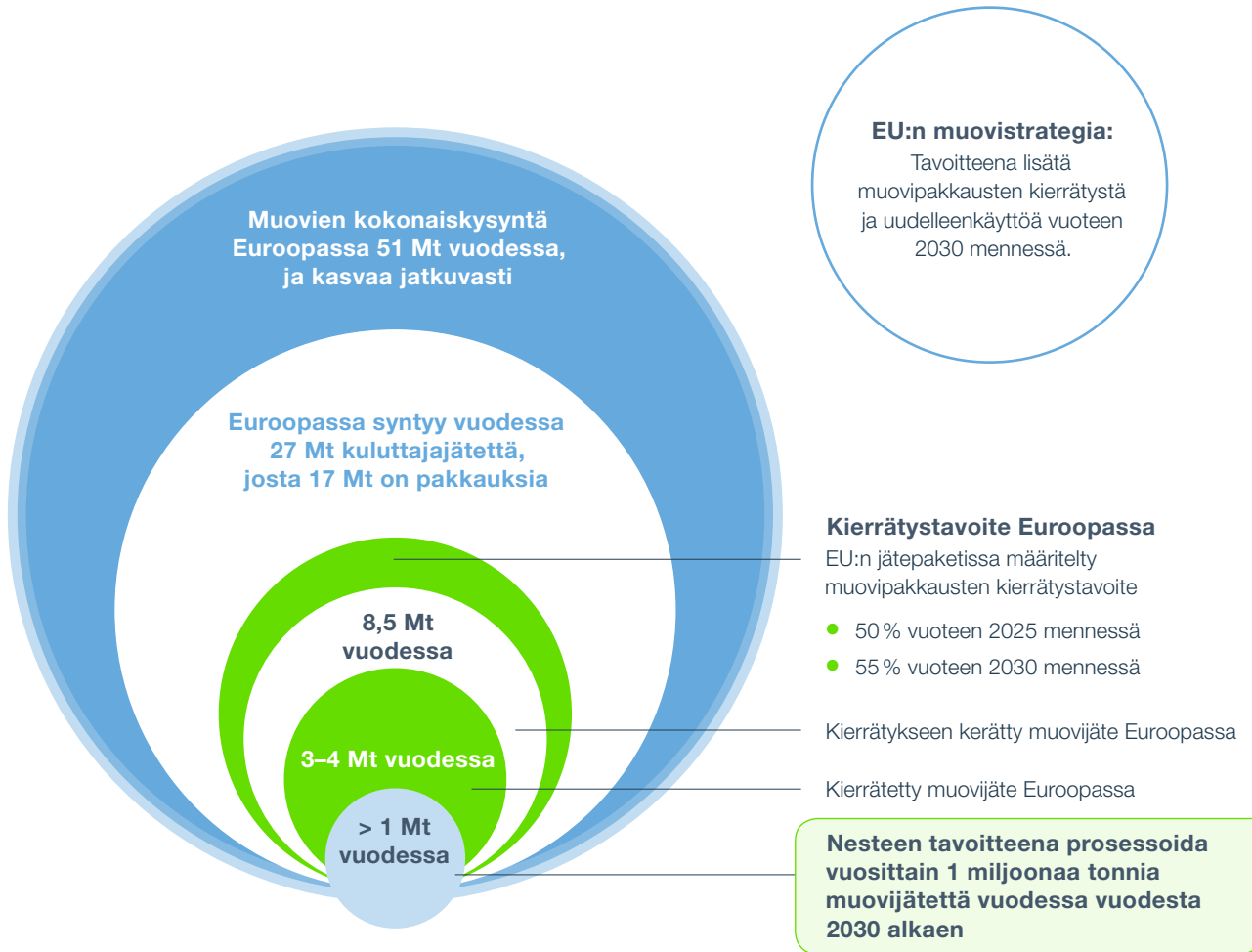
Uusia kumppanuuksia kemiallisen kierrätyksen kehittämiseksi

Vuonna 2019 ilmoitimme aloittaneemme yhteistyön REMONDISin ja Ravagon kanssa. Näillä yrityksillä on erityistä kokemusta ja vahvaa näkemystä jätevirtojen hyödyntämisestä ja kierrätyksestä. Yritykset auttavat meitä kuluttajamuovijätteen hankinnassa Euroopassa ja tarjoavat tietoa siitä, mitkä muovijätevirrat eivät sovellu mekaaniseen kierrätykseen ja mitkä taas soveltuvat parhaiten nesteytykseen tällä hetkellä ja tulevaisuudessa.

Yhteistyömme tavoitteena on päästä teolliseen mittakaavaan, kun olemme ensin testanneet kemiallisen kierrätyksen konseptia onnistuneesti pienemmillä muovijättemäärillä. Kumppanien yrityksen kanssa tehtävissä projekteissa on tavoitteena kehittää uutta kemiallisen kierrätyksen kapasiteettia voidaksemme prosessoida 400 000 tonnia muovijätettä ja saavuttaa miljoonan tonnin tavoitteemme vuoteen 2030 mennessä.

Nesteytetyn muovijätteen teollisen mittakaavan testien koeajon valmistelu on käynnissä

Valmistelemme ensimmäistä nesteytetyn muovijätteen teollisen mittakaavan testiämme jalostamollamme Suomessa. Aiomme prosessoida nesteytettyä kuluttajamuovijätettä raakaöljyn kanssa. Tavoitteena on valmistaa kemikaaleja ja uusien muovien raaka-ainetta kaupallisia määriä.



Kemiallinen kierrätys tarkoittaa jätemuovin muuntamista raakaöljyn kaltaiseksi raaka-aineeksi ja prosessointia korkealaatuisiksi materiaaleiksi. Kemiallisella kierrätyksellä on muun muassa seuraavat hyödyt:

- kiihdyttää materiaalien kierrätystä estämällä arvokkaiden materiaalien päätyminen kaatopaikoille tai polttoon
- täydentää perinteistä mekaanista kierrätystä ja auttaa kasvattamaan kierrätysastetta mahdollistamalla mekaanista kierrätystä laajemman jätemuovin kierrätyksen (esim. sekamuovi, monikerrosmuovi, monimateriaalinen muovi ja värjätty muovi)
- auttaa merkittävästi pienentämään yhteiskunnan riippuvuutta raakaöljystä sekä vähentämään fossiilisia hiilipäästöjä ilmakehään
- antaa mahdollisuuden valmistaa korkealaatuisia materiaaleja, joita voidaan käyttää kaikissa nykyisissä sovelluksissa, myös herkimmissä, kuten elintarvikepakauksissa sekä lääkealan ja terveydenhuollon sovelluksissa
- antaa Nesteelle mahdollisuuden osallistua maailmanlaajuisen muovijätehaasteen ratkaisujen etsimiseen kehittämällä siihen uusia, tehokkaita keinoja.

[Lue lisää muista kumppanuuksistamme kiertotalousratkaisujen kehittämisessä](#)

[Lue lisää yhteistyöstämme uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien kanssa](#)

Lähteet: Plastics Europe, Deloitte, 2017

Yhteistyö toimittajien kanssa

Kumppanien valinta on ratkaisevan tärkeää toimitusketjun vastuullisuudelle. Toimitusketjumme vastuullisuuden varmistaminen alkaa näin ollen jo kauan ennen sopimusten allekirjoittamista ja ensimmäisiä raaka-ainetoimituksia. Teemme yhteistyötä pitkäaikaisten kumppanimme kanssa muun muassa koulutuksessa ja viestinnässä.

Uusiutuvien tuotteidemme alkuperän tunteminen on perusvaatimus, josta emme tingi missään tapauksessa. Riippumattomat asiantuntijat varmistavat vuosittain, että uusiutuvat tuotteemme täyttävät niille asetetut tiukat vastuullisuusvaatimukset.

Vastuullisen hankinnan periaatteemme

Nesteen toimitusketjun hallinta perustuu yhtiön vastuullisuuden politiikkoihin ja periaatteisiin. Kaikkien toimittajiemme täytyy noudattaa **toimittajiemme eettisiä sääntöjä**. Sääntöjä päivitettiin vuonna 2019, jotta ne täyttävät nykyiset normit ja lainsäädännön vaatimukset sekä sidosryhmien odotukset ja tarpeet. Kohtelemme toimittajiamme rehellisesti, ammattimaisesti, reilusti ja tasapuolisesti. Toimittajan kykyä täyttää eettisten sääntöjen vaatimukset pidetään merkittävänä tekijänä, kun Neste päättää liikesuhteen aloittamisesta tai jatkamisesta toimittajan kanssa. Vuonna 2020 varmistamme, että päivitetty säännöt viedään käytäntöön ja että toimittajille asetettuja vähimmäisvaatimuksia tulkitaan aina samalla tavalla.

Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiemme on lisäksi täytettävä **vastuullisen hankinnan periaatteemme** ja noudatettava **ihmisoikeussitoumustamme** ja **-periaatteitamme** sekä toimiala- ja markkinakohtaisia lakisääteisiä vaatimuksia.

Toimittajien vastuullisuusportaali

Tärkeimmät uusiutuvien raaka-aineiden vastuulliseen hankintaan kuuluvat prosessit, kuten toimittajien arviointi, huolellisuusvelvoite ja osallistaminen sekä vastuullisuuden todistavien asiakirjojen toimittaminen, hoidetaan toimittajien vastuullisuusportaalin kautta. Se on digitaalinen vastuullisuuden työkalu Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille ja vaatimustenmukaisuuden varmistavalle prosesseille. Nämä mahdollistavat uusiutuvien raaka-aineiden maailmanlaajuisen hankinnan kasvamisen vastuullisesti ja tehokkaasti.

Olemme kehittäneet portaalia yhteistyössä toimittajiemme kanssa vuodesta 2017 alkaen. Ensimmäinen käyttöversio julkaistiin joulukuussa 2018. Järjestelmän kehittämistä ja testausta jatkettiin vuonna 2019. Tavoitteena on kehittää järjestelmä, joka tukee toimittajiamme sijainnista, toimitetuista materiaaleista ja kuljetusmuodosta riippumatta.

Portaali on otettu osittain käyttöön, ja sen käyttöönotto jatkuu vuonna 2020 suurimmassa osassa toimittajakantamme. Kaikki uudet toimittajat opastetaan portaalin käyttöön, ja sen käyttöönottoa laajennetaan nykyisessä toimittajakantassamme. Tavoitteenamme on hallita Nesteen kaikkien uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien vastuullisuus- ja toimintustietoja portaalin kautta vuoden 2020 loppuun mennessä.

Yhteydenpito öljytoimittajien kanssa

Edistimme toimittajiemme eettisten sääntöjen käyttöönottoa yrityksissä, jotka toimittavat meille raakaöljyä. Tavoitteenamme on saada yritykset sitoutumaan sääntöjen noudattamiseen. Vuonna 2019 Nesteen toimittajien eettiset säännöt tai vastaavat ohjeet kattoivat 88 % (91 %) raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden kokonaistoimitusmäärästä.



Päivitimme toimittajien eettiset säännöt vuonna 2019. Kaikkien toimittajiemme on täytettävä niiden vaatimukset.



Toimittajien vastuullisuuden due diligence -periaatteen osalta toimintatapamme perustuu yhteistyöhön. Edistämme vastuullisuutta jatkuvalla yhteydenpidolla, yhteistyöllä ja sitoutumalla jatkuvaan kehitykseen.

Toimittajien vastuullisuuden due diligence -periaatteen pilotointi ja kehittäminen

Vuonna 2019 kehitettiin Nesteen toimittajien vastuullisuutta koskevaa due diligence -viitekehystä ja hyväksyttiin uusiutuvien tuotteiden toimittajien vastuullisuutta koskeva periaate (Principle on Renewable Products Supplier Sustainability Approval). Periaatetta sovelletaan maailmanlaajuisesti kaikkiin Nesteen yhtiöihin, jotka ovat luomassa liikesuhteita toimittajiin, jotka toimittavat uusiutuvia raaka-aineita Nesteen uusiutuviin tuotteisiin. Toimittajien vastuullisuuden varmistaminen on osa Nesteen riskienhallinnan viitekehystä, johon kuuluvat luotonvalvonta, vaatimustenmukaisuuden arviointi ja vastuullisuuteen liittyvä due diligence -prosessi. Periaate asettaa vähimmäisvaatimukset uusiutuvien tuotteiden raaka-ainetoimittajien vastuullisuudelle. Sitä arvioidaan kuusivaiheisen vastuullisuuteen liittyvän due diligence -prosessin avulla:

1. raaka-aineiden hyväksynnän arviointi
2. vastuullisuusriskin arviointi
3. toimitusketjun tunnistaminen
4. vaatimustenmukaisuuden arviointi markkinoiden ja Nesteen vaatimusten osalta
5. ESG-arviointi
6. uusien toimittajien arviointi (tietojen perusteella ja/tai paikan päällä)

ESG-arviointi sisältää kattavasti ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintotapaan liittyviä näkökohtia, jotka ovat marraskuussa 2019 käyttöönotettujen Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen mukaisia sekä muiden asiaankuuluvien periaatteiden mukaisia (esim. ihmisoikeusperiaatteet ja vastuullisen hankinnan periaate). ESG-näkökohtia ovat hallinnointitapa, työvoima koskevat standardit ja käytännöt, työelämän oikeudet ja ihmisoikeudet, ympäristö sekä työterveys ja -turvallisuus. Toimittajien vastuullisuuden due diligence -prosessi toteutetaan Nesteen toimittajien vastuullisuusportaalin kautta.

Toimittajien vastuullisuuden due diligence -periaatteen osalta toimintatapamme perustuu yhteistyöhön. Tavoitteena on edistää vastuullisuutta yhdessä jatkuvalla yhteydenpidolla, yhteistyöllä ja sitoutumalla jatkuvaan kehittämiseen. Suorien toimittajiemme vastuullisuussuorituksen ymmärtämisen lisäksi haluamme saada näkyvyyttä raaka-aineiden koko toimitusketjun käytäntöihin, myös toimittajiemme toimittajien osalta.

Syyskuussa 2019 jatkoimme toimittajien due diligence -kehitystyötä pilotoimalla paikan päällä tehtävän auditoinnin yhdelle käytetyn paistoöljyn toimittajallemme. Marraskuussa teimme paikan päällä auditoinnin palmuöljyn toimittajalle vuoden 2017 palmuöljypilotissa kehitetyn menetelmän mukaisesti. Yhdistimme Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen laajuuden Nesteen toimittajille tekemiin sertifiointitarkastuksiin, jotka koskevat **EU:n uusiutuvan energian direktiiviä**, Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen uusiutuvien polttoaineiden standardia (**EPA RFS**) ja markkinoiden vaatimuksia. Näiden auditointimenetelmien ja tarkastusten laajuuden yhdenmukaistaminen paransi entisestään toimittajien vastuullisuuden due diligence -prosessiamme.

Aloimme päivittää metsäkadon estämistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevaa ohjeistustamme kumppanimme CORE:n (Consortium of Resource Experts) kanssa vuonna 2017. Nykyään näitä ohjeita kutsutaan Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteeksi, ja niitä on sovellettu keväästä 2019 alkaen. Niitä sovelletaan kaikkiin uusiutuvien raaka-aineiden hankintoihimme.

Toimittajia koskevia ohjeitamme eli toimittajien eettisiä sääntöjä, vastuullisen hankinnan periaatetta ja ihmisoikeusperiaatteita verrattiin Accountability Framework -aloitteen (AFI) vaatimuksiin vuonna 2019. AFI on yhteistyöhanke, jonka tavoitteena on luoda yhteiset määritelmät, normit ja hyvät käytännöt erilaisten maatalouden hyödykkeiden toimittamiselle. Ohjeet on laadittu yhteistyössä eri sidosryhmien edustajien kanssa. joihin kuuluvat tuottajat, jalostajat/välittäjät, kulutustavaroiden tvalmistajat, voittoa tavoittelemattomat järjestöt ja muut asiaankuuluvat sidosryhmät.

Jatkamme vastuullisuuden due diligence -pilotointia raaka-aineiden toimittajille vuonna 2020.

Ympäristöjohtaminen

Vastuullisuusperiaatteidemme mukaisesti tavoitteenamme on varmistaa, että kaikki toimintomme ovat turvallisia työntekijöillemme, yhteistyökumppaneillemme, naapureillemme, asiakkaillemme ja ympäristölle. Vastuullisuuden ja ympäristöasioiden hallinnan parantamiseksi vertaamme vastuullisuusperiaatteitamme [ympäristötiekarttaan \(sivulla 51\)](#).

Tavoitteenamme on käyttää energiaa ja muita hyödykkeitä mahdollisimman tehokkaasti. Energiatehokkuudella on tärkeä merkitys tuotannossamme ja logistiikassamme.

Osana uudistettua strategiaamme aiomme pienentää Nesteen tuotannosta aiheutuvaa hiilijalanjälkeä EU:n ilmasto- ja energiatavoitteet ylittävällä tavalla. Lokakuussa julkistimme uuden [pitkäaikaisen tuulivoimasopimuksen Fortumin kanssa](#). Sopimuksen kokonaiskapasiteetti on yli 60 MW, ja tuotettu energiamäärä on noin 20 % Nesteen Porvoon ja Naantalin toimipaikkojen sähkönkulutuksesta. Sähköntoimitus on tarkoitus aloittaa vuoden 2021 alussa. Tuulivoimaan siirtyminen pienentää Nesteen tuotantopaikkojen ostosähkön epäsuoria hiilidioksidipäästöjä noin 40 kilotonnia vuodessa.

Materiaali- ja energiatehokkuus

Olemme sitoutuneet Suomen energiantensiivisten teollisuusalojen energiatehokkuusohjelmaan. Asetimme energiansäästö-tavoitteeksemme tehostaa toimintaamme 500 GWh:lla lisää vuosina 2017–2025 verrattuna vuoden 2014 tasoon. Vuonna 2019 saavutimme 16 GWh:n energiansäästön.

Kilpilahti Power Plant Oy (KPP) on rakentanut Porvooseen uuden yhdistetyn lämpö- ja sähkövoimalan, joka otetaan käyttöön vuonna 2020. Uuden voimalan höyryntuotantokapasiteetti on 450 MW ja sähköntuotantokapasiteetti 30 MW. Voimalan rakentamisessa on noudatettu uusimpia ympäristösäädöksiä, kuten EU:n teollisuuspäästädirektiiviä (IED). Sen odotetaan vähentävän voimalan hiilidioksidipäästöjä noin 20 % nykytilanteeseen verrattuna. Yli 80 % uuden voimalan polttoaineista tulee Nesteen Porvoon jalostamon ja Borealiuksen petrokemikaalisten prosessien sivuvirroista. Neste ja Veolia Energie International omistavat voimalayhtiöstä kumpikin 40 % ja Borealis 20 %. Laitoksen toiminnasta vastaa Veolia.

Neste, Borealis Polymers ja energiayhtiöt Fortum, Helen, ja Keravan Energia ovat tehneet esiselvityksen Kilpilahdessa Nesteen ja Borealiuksen laitoksilta muodostuvan hukkalämmön käyttömahdollisuuksista. Selvityksen perusteella hukkalämmön käyttö kaukolämmityksessä on teknisesti mahdollista. Kilpilahden laitosten hukkalämmöllä voitaisiin kattaa noin neljännes Helsingin alueella tarvittavasta kaukolämmöstä. Hukkalämpöä olisi käytettävissä enemmänkin, mutta sen käyttöä rajoittaa lämmityksen tarpeen lasku kesäkaudella. Hukkalämpöä voitaisiin selvityksen perusteella hyödyntää Helsingin lisäksi myös Porvoossa ja Sipoossa.

Esiselvitys osoitti, että tarvittavilla investoinneilla, lämpöpumppujen käyttämän sähkön hinnalla sekä asiaankuuluvien valmisteverojen tasolla on merkittävä vaikutus lämmöntuotannon kustannuksiin ja projektin kannattavuuteen. Jos projekti toteutetaan, se vaatii mittavia rakennustöitä, ja esiselvityksen mukaan lämmöntoimitus voitaisiin aloittaa aikaisintaan vuonna 2025.

Projektilla olisi merkittävä vaikutus Suomen hiilidioksidipäästöihin, joten projektin osapuolet ovat halunneet selvittää tarkemmin sen mahdollisuuksia ja rajoituksia. Siksi projektin esiselvitysvaihe käynnistettiin vuoden 2020 alussa. Esiselvitysvaihe kestää kuusi kuukautta, ja päätökset seuraavista vaiheista tehdään vuoden loppuun mennessä.

Sluiskilin laitoksellamme Hollannissa höyrykattilan poltin vaihdettiin pienempään Nesteen toimintojen tarvitseman kapasiteetin mukaisesti. Alkuperäinen poltin oli suunniteltu Sluiskilin laitoksen kaikille toiminnoille, mutta Neste käyttää vain esikäsitteilyn ja varastoinnin kapasiteettia. Polttimen vaihto on pienentänyt laitoksen NO_x-päästöjä.

Parannuksia jätevedenkäsittelylaitoksiin Porvoon ja Rotterdamin jalostamoilla

Porvoon jalostamomme jätevesilaitoksen kemiallisten ja biologisten käsittelyjärjestelmien uudistus saatiin päätökseen marraskuussa 2019. Tämä 50 miljoonan euron investointi toteutettiin yhteistyössä Borealis Polymersin kanssa, joka on laitoksen toinen käyttäjä. Laitos täyttää BAT-vaatimukset (paras käytettävissä oleva tekniikka) myös häiriötilanteiden osalta. Uudistus lähes kaksinkertaisti laitoksen kapasiteetin. Lisäksi jalostamoon asennettiin uusi typenpoistovaihe, joka vähentää läheisen merialueen rehevöitymistä aiheuttavia typpipäästöjä.

Rotterdamın jalostamollamme arvioitiin jätevedenkäsittelyntoimintaa vakaamman toiminnan ja tehokkaamman typenpoiston suunnitelmavaihtoehtoja. Olemme tehneet arvioinnin perusteella jätevedenkäsittelyntoiminnan muutoksia, jotka ovat vähentäneet typpipäästöjä meren satama-alueen pintavesiin. Olemme myös käynnistäneet esiselvityksen täysin uudesta jäteveden käsittelyjärjestelmästä.



Kilpilahden hukkalämpöhanke on edennyt esiselvitysvaiheeseen. Jos hanke toteutuu, Kilpilahden laitosten hukkalämmöllä voidaan kattaa neljännes Helsingin alueella tarvittavasta kaukolämmöstä.



Parannamme ympäristön ja ihmisten turvallisuutta vasteohjelmillamme.

Toissijaisen suojarakenteen pitkän aikavälin vasteohjelma Porvoon jalostamolla saatiin päätökseen. Naantalissa vastaava ohjelma jatkuu vuoteen 2028. Suoja-allas on toissijainen suojarakenne säiliön ympärillä. Sen tarkoituksena on suojata ympäristöä onnettomuustapauksissa. Vasteohjelmilla parannamme ihmisten ja ympäristön turvallisuutta.

Jatkuva ympäristölaadun seuranta toimipaikoillamme

Porvoon ja Naantalın jalostamoidemme lähellä jatkettiin ilmanlaadun ja muuta ympäristön seurantaa, kuten meri - ja pohjaveden seurantaa. Päästöjen vaikutusalue on pienentynyt viimeisen 20 vuoden aikana ja ilmanlaatu jalostamoidemme ympärillä pysyi hyvänä vuonna 2019.

Meillä on kolme automaattista ilmanlaadunmittausasemaa Porvoossa. Niiden tuottamat ilmanlaadunmittauksen tiedot kuuluvat kansalliseen dataan, jonka Ilmatieteen laitos vahvistaa ja julkaisee ilmanlaatuportaalissaan.

Muut ympäristöparannukset

- Uudet öljynlämmittimen polttimet ja uusi nestetiivis viemärijärjestelmä Sluiskilın laitokseen.
- Rikin talteenottoyksikön turvallisuusjärjestelmän uudistus saatiin päätökseen Porvoon jalostamolla.
- Parannuksia toissijaisiin suojarakenteisiin Naantalın jalostamon säiliöissä.
- Online-päästöanalysointin uudistus Naantalın jalostamossa.
- Tuotannon energia-analyysi saatiin päätökseen öljyntuotannossa.
- Maaperän ja pohjaveden suojeleutkaisu pohjaveden valuma-alueilla sijaitsevilla vähittäismyyntiverkon huolto-asemilla Suomessa.
- Hiilidioksidin talteenotto: kumppaniemme toimittamat hiilidioksidin ensimmäisen sukupolven talteenottoprosessit käytössä Porvoossa ja Singaporessa.

Säätelyn muutoksiin valmistautuminen

Euroopan parlamentti ja neuvosto tekivät muutoksia kuuteen jätealaa koskevaan direktiiviin vuonna 2018. Uudistuksen päätavoitteena on asettaa uusia, entistä kunnianhimoisempia tavoitteita yhdyskuntajätteen ja pakkausjätteen uudelleenkäytön valmistelulle ja kierrätykselle sekä vähentää yhdyskuntajätteen päättymistä kaatopaikoille. Direktiivit on otettava käyttöön kansallisessa lainsäädännössä 5.7.2020 mennessä.

Muutokset vaikuttavat Nesteeseen, sillä noin 80 % uusiutuvien tuotteidemme tuotannosta perustuu jätteisiin ja tähteisiin. Vuonna 2019 analysoimme etenkin uusien end-of-waste-kriteerien (jätteeksi luokittelun päättymistä koskevien kriteerien) mahdollisia vaikutuksia toimintoihimme. End-of-waste-kriteerit määrittävät, milloin tietty jäte lakkaa olemasta jätettä ja sitä aletaan pitää tuotteena tai sekundaarisena raaka-aineena.

Porvoon ja Naantalın jalostamomme saivat uudet ympäristöluvut uuden ympäristönsuojelulain perusteella. Luvat perustuvat EU:n BAT-vaatimuksiin (paras käytettävissä oleva tekniikka). Singaporen jalostamolla saatiin päätökseen ympäristövaatimusten noudattamista koskeva analyysi, joka toimitettiin viranomaisille.

Rotterdamın jalostamolla käynnistimme tutkimuksen haihtuvien orgaanisten yhdisteiden vähentämiseksi. Jalostamolla käytettävät syöttöaineet sisältävät hyvin pieniä pitoisuuksia haihtuvia orgaanisia yhdisteitä. Vuotuinen päästökuormitus ei ole kovin suuri, mutta päästöjä vähennetään ottamalla käyttöön sopivia BAT-tekniikoita EU-säännösten mukaisesti.

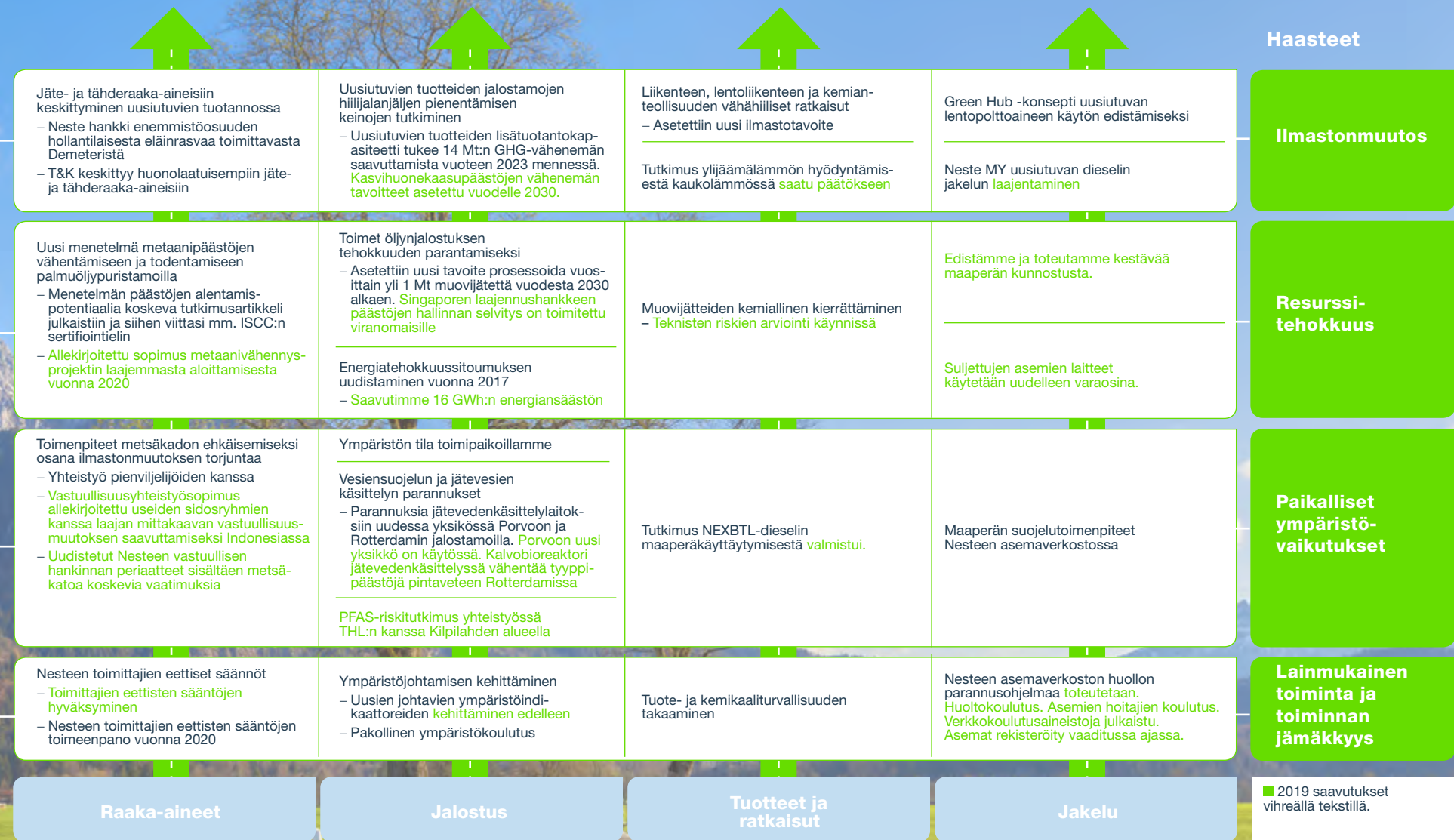
Ympäristölupiin liittyvät poikkeamat

Jalostamoissamme tapahtui kolme vähäistä ympäristölupa-poikkeamaa vuonna 2019. Uusiutuvien polttoaineiden tuotannossa Rotterdamissa oli jatkuvia pienimuotoisia soihdutusia. Kuukausittainen luparaja käsitellyn jäteveden sisältämälle fenolille ylittyi hieman kertaalleen Porvoossa, ja öljyn kuukausittainen luparaja ylittyi yhden kerran Naantalın jalostamossa.

Lisäksi Kilpilahden jalostamolla sattui kaksi vuotoa maaperään. Laajempi moottoribensiinin vuoto saatiin rajoitettua vuotoalueelle ja keskityslevuoto saatiin imeytettyä maaperään jalostamoalueella. Molemmissa tapauksissa pystyimme rajoittamaan ympäristövaikutukset paikallisesti.

Nesteen ympäristötiekartta – esimerkkejä edistysalueista

Yhä kunnianhimoisempia tavoitteita



■ 2019 saavutukset vihreällä tekstillä.

Ihmiset

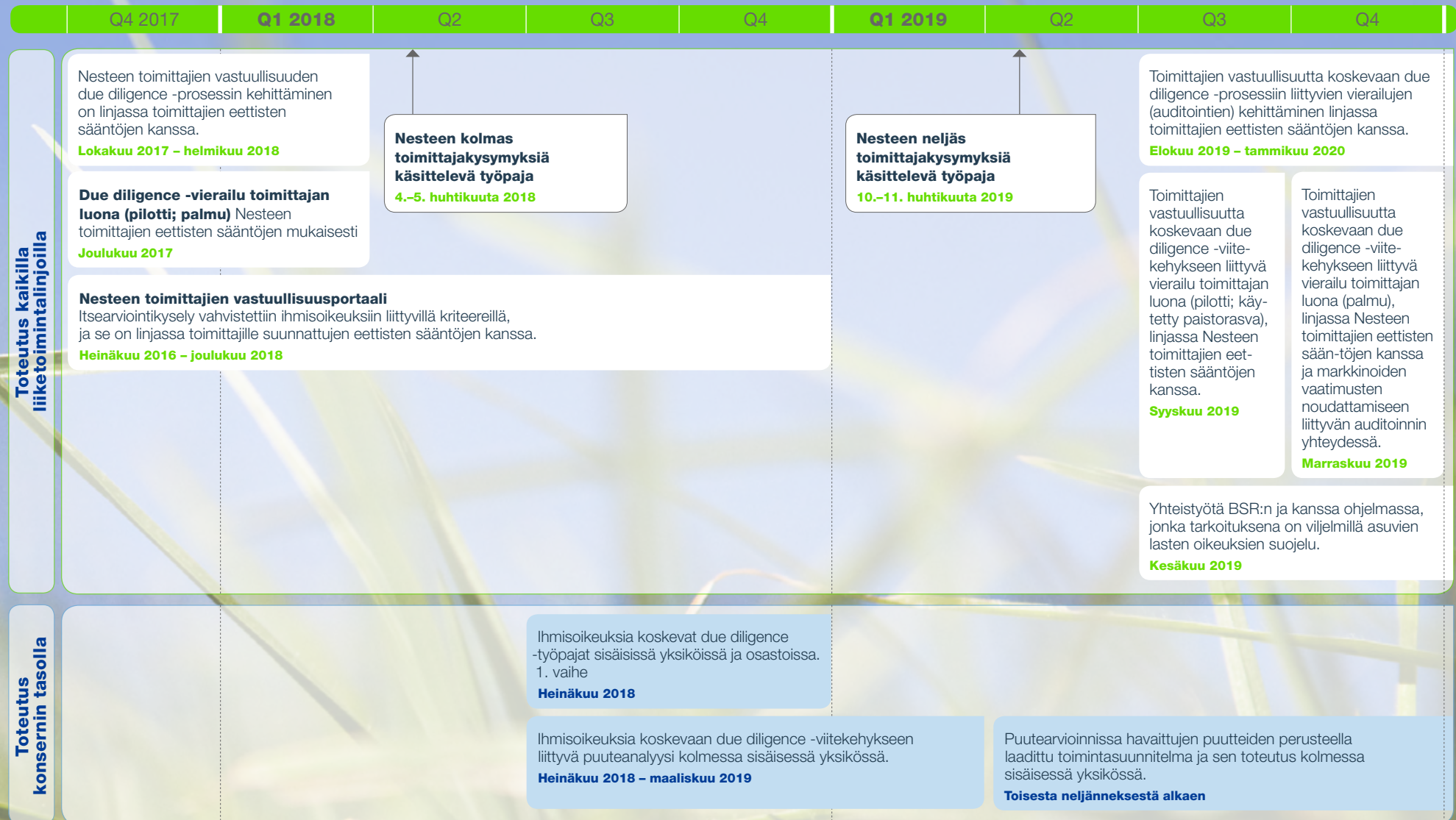
Tässä osiossa kuvaamme työtämme kahdella alueella, joilla ihmiset ovat keskeisessä asemassa. Ensinnäkin kerromme työstämme ja saavutetuista tuloksista ihmisoikeuksien turvaamiseksi. Toiseksi esittelemme henkilöstöön, johtamiseen ja työntekijöihimme liittyvää kehitystä.

Ihmisoikeudet

Vuonna 2019 jatkoimme ihmisoikeuksien puutearviointeja. Viime vuosina yksi vastuullisuustyömme keskeisistä kehityskohteista on ollut vahvistaa [ihmisoikeuksiin](#) liittyvää lähestymistapaamme. Kunnioitamme työntekijöidemme, arvoketjuissamme työskentelevien sekä toimintamme vaikutuspiiriin kuuluvien ihmisoikeuksia. Vuonna 2019 jatkoimme keskeisten ihmisoikeustoimiemme toteutusta Nesteen ihmisoikeussitoumuksen ja -periaatteiden mukaisesti. Ne otettiin käyttöön ensi kerran vuonna 2015.

Heinäkuussa 2018 käynnistimme kolmessa sisäisessä yksikössä ja osastossa ihmisoikeuksia koskevat Due Dilligence -työpajat ja puutearviinnit YK:n yritys vastuuta ohjaavien periaatteiden (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) mukaisesti. Puutearviinnit saatiin päätökseen vuonna 2019. Puutearviointien ja -analyysien pohjalta kullekin liiketoimintayksikölle laadittiin toimintasuunnitelma, joka sisältää painopistealueet parannuksille. Toimintasuunnitelmia alettiin toteuttaa vuonna 2019.

Nesteen ihmisoikeuksiin liittyvä toiminta 2017–2019





Vahvistimme toimittajien vastuullisuuden due diligence -viitekehksen ihmisoikeuksiin liittyviä kriteereitä.

Yhteistyö lasten oikeuksien suojelemiseksi

Teemme yhteistyötä kansalaisjärjestöjen, kumppaniemme ja toimittajiemme kanssa lasten oikeuksien suojelemiseksi toimituskujussamme. Vuonna 2019 Neste ja useat muut johtavat yritykset aloittivat yhteistyön BSR:n (Business for Social Responsibility) ja Wilmarin kanssa ohjelmassa, jonka tavoitteena on suojella palmuviljelmillä asuvien lasten oikeuksia. Ohjelmassa kehitetään opas lasten oikeuksien turvaamiseen ja suojeluun sekä järjestetään aiheeseen liittyviä työpajoja. Näin palmuntuottajat voivat oppia, keskustella ja toteuttaa käytännön toimia, joilla vahvistetaan lasten oikeuksia ja suojelua. Ohjelma jatkuu kevääseen 2020 asti.

Toimittajien vastuullisuuden due diligence -viitekehystä koskevat ihmisoikeuskriteerit

Vuonna 2019 vahvistimme [toimittajien vastuullisuuden due diligence -viitekehksen](#) sosiaalisia kriteereitä. Kriteerit keskittyvät vahvasti ihmisoikeuksiin, ja niihin sisältyviä aiheita ovat esimerkiksi reilu palkkaus ja hyvät työolosuhteet, työterveys ja -turvallisuus, järjestäytymisvapaus, monimuotoisuus, työskentelystandardit, vaikutukset lähiyhteisöihin sekä heikoimmassa asemassa olevien ryhmien kuten lasten, siirtotyöläisten ja naisten oikeudet. Näillä kriteereillä arvioidaan raaka-ainetoimittajiemme käytäntöjä vierailuilla paikan päällä. Kaikkien toimittajien luona käyntien ohjelmaan kuuluu keskusteluja monien eri asianosaisten kuten toimittajien omien työntekijöiden että ulkopuolisten työntekijöiden kanssa.

Edistämme tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden kulttuuria

Olemme sitoutuneet edistämään monimuotoisuuden, osallistamisen, tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden kulttuuria Nesteen uudistetun tasa-arvoa ja syrjimättömyyttä koskevan periaatteen mukaisesti. Edistämme tasa-arvoa muun muassa varmistaamalla, että noudatamme syrjimättömyysperiaatetta rekrytoinnissa, tehtävien jaossa, koulutusmahdollisuuksien tarjoamisessa ja palkitsemisessa.

Vuonna 2019 Nesteen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden työryhmä keskittyi uudistamaan periaatetta, jotta siinä otettaisiin entistä paremmin huomioon toimintamme globaali luonne, sekä kehittämään mittareita monimuotoisuuden ja osallistamisen seurantamittareita. Tavoitteenamme on aidosti monimuotoinen työpaikkakulttuuri ei vain sukupuolen vaan myös muiden monimuotoisuuden osatekijöiden suhteen.

Työntekijät ja työllistäminen

Neste julkaisi helmikuussa 2019 [päivitetyt strategian](#), jota tuettiin vuoden 2019 aikana toteutetulla organisaatiomuutoksella. Nesteen Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alue jaettiin kolmeen liiketoimintayksikköön ja yhteen operatiiviseen alustaan: Renewable Road Transportation, Renewable Aviation, Renewable Polymers and Chemicals sekä Renewables Platform.

Kasvumme ja uudet liiketoiminnot tarjoavat mahdollisuuksia oppimiseen ja urakehitykseen sekä nykyisille että uusille työntekijöillemme. Organisaatiomuutos vaikutti noin puoleen henkilöstöstämme: he saivat joko uuden roolin tai uuden esimiehen tai heidän rooliinsa kohdistui uusia vaatimuksia. Uusia johtoryhmiä nimittäessämme kiinnitimme huomiota monimuotoisuuteen, esimerkiksi ikään, sukupuoleen ja kansallisuuteen.

Organisaatiomuutoksen myötä monikansallisten tiimien määrä kasvoi 20 %:lla edellisvuoteen verrattuna, ja nykyään noin 10 % tiimeistämme on monikansallisia.

Rekrytoimme vuonna 2019 enemmän kuin koskaan aiemmin: palkkasimme vuoden loppuun mennessä maailmanlaajuisesti noin 1 140 työntekijää, joista noin 51 % on vakituisia. Neste New Joiner -kyselyn tulosten perusteella yrityksemme [tarkoitus](#) puhuttelee tulokkaita: töihin huhti–heinäkuussa 2019 tulleista työntekijöistä 41,5 % kertoi, että Nesteen keskittyminen vastuullisuuteen oli tärkein syy tai yksi tärkeimmistä syistä hakeutua yritykseen töihin. Vastuullisuuteen liittyvien teemojen osuus kaikista hakeutumisen syistä oli 22 %.

Mahdollisuuksia tulevaisuuden osaajille

Neste tarjoaa joka kesä harjoittelumahdollisuuksia eri alojen nuorille tulevaisuuden osaajille yrityksen eri yksiköissä. Vuonna 2019 palkkasimme ennätyselliset 400 kesäharjoittelijaa. Kesäkauden jälkeen palkkaamme perinteisesti lähes kolmasosan kesätyöntekijöistä jatkamaan uraansa Nesteellä.

Harjoittelupaikat ovat meille tärkeitä ja myös tapa pysyä edellä kilpailijoitamme tuomalla liiketoimintaan innostuneita nuoria ammattilaisia, joilla on tuoreita ajatuksia. Meille on erittäin tärkeää tarjota onnistunut ja vastuullinen harjoittelukokemus sekä positiivinen näkymä tulevaisuuden työelämään. Työntekijöiden hyvinvoinnista huolehtiminen on elintärkeää menestyksellemme.

Teemme jokaisen kesäkauden lopuksi alatekyselyn, jolla kerätään harjoittelijoiden näkemyksiä ja ideoita johtamisen, turvallisuuden, ketterän työskentelyn ja digitalisaation kehittämiseksi. Harjoittelijoiden ehdotukset välitetään Nesteen hallitukselle, ja niiden avulla kesäharjoittelukokemuksia kehitetään ja parannetaan entisestään.

Muistamme perinteisesti kesäharjoittelijoitaan pienellä lahjalla. Aineellisten lahjojen antamisen sijaan lahjoitamme hyväntekeväisyyteen 10 euroa jokaisen kesäharjoittelijan puolesta. Vuonna 2019 Neste lahjoitti 4 000 euroa harjoittelijoiden valitsemaan kohteeseen, joka oli Syöpäsäätiö.

[#SummerWithNeste](#)



Tarkistettu henkilöstöpolitiikka ja henkilöstöhallinnon periaatteet

Nesteen henkilöstöpolitiikka tarkistettiin vuonna 2019, ja Nesteen hallitus hyväksyi sen joulukuussa. Tarkistettu politiikka heijastaa Nesteen strategiaa ja muuttuvaa toimintaympäristöä, ja se on Nesteen johtamisjärjestelmän mukainen. Henkilöstöpolitiikan tarkistamisen jälkeen kaikkia henkilöstöhallinnon periaatteita ja standardeja on tarkistettu vastaavasti.

Uusi politiikka ja uudet periaatteet ja standardit otetaan käyttöön ja niistä viestitään koko organisaatiossa vuonna 2020. Organisaatiomuutoksen jälkeen päivitimme arvomme, jotka ovat yhtiömme tarkoituksen mukaisia ja heijastavat nopeamman ja rohkeamman kasvun strategiaamme. Keskustelimme uusista arvoistamme avoimesti, ja koko organisaatio osallistui niiden määrittämiseen.

Olemme päivittäneet kolme arvoamme, jotka heijastavat yrityksemme tarkoitusta.

1. Me välitämme

- Välitämme ympäristöstä ja tulevista sukupolvista toimimalla vastuullisesti menestyvän liiketoiminnan eteen.
- Huolehdimme toistemme turvallisuudesta ja hyvinvoinnista.
- Kunnioitamme kaikkien ihmisten arvoa yksilöinä. Meillä jokaisella on mahdollisuus vaikuttaa ja oikeus olla oma itsensä.

2. Me olemme rohkeita

- Näytämme edelläkävijänä suuntaa etsimällä mahdollisuuksia ja luomalla uusia ratkaisuja
- Teemme töitä innovatiivisesti, tuloksellisesti ja jatkuvasti uudistuen.
- Uskallamme ajatella ja toimia nopeasti. Rehellinen vuoropuhelu ja jatkuva kehittyminen korostuvat työssämme.

3. Me teemme yhteistyötä

- Onnistumme yhdessä saavuttamaan tavoitteemme.
- Rakennamme menestystä yhteistyöllä ja innovoinnilla yhdessä kaikkien nesteläisten, kumppaniemme, asiakkaidemme ja muiden sidosryhmiemme kanssa.
- Opimme ja kehitämme jakamalla aktiivisesti tietoa avoimessa ja kannustavassa työyhteisössä.

Vuonna 2020 arvot otetaan käyttöön koko organisaatiossa ja sisällytetään kaikkiin henkilöstöprosesseihimme.



Tarkoituksemme puhuttelee: 41,5% uusista työntekijöistä kertoi, että Nesteen keskittyminen vastuullisuuteen oli tärkein syy tulla yritykseen töihin.

Työnantajamielikuvan rakentaminen tukee kasvustrategiaamme

Olemme maailman yhdeksänneksi paras työnantaja **Forbes Global 2000 -arvioinnin** mukaan. Suomessa yhä useampi tekniikan, liiketoiminnan ja luonnontieteiden ammattilainen pitää meitä Universumin tuoreimman tutkimuksen mukaan yhtenä parhaista valinnoista työnantajaksi.

Uuden strategian toteutus edellyttää lisää työntekijöitä uusiin toimipaikkoihin ja liiketoimintayksiköihin. Lisäksi se vaatii uutta osaamista nykyisiltä työntekijöiltämme. Positiivinen työnantajakuva on vakaa perusta osaamisen rekrytoinnille. Olemme kuitenkin tunnistanee tarpeen lisätä Nesteen brändin tunnettuutta esimerkiksi Australian, Kiinan, Saksan ja Alankomaiden markkinoilla, jotta pystymme täyttämään rekrytointitarpeemme.

Kehitämme työnantajamielikuvaamme täysin strategiamme, brändimme ja arvojemme mukaisesti. Tavoittelemme kohderyhmiämme viidellä teemalla, jotka ovat vastuullisuus, merkityksellisyys, hyvinvointi, kehittyminen ja innovointi.

Teemme yhteistyötä ulkoisten rekrytointikumppanien kanssa, ja olemme ohjeistaneet kumppaneitamme ottamaan monimuotoisuuteen ja osallistamiseen liittyvät näkökohdat huomioon hakijoiden esikarsinnassa.

Strateginen osaaminen tukee tavoitteidemme saavuttamista

Osana toiminnan suunnitteluprosessia tutkimme ja suunnittelemme organisaation osaamisen kehittämistä rakenteiden, prosessien ja johtajuuden sekä tavoitteidemme saavuttamisen edellyttämän osaamisen kautta. Vuonna 2019 keskityimme kehittämään osaamista kasvustrategiamme toteutuksen kannalta keskeisillä osa-alueilla, joita ovat esimerkiksi Singaporen laajennushanke, uudet uusiutuvat raaka-aineet sekä muutos ja johtajuus.

Muutos tuo työntekijöillemme uusia haasteita – mutta se on myös kiinnostava mahdollisuus

Neste järjestää säännöllisesti kattavan henkilöstökyselyn, jonka avulla selvitetään työntekijöiden sitoutumisen astetta ja kehitystarpeita. Viimeisimmät kyselyt toteutettiin tammikuussa 2019 ja tammikuussa 2020. Laajaa kyselyä täydentävät neljännesvuosittaiset pulssikyselyt, joilla seurataan valittujen asioiden ja aihealueiden kehitystä.

Tammikuun 2019 kyselyn tulokset osoittavat, että työntekijämme ovat sitoutuneita ja pitävät työtään tärkeänä. Suhteet esimiehiin ja tiimeihin ovat vahvoja. Toisinaan työntekijöistämme kuitenkin tuntuu siltä, että he eivät saa riittävästi tukea muutoksissa. Lisäksi on tekijöitä, jotka estävät heitä työskentelemästä tehokkaasti.

Vuoden 2019 heinäkuun ja lokakuun pulssikyselyissä halusimme tutkia etenkin sitä, miten Nesteen päivitetty strategia ja organisaatiomuutos on otettu vastaan työntekijöidemme keskuudessa. Tulokset osoittavat, että uusi strategia on selkeä ja siitä on viestitty hyvin ja että työntekijät ymmärtävät muutostarpeen koko organisaatiossa.

Nesteen nopea kasvu ja muutos ovat kuitenkin tuoneet haasteita työntekijöillemme sekä yksilöinä että tiimien jäseninä. Muutoksen nopeus vaikuttaa roolien selkeyteen ja muutokseen sopeutumiseen.

Otamme työntekijöidemme näkemykset hyvin vakavasti. Kyselyn tuloksista keskustellaan ja toimenpiteistä sovitaan tiimeissä kaikilla tasoilla. Näin autamme henkilöstöämme sopeutumaan muutoksiin. Hyvinvointi on keskeisiä aiheita tiimien jäsenten ja linjaesimiesten välisissä Forward-keskusteluissa vuonna 2020, ja arvojen lisäksi vuonna 2020 keskustellaan laajemmin työskentelytavoista.

Lue lisää osoitteessa [neste.com](https://www.neste.com) 



Turvallisuus

Turvallisuuden ja toiminnan laadun parantaminen mahdollistaa strategisten tavoitteidemme saavuttamisen. Lisäksi ne ovat myös päivittäisen toimintamme peruspilareita. Tavoitteemme on edelleen nolla tapaturmaa ja poikkeamaa, ja haluamme olla Euroopan parhaiden öljy-yhtiöiden joukossa turvallisuudessa.

Vuonna 2019 arvioimme strategisen Way Forward to Safety -arvonluontiohjelmamme. Ohjelman keskeisiä saavutuksia ovat:

- Tiimimme ovat sitoutuneet julkisesti turvallisuuteen, ja turvallisuus on olennainen osa uusien työntekijöiden perehdytystä.
- Turvallisuuden pääsäännöt ymmärretään hyvin.
- Yhteinen I Act Safe -koulutus lisää tietoisuutta turvallisuudesta ja parantaa johtajuutta.
- Yhteinen urakoitsijoiden hallintaprosessi on otettu käyttöön ja sitä kehitetään edelleen.
- Olemme perustaneet liiketoimintojen johtamisjärjestelmän (Operations Excellence Management System, OEMS), ja vaatimusten toteutus etenee suunnitellusti. Painotamme prosessiturvallisuuden johtamisen tärkeyttä.
- Incident Review Boards -käytäntö ja parannettu häiriötilanteiden johtamisprosessi ovat edistäneet häiriötilanteista oppimista.
- Turvallisuustuloksemme ovat parantuneet.

Keskeiset kehitystoimenpiteet vuonna 2019

Turvallisuuden kehittäminen jatkui vuonna 2019 uuden Corporate Operational Excellence -mallin mukaisesti. Tavoitteenamme on jatkuva parantaminen. Nesteen henkilöstöpolitiikka, vastuullisuusperiaatteet, turvallisuuden pääsäännöt ja 15 toiminnan laadun periaatetta sekä niitä täydentävät yksityiskohtaiset standardit asettavat vaatimuksia ja ohjeita siihen, miten johdamme ja parannamme turvallisuutta.

Vuonna 2019 turvallisuuden kehitysohjelmamme muutettiin jatkuvan parantamisen Operations Excellence -johtamismalliksi. Työtä ohjaa Operations Excellence -johtamisryhmä, joka koostuu liiketoimintayksiköiden ylimmästä johdosta.

Toiminnan laadun hallinnassa on neljä painopistealuetta:

- sitoutuminen toiminnan laatuun
- vaarojen ja riskien ymmärtäminen
- riskien ja laadun hallinta
- kokemuksista oppiminen

Liiketoimintayksikkömme ovat tehneet järjestelmällisiä puutearvioiteja toiminnan laadun 15 periaatteen ja niihin liittyvien standardien pohjalta. Ne ovat myös määrittäneet toimintasuunnitelmat, joiden avulla varmistetaan vaatimusten täydellinen noudattaminen. Nämä arvioinnit ja toimintasuunnitelmat päivitetään vuosittain.

Yksi painopistealueista oli parantaa prosessiturvallisuuden riskinhallintaa. Prosessivaarojen analyysikäytäntöä kehitettiin edelleen. Lisäksi tehtiin perusteellinen arviointi ja laadittiin toimintasuunnitelma päivitettyjen vaatimusten täyttämiseksi.

Yksi muista merkittävistä turvallisuustulosten parantamiseen liittyneistä hankkeista oli läpinäkyvän raportointikäytännön aloittaminen. Se auttaa ymmärtämään paremmin tuloksia ja riskejä, Nesteen prosessiturvallisuuden osaamis-mallia sekä työkäytäntöjen integroituja turvallisuusjärjestelmiä. Näiden käytäntöjen toteutus jatkuu vuonna 2020.

Nesteen konsernitason työterveyden ja -turvallisuuden, ympäristön ja laadun (HSSEQ) vuoden 2020 painopistealueet ovat keskeisten projektien toteutuksessa, turvallisuusjohtamisen, -tietoisuuden ja -viestinnän parantamisessa edelleen sekä toiminnan laatu-järjestelmän täysimittaisessa käyttöön-otossa, joka huomioi myös uuden kehityksen.

Toiminnan laadun hallintamalli





Julkaisimme No harm. Together -turvallisuuskonseptin, jonka tarkoituksena on kannustaa jatkamaan turvallisuustyötämme.

Turvallisuusjohtamisen ja -kulttuurin kehittäminen

Jatkoimme turvallisuusjohtamista ja -tietoisuutta käsittelevää I Act Safe -koulutusohjelmaa, jonka kohderyhmänä ovat oma henkilöstömme ja tietyt urakoitsijat. Valituissa organisaatioissa tehty ulkoinen turvallisuusarviointi vahvisti myönteisen kehityksen, mutta nosti myös esiin parannustarpeita. Niiden perusteella määritettiin parannustoimia.

Saimme myös ulkoista tunnustusta. Huhtikuussa 2019 saimme Suomen kemianteollisuuden turvallisuuspalkinnon suuryritysten sarjassa. Lokakuussa terveys- ja turvallisuustyömme sai tunnustusta, kun Neste voitti Euroopan kemianteollisuuden järjestön Ceficin **vuoden 2019 Sustainable Workplace -palkinnon**.

Lokakuussa julkaisimme ”No Harm. Together” -turvallisuuskonseptin, jonka tarkoituksena on kannustaa jatkamaan turvallisuustyötämme. Ohjelma luo standardit turvallisuuden näkyvyydelle kaikissa toimipaikoissamme sekä tuo Nesteen pelisäännöt kaikkiin toimistoihin. Kaikki tuotantopaikat laativat omat turvallisuustietoisuuden ja -viestinnän suunnitelmansa, joihin kuuluvat selkeät opasteet sekä visualisoidut turvallisuus- ja työkäytännöt. ”No harm. Together.” -ohjelmaa tuetaan aktiivisella viestinnällä ja kausittaisilla turvallisuuskampanjoilla.

Urakoitsijoiden turvallisuus

Jatkoimme vuonna 2019 urakoitsijaturvallisuuden hallintamallimme käyttöönottoa. Pyrimme jatkuvasti parantamaan urakoitsijoidemme turvallisuutta auditoinneilla, säännöllisillä suorituskyvyn arvioinneilla ja molemminpuolisella palautteella.

Marketing & Services -liiketoiminnassa otimme käyttöömmme urakoitsijoiden sopimuksissa uudet, entistä yksityiskohtaisemmat turvallisuusvaatimukset sekä tehostimme ehkäisevää riskinhallintaa investointihankkeissa ja seisokkien aikana. Lisäksi kiinnitimme erityistä huomiota liukastumisten, kompastumisten ja kaatumisten ehkäisyyn asemaverkostossa, terminaali-alueilla ja asiakkaiden tiloissa. Paransimme myös talveen varautumista.

Neste kuljettaa, varastoi ja käsittelee yli 30 miljoonaa tonnia raaka-aineita ja jalostettuja tuotteita vuosittain. Logistiikan turvallisuutta hallitaan valitsemalla ja auditoimalla logistiikkapalvelujen tuottajat, jotka kuljettavat tai varastoivat lastejamme.

Kehitämme kuljetuskaluston turvallisuuteen liittyviä teknologioita yhdessä kumppaneidemme kanssa. Esimerkiksi rengaspainemittarit ja alkolukot ovat olleet pakollisia vaatimuksia jo useita vuosia. Viimeaikaisia parannuksia ovat moottoritalan palosammuttimet sekä ajotavan seuranta automaattisilla järjestelmillä, kuten edistyneillä kuljettajan apujärjestelmillä, kaistanvaihtovaroittimilla ja törmäystilanteen ennakoivilla turvajärjestelmillä.

Turvallisuus vuonna 2019

Nesteen työturvallisuus pysyi edellisvuoden tasolla. Työturvallisuutta mitataan TRIF-luvulla (lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti). Painopistealueisiimme kuuluva urakoitsijaturvallisuus oli hieman heikompi kuin vuonna 2018, koska urakoitsijoillemme sattui aiempaa enemmän tapaturmia. Urakoitsijoiden pitkän aikavälin johtamis- ja yhteistyöohjelma jatkuu suunnitellusti, ja vuoden aikana määriteltiin uusia toimenpiteitä. Näitä ovat esimerkiksi tehokas perehdytys, rakennustyömaiden turvallisuuden parantaminen ja tehokas tapaturmista oppiminen.

Prosessiturvallisuus parani jälleen edellisvuoteen verrattuna. Sitä mitataan PSER-mittarilla (prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti). Jatkoimme prosessiturvallisuuteen keskittymistä kaikissa toiminnoissamme esimerkiksi varmistamalla prosessivaarojen tehokkaan analysoinnin ja investoimalla prosessiturvallisuuden parantamiseen.

Turvallisuus Singaporen laajennushankkeessamme on pysynyt hyvällä tasolla. Porvoon jalostamomme vuoden 2020 suurseisokkiin liittyviä valmisteluja tehtiin 700 työpäivän ajan ilman tapaturmia. Lisäksi T&K-osastomme teki uuden ennätysten: yli 1 000 työpäivää ilman tapaturmia.

Maantielogistiikassa tapaturmataajuus (TRIF) kasvoi liukastumisten ja kaatumisten seurauksena vuoteen 2018 verrattuna. Vuonna 2019 ei sattunut vakavia tieliikenneonnettomuuksia.

Lue lisää logistiikan turvallisuudesta osoitteessa [neste.com](https://www.neste.com)

Tuote- ja kemikaaliturvallisuus vuonna 2019

Jatkoimme työtämme sen varmistamiseksi, että tuotteemme ja niiden raaka-aineet ovat asiaankuuluvien kemikaalisäädösten mukaisia, ja että työntekijämme käsittelevät turvallisesti kaikkia kemikaaleja, myös nesteytettyä jätemuovia.

Seuraamme ja otamme aktiivisesti osaa öljynjalostustuotteiden PetCo Working Group -työryhmän, johon kuuluu Euroopan komissio ja Euroopan kemikaalivirasto, sekä teollisuuden toimintaan hiilivety materiaalien priorisoinnissa ja käsittelyssä.

Jatkoimme valmisteluja täyttääksemme EU:n uuden vaatimuksen, joka koskee kemikaalitietojen yhdenmukaista ilmoittamista myrkytystietokeskuksille. Käytettyä koskevia ongelmia on ilmennyt, ja osallistuimme EU:n öljyteollisuuden (Concawe) toimintaan raakaöljytuotteita koskevien haasteiden ratkaisemiseksi.



Suomessa otettiin käyttöön kansallinen kemikaalietojen KemiDigi-ilmoitusportaali. Kehitimme prosessejamme varmistaaksemme portaalin yhteensopivuuden Nesteen osalta, jotta kansalliset viranomaiset saavat vaaditut kemikaalitiedot tehokkaasti.

Kädessä pidettävät suoraluettavat hiilivety mittarit otettiin onnistuneesti käyttöön työluvien myöntäjillemme. Laitteet parantavat työhygieniää ja työturvallisuutta jalostamoillamme ja terminaaleissamme Suomessa sekä tehostavat hiilivedylle työssä altistumisen ehkäisyä.

Neste liittyi päivitettyyn Ceficin REACH-aloitteeseen ja osallistuu REACH-rekisteröintiasiakirjojen laatuun liittyvien arviointien ja toimenpiteiden raportointiin.

Tuote- ja kemikaaliturvallisuuteen liittyvä koulutus on erittäin tärkeää työntekijöiden pitämässä ajan tasalla näiden asioiden suhteen. Vuoden 2019 loppuun mennessä yli 60 % Suomessa tuotannossa työskentelevistä työntekijöistä oli suorittanut kemikaaliturvallisuuden verkkokoulutuksen. Tavoitteemme on saavuttaa 100 % vuoden 2020 aikana.

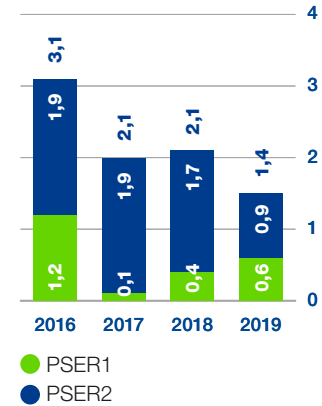
Painopistealueet vuonna 2020

Nesteen keskeisiä työterveyden ja -turvallisuuden, ympäristön ja laadun (HSSEQ) kehittämisen toimenpiteitä vuonna 2020 ovat:

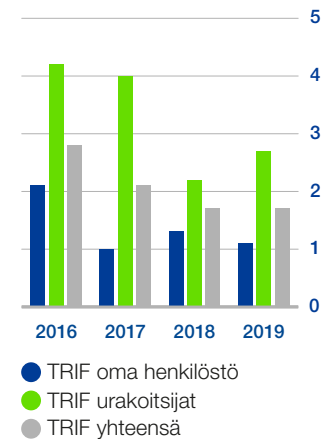
- integroitu HSSEQ-raportointi
- Safety Starts Here -kampanjan uusiminen
- toiminnan laadun hallintajärjestelmän täysi käyttöönotto, myös uusien liiketoimintamallien osalta
- prosessiturvallisuuden osaamismallin edelleen kehittäminen ja viimeistely

Liiketoimintayksiköissä keskeiset toimenpiteet liittyvät valituihin korkean prioriteetin prosesseihin, kuten työkäytäntöjen integroituihin turvallisuusjärjestelmiin (Integrated Safe Systems of Work, ISOW) ja prosessivaarojen analysointiin (Process Hazard Analyses, PHA).

Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER)



Tapaturmataajuus (TRIF)



Tulokset ja vastuullisuusraportointi vuonna 2019

Vuoden 2019 vastuullisuusraportti on laadittu GRI:n (Global Reporting Initiative) ohjeistoa soveltuvien osin noudattaen. Englanninkielisen raportin tietyt taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun tunnusluvut ovat riippumattoman kolmannen osapuolen PricewaterhouseCoopers Oy:n varmentamia. Varmennetun tiedon laajuus on esitetty riippumattoman varmentajan varmennusraportissa. Suomenkielisen raportin numeerisille vastuullisuustiedoille on tehty vastaavuustarkistus. Olemme pyrkineet keskittymään raportissamme niihin asioihin, jotka keväällä 2018 tekemämme [olennaisuusarvion](#) mukaan ovat kaikkein keskeisimpiä.

Keskitymme raportissamme niihin asioihin, jotka ovat meille olennaisimpia.



Neste on sitoutunut noudattamaan YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita, ja raporttimme sisältää Global Compact -aloitteen raportointivaatimuksia vastaavat tiedot. Raportoidut indikaattorit ja Global Compact -periaatteet on listattu GRI-säätöindeksiin yhteydessä. Raportointimme täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiivin sekä Suomen kirjanpitolain vaatimukset. Vaaditut ei-taloudelliset tiedot kerrotaan selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja hallituksen toimintakertomuksessa, kun taas vastuullisuusraportissa vastaan sidosryhmien laajempiin odotuksiin ja monien kansainvälisten indeksien vaatimuksiin.

Julkaisimme vuoden 2018 vuosikertomuksemme ja sen sisältämän vastuullisuusraportin 5.3.2019 PDF-muodossa verkkosivustollamme.

Raportointiperiaatteet ja -ohjeet

Taloudellisessa raportoinnissa noudatamme kansainvälistä IFRS-tilinpäätöskäytäntöä ja hallinnointiin liittyvässä raportoinnissa listayhtiöitä koskevaa lainsäädäntöä ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Ympäristökustannusten ja -vastuiden esittäminen perustuu Suomen kirjanpitolakiin. Raportoidut taloudelliset tunnusluvut perustuvat tilintarkastettuun tietoon. Henkilöstölukujen laskennassa noudatetaan Kirjanpitolautakunnan yleisohjetta toimintakertomuksen laatimisesta.

Turvallisuutta koskevassa tapaturmataajuuksien laskennassa noudatetaan Concawen, eurooppalaisen jalostuksessa ja jakelutoiminnassa turvallisuutta, terveyttä ja ympäristönhallintaa edistävän järjestön, laskentaperiaatteita.

Muutokset aiempina vuosina raportoiduissa tiedoissa tai laskentaperiaatteissa kerrotaan kyseessä olevien tunnuslukujen yhteydessä. Raportoitujen indikaattoreiden määritelmät, laskentaperiaatteet ja kaavat on esitelty erikseen tunnuslukujen laskentaperiaatteet -osiossa.

Raportin kattavuus

Vastuullisuusraportin raportointijakso on vuosikertomuksen tavoin tilikausi 1.1.–31.12.2019. Turvallisuus- ja ympäristöraportointi vuodelta 2019 kattaa ne yhtiön omistamat jalostamot Suomessa ja ulkomailla, joista yhtiön omistusosuus on yli 50 %. Turvallisuus- ja ympäristöraportointi kattaa lisäksi yhtiön terminaalit, toimistot ja maakohtaiset jälleenmyyntiyhtiöt. Yhtiö ei raportoi ympäristötietoja sellaisista toimipaikoista, joissa yhtiöllä on käytössään vain pieni osa toimistorakennuksen tiloista. Tällaisia ovat yhtiön toimistot Houstonissa, Oulussa ja Vilnassa. Turvallisuusustietojen raportointi kattaa myös palveluntoimittajat ja urakoitsijat. Keskimääräinen henkilöstömäärä sisältää kaikki toiminnot ja ostetut yritykset. Tällä hetkellä joihinkin henkilöstöresurssien tunnuslukuihin sisältyy ainoastaan Neste Demeter B.V., joka toimittaa raaka-aineita Nesteen uusiutuvien tuotteiden jalostamoihin. Osassa toimittajiin liittyvissä laskelmissa rajataan Neste Demeter B.V.:n toimittajat ulkopuolelle kesken olevan integraatioprosessin takia. Tämä ilmoitetaan kyseisten indikaattorien yhteydessä.

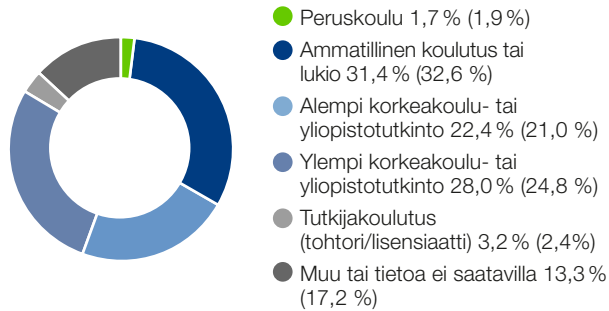
Raportointijärjestelmät

Neste kerää ympäristö- ja turvallisuustietoja HSEQ-raportointityökalulla, joka tukee Nesteen kuukausi- ja vuositasen raportointia. Henkilöstöön liittyvät tunnusluvut saadaan henkilöstötietojärjestelmistä. Yhtiöllä on käytössään myös muita raportointivälineitä, joilla kerätään vastuullisuusraportointiin tarvittavia tietoja.

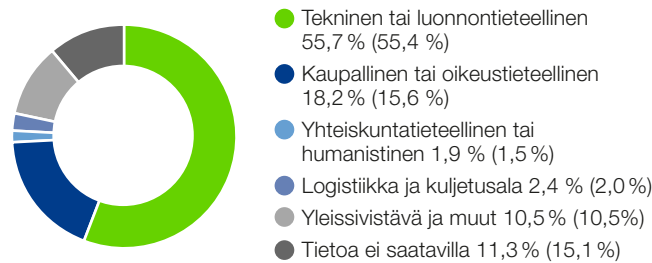
Tulokset lukuina

Ihmiset

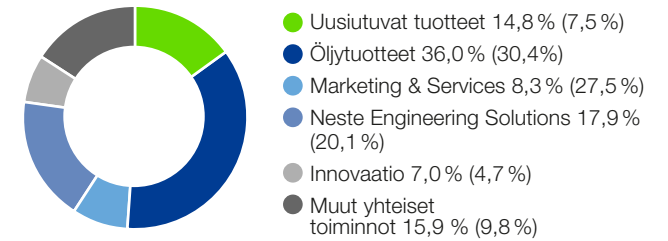
Henkilöstön koulutustaso 31.12.2019, %



Henkilöstön koulutusalat 31.12.2019, %



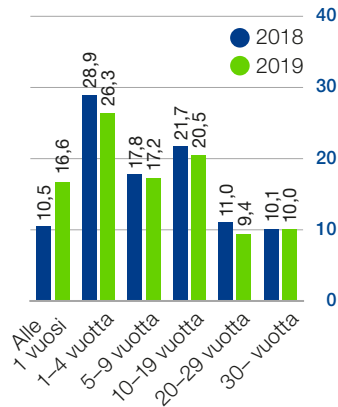
Henkilöstömäärä segmenteittäin 31.12.2019, %



Henkilöstömäärä henkilöstöryhmittäin 31.12.2019, %

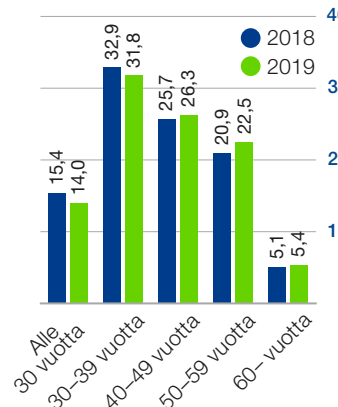


Henkilöstön palvelusvuodet 31.12.2019, % *)



*) Luvut eivät sisällä Venäjän henkilöstöä. 2018 tiedot oikaistu vastaavasti.

Henkilöstön ikäjakauma 31.12.2019, %



Henkilöstön sukupuolijakauma 31.12.2019, %

| | Naiset | | Miehet | |
|-----------------|--------|------|--------|------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Koko henkilöstö | 30,2 | 37,5 | 69,8 | 62,5 |
| Esimiehet | 27,8 | 30,8 | 72,2 | 69,2 |
| Johto | 22,0 | 23,4 | 78,0 | 76,6 |
| Johtoryhmä | 18,2 | 22,2 | 81,8 | 77,8 |
| Hallitus | 37,5 | 37,5 | 62,5 | 62,5 |

Työsuhteiden rakenne työajan mukaan 31.12.2019, %

| | 2019 | 2018 |
|--------------|------|------|
| Osa-aikaiset | 2,0 | 1,6 |
| Kokoaikaiset | 98,0 | 98,4 |

Työsuhteiden rakenne työsuhteen mukaan 31.12.2019, %

| | 2019 | 2018 |
|-----------------------|------|------|
| Määräaikaiset | 5,6 | 4,6 |
| Vakituisen henkilöstö | 94,4 | 95,4 |

Tulokset lukuina

Ilmasto ja ympäristö

| | 2019 | 2018 | 2017 |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|------------|
| Päästöluvut ja ylitykset: ympäristölupapöytäkirjat | 3 | 2 | 10 |
| Päästöt ilmaan, tonnia | | | |
| Suorat CO ₂ -päästöt (Scope 1) | 2 464 000 | 2 252 000 | 2 359 000 |
| Epäsuorat CO ₂ -päästöt (Scope 2, sijainti) | 518 000 | 599 000 | 634 000 |
| Epäsuorat CO ₂ -päästöt (Scope 2, toimittaja) | 941 000 | 853 000 | 880 000 |
| Muut epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 3) | 49 000 000 ¹⁾ | 48 000 000 | 48 000 000 |
| Hankitut tavarat ja palvelut | 3 900 000 | 3 600 000 | 3 900 000 |
| Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toimet ²⁾ | 100 000 | < 50 000 | < 50 000 |
| Tuotantoketjun alkupään kuljetus ja jakelu ³⁾ | 800 000 | 800 000 | 300 000 |
| Toiminnoissa syntynyt jäte | 200 000 | 100 000 ⁴⁾ | 100 000 |
| Tuotantoketjun loppupään kuljetus ja jakelu | 800 000 | 500 000 | 400 000 |
| Myytyjen tuotteiden prosessointi ja loppukäyttö | 41 300 000 | 41 000 000 | 42 000 000 |
| Myytyjen tuotteiden loppukäsittely | 1 900 000 | 1 800 000 | 1 700 000 |
| VOC | 3 920 | 4 210 | 4 460 |
| NO _x | 1 490 | 1 490 | 1 530 |
| SO ₂ | 4 110 | 4 100 | 4 760 |
| Hiukkaset | 110 | 100 | 220 |
| Energiankäyttö | | | |
| Kokonaiskulutus, TWh | 12,8 | 12,3 | 12,7 |
| Polttoaineet ja maakaasu, % | 74,2 | 73,4 | 74,3 |
| Ostosähkö, % | 11,8 | 11,6 | 11,2 |
| Ostolämpö, % | 14 | 15,0 | 14,5 |
| Energiatohokkuus, energiansäästötoimet GWh | 16 | 57 | 4 |
| Vesi, m³/v | | | |
| Vedenotto | 9 120 000 | 9 460 000 | 9 110 000 |
| Kokonaisvedenotto vesilähteittäin | | | |
| Pintavesi | 8 866 000 | 8 290 000 | 7 905 000 |
| Pohjavesi | 200 | 6 000 | 6 000 |
| Kunnallinen verkosto | 253 000 | 1 165 000 | 1 199 000 |
| Muu | n/a | n/a | n/a |
| Jätevesi | 8 159 000 | 8 473 000 | 9 931 000 |
| Päästöt veteen, tonnia | | | |
| Öljypäästöt veteen | 1,6 | 1,0 | 1,8 |
| Kemiallinen hapenkulutus | 299 | 300 | 399 |
| Typipäästöt veteen | 83 | 70 | 104 |
| Fosforipäästöt veteen | 1,2 | 1,2 | 2,7 |

| | 2019 | 2018 | 2017 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Jätteet, tonnia | | | |
| Tavanomainen jäte loppusijoitukseen | 5 380 | 21 400 ⁴⁾ | 7 800 |
| Jäte hyötykäyttöön | 56 400 | 45 800 ⁴⁾ | 58 800 |
| Vaarallinen jäte loppusijoitukseen | 104 800 | 75 500 | 55 100 |
| Merkittävien vuotojen määrä ja suuruus | 2 kpl/ 75 m ³ | 4 kpl/1032 m ³ | 0 |
| Jalostamoilla talteenotettu hiilidioksidi, tonnia | 170 300 | 136 200 | 133 200 |
| Myyty pesulipeä, tonnia | 10 590 | 10 010 | 10 970 |
| Toimitusketju ja raaka-aineet | | | |
| Uusiutuvien raaka-aineiden käyttö, milj. tonnia | 3,5 | 2,9 | 3,2 |
| Jäte- ja tähderäaka-aineiden osuus ja käyttö uusiutuvien tuotteiden jalostuksessa | 80 % 2,8 Mt | 83 % 2,4 Mt | 76 % 2,4 Mt |
| Kasviuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, milj. tonnia ⁵⁾ | 9,6 | 7,9 | 8,3 |
| Kasviuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusiutuvalla dieselillä kaikilla Nesteen uusiutuvan valikoiman raaka-aineilla | 50–90 % | 50–90 % | 50–90 % |
| Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien määrä ^{6) 7)} | 95 | 53 | 53 |
| Sertifioidun palmuöljyn osuus ja käyttö kaikesta palmuöljyn käytöstä ⁶⁾ | 100 % 674 kt | 100 % 445 kt | 100 % 663 kt |
| Palmuöljyn pienviljelijöiden määrä | 36 947 | 43 531 | 35 984 |
| Palmuöljyn toimittajien määrä | 7 | 6 | 7 |
| Palmuöljyviljelmien määrä | 158 | 137 | 143 |
| Palmuöljypuristamojen määrä | 59 | 57 | 55 |
| Osuus Nesteen käyttämästä palmuöljystä, jonka tuotannossa metaania on otettu talteen tai sen syntyä on pyritty ehkäisemään ⁶⁾ | 29 % | 27 % | 36 % |
| Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien due diligence -menettelyjen määrä ja tulos ⁸⁾ | Yhteensä: 91 Uudet hyväksytyt toimittajat: 52 Hyväksytyt: 55 Kesken: 36 Hylätyt: 0 | Yhteensä: 87 Uudet hyväksytyt toimittajat: 41 Hyväksytyt: 52 Kesken: 35 Hylätyt: 0 | Yhteensä: 91 Uudet hyväksytyt: 46 Kesken: 44 Hylätyt: 1 |
| Raakaöljyn ja fossiilisten syöttöaineiden hankinta alueittain, milj. tonnia | 15,6 | 15,3 | 15,0 |
| Venäjä | 12,6 | 11,7 | 12,0 |
| Norja | 1,4 | 2,0 | 1,5 |
| Tanska | 0,2 | 0,2 | 0,2 |
| Muut maat | 1,4 | 1,3 | 1,2 |

¹⁾ Laskentaperiaate muuttunut. Luvut eivät ole vertailukelpoiset edellisvuoteen.

²⁾ Sisältää vain maakaasun päästöt.

³⁾ Osa tuotantoketjun alkupään kuljetuksen päästöistä on raportoitu muissa kategorioissa.

⁴⁾ Tarkistettu.

⁵⁾ Raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevan direktiivin (2009/28/EY) mukainen.

⁶⁾ Sisältää raakapalmuöljyn (CPO) ja palmuöljyn (RBDPO) käytön, joka on

fyysisesti siirretty tuotantolaitoksis-
tamme vuoden 2019 aikana.

⁷⁾ 160 Demeterin toimittajaa eivät sisälly lukuun käynnissä olevan integraation vuoksi.

⁸⁾ Kaikki luvut paitsi "Uudet hyväksytyt toimittajat" sisältävät olemassa

olevat toimittajat, jotka käyvät läpi DD-arvioinnin 3–5 vuoden välein. 2019 toimittaj tiedot sisältävät vain pääsopimuskomppanit, ilman alihankkijoita. Laskentaperiaatteet ovat muuttuneet edellisvuodesta, minkä takia luvut eivät ole täysin vertailukelpoiset.

GRI-sisältöindeksi ja YK:n Global Compact



GRI-standardit

| Tunnus | Sisältö | Raportointi | Global Compact -periaatteet |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| GRI 102: Yleinen perussisältö 2016 | | | |
| 1. Organisaation kuvaus | | | |
| 102-1 | Organisaation nimi | s. 18–19 Tietoa sijoittajille | |
| 102-2 | Tuotteet, palvelut ja tuotemerkit | s. 11–13 Liiketoimintamme | |
| 102-3 | Yhtiön pääkonttorin sijainti | Espoo, Suomi | |
| 102-4 | Toimintojen sijainti | Toimintoja 11 maassa: Suomi, Alankomaat, Italia, Latvia, Liettua, Ruotsi, Singapore, Sveitsi, Venäjä, Viro Yhdysvallat | |
| 102-5 | Omistusrakenne ja yhtiömuoto | s. 18–19 Tietoa sijoittajille | |
| 102-6 | Markkina-alueet | s. 11–13 Liiketoimintamme | |
| 102-7 | Organisaation koko | s. 16–17 Avainluvut 2019 | |
| 102-8 | Tietoja henkilöstöstä ja muista työntekijöistä | s. 63 Tulokset lukuina s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet | 6 |
| 102-9 | Toimitusketju | s. 25 Neste luo arvoa s. 38–42 Uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet s. 45–47 Yhteistyö toimittajien kanssa s. 52–54 Ihmisoikeudet | |
| 102-10 | Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa, omistus rakenteessa tai toimitusketjussa | Neste myi vuonna 2019 polttoaineiden vähittäiskaupan liiketoiminnan Venäjällä sekä Neste Engineering Solutions -liiketoimintayksiköt Turussa, Kotkassa, Oulussa, Ruotsissa ja Arabiemiirikunnissa, lukuunottamatta NAPCON liiketoimintayksikköä. | |
| 102-11 | Varovaisuuden periaatteen soveltaminen | s. 22–24 Vastuullisuuden johtaminen Olellisuusarvio s. 115–118 Riskienhallinta Riskienhallinta | 7 |
| 102-12 | Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet | Vastuullisuuspolitiikat ja -periaatteet Sertifikaatit Järjestötoiminta ja yhteistyöhankkeet | |
| 102-13 | Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa | Järjestötoiminta ja yhteistyöhankkeet | |
| 2. Strategia | | | |
| 102-14 | Toimitusjohtajan katsaus | s. 4–6 Toimitusjohtajan katsaus | |
| 3. Liiketoiminnan eettisyys | | | |
| 102-16 | Arvot ja liiketoimintaperiaatteet | Arvot | 10 |
| 4. Hallinto | | | |
| 102-18 | Hallintorakenne ja valiokunnat | s. 72–88 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019 s. 79–80 Hallituksen valiokunnat s. 81–83 Johtoryhmän jäsenet | |

| Tunnus | Sisältö | Raportointi | Global Compact -periaatteet |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 5. Sidosryhmävuorovaikutus | | | |
| 102-40 | Organisaation sidosryhmät | Sidosryhmäyhteistyö | |
| 102-41 | Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö | 3 686 henkilöä, 83,7 % | 3 |
| 102-42 | Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet | Sidosryhmäyhteistyö | |
| 102-43 | Sidosryhmätoiminnan periaatteet | s. 24 Olellisuusarvio s. 27–30 Sidosryhmäyhteistyö | |
| 102-44 | Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet | s. 24 Olellisuusarviointi s. 27–30 Sidosryhmäyhteistyö | |
| 6. Raportointikäytäntö | | | |
| 102-45 | Konsernin laskentaraja | s. 61–62 Nesteen vastuullisuusraportointi 2019 s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet Tilinpäätös 2019 | |
| 102-46 | Raportin sisällönmäärittely | s. 24 Olellisuusarvio Olellisuusarvio | |
| 102-47 | Olellaiset näkökohdat | s. 24 Olellisuusarvio Olellisuusarvio s. 61–62 Nesteen vastuullisuusraportointi 2019 | |
| 102-48 | Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa | Ei merkittäviä muutoksia raportointijaksolla. Mahdolliset muutokset tunnusluvuissa raportoitu kyseisten tunnuslukujen yhteydessä. s. 61–62 Nesteen vastuullisuusraportointi 2019 s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet | |
| 102-49 | Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja näkökohtien laskentarojoissa | Ei merkittäviä muutoksia raportointijaksolla. s. 61–62 Nesteen vastuullisuusraportointi 2019 s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet Olellisuusarvio | |
| 102-50 | Raportointijakso | s. 61–62 Nesteen vastuullisuusraportointi 2019 | |
| 102-51 | Edellisen raportin päiväys | s. 61–62 Nesteen vastuullisuusraportointi 2019 | |
| 102-52 | Raportin julkaisuohje | s. 61–62 Nesteen vastuullisuusraportointi 2019 | |
| 102-53 | Yhteystiedot, josta voi kysyä raporttiin liittyviä lisätietoja | Vastuullisuus, ympäristö ja turvallisuus -yhteyshenkilöt | |
| 102-54 | GRI-standardien mukainen raportointi | s. 61–62 Nesteen vastuullisuusraportointi 2019 | |
| 102-55 | GRI-sisältöindeksi | s. 65–67 GRI-sisältöindeksi ja YK:n Global Compact | |
| 102-56 | Ulkoinen varmennus | s. 69–70 Riippumattoman varmentajan varmennusraportti | |

| Tunnus | Sisältö | Raportointi | Global Compact -periaatteet |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| GRI 103: Johtamistavan kuvaus 2016 | | | |
| 103-1 | Kuvaus näkökohdan olennaisuudesta ja rajaukset | s. 24 Olennaisuusarvio Vastuullisuuden johtaminen Nesteen olennaisten aiheiden ja GRI-standardien yhdistäminen | |
| 103-2 | Johtamistavan kuvaus ja osa-alueet | s. 24 Olennaisuusarvio Vastuullisuuden johtaminen Nesteen olennaisten aiheiden ja GRI-standardien yhdistäminen | |
| 103-3 | Johtamistavan arviointi | s. 24 Olennaisuusarvio Vastuullisuuden johtaminen Nesteen olennaisten aiheiden ja GRI-standardien yhdistäminen | |
| GRI 200: Taloudellinen vastuu | | | |
| GRI 201: Suorat taloudelliset vaikutukset 2016 | | | |
| 201-1 | Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen | s. 25 Neste luo arvoa | |
| 201-4 | Valtiolta saadut avustukset | s. 152 Tilinpäätös 2019, liiketoiminnan muut tuotot | |
| GRI 203: Epäsuorat taloudelliset vaikutukset 2016 | | | |
| 203-2 | Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset | s. 25 Neste luo arvoa | |
| GRI 205: Korruption torjunta 2016 | | | |
| 205-2 | Viestintä ja koulutus korruption torjunnan poliitikoista ja käytännöistä | Vuoden 2019 aikana Nesten korruption vastainen periaate uudistettiin, ja yhteensä 3500 työntekijää suoritti Nesteen korruption vastaisen verkkokoulutuksen. s. 117 Korruption ja lahjonnan torjunta | 10 |
| 205-3 | Vahvistetut korruptiotapaukset ja tehdyt toimenpiteet | 13 ilmoitettua väärinkäytösepäilyä. s. 32 Vastuullisuuden tunnusluvut s. 117 Korruption ja lahjonnan torjunta | 10 |
| GRI 206: Kilpailun rajoitukset 2016 | | | |
| 206-1 | Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen ja määrävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet | Ei tapauksia raportointikaudella. | |
| GRI 300: Ympäristövastuu | | | |
| GRI 302: Energia 2016 | | | |
| 302-1 | Organisaation oma energiankulutus | s. 48–51 Ympäristöjohtaminen s. 64 Tulokset lukuina s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet | 7, 8 |
| 302-4 | Energiankulutuksen vähentäminen | s. 48–51 Ympäristöjohtaminen s. 64 Tulokset lukuina s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet | 8, 9 |

| Tunnus | Sisältö | Raportointi | Global Compact -periaatteet |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| GRI 303: Vesi 2016 | | | |
| 303-1 | Kokonaisvedenotto vesilähteittäin | s. 64 Tulokset lukuina s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet | 7, 8 |
| GRI 305: Päästöt 2016 | | | |
| 305-1 | Suorat kasviuonekaasupäästöt (Scope 1) | s. 64 Tulokset lukuina s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet | 7, 8 |
| 305-2 | Epäsuorat kasviuonekaasupäästöt (Scope 2) | s. 64 Tulokset lukuina s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet | 7, 8 |
| 305-3 | Muut epäsuorat kasviuonekaasupäästöt (Scope 3) | s. 64 Tulokset lukuina s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet | 7, 8 |
| 305-5 | Kasviuonekaasupäästöjen (GHG) vähentäminen | s. 33–37 Ilmastovaikutuksemme s. 48–51 Ympäristöjohtaminen s. 64 Tulokset lukuina | 8, 9 |
| 305-7 | Typen oksidien (NO _x) ja rikkioksidien (SO _x) päästöt sekä muut merkittävät päästöt ilmaan | s. 49 Materiaali- ja energiatehokkuus s. 64 Tulokset lukuina | 7, 8 |
| GRI 306: Jätevedet ja jätteet 2016 | | | |
| 306-1 | Päästöt vesistöön jaoteltuna päästölajeittain ja kohteen mukaan | s. 64 Tulokset lukuina s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet | 8 |
| 306-2 | Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätelajeittain ja käsittelytavan mukaisesti | s. 64 Tulokset lukuina | 8 |
| 306-3 | Merkittävät vuodot | s. 64 Tulokset lukuina | 8 |
| GRI 307: Määräystenmukaisuus 2016 | | | |
| 307-1 | Ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkomukset | Ei ympäristölakien ja -määräysten mukaisia merkittäviä sakkoja tai ei-monetaarisia seuraamuksia raportointikaudella. | 8 |
| GRI 308: Toimittajien ympäristöarvioinnit 2016 | | | |
| 308-1 | Uudet toimittajat, jotka on arvioitu ympäristökriteerien mukaisesti | 100 % Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajista on arvioitu ympäristökriteerien mukaisesti. Demeterin toimittajat eivät sisälly lukuun käynnissä olevan integraation vuoksi. s. 25 Neste luo arvoa Vastuullisuuspolitiikat ja -periaatteet Nesteen eettiset säännöt palvelutoimittajille | 8 |
| GRI 400: Sosiaalinen vastuu | | | |
| GRI 401: Työllistäminen | | | |
| 401-1 | Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus | Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 7,4 %. Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 14 %. | 6 |
| GRI 403: Työterveys ja -turvallisuus 2016 | | | |
| 403-2 | Tapaturmatyypit, tapaturmataajuus, ammattitautitaajuus, menetetyt työpäivät, poissaolot ja työhön liittyvät kuolemantapaukset | Sairauspoissaoloprosentti 2,04 %. Vuoden 2011 jälkeen ei ole ollut yhtään kuolemantapausta. s. 58–60 Turvallisuus | |

| Tunnus | Sisältö | Raportointi | Global Compact -periaatteet |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| GRI 404: Koulutus ja henkilöstön kehittäminen 2016 | | | |
| 404-2 | Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat | s. 25 Neste luo arvoa s. 56 Tarkistettu henkilöstöpolitiikka ja henkilöstöhallinnon periaatteet | |
| GRI 405: Monimuotoisuus ja yhtäläiset mahdollisuudet | | | |
| 405-1 | Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus | s. 54 Edistämme tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden kulttuuria s. 55–57 Työntekijät ja työllistäminen s. 74–75 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019 s. 64 Tulokset lukuina s. 68 Tunnuslukujen laskentaperiaatteet | 6 |
| 405-2 | Naisten ja miesten peruspalkkojen suhde | Naisten peruspalkkojen keskiarvon suhde miesten keskiarvoon palkka- ja henkilöstöryhmittäin Suomessa 85 %–108 %. s. 54 Edistämme tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden kulttuuria | 6 |
| GRI 407: Yhdistymisen vapaus ja työehtosopimukset 2016 | | | |
| 407-1 | Toiminnot ja tavarantoimittajat, joiden osalta järjestäytymisvapaus ja kollektiivinen neuvottelu-oikeus voivat olla uhattuna | Olemme ottaneet käyttöön politiikan tämän mahdollisen vaikutuksen lieventämiseksi toimitusketjussamme, ja politiikkaa toteutetaan due diligence -prosessissamme. Päivitetyt Nesteen toimittajien eettiset säännöt sisältävät vähimmäisvaatimuksen, jonka mukaan toimittajien on tunnustettava ja kunnioitettava työntekijöiden oikeutta järjestäytyä vapaasti ja neuvotella kollektiivisesti. s. 52–54 Ihmisoikeudet Nesteen ihmisoikeussitoumus Nesteen ihmisoikeusperiaatteet Nesteen eettiset säännöt toimittajille | 3 |
| GRI 408: Lapsityövoima 2016 | | | |
| 408-1 | Toiminnot ja toimittajat, joiden osalta on tunnistettu merkittävä lapsityövoiman käytön riski | Olemme ottaneet käyttöön politiikan tämän mahdollisen vaikutuksen lieventämiseksi toimitusketjussamme ja politiikkaa toteutetaan due diligence -prosessissamme. Päivitetyt Nesteen toimittajien eettiset säännöt sisältävät lapsityövoimaan käytön kieltoon liittyvät vähimmäisvaatimukset. s. 52–54 Ihmisoikeudet Nesteen ihmisoikeussitoumus Nesteen ihmisoikeusperiaatteet Nesteen eettiset säännöt toimittajille | 5 |

| Tunnus | Sisältö | Raportointi | Global Compact -periaatteet |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| GRI 409: Pakko- ja rangaistustyövoima 2016 | | | |
| 409-1 | Toiminnot ja toimittajat, joiden osalta on tunnistettu merkittävä pakko- ja rangaistustyövoiman käytön riski | Olemme ottaneet käyttöön politiikan tämän mahdollisen vaikutuksen lieventämiseksi toimitusketjussamme ja politiikkaa toteutetaan due diligence -prosessissamme. Päivitetyt Nesteen toimittajien eettiset säännöt sisältävät vähimmäisvaatimuksen pakkotyön teettämisen kiellosta, ja sen varmistamista etteivät työntekijät vastaa rekrytointipalkkioista ja niihin liittyvistä kustannuksista. s. 52–54 Ihmisoikeudet Nesteen ihmisoikeussitoumus Nesteen ihmisoikeusperiaatteet Nesteen eettiset säännöt toimittajille | 4 |
| GRI 412: Ihmisoikeusarviointi 2016 | | | |
| 412-1 | Toiminnot, joissa on toteutettu ihmisoikeusarviointi | Kolme sisäistä ihmisoikeuksien due diligence -puutearviointia saatiin päätökseen ja tehtiin kaksi vahvasti ihmisoikeuskysymyksiä painottavaa toimittajien vastuullisuusarviota. Arviointien kohteena olevien toimintojen lukumäärää ja prosenttia ei ole saatavilla vuodelle 2019, koska tiedonkeruuta näihin kehitetään. s. 52–54 Ihmisoikeudet | 1 |
| GRI 414: Tavarantoimittajien sosiaalisen vastuun arviointi 2016 | | | |
| 414-1 | Toimittajat, jotka on arvioitu sosiaaliseen vastuuseen liittyvien kriteerien mukaisesti | 100 % Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajista on arvioitu sosiaaliseen vastuuseen liittyvien kriteerien mukaisesti. Demeterin toimittajat eivät sisälly lukuun käynnissä olevan integraation vuoksi. s. 25 Neste luo arvoa Vastuullisuuspolitiikat ja -periaatteet Nesteen eettiset säännöt palvelutoimittajille | 2 |
| GRI 415: Poliittinen vaikuttaminen 2016 | | | |
| 415-1 | Poliittinen tuki | Yhtiö ei jaa poliittisia tukia. | 10 |
| GRI 416: Asiakkaiden terveys ja turvallisuus 2016 | | | |
| 416-2 | Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset | Ei tapauksia raportointikaudella. | |
| GRI 417: Markkinointiviestintä ja tuoteinformaatio 2016 | | | |
| 417-3 | Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät informaatio- ja merkintävaatimukset | Yksi oikeudenkäynti Liettuassa vuoden 2019 aikana, asia on saatettu päätökseen. | |

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Ympäristö

Energia: Energiankulutusluvut kattavat Nesteen jalostamot, terminaalit, toimistot ja yhtiön oman asemaliiketoiminnan sekä aikarahtilukset. Luvut perustuvat näiden yksiköiden toimittamiin tietoihin.

Kasvihuonekaasupäästöt (GHG): Scope 1 -päästöjen laskennassa on käytetty tilastokeskuksen julkaiseman polttoaineluokituksen mukaisia päästökertoimia sekä Nesteen oman laboratorion mittaus tietoja. Scope 2 kattaa ostetun sähkön, höyryn ja lämmön tuotannon epäsuorat CO₂-päästöt. Toimittajaperusteiset Scope 2 -päästöt perustuvat pääosin energian toimittajien tarjoamiin päästökertoimiin. Sijaintiperusteiset Scope 2 -päästöt perustuvat maakohtaisiin päästökertoimiin (esim. Motiva ja AIB). Scope 3 -laskelma perustuu GHG-protokollan (yritysstandardi) periaatteisiin. Scope 3 -päästöjen laskennassa on päästökertoimina käytetty sisäisiä tietolähteitä (esim. myynti- ja toimitustietoja), julkisista lähteistä saatuja tietoja (esim. EU:n uusiutuvan energian direktiivi) ja Nesteen akkreditoituja omia laskentatuloksia. Vain asiaankuuluvat Scope 3 -kategoriat sisältyvät raporttiin.

Vedenotto: Vedenottomäärät perustuvat joko omiin mittauksiin tai laskutukseen. Jätevesipäästöt: Neste raportoi jätevesimäärät, kemiallisen hapenkulutuksen (COD), öljy-, typpi- sekä fosforipäästöt. Tiedot lasketaan näytteisiin tai jatkuvaan mittaukseen perustuvien jalostamo- ja terminaalikohtaisten tietojen perusteella. Tiedot eivät sisällä kunnalliseen tai ulkoiseen jätevedenkäsittelylaitokseen sisältyvien jätevesien kuormitusarvoja.

Uusiutumattomien luonnonvarojen käyttö: Uusiutumattomien luonnonvarojen käyttö, jonka Nesteen uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut auttoivat säästämään liikenne-, ilmailu- sekä polymeeri- ja kemikaalisektoreilla. Laskennassa on huomioitu fossiilisten luonnonvarojen elinkaaren aikainen kulutus sekä uusiutuvien että kiertotalousratkaisujen tuotannossa. Kulutuksen energiasisältöä on verrattu fossiiliin vertailuarvoihin ja säästö on ilmaistu raakaöljyn energiasisältöön perustuen.

Turvallisuus

Tapaturmataajuus (TRIF): Tapaturmataajuuteen lasketaan poissaoloon johtaneet, työrajoitteen aiheuttaneet tai lääkinnällistä hoitoa edellyttäneet työpaikkatapaturmat. Tapaturmataajuuden (työpaikkatapaturmat miljoonaa tehtyä työtuntia kohden) laskenta-

kaava: työpaikkatapaturmien kokonaismäärä x 1 000 000/tehdyt työtunnit. Laskelmiin sisältyvät oma henkilökunta ja Nesteen toimipaikoilla työskentelevät urakoitsijat ja palveluntoimittajat. Työpaikkatapaturmat: Työssä/työtehtäviä suoritettaessa tapahtuneet tapaturmat.

Safe Day: Päivä, jolloin ei tapahdu TRI-tapaturmia, prosessiturvallisuustapahtumia, tulipaloja eikä syttymisiä, ympäristöluopien rikkomuksia eikä liikenneonnettomuuksia.

Tehdyt työtunnit: Tarkastelujakson aikana koko henkilöstön sekä palvelutoimittajien tekemät työtunnit. Palvelutoimittajien työtunneissa voi käyttää arviota (esim. kirjanpitotunnit) ellei tarkka tuntimäärä ole tiedossa.

Työpaikkatapaturmat: Työssä/työtehtäviä suoritettaessa tapahtuneet tapaturmat.

Total Recordable Injuries (TRI): Kaikki kirjatut työpaikkatapaturmat: poissaoloon johtaneiden, työrajoitteen aiheuttaneiden tai lääkinnällistä hoitoa edellyttäneiden työpaikkatapaturmien kappalemäärä

Process safety event rate (PSER): Prosessiturvallisuustapahtumien määrä miljoonaa työtuntia kohti. PSE1 (Process Safety Event) Prosessissa tapahtunut suunnitteleman ja hallitseman minkä tahansa aineen päästö, joka johtaa PSE1-luokituksen mukaisiin seurauksiin.

Seuraukset voivat olla

1. Poissaoloon (LWI, RWI) tai menehtymiseen (Fatality) johtanut työpaikkatapaturma
2. Tulipalo tai räjähdys, jonka suorat kustannukset (ei tuotantomenetykset) ovat > 25 000 euroa.
3. Evakuointi tai suojautuminen sisätiloissa.
4. Vuoto, jonka määrä ylittää raportointikynnyksen tietyssä ajassa, raja-arvot Concawen mukaan.
5. Varopurkausjärjestelmän kautta tapahtuva päästö em. seurauksin.

Konsernitason suorituskykytiedot sisältävät emoyhtiön ja emoyhtiön omistuksessa yli 50 prosentin osuudella olevat yhtiöt. Osakkuusyhtiöt eivät sisälly laskentaan.

Process Safety Event (PSE2): Prosessissa tapahtunut suunnitteleman ja hallitseman minkä tahansa aineen päästö, joka johtaa PSE2-luokituksen mukaisiin seurauksiin.

Seuraukset voivat olla

1. lääkinällistä hoitoa (MTC) vaativa työpaikkatapaturma
2. tulipalo tai räjähdys, jonka suorat kustannukset (ei tuotantomenetykset) ovat > 2 500 EUR
3. vuoto, jonka määrä ylittää raportointikynnyksen tietyssä ajassa, raja-arvot Concawen mukaan
4. varopurkausjärjestelmän kautta tapahtuva päästö em. seurauksin.

Health, Safety, Environment, Quality (HSEQ): Terveys, turvallisuus, ympäristö ja laatu.

Henkilöstö

Henkilöstölukujen raportointi: Henkilöstömäärät lasketaan henkilömäärinä ja ne sisältävät lähtökohtaisesti aktiivisessa ja työsuhteessa ja vapailla olevan henkilöstön. Tuntityöläisiä ei lueta mukaan, koska heidän työtuntimääränsä vaihtelee suuresti ja heidän lukumääränsä on hyvin pieni suhteessa muihin työntekijöihin. Henkilöstöluvut on raportoitu 31.12. tilanteen mukaisesti, ellei toisin ole mainittu.

Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus: Palveluksesta poistuneiden vakinaisten henkilöiden määrä 1.1.–31.12./vakinaisten henkilöiden määrä 31.12. (mukaan lukien kaikki työsuhteen päättymisen syyt).

Vakinaisen henkilöstön palvelukseenastumisvaihtuvuus: Palvelukseen tulleiden vakinaisten henkilöiden määrä 1.1.–31.12./vakinaisten henkilöiden määrä 31.12.

Koulutuskustannukset: Koulutuskustannukset sisältävät koulutukseen liittyvät ulkopuoliset kustannukset, kuten ulkopuolisten kouluttajien palkkiot ja ulkopuolisten koulutusten osallistumismaksut, mutta eivät esimerkiksi osallistujien tai yhtiön omien kouluttajien palkkoja.

Riippumattoman varmentajan varmennusraportti

Neste Oyj:n johdolle

Olemme Neste Oyj:n (jäljempänä myös Yhtiö) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun tiedot raportointikaudelta 1.1.–31.12.2019 Neste Oyj:n vuosikertomuksessa 2019 "Vastuullisuus"-osiossa. Yhtiön GRI-standardien mukaisen raportoinnin ja GRI-sisältöindeksin näkökulmasta varmennuksen kohteena ovat olleet Aihekohtaisten standardien sisältämät tietyt taloudellisia, sosiaalisia ja ympäristövaikutuksia koskevat julkaistavat tiedot ja Yleisten standardien Julkaistavat tiedot 102-8 ja 102-41 sekä Neste Oyj:n vuosikertomuksen 2019 "Neste luo arvoa" ja "Tulokset lukuina" sivuilla esitetyt tiedot (jäljempänä Vastuullisuustiedot).

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kohteena on lisäksi ollut AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltaminen Neste Oyj:ssä.

Johdon vastuu

Neste Oyj:n johto vastaa Vastuullisuustietojen laatimisesta raportointikriteeristön eli Yhtiön raportointiohjeiden ja soveltuvin osin Global Reporting Initiativen GRI-standardien mukaisesti. Neste Oyj:n johto vastaa myös sellaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä, jonka johto katsoo tarpeelliseksi, jotta on mahdollista laatia Vastuullisuustiedot, joissa ei ole väärinkäytöksistä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Neste Oyj:n johto vastaa myös siitä, että Yhtiö soveltaa AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita (sidosryhmien osallistaminen, olennaisten vastuullisuusnäkökohtien määrittäminen, sidosryhmien odotuksiin vastaaminen) AccountAbilityn AA1000 AccountAbility Principles Standard 2008:n mukaisesti.

Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella rajoitetun varmuuden antava johtopäätös Vastuullisuustiedoista ja AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta Yhtiössä. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiannostandardin (ISAE) 3000 "Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus" mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnitellamme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Vastuullisuustiedoissa olennaista virheellisyyttä.

Olemme lisäksi suorittaneet työmme AA1000 Assurance Standard 2008:n mukaisesti. Suorittaaksemme varmennustoimeksiannon Yhtiön kanssa sovitulla tavalla Type 2 -muotoisena AA1000AS (2008) edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelemista ja suorittamista siten, että saadaan rajoitettu varmuus siitä, ettei tietoomme ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei Neste Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita ja etteivätkö Vastuullisuustiedot olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavia raportointikriteeristön perusteella.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiannon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Vastuullisuustietoihin sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista sekä AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltami-

sesta Yhtiössä. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että Vastuullisuustiedoissa on olennainen virheellisyys ja arvioihin riskeistä, että Yhtiö poikkeaa olennaisesti AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamisesta.

Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet Yhtiön ylimmän johdon edustajia.
- Haastatelleet Yhtiön työntekijöitä organisaation eri tasoilta koskien olennaisuutta, sidosryhmien odotuksia, niihin vastaamista ja sidosryhmien osallistamista.
- Arvioineet sidosryhmien osallistamista ja odotuksiin vastaamista Yhtiön dokumentaation ja sisäisen viestinnän perusteella.
- Arvioineet Yhtiössä olennaisiksi määritellyjä vastuullisuusnäkökohtia sekä arvioineet vastuullisuusraportointia näiden näkökohtien perusteella.
- Toteuttaneet media-analyysin ja internethaun viittauksista Yhtiön raportointikaudella.
- Vierailleet Yhtiön pääkonttorissa ja kahdella toimipaikalla Suomessa ja Singaporessa.
- Haastatelleet Vastuullisuustietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla sekä toimipaikassa.
- Arvioineet, miten konsernin työntekijät soveltavat Yhtiön raportointiohjeita ja menettelytapoja.
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti.
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti.

Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Neste Oyj:n Vastuullisuustietoja 31.12.2019 päättäneeltä raportointikaudelta olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu asianmukaisesti raportointikriteeristön perusteella tai etteikö vastuullisuusraportointi olisi kaikilta olennaisilta osiltaan luotettavaa raportointikriteeristön perusteella.

Tietoomme ei myöskään ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Neste Oyj kaikilta olennaisilta osiltaan soveltaisi AA1000 AccountAbility Principles -periaatteita.

Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon yritys vastuutietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luonnolliset rajoitteet.

Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämistämme johtopäätöksistä vain Neste Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Havainnot ja suositukset

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella raportoimme seuraavat havainnot ja suositukset, jotka koskevat AA1000 AccountAbility Principles -periaatteiden soveltamista Neste Oyj:ssä. Nämä havainnot ja suositukset eivät vaikuta edellä esittämiimme johtopäätöksiin.

- **Sidosryhmien osallistaminen:** Neste Oyj:llä on käytössään prosessit jatkuvaan sidosryhmien osallistamiseen ja sidosryhmäyhteistyöhön. Yhtiö on kuullut ja osallistanut sidosryhmiä mukaan lukien toimitusketjuun liittyvät sidosryhmät. Yhtiö on lisäksi perustanut uuden riippumattoman Advisory Council on Sustainability and New Market -ryhmän. Suosittelemme, että Yhtiö jatkaa ennakoivan sidosryhmätyön käytäntöjä kaikkien sidosryhmien kanssa ja täydentää käytäntöjä uuden ryhmän näkemyksillä.
- **Olennaisten yhteiskuntavastuun näkökohtien määrittäminen:** Neste Oyj:llä on käytössään systemaattinen prosessi vastuullisuusnäkökohtien olennaisuuden arvioimiseksi ja määrittämiseksi. Yhtiö on päivittänyt olennaisuusarvioinnin vuonna 2018. Vuonna 2019 Yhtiö on myös käsitellyt ilmastonmuutoksen taloudellisia vaikutuksia. Suosittelemme Yhtiötä kehittämään ja päivittämään olennaisia asioita myös taloudellisen olennaisuuden näkökulmasta.
- **Sidosryhmien odotuksiin vastaaminen:** Neste Oyj:llä on käytössään prosessit sidosryhmien odotusten tunnistamiseksi ja niiden välittämiseksi Yhtiön päätöksentekoprosesseihin. Suosittelemme, että Yhtiö varmistaa, että uuden Advisory Councilin tuotokset otetaan huomioon näissä prosesseissa.

Varmentajan riippumattomuus, pätevyys ja laadunvalvonta

Olemme noudattaneet IESBA:n (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien *Eettiset säännöt tilintarkastusammattilaisille* mukaisia riippumattomuusvaatimuksia sekä muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat perusperiaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Moniammatillisella yritysvastuun ja varmennuksen asiantuntijoista koostuvalla tiimillämme on tämän varmennustoi-
meksiannon suorittamiseksi vaadittavat taidot ja kokemus taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten tietojen varmentamisesta, yritysvastuun strategian ja johtamisen alueella, sosiaalisissa ja ympäristöön liittyvissä kysymyksissä sekä relevantti toimialatuntemus.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunvalvontastandardia ISQC1 ja näin ollen ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää. Siihen kuuluu dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja, jotka koskevat eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien sää-
döksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista.

Helsingissä 2. päivänä maaliskuuta 2020

PricewaterhouseCoopers Oy

Sirpa Juutinen
Partner
Sustainability &
Climate Change

Jussi Nokkala
Director
Sustainability &
Climate Change





Hallinnointi

03

Neste noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 mukaisesti.

| | |
|----------------------------------------------------|----|
| Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019... | 72 |
| Riskienhallinta | 89 |
| Nesteen palkka- ja palkkioselvitys 2019 | 93 |

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2019

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovaraministeriön asetuksen 7 §:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa neste.com/sijoittajat.

Säätely-ympäristö

Neste Oyj (Neste tai Yhtiö) noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 mukaisesti. Hallinnointikoodiin voi tutustua osoitteessa cgfinland.fi/. Neste Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Nesteen tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Nesteen tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

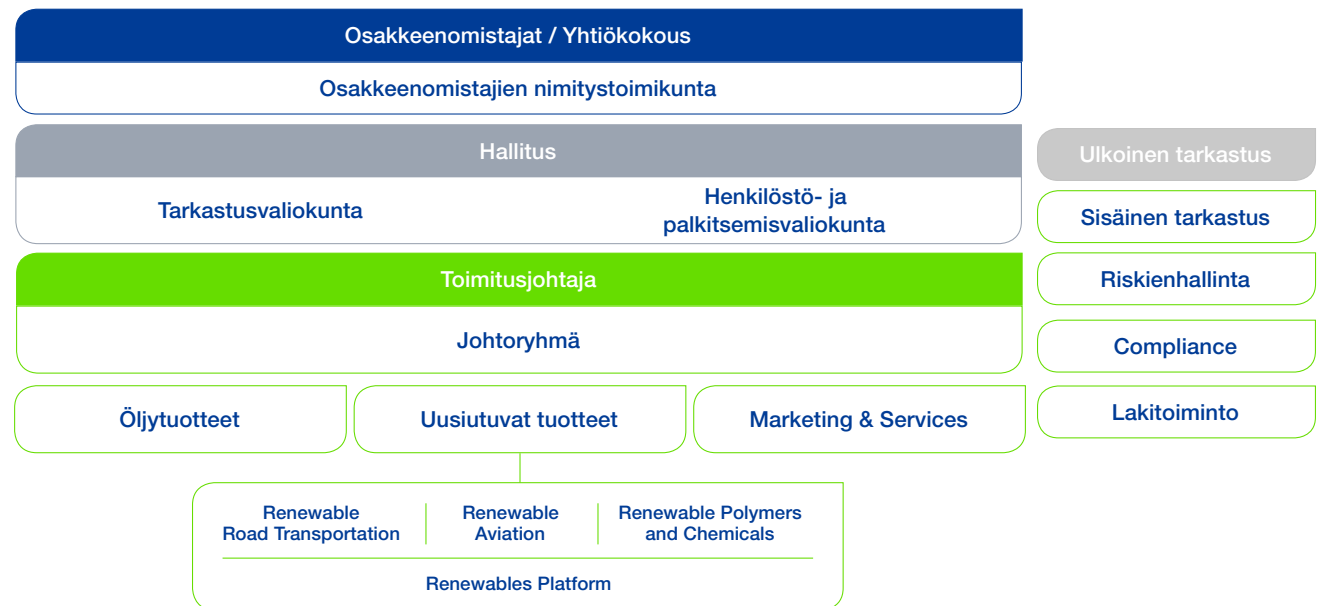
Neste laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Hallintoelimet

Nesteen hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Hallitus vastaa Nesteen strategiasta, liiketoiminnan

ohjaamisesta ja valvonnasta sekä nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Nesteen toimitusjohtaja johtoryhmän (Executive Committee, ExCo) avustamana. Nesteen pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Nesteen hallintomalli



Nesteen liiketoiminnat on ryhmitelty neljään raportointisegmenttiin: Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton jakamisesta,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastusyhteisön valinnasta ja palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön verkkosivuilla neste.com aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiö julkaisee tiedot yhtiökokouksen ajankohdasta ja paikasta sekä yhtiön verkkosivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä samassa määräajassa.

Nesteellä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

2019

Yhtiökokous pidettiin 2.4.2019 Helsingissä. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2018 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2018. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen maksuttomasta osakeannista, jossa osakkeenomistajille annetaan uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin osaketta kohti annetaan kaksi uutta osaketta (ns. split).

Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2018 maksettiin osinkoa 2,28 euroa osakkeelta. Osingon ensimmäinen erä 1,14 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 4.4.2019 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin 11.4.2019. Osingon toinen erä maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 4.10.2019 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin 11.10.2019. Yhtiökokouksen hyväksytyä hallituksen ehdotuksen maksuttomasta osakeannista jakautui osingon toinen erä yhden vanhan ja kahden uuden osakkeen kesken siten, että kullekin osakkeelle maksettiin osinkoa 0,38 euroa osake.

Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Vuonna 2013 yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu koolle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen. Toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, jonka kutsusta toimikunta jatkossa kokoontuu. Kun toimikunnan jäsenet on nimetty, yhtiö julkistaa kokoonpanon tiedotteella.

Nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Vuoden 2020 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 18.9.2019 puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi varatoimitusjohtaja, sijoitukset Reima Rytölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Toiminta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä,
- hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä,
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valintaprosessi, kokoonpano ja tehtävät on määritelty yksityiskohtaisesti työjärjestyksessä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet:

Kimmo Viertola

Kauppatieteiden maisteri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja 18.9.2019 alkaen.

s. 1961

Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto, osastopäällikkö. Solidium Oy hallituksen jäsen. Fortum Oyj osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 0 osaketta ¹⁾
Valtioneuvoston kanslia: 276603 132 osaketta ²⁾

Reima Rytsölä

Valtiotieteiden maisteri, CEFA, AMP. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

s. 1969

Varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Kojamo Oyj hallituksen jäsen. Nordea Funds Oy hallituksen jäsen. Ylva Palvelut Oy hallituksen jäsen. Suomen Syöpäinstituutin Säätiön hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 0 osaketta ¹⁾
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma: 12 175 615 osaketta ²⁾

Jouko Pölönen

eMBA, Kauppatieteiden maisteri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.

s. 1970

Toimitusjohtaja, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Finanssiala ry:n hallituksen jäsen ja työeläkevakuutuksen johtokunnan puheenjohtaja. Työeläkevakuuttajat TELA ry, hallituksen varapuheenjohtaja. Suomen Pörssisäätiön hallituksen puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 2 400 osaketta ¹⁾
Ilmarinen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö: 8 503 000 osaketta ²⁾

Matti Kähkönen

Diplomi-insinööri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen

s. 1956

Hallituksen neuvonantaja, Metso Oyj 2017–2019. Nesteen hallituksen puheenjohtaja. Hallituksen jäsen Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksessa (EVA/ETLA), puheenjohtaja Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton TT-säätiössä sekä Keskinäinen vakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvostossa. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 12 310 osaketta ¹⁾

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019:

¹⁾ Omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

²⁾ Nimitystoimikunnan jäsenen edustaman osakkeenomistajan omistus.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui 8 kertaa vuoden 2019 yhtiökokouksen ja 30.1.2020 välillä, ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

| | Osallistuminen |
|-----------------------|----------------|
| Kimmo Viertola | 8/8 |
| Reima Rytsölä | 7/8 |
| Jouko Pölönen | 8/8 |
| Matti Kähkönen | 8/8 |

30.1.2020 pidettyyn kokoukseen, jossa hyväksyttiin ehdotukset vuoden 2020 yhtiökokoukselle, osallistuivat kaikki jäsenet.

Vuoden 2019 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Vuoden 2019 yhtiökokousta valmistelleeseen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluivat puheenjohtajana Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston finanssineuvos Jarmo Väisänen, toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, varatoimitusjohtaja ja sijoituksista vastaava johtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Nimitystoimikunta kokoontui kuusi kertaa ennen vuoden 2019 yhtiökokousta ja teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 18.1.2019.

Finanssineuvos Väisänen jäätyä eläkkeelle hänen tilalleen nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi on 16.5.2019 alkaen valittu osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suunnitelmassa taitavan, osaavan, kokeneen ja tehokkaan hallituksen kokoonpanoa monimuotoisuuden näkökulmasta, sillä on käytettävissä myös seuraavat yhtiön itsensä määrittämät monimuotoisuutta koskevat periaatteet:

Hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökäytävistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan Nesteen liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan Nesteen toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti. Hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä ja monipuolinen osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet, jotka kaikki tuovat hallitukseen monimuotoisuutta. Hallituksen monimuotoisuutta tukevat myös kokemus Nesteelle strategisesti

merkityksellisistä teollisuudenaloista ja markkinoista, kokemus ja kyvykkyys teknologioista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma siten, että hallituksessa on aina riittävästi molempia sukupuolia. Hallituksen kokoonpanon kannalta tärkeää on huomioida Nesteen nykyiset ja kehittyvät tarpeet ja varmistaa, että hallitus kokonaisuutena mahdollistaa Nesteen nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämisen, mitä myös monimuotoisuus omalta osaltaan tukee.

Vuonna 2019 Nesteen hallitukseen kuului kahdeksan jäsentä. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, ja kaksi on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon ollessa tekniikan tutkinnoissa. Kaikilla hallituksen jäsenillä on kansainvälistä työkokemusta eri tyypisistä tehtävistä ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- tai hallitustehtävissä. Kolme jäsenistä on toiminut suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden johtotehtävissä. Hallitus on myös kulttuuritaustaltaan monimuotoinen: jäsenet tulevat viidestä eri maasta ja puhuvat äidinkielenään viittä eri kieltä. Naisten osuus hallituksen jäsenistä on 38 %. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 53–71 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu seuraavasti: kolme jäsenistä on kuulunut hallitukseen yli neljä vuotta, ja viisi jäsenistä alle neljä vuotta.

Hallituksen toiminta

Hallituksella tulee vuosittain olla vähintään kahdeksan säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määriteltä. Tarvittaessa järjestetään lisäksi ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

Hallituksen jäsen ei voi olla mukana päätettäessä sellaista asiaa, joka liittyy (i) sopimukseen kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste-konserniin kuuluvan yhtiön välillä; (ii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Nesteen tai Neste-konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimukseen Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Nesteen kanssa sopimuksen solminut taho on Neste-konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

2019

Vuonna 2019 yhtiökokous valitsi hallitukseen kahdeksan jäsentä. Nykyisinä jäseninä seuraavaan yhtiökokoukseen asti jatkavat Elizabeth (Ely) Burghout, Martina Flöel, Matti Kähkönen, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Willem Schoeber ja Marco Wirén sekä uutena jäsenenä Sonat Burman-Olsson. Matti Kähkönen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Marco Wirén varapuheenjohtajaksi.

Vuonna 2019 hallitus kokoontui 15 kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 97,5 %. Vuonna 2019 hallitus keskittyi hyväksymänsä asialistan mukaisesti yhtiön pitkän aikavälin strategian kehittämiseen ja tuloskehityksen jatkumisen varmistamiseen sekä 1.11.2018 tehtävässään aloittaneen toimitusjohtajan perehdyttämiseen. Neste julkisti helmikuussa 2019 uudistetun strategiansa tavoitteenaan tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuviissa ja kiertotalousratkaisuisissa. Uuden strategian myötä yhtiö julkisti uuden organisaatorakenteen, jonka kehittämistä hallitus on seurannut tiiviisti, keskittyen erityisesti johtajuuteen ja osaamisen kehittämiseen liittyviin asioihin. Muita painopistealueita hallituksen työssä vuonna 2019 olivat yhtiön uusiutuvien

tuotteiden raaka-ainepohjan laajentaminen, menellään oleva lisäkapasiteetin rakentaminen Singaporeen sekä Renewable Aviation- ja Renewable Polymers and Chemicals -liiketoiminoissa siirtyminen selvitysvaiheesta käytännön toteutukseen. Edellämainitun asialistansa ja työjärjestykseensä kuuluvien asioiden lisäksi hallitus on myös kiinnittänyt jatkuvaa huomiota yhtiön turvallisuuskulttuurin ja -tulosten kehittämiseen. Hallitus on myös valvonut strategian toteutusta sekä arvioinut toimintaympäristön pitkän aikavälin muutoksia ja niiden vaikutusta yhtiön liiketoimintoihin muun muassa vastuullisuusnäkökulmasta. Hallitus valvoi jatkuvasti yhtiön toimintaa ja taloudellista tulosta sekä riskienhallintaa. Vuoden aikana hallitus on osallistunut koulutukseen ja tehnyt työstään itsearvioinnin, johon sisältyi muun muassa puheenjohtajan kattavat haastattelut jokainen hallituksen jäsenen kanssa.

Tietoja hallituksen jäsenten riippumattomuudesta, valiokuntatyöstä ja osallistumisesta kokouksiin on esitetty oheisessa taulukossa.

Hallitus, 31.12.2019

| | Asema | Syntymä- vuosi | Koulutus | Päätoimi | Riippumaton yhtiöstä | Riippumaton merkittävistä os.om. | Henkilöstö- ja palkitsemis- valiokunta | Tarkastus- valiokunta | Läsnäolo kokouksissa | |
|----------------------------------|---------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|----------------------|-------------|
| | | | | | | | | | Hallitus | Valiokunnat |
| Matti Kähkönen | Puheenjohtaja | 1956 | Diplomi-insinööri | Hallitusammattilainen | • | • | • | | 15/15 | 5/5 |
| Elizabeth (Elly) Burghout | Jäsen | 1954 | Kemian insinööri | Hallitusammattilainen | • | • | • | | 15/15 | 5/5 |
| Sonat Burman-Olsson | Jäsen | 1958 | Kauppätieteiden maisteri | Hallitusammattilainen | • | • | | • | 11/12 | 3/4 |
| Martina Flöel | Jäsen | 1960 | Kemian tohtori | Hallitusammattilainen | • | • | | • | 15/15 | 5/5 |
| Jean-Baptiste Renard | Jäsen | 1961 | Diplomi-insinööri | Hallitusammattilainen | • | • | • | | 15/15 | 5/5 |
| Jari Rosendal | Jäsen | 1965 | Diplomi-insinööri | Kemiran toimitusjohtaja | • | • | • (2.4.2019 asti) | • (2.4.2019 alkaen) | 13/15 | 5/5 |
| Willem Schoeber | Jäsen | 1948 | Tekniikan tohtori | Hallitusammattilainen | • | • | | • | 15/15 | 5/5 |
| Marco Wirén | Jäsen | 1966 | Kauppätieteiden maisteri | Wärtsilän Energy Solutions -liiketoiminta- alueen johtaja | • | • | | • | 15/15 | 5/5 |

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty ansioluetteloiden yhteydessä. Hallituksen jäsenten palkkiot on esitetty vuosikertomuksen Palkka- ja palkkioselvityksessä.

Hallituksen jäsenet

Matti Kähkönen



(s. 1956)
Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Hallituksen neuvonantaja, Metso Oyj 2017–2019.
 Toimitusjohtaja, Metso Oyj 2011–2017. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Metso Oyj 2010–2011.
 Toimitusjohtaja Kaivos- ja maanrakennustekniikka Metso Oyj 2008–2011. Toimitusjohtaja Metso Minerals 2006–2008. Toimitusjohtaja Metso Automation 2001–2006. Divisionajohtaja Metso Automation Field Systems 1999–2001. Ennen vuotta 1999 useita pääliikö- ja kehitystehtäviä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa.

Kähkönen toimii myös erilaisissa luottamustehtävissä. Hän on muun muassa Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksen (EVA/ETLA) hallituksen jäsen, Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton TT-säätiön puheenjohtaja sekä Keskinäisen eläkevakuutusyhtiön Ilmarisen ylimmän neuvottelukunnan puheenjohtaja. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 12 310 osaketta ¹⁾

Elizabeth (Elly) Burghout



(s. 1954)
Kemian insinööri
Hallituksessa vuodesta 2018
Riippumaton jäsen

Sabic Specialtiesin globaali teknologia- ja innovaatiojohtaja 2016–2017. Sabcissa useita johtajatasen tehtäviä 2007–2016. GE Plasticsissa useita johtotehtäviä 1996–2007.
 Ennen vuotta 1996 lukuisia pääliikö- ja asiantuntijatasen tehtäviä eri yhtiöissä. Sabic Petrochemicals BV:n hallituksen jäsen 2010–2014. Sabic Fibre Reinforced Thermoplasticsin hallituksen jäsen 2014–2017. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 0 osaketta ¹⁾

Sonat Burman-Olsson



(s. 1958)
Kauppateiden maisteri; Executive MBA
-tutkinto; Strategisen johtamisen opintoja
Hallituksessa vuodesta 2019
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, COOP Sverige 2014–2017.
 Varatoimitusjohtaja, ICA Gruppen 2007–2014.
 Kansainvälisistä markkinointistrategioista vastaava johtaja, Electrolux Group 1995–2006. Toiminnan kehittämisestä vastaava johtaja, Electrolux Europe. Uusista markkinoista vastaava johtaja, Electrolux. Ennen vuotta 1995 johtajatasen tehtäviä Siemensillä ja BP:llä. Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) hallituksen jäsen 2016–2018.
 Svensk Handelin hallituksen jäsen 2014–2017. Svensk Dagligvaruhandelin hallituksen puheenjohtaja 2014–2017.
 Ruotsin kansallisen eläkerahaston hallituksen jäsen 2008–2016. ICA Bankin ja RIMI Balticin hallituksen jäsen 2007–2014 sekä iZettlen hallituksen jäsen 2018. Lindabin hallituksen jäsen 2011–. Postnordin hallituksen jäsen 2018–. Lantmännenin hallituksen jäsen 2018. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 0 osaketta ¹⁾

Martina Flöel



(s. 1960)
Kemian diplomi-insinööri, kemian tohtori
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Oxea 2007–2016. Toimitusjohtaja ja liiketoimintajohtaja, Eurooppa, European Oxo 2003–2007. Johtaja, Oxo Chemicals, Celanese Chemicals 2000–2003. Tehtaanjohtaja, Böhlen, Celanese Chemicals 1998–2000. Ennen vuotta 1998 useita pääliikö- ja johtajatehtäviä Hoechst Groupissa. Sasolin johtokunnan riippumaton jäsen vuodesta 2018. Carl Bechemin hallituksen jäsen tammikuusta 2019 lähtien. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 0 osaketta ¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Jean-Baptiste Renard



(s. 1961)
Teknisen alan ylempi korkeakoulututkinto Ecole Polytechniquesta ja öljyalan tutkinto French Petroleum Institutesta Hallituksessa vuodesta 2014 Riippumaton jäsen

2PR Consultingin perustaja ja toimitusjohtaja, itsenäinen energia-asiantuntija ja konsultti. Useita tehtäviä BP:ssä 1986–2010; Euroopan ja Etelä-Afrikan alueista vastaava johtaja 2006–2010, liiketoiminnan markkinoinnista ja uusista markkinoista vastaava johtaja sekä Öljynjalostus- ja markkinointi -toimintojen johtoryhmän jäsen 2003–2006. Johtaja (non-executive) Masana Petroleum Solutionsissa (Etelä-Afrikka), hallintoneuvoston jäsen IFP Trainingissä (Ranska) ja CLH-yhtiössä (Espanja); pro bono -konsultointia yhteiskunnallisille yrittäjille. Vendredin ja Entreprenre&+:n hallintoneuvoston jäsen. IFP-koulun (French Petroleum Institute) neuvottelukunnan jäsen. Nesteen henkilöstö ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 22 950 osaketta¹⁾

Jari Rosendal



(s. 1965)
Diplomi-insinööri Hallituksessa vuodesta 2018 Riippumaton jäsen

Kemiran toimitusjohtaja 2014. Outotec Oyj:ssä lukuisia toimitusjohtajan, divisioonajohtajan ja johtotason tehtäviä mukaan lukien johtoryhmän jäsen 2001–2014. Outokumpu Oyj:ssä lukuisia päällikkö- ja asiantuntijatason tehtäviä Suomessa ja Yhdysvalloissa 1989–2001. Uponor Oyj:n hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 2012–2018. Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen 2015, hallituksen puheenjohtaja 2017–2018 ja varapuheenjohtaja 2019–. Ceficin hallituksen jäsen 2014–. Elinkeinoelämän keskusliitto EK ry:n hallituksen jäsen 2017–2018. Vuorimiesyhdistys ry:n hallituksen jäsen 2011– ja hallituksen puheenjohtaja 2017–. Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton TT-säätiön hallituksen jäsen vuodesta 2020 alkaen. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 0 osaketta¹⁾

Willem Schoeber



(s. 1948)
Tekniikan tohtori Hallituksessa vuodesta 2013 Riippumaton jäsen

Itsenäinen liiketoimintakonsultti. Entinen Societatea Energetica "Electrica" S.A. (Bukarest) hallituksen jäsen 2016–2019. Hallituksen puheenjohtaja EWE Turkey Holding AŞ:ssä, Bursagaz AŞ:ssä ja Kayserigaz AŞ:ssä 2010–2015. EWE AG:n johtoryhmän jäsen, vastuualueena sähköntuotanto ja kansainvälinen liiketoiminta (Turkki ja Puola) 2010–2013. swb AG:n (Bremen) johtoryhmän puheenjohtaja 2007–2011. Useita tehtäviä erityisesti öljynjalostuksessa Royal Dutch Shell -konsernin yhtiöissä vuosina 1977–2007. Gasunie N.V:n (Groningen) hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2013. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 6 000 osaketta¹⁾

Marco Wirén



(s. 1966)
Kauppatieteiden maisteri Hallituksessa vuodesta 2015 Riippumaton jäsen

Wärtsilä Oyj:n Energy-liiketoiminta-alueen johtaja vuoden 2018 lokakuusta lähtien. Wärtsilä Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja vuosina 2013–2018. SSAB:n talous- ja rahoitusjohtaja 2008–2013. SSAB:n Business Control -johtaja 2007–2008. Eltel Networks:n talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2002–2007. NCC:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja talousjohtaja 1995–2001. Wärtsilä Oyj Abp:n johtokunnan jäsen vuodesta 2013. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 3 000 osaketta¹⁾

Laura Raitio

– hallituksen jäsen yhtiökokoukseen 2.4.2019 asti.

(s. 1962)
Tekniikan lisensiaatti Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2018 Hallituksessa vuodesta 2011 Riippumaton jäsen

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, jossa on neljä jäsentä sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jossa on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun.

Lisäksi hallitus voi asettaa tarpeen mukaan kuten merkittäviin investointihankkeisiin tai muihin erityistehtäviin valiokuntia.

Valiokuntakokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle. Raportti sisältää vähintään yhteenvedon valiokunnalle osoitettavista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joista vähintään yksi on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä tulee olla riittävät tiedot kirjanpitoikäntäntöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

Tehtävät

Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohdaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2019

Tarkastusvaliokuntaan ovat 2.4.2019 alkaen kuuluneet Marco Wirén (puheenjohtaja), Sonat Burman-Olsson, Martina Flöel ja Willem Schoeber.

Vuoden 2019 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 95 %. Työjärjestyksensä, mukaan lukien ulkoiseen ja sisäiseen tarkastukseen liittyvien tehtävien, lisäksi tarkastusvaliokunta valvoi ja arvioi yhtiön taloudellista ja muuta raportointia. Toinen tarkastusvaliokunnan tärkeä painopistealue oli riskien ja vaatimustenmukaisuuden (compliance) hallinta, mukaan lukien taloudelliset, markkina- ja geopolittiset riskit sekä tietyt muut riskialueet, kuten tietojärjestelmät, tehtävien eriyttäminen ja kyberturvallisuus. Tässä yhteydessä tarkastusvaliokunta on edelleen kiinnittänyt huomiota toiminnanohjausjärjestelmän uudistamisohjelmaan. Tarkastusvaliokunta on seurannut myös muun muassa laki-, vaatimustenmukaisuus- ja yksityisyydensuoja-asioita.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

Tehtävät

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2019

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat 2.4.2019 alkaen kuuluneet Matti Kähkönen (puheenjohtaja), Elly Burghout, Jean-Baptiste Renard ja Jari Rosendal.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2019 aikana 5 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %. Vuonna 2019 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta keskittyi yhtiön osaamisen ja organisaation kehittämiseen uudistetun strategian ja organisaatiorakenteen mukaisesti, sekä tukemaan johtoryhmän uusien jäsenten rekrytoinnissa. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta keskittyi myös arvioimaan ja päivittämään Nesteen pitkän aikavälin kannustinohjelmaa vuodelle 2020 ja siitä eteenpäin vahvistaakseen ohjelman yhteyttä pitkän aikavälin omistaja-arvon luomiseen, yksinkertaistaakseen kannustinohjelman rakennetta sekä lisätäkseen ohjelman joustavuutta. Lisäksi työjärjestyksessä esitettyjen muiden tehtäviensä mukaisesti henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta seurasi lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä, millä varmistettiin, että järjestelmät tukivat tavoitteiden saavuttamista ja auttoivat yhtiötä parantamaan suorituskykyään. Seuranta koski sekä meneillään olevaa suoritusjaksoa että vuoden 2018 tuloksiin perustuvaa palkitsemista. Lisäksi valiokunta keskittyi valmistelemaan esitystä EU:n osakkeenomistajien oikeuksia koskevan direktiivin mukaiseksi palkitsemispolitiikaksi vuoden 2020 yhtiökokoukselle.

Toimitusjohtaja

Nesteen toimitusjohtaja Peter Vanacker (s. 1966, Diplomi-insinööri) johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus myös arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty Palkka- ja palkkioselvityksessä 2019.

Konsernin johtoryhmä

Nesteen johtoryhmä (Neste Executive Committee, ExCo) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty Palkka- ja palkkioselvityksessä 2019.

2019

Johtoryhmään (ExCo) kuului yhdeksän jäsentä tammikuun ja toukokuun välisenä aikana, kymmenen jäsentä toukokuun ja syyskuun välisenä aikana, ja yksitoista jäsentä syyskuun ja joulukuun välisenä aikana. Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 12 kertaa ja tapasi myös kokousten ulkopuolella tietyjen asioiden tiimoilta. Johtoryhmä on tukenut toimitusjohtajaa tämän yleisten tehtävien suorittamisessa, jonka lisäksi johtoryhmä on kehittänyt ja toteuttanut uudistettua strategiaa kohti tavoitettamme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin. Uuden strategian ja yhtiön uuden, 1.5.2019 voimaan tulleen organisaatorakenteen myötä johtoryhmä käytti paljon aikaa organisaation kehittämiseen ja kyvykkyyksien rakentamiseen. Strategisiin painopistealueisiin kuuluivat muiden muassa yhtiön uusiutuvien tuotteiden raaka-ainepohjan laajentaminen, meneillään oleva lisäkapasiteetin rakennus Singaporeen, yhtiön toiminnallista tehokkuutta tukeva ohjelma sekä Renewable Aviation- ja Renewable Polymers and Chemicals -liiketoiminoissa siirtyminen selvitysvaiheesta käytännön toteutukseen. Lisäksi johtoryhmä keskittyi lukuisiin muihin asioihin kuten yhtiön innovaatio-ohjelman rakentamiseen, yhtiön yrityskaup-pakkyvykkyyden kehittämiseen ja IT- ja kyberturvallisuusasioihin. Johtoryhmä seurasi tarkkaan myös yhtiön turvallisuuteen sekä taloudelliseen tulokseen ja toimintaan liittyviä asioita.

Johtoryhmän jäsenet 2019

Peter Vanacker



(s. 1966)
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja vuodesta 2018.

Tullut yhtiön palvelukseen 2018. Toiminut aikaisemmin CABB-konsernin toimitusjohtajana 2015–2018 ja Treofanin toimitusjohtajana 2012–2015. Työskennellyt johtotehtävissä ja johtoryhmän jäsenenä Bayer MaterialSciencessä (nyk. Covestro AG) vuosina 2004–2012, vastuualueinaan globaalit polyuretaani-liiketoiminnan ja markkinointi- ja innovaatiojohtajan tehtävät. Tätä ennen lukuisia johtaja- ja päällikkötason tehtäviä Bayerilla Belgiassa, Brasiliassa, Yhdysvalloissa ja Saksassa vuodesta 1990 lähtien. Toimii European Institute for Industrial Leadership -neuvottelukunnan puheenjohtajana.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 30 429 osaketta¹⁾

Mercedes Alonso



(s. 1966)
Renewable Polymers and Chemicals
-liiketoimintayksikön johtaja
Kemian maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019.

Tullut yhtiön palvelukseen syyskuussa 2019. Vastaa Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksiköstä. Toiminut aiemmin markkinointijohtajana LyondellBasellin polymeeriratkaisuissa (2019); toimitusjohtajana Eng. Composites Europessa 2016–2019, kv. markkinointijohtajana A. Schulman Inc:ssä 2013–2016, sekä liiketoiminnan kehitysjohtajana Advanced Materials Dow Europe GmbH:ssä 2010–2013.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 0 osaketta¹⁾

Panu Kopra



(s. 1972)
Marketing & Services -liiketoimintayksikön johtaja
Tradenomi, MBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016.

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 1996. Vastaa Marketing & Services -liiketoimintayksiköstä. Toimi Öljyn vähittäismyynnin Suomen ja Baltian myynnistä vastaavana johtajana 2014–2015, Öljyn vähittäismyynnin Venäjän ja Baltian toimintojen johtajana 2010–2014, maajohtajana Venäjällä (2009), liiketoiminnan kehitysjohtajana Uusiutuviissa tuotteissa 2007–2008, myyntijohtajana (2006), maajohtajana Latviassa 2003–2005 sekä lukuisissa muissa tehtävissä yhtiössä. East Officen hallituksen jäsen vuodesta 2016.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 14 982 osaketta¹⁾

Matti Lehmus



(s. 1974)
Renewables Platform -yksikön johtaja
Diplomi-insinööri, eMBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009.

Tullut yhtiön palvelukseen 1997. Renewables Platform -yksikön johtaja. Vastasi Öljytuotteet-liiketoiminta-alueesta vuoteen 2019 asti sekä toiminut aiemmin muun muassa Öljy- ja uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana 2011–2014, Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajana 2009–2010, Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana Erikoistuotteet-toimialalla 2007–2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana (2007) ja bensiniiviennistä ja tradingistä vastaavana päällikkönä 2004–2007 Öljynjalostus-toimialalla. Kemianteollisuus ry:n hallituksen puheenjohtaja ja EK:n hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 33 963 osaketta¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta yhteisöt.

Carl Nyberg



(s. 1979)
Renewable Road Transportation
-liiketoimintayksikön johtaja
Kauppätieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019.

Tullut yhtiön palvelukseen 2005. Renewable Road Transportation -liiketoimintayksikön johtaja. Vastannut 2019 helmikuusta toukokuuhun viransijaisena Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueesta. Toiminut aiemmin Nesteellä useissa eri tehtävissä, muun muassa Uusiutuvien tuotteiden Skandinavian myynnistä vastaavana johtajana 2016–2019 ja hankintajohtajana Öljytuotteissa Genevessä 2014–2016. Neste AB:n toimitusjohtaja 2017–2019.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 4 401 osaketta¹⁾

Marko Pekkola



(s. 1969)
Öljytuotteet-yksikön johtaja
Diplomi-insinööri, Energiatekniikka
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019.

Tullut yhtiön palvelukseen 2018. Vastaa Öljytuotteet-liiketoiminta-yksiköstä. Toiminut aiemmin Öljytuotteiden tuotannon johtajana 2018–2019. Ennen Nestettä työskennellyt johtotehtävissä Stora Enso Oyj:llä ja M-real Oyj:llä.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 1 707 osaketta¹⁾

Simo Honkanen



(s. 1958)
Vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde-, ja
viestintäjohtaja
Kauppätieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009.

Tullut yhtiön palvelukseen 2006. Vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde- ja viestintäjohtaja. Vastannut viimeisimpänä yhtiön vastuullisuusasioista ja yhteiskuntasuhteista. Toiminut aiemmin markkinoinnista, sidosryhmäsuhteista ja raaka-ainehankinnasta vastaavana johtajana Uusiutuvat polttoaineet -toimialalla 2008–2009, uusista liiketoiminnoista vastaavana johtajana Komponentit-toimialalla 2006–2007 sekä sitä ennen eri tehtävissä Shellissä Suomessa ja ulkomailla. Kemianteollisuus ry:n hallituksen varajäsen, Smart & Clean -säätiön sekä Maj ja Tor Nessling -säätiön hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 21 513 osaketta¹⁾

Hannele Jakosuo-Jansson



(s. 1966)
Henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja
Diplomi-insinööri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006.

Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Yhtiön Henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja. Vastannut ennen tätä konsernin henkilöstö- ja turvallisuusasioista. Toiminut aiemmin muun muassa Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana 2004–2005 ja laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiakeskuksessa 1998–2004. Ahlstrom-Munksjön, Luken (Luonnonvarakeskus) ja Nynas AB hallitusten jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 33 651 osaketta¹⁾

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Lars Peter Lindfors



(s. 1964)
Innovaatiojohtaja
Tekniikan tohtori, MBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009.

Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Yhtiön Innovaatiojohtaja. Vastannut viimeisimpänä tutkimus ja tuotekehityksestä, investointien hallinnasta, informaatioteknologiasta, hankinnasta sekä liiketoimintaprosesseista. Toiminut aiemmin yhtiön teknologia- ja strategiajohtajana 2009–2012, Tutkimus- ja teknologia -yksikön johtajana 2007–2009, Perstorp-konsernin johtoryhmän jäsenenä 2001–2007 tutkimuksesta, teknologiasta ja kehityksestä vastaavana johtajana sekä sitä ennen Nesteellä mm. tutkimuksesta ja kehityksestä vastaavana päällikkönä 1989–2001. Fortumin säätiön ja Tikkurila Oyj:n hallitusten jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 26 823 osaketta¹⁾

Jyrki Mäki-Kala



(s. 1961)
Talous- ja rahoitusjohtaja, strategia ja IT
Kauppatieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013.

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 2013. Talous- ja rahoitusjohtaja, strategia ja IT. Vastannut konsernin strategiasta, talous- ja rahoitushallinnosta, sijoittajasuhteista sekä riskienhallinnasta. Toiminut vuosina 2005–2013 liiketoimintojen ja konsernin taloushallinnon johtotehtävissä Kemira Oyj:ssä. Työskenteli aiemmin Finnish Chemicalsin palveluksessa. Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen. Tesin hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen. Nynas AB hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 34 128 osaketta¹⁾

Christian Ståhlberg



(s. 1974)
Lakiasiaintohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017.

Tullut yhtiön palvelukseen 2017. Vastaa konsernin lakiasioista. Toimii johtoryhmän, hallituksen, tarkastusvaliokunnan, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja sidosryhmien neuvottelukunnan sihteerinä. Toiminut aiemmin lakiasiaintohtajana Rettig Groupissa 2015–2017, sekä lakimiehenä Pohjola Pankissa 2011–2014, Neste Oilissa 2007–2011 ja Roschierilla 1998–2007. Nynas AB hallituksen jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2019: 0 osaketta¹⁾

Kaisa Hietala

– jäi pois yhtiön palveluksesta helmikuussa 2019.

(s. 1971)
Filosofian maisteri, fysiikka (Suomi), filosofian maisteri, ympäristötieteet (Iso-Britannia)
Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtaja helmikuuhun 2019 asti.
Johtoryhmän jäsen vuosina 2014–2019.

Thorsten Lange

– tullut yhtiön palvelukseen tammikuussa 2020.

(s. 1963)
Pankki- ja tilintarkastusalan maisteri
Renewable Aviation -liiketoimintayksikön johtaja
Johtoryhmän jäsen tammikuusta 2020 alkaen.

Minna Aila

– nimitetty johtoryhmän jäseneksi, siirtymässä yhtiön palvelukseen huhtikuuhun 2020 mennessä.

(s. 1966)
Oikeustieteen kandidaatti
Vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde-, viestintä- ja brändimarkkinointijohtaja.

¹⁾ Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvalta-yhteisöt.

Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Tilintarkastajan tehtävänä on tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastus. Tilintarkastuskertomus kattaa konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen. Tilintarkastuskertomus on esitetty vuosikertomuksen tilinpäätösosiossa.

Tilintarkastajien palkkiot

| 1 000 eur | 2019 | 2018 |
|------------------------|-------|-------|
| Tilintarkastuspalkkiot | 1 388 | 1 310 |
| Muut palkkiot | 298 | 594 |
| Yhteensä | 1 686 | 1 904 |

2019

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy toimi yhtiön tilintarkastajana 2.4.2019 asti päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Markku Katajisto. Yhtiökokouksessa 2.4.2019 yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen seuraavan yhtiökokouksen loppuun asti PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii edelleen KHT Markku Katajisto.

Sisäinen tarkastus

Nesteen sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen varmistus- ja konsultointitoiminto, joka on suunniteltu tuottamaan lisäarvoa Nesteen toiminnalle ja parantamaan sen toimintaa. Sisäinen tarkastus on osa Nesteen ohjaus- ja hallintojärjestelmää, ja se tukee organisaatiota tuottamalla järjestelmällisesti arvioita yhtiön riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien tehokkuudesta ja suosituksia näiden prosessien parantamiseksi.

Sisäisen tarkastuksen toimintaa koostuu puolueettomista sisäisistä tarkastuksista, joiden tarkoituksena on tuottaa Nesteen tarkastusvaliokunnalle ja johdolle arvioita Nesteen hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien riittävydestä ja tehokkuudesta. Sisäisissä tarkastuksissa mm. arvioidaan olemassa olevia riskienhallintakäytäntöjä, merkittävien riskien tunnistamista ja niiden hallinnan asianmukaisuutta, tärkeimpien politiikkojen ja ohjeiden olemassaoloa ja niiden dokumentoinnin

ja toteutuksen tehokkuutta. Lisäksi arvioidaan, mahdollistavatko organisaatorakenteet ja hallintomallit tehokkaan päätöksenteon ja ohjausjärjestelmän, ovatko roolit ja vastuut selvät ja vastaa- vatko toiminnan ja ohjelmien tulokset määritellyjä tavoitteita.

Sisäinen tarkastustoiminta perustuu vuosittain laadittavaan tarkastussuunnitelmaan. Nesteen strategiset tavoitteet, tärkeimmät hankkeet ja tunnistetut riskit ovat keskeisiä tarkastussuunnitelman laadinnassa. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle tarkastussuunnitelmaan sisällytetyistä toimenpiteistä. Raportointi sisältää jatkuvaan kehitykseen ja riskien minimointiin tähtäävät suositukset sekä organisaatioiden laatimat toimintasuunnitelmat toimintojen kehittämiseksi ja riskien minimoimiseksi.

Sisäinen tarkastus toteuttaa myös erikseen johdon tai tarkastusvaliokunnan kanssa sovittavia erityistoimeksiantoja. Väärinkäytöksiä selvittämiseen perustetun ryhmän (Investigation Group) jäsenenä sisäisen tarkastuksen johtaja osallistuu väärinkäytösepäilyjen ja epäiltyjen Nesteen politiikkojen ja periaatteiden sekä lakien ja määräysten rikkomisten tutkintaan. Tehokkaan ja lisäarvoa tuottavan prosessin varmistamiseksi sisäinen tarkastus tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen muiden varmennustoimintojen (riskienhallinta, sisäinen valvonta ja compliance) ja ylimmän johdon kanssa ja jakaa parhaita käytäntöjä prosessien ja hallinnon näkökulmasta.

Nesteen sisäinen tarkastus noudattaa IIA:n (Institute of Internal Auditors) sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammatistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi suoraan hallituksesta muodostetulle tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti toimitusjohtajalle. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen ja tarkastussuunnitelman. Sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa kuvataan sisäisen tarkastuksen asema, toimintamalli, prosessi ja raportointisuhteet. Sisäisellä tarkastuksella on vuosittain tarkastusvaliokunnan jäsenten ja puheenjohtajan kanssa ainakin yksi tapaaminen ilman johdon läsnäoloa. Nesteen sisäisen tarkastuksen johtaja on vastuussa sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa määritellystä sisäisestä tarkastustoiminnasta.

2019

Sisäinen tarkastus suoritti vuoden 2019 sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman mukaiset sisäiset tarkastukset ja johdon ja tarkastusvaliokunnan määräämät erityistoimeksiannot. Sisäinen tarkastustoiminto vahvisti yhteistyötään muiden

Nesteen varmennustoimintojen, kuten vaatimustenmukaisuuden (compliance), riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan, kanssa yhtenäistääkseen toimenpiteitä ja raportointia johdolle.

Vuonna 2019 tarkastuksen painopistealueita olivat Nesteen keskeiset liiketoimintaprosessit, toimipaikat, avainprojektit sekä tunnistetut riskit, ja näitä olivat esimerkiksi Nesteen raaka-aineiden hankintaprosessi, Singaporen laajennushanke, merkittävät IT-hankkeet (käynnissä oleva SAP-hanke), robotiikkaa hyödyntävät automaatioprosessit ja digitalisaatiohankkeet. Sisäisen tarkastuksen ulkoinen laadunarviointi toteutettiin myös vuoden 2019 aikana.

Compliance-toiminto

Neste harjoittaa liiketoimintaansa lakien, määräysten ja yleisesti hyväksytyyn hallintotavan mukaisesti. Nesteen eettiset säännöt asettavat raamit Nesteen maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle ja toimivat samalla keskeisinä ohjeina Nesteen työntekijöille heidän päivittäisissä liiketoimissaan ja päätöksenteossään. Nämä periaatteet koskevat sellaisia aihealueita kuin eettinen liiketoiminta, vastuullinen toiminta sekä ihmisten terveyden ja turvallisuuden turvaaminen. Neste vaatii toimittajiltaan ja liikekumppaneiltaan sitoutumista näihin periaatteisiin, jotka on kuvattu Nesteen eettisissä säännöissä toimittajille.

Nesteen Compliance-toiminnon tavoitteena on kehittää, määrittellä, fasilitoida ja valvoa vaatimustenmukaisuuskäytäntöjä ja -ohjelmia. Niiden tarkoituksena on varmistaa, että Nesteen organisaatioilla on maailmanlaajuisesti käytössään tehokkaita järjestelmiä ja prosesseja, joilla tunnistetaan, ehkäistään, havaitaan sekä korjataan väärinkäytöksiä soveltuvien lakien, määräysten ja Nesteen sisäisten sääntöjen mukaisesti. Toiminto tukee Nesteen johtoa yhtiön vaatimustenmukaisuusriskien hallinnassa sekä Nesteen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johtoa niiden vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvien riskien tunnistamisessa ja hallinnassa. Compliance-toiminto tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen liiketoiminta-alueiden, konsernitoimintojen ja muiden sisäisten varmennustoimintojen, erityisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen kanssa.

Compliance-toiminnon johtaja on Chief Compliance Officer (CCO), joka raportoi Nesteen lakiasiainjohtajalle. CCO raportoi vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvistä toimista säännöllisesti Nesteen johtoryhmälle ja tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics ja Compliance -valiokunta, joka valvoo ja ohjaa

etiikan ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä. Väärinkäyttöihin liittyvää ilmoituskanavaa sekä muita kanavia pitkin vastaanotetut raportit väärinkäytösepäilyistä tutkii Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä (Investigation Group).

Nesteen sivustolla on uusi väärinkäytösten ilmiantojärjestelmä, Ethics Online, kaikille Nesteen sisäisille ja ulkopuolisille sidosryhmille, myös sen toimitusketjuissa mukana oleville toimijoille. Ethics Online on raportointikanava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat tuoda tutkittaviksi havaintonsa tai epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä ilman pelkoa negatiivisista seuraamuksista raportin tehneelle. Tapausten arvioinnista ja tutkinnasta vastaavat sisäinen tarkastus ja vaatimustenmukaisuustoiminnot. Mahdolliset poikkeamat tai väärinkäytökset tutkitaan ja niistä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Neste noudattaa EU-asetusta markkinoiden väärinkäytöstä (596/2014), sitä täydentävää sääntelyä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta vähimmäissäännöstenä sisäpiiriasioissa. Tämän lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt 9.6.2016.

Yhtiön sisäpiirivastaava on yhtiön lakiasianjohtaja, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä yhdessä sisäpiiriluetteloiden hoitajan, sisäpiiriviestintävastaavan ja hankekohtaisista sisäpiirirekistereistä vastuullisten henkilöiden kanssa. Kaikilla edellä mainituilla henkilöillä on omat varahenkilönsä. Lisäksi kunkin liiketoiminta-alueen tai toiminnon johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta. Yhtiö järjestää koulutusta sisäpiiriasioihin liittyvissä toimissa.

Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien laatisesta ja ylläpitämisestä vastaa asianomaisen sisäpiirihankkeen johtaja, joka on nimetty ao. hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Yhtiö on määritellyt johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen jäsenet ja sihteerin, toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenet ja sihteerin. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa yhtiön rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Ilmoitukset yhtiölle ja Finanssivalvonnalle voidaan tehdä osoitteessa [neste.com/kaupat](https://www.neste.com/kaupat) noudattaen siellä annettuja ohjeita.

Yhtiö on lisäksi nimennyt tietyt muut henkilöt yhtiön tiedollisessa ytimessä toimiviksi henkilöiksi, joilla on suorittamiensa tehtävien perusteella parempi tietämys yhtiöstä kuin markkinoilla yleisesti. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuositarkastusta tai vuositilinpäätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai henkilöt, joilla on pääsy tällaisiin tietoihin, samoin kuin eräät muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Johtohenkilöt ja tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti yhtiön vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamisen välisenä ajanjaksona; kaupankäynti on kuitenkin aina kiellettyä vähintään 30 vuorokauden ajan ennen osavuositarkastuksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista sekä vielä ko. julkistamispäivänä (ns. suljettu ikkuna).

Yhtiö pitää lisäksi hanke- tai tapahtumakohtaista sisäpiiriluetteloa kaikista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät yhtiölle työsopimuksen perusteella tai muutoin suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on pääsy sisäpiiritietoon. Hanke- tai tapahtumakohtaiseksi sisäpiiriläiseksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden tai tapahtumien kuten esimerkiksi yritysjärjestelyjen suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen aikana.

Taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtävien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

Tavoitteet

Nesteen taloudellisen raportoinnin luotettavuuteen tähtävien sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa riittävällä tavalla taloudellisen raportoinnin oikeellisuus sekä tilinpäätösten laatiminen lakien ja säädösten sekä sisäisten ohjeiden mukaisesti.

Nesteen sisäisen valvonnan järjestelmä pohjautuu kansainvälisen COSO-organisaation (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) julkaisemaan viitekehykseen.

Johto määrittää kontrollitavoitteet riskiperusteisesti. Nämä kontrollitavoitteet asettavat konsernin vähimmäisvaatimukset kontrolleille prosessien riskien lieventämiseksi ja taloudellisen raportoinnin luotettavuuden, säännösten ja ohjeiden noudattamisen sekä väärinkäytösten ehkäisemisen varmistamiseksi riittävällä tavalla liiketoimintaprosesseissa. Konsernin johtoryhmä ja tarkastusvaliokunta tukevat konsernin kontrollitavoitteita, jotka pohjautuvat johdon ohjeistuksiin, tarkastusraportteihin, Nesteen noudattamiin ohjeisiin ja säädöksiin sekä Neste Internal Control Principles -konserniohjeeseen. Tärkeimmät kontrollivaatimukset ylläpidetään Control Requirements over Financial Reporting (COFR) -ohjeistuksessa.

Valvontaympäristö

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitus vastaa siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen sisäisen valvonnan perustana on konsernirakenne, jossa liiketoiminta on jaettu liiketoiminta-alueisiin ja näitä tukeviin yhteisiin toimintoihin. Nesteen liiketoiminta-alueet ja taloushallinto ovat vastuussa siitä, että taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollit on määritetty ja ne ovat tehokkaat, riittävät ja ajantasaiset. Yksiköiden johto omistaa riskit ja kontrollit ja on vastuussa kontrolleista ja havaittujen puutteiden korjaamisesta.

Neste on perustanut sisäisen valvonnan toiminnon edistämään sisäisten kontrollien kehittämistä ja toteutusta

koko yhtiössä. Sisäisen valvonnan toiminto seuraa tarkastajien suosituksia sisäisten kontrollien kehittämiseksi sekä seuraa ja varmistaa korjaavien toimenpiteiden toteuttamista liiketoiminnan johdon toimesta.

Lisäksi Neste on laatinut ja ottanut käyttöön COSO -viitekehyksen mukaisen sisäisten valvonnan konserniohjeen (Internal Controls Principle), joka korostaa sisäisten kontrollien tärkeyttä ja selkeyttä kolmen puolustuslinjan vastuita tehokkaiden kontrollien toteutuksessa liiketoimintaprosesseissa. Nesteen arvot ja johtamisjärjestelmä, mukaanlukien eettiset toimintaperiaatteet, ovat perustana taloudellisen raportoinnin valvontaympäristölle. Toimitusjohtaja ja yhtiön johto vastaavat eettisten toimintaperiaatteiden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden merkityksen korostamisesta.

Riskien arviointi

Riskien arvioinnin edellytyksenä on, että organisaation tavoitteet on määritetty. Taloudellisessa raportoinnissa yleisenä tavoitteena on raportoinnin luotettavuus. Tämä tarkoittaa sitä, että liiketapahtumat kirjataan ja raportoidaan täydellisesti ja oikein. Riskien arviointi sisältää väärinkäytöksiin liittyvien riskien arvioinnin.

Lisätietoja riskienhallinnan periaatteista on esitetty vuosikertomuksen [Riskienhallinta-osiossa](#).

Kontrollitoimenpiteet

Kontrollitoimenpiteet ovat toimintaohjeita ja menettelytapoja, joita noudattamalla pyritään varmistamaan, että johdon määrittelemät, riskienhallinnan kannalta tärkeät toimenpiteet toteutetaan tehokkaasti. Taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimmät ohjeet on kuvattu sisäisen valvonnan konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principle), prosessikuvauksissa, kuukausittaisen talousraportointiprosessin kuvauksissa sekä taloushallinnon ammattilaisille suunnatussa ohjeistossa (Finance Instructions).

Nesteellä on käytössään kontrollirekisterit, joissa on dokumentoitu tärkeimmät kontrollit taloushallinnon ja liiketoiminnan prosesseille. Muut konsernitason ohjeet ovat Nesteen johtamisjärjestelmässä (NMS).

Viestintä

Yhtiön viestintä tukee taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja täydellisyyden varmentamista. Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin ja ohjeisiin. Taloudellisen raportoinnin ohjeisto, joka sisältää ohjeet konsernin laskentaperiaatteista, ennustamisesta ja raportoinnista, on tärkein keino viestiä taloudelliseen raportointiin liittyviä asioita. Sisäisen valvonnan koulutukset, tiedotustilaisuudet, julkaisut intranetissä ja työssäoppiminen ovat muita viestintäkanavia. Prosessin läpinäkyvyyden lisäämiseksi Nesteen henkilökunnalla on pääsy työkaluun, jossa sekä liiketoimintaprosessit että taloudelliset prosessit on kuvattu.

Nesteen liiketoiminta-alueet laativat johdolle säännöllisesti raportit toiminnan tuloksesta sisältäen analyyskejä ja kommentteja suoritusten tasosta. Konsernin johtoryhmälle toimitetaan taloudelliset raportit kuukausittain. Väli- ja vuositilinpäätösten taloudelliset raportit käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa ja tämän jälkeen hallituksessa.

Seuranta

Kontrollien tehokkuutta seurataan säännöllisesti osana johtamista, sillä alun perin tehokas kontrolli voi muuttua tehottomaksi toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten vuoksi. Muutokset prosesseissa, tietoteknisissä järjestelmissä tai henkilökunnassa voivat myös vaatia kontrollien muuttamista.

Hallitus ja tarkastusvaliokunta seuraavat säännöllisesti yhtiön taloudellista tulosta ja suoriutumista. Samalla seurataan, onko yhtiöllä riittävästi prosesseja, joilla arvioidaan riskejä ja kontrollien tehokkuutta taloudellisen raportoinnin osalta kaikilla organisaatiotasolla. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, riskien hallintaa sekä sisäistä valvontaa ja tarkastusta osana yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää. Sisäisen valvonnan puutteet kommunikoidaan ajoissa korjaavista toimenpiteistä vastuussa oleville tahoille sekä tarvittaessa johdolle ja hallitukselle.

Sisäinen tarkastus arvioi vuosittain taloudellisten raportointiprosessien sisäistä valvontaa sekä niihin liittyviä prosesseja ja menettelyitä osana liiketoimintaprosessien tarkastuksia.

Myös sisäisen valvonnan toiminto arvioi kontrollitoimenpiteiden riittävyttä liiketoimintaprosesseissa, suosittelee korjaavia toimenpiteitä ja raportoi kontrollipuutteet yksiköiden johtoryhmille.

2019

Vuoden aikana Neste on käynyt läpi kontrollivaatimukset kaupallisten toimintojen osalta vahvistaakseen kontrollien tehokkuutta asiakas- ja toimittajarajapinnoissa toimivissa yksiköissä, edelleen kehittynyt automaattisia valvontaa tukevia toiminnallisuuksia SAP-toiminnanohjausjärjestelmässä ja liittymissä sekä tarkistanut SAP-järjestelmän käyttövaltuusriskit. Poikkeamien, kuten vaarallisten työyhdistelmien toteumat, raportoinnissa on otettu käyttöön jatkuvan seurannan mahdollistava robotiikkasovellus. Tehdyistä toimenpiteistä käyttövaltuusriskien vähentämiseksi raportoidaan säännöllisesti talous- ja rahoitusjohtajalle sekä tiilitarkastusvaliokunnalle.

Neste on dokumentoinut kontrollien vähimmäisvaatimukset liiketoimintajärjestelmien käyttövaltuuksille Access Risk Management Principle -konserniohjeessa sekä SAP Segregation of Duties Management Standard -ohjeistuksessa. Nämä selkeyttävät käyttöoikeuksien myöntämiseen ja käyttövaltuuksiin liittyvien riskien hallintaa.

SAP-järjestelmän käyttövaltuuksien riskikirjasto on päivitetty vastaamaan Nesteen liiketoiminnan kannalta olennaisia riskejä. Viimeisen vuosineljänneksen aikana SAP-järjestelmä otettiin

käyttöön valtaosassa uusiutuvien tuotteiden myynti- ja ostoprosesseja ja käyttöä laajennettiin uusiin yhtiöihin.

Tehokkaan sisäisen valvonnan kehittäminen on jatkuva prosessi, jota ohjaavat yhtiön strategia ja valvonnan tavoitteet

Korjaavat toimenpiteet

Sisäinen valvonta seuraa ja tukee johdon toimenpiteitä, jotka on havaittu kontrollien toimivuuden arvioinnissa joko sisäisen valvonnan tai tarkastajien toimesta. Tällä vahvistetaan yrityksen valvontaympäristöä.

Laajuus

Perustuu sääntely-ympäristöön, strategiaan tavoitteisiin, riskien arviointiin, tarkastusvaliokunnan prioriteetteihin, muutosohjelmiin ja korjaaviin toimenpiteisiin.

Seuranta, arviointi ja raportointi

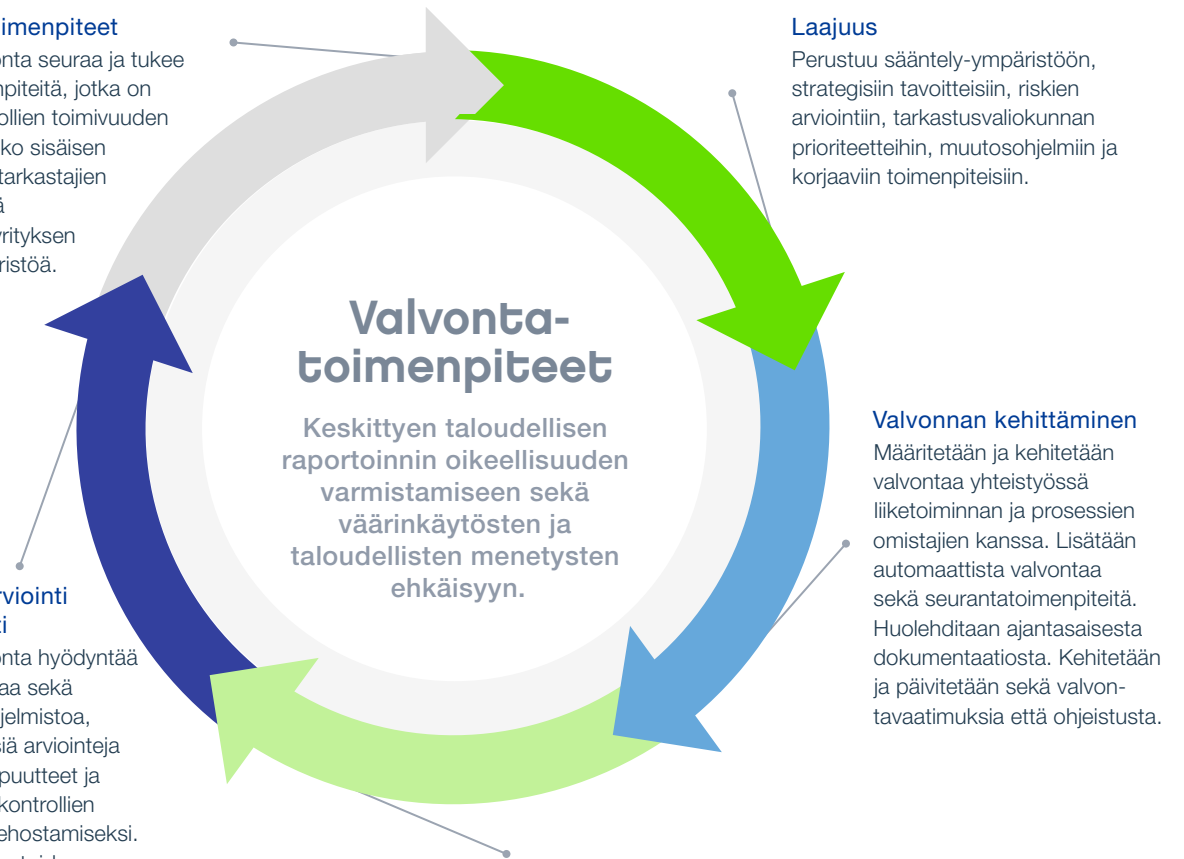
Sisäinen valvonta hyödyntää mm. robotiikkaa sekä SAP GRC -ohjelmistoa, suorittaa erillisiä arviointeja havaitakseen puutteet ja kehitysalueet kontrollien toimivuuden tehostamiseksi. Havainnot raportoidaan vastuullisille tahoille.

Koulutus ja viestintä

Kontrollivaatimusten selkeytys ja työkalujen käyttö. Toiminnallisen johdon sekä prosessien omistajien tukeminen valvontatoimenpiteiden käyttöönotossa. Aktiivinen viestintä muutoksista henkilöstölle sekä sidosryhmille.

Valvonnan kehittäminen

Määritetään ja kehitetään valvontaa yhteistyössä liiketoiminnan ja prosessien omistajien kanssa. Lisätään automaattista valvontaa sekä seurantatoimenpiteitä. Huolehditaan ajantasaisesta dokumentaatiosta. Kehitetään ja päivitetään sekä valvontavaatimuksia että ohjeistusta.



Suoritusjohtamisprosessi

Suoritusjohtamisprosessilla on tärkeä tehtävä konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja suorituskulttuurin vahvistamisessa. Neste on siirtynyt kehittämään suoritusjohtamista kohti ketterämpää, päivittäistä toimintaa tukevaa mallia.

Suoritusjohtaminen on päivittäisjohtamista, jonka avulla yksilöt, tiimit, yksiköt ja yhtiö voivat saavuttaa valitut strategiset tavoitteensa ja kehittää organisaation kyvykkyyttä. Sen avulla varmistetaan, että kaikki tietävät yhtiön arvot ja tavoitteet, omat lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteensa sekä sen, mitä osaamista tarvitaan tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yksilön ja tiimien tavoitteet perustuvat Nesteen strategiaan ja toimintatapaan. Työhyvinvoinnin ja hyvän päivittäisjohtamisen välillä on selvä yhteys.

Nesteen päivittäisen suoritusjohtamisen keskeisenä lähtökohtana on:

- asettaa haastavia tavoitteita ja seurata niiden toteutumista
- tukea tavoitteiden saavuttamisessa ajantasaisen palautteen avulla
- arvioida omaa toimintaa ja saavutettuja tuloksia
- kehittää toimintatapoja ja ottaa vastuuta oman osaamisen kehittämisestä
- käydä henkilökohtaiset kehityskeskustelut ja päivittäistä työtä tukevia keskusteluita.

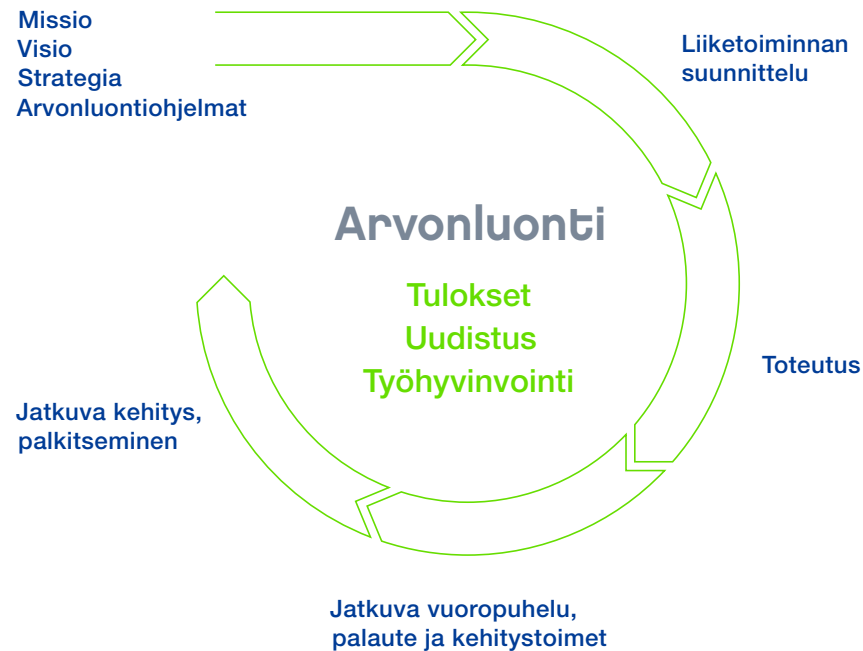
Taloudellisen raportoinnin näkökulmasta Nesteen suoritusjohtamisen prosessi koostuu johdon kuukausiraportoinnista, liiketoiminnan vuosineljänneksittäin tehtävästä suorituksen arvioinnista sekä puolivuositaisesta yhteisten toimintojen arvioinnista.

Tuloksia, kuukausiraporteista saatavaa tietoa ja suoritusta koskevia arvioita verrataan konsernitasolla strategiaan tavoitteisiin, liiketoimintasuunnitelmiin, analyyseihin ja suunniteluihin korjaaviin toimenpiteisiin ympäri vuoden.

Suoritusjohtaminen päivittäisessä työssä



Suoritusjohtamisprosessi



Liiketoiminta-alueet ja yhteiset toiminnot noudattavat samaa periaatetta, mutta keskittyvät enemmän yksityiskohtaiseen analyysiin ja korjaavien toimenpiteiden määrittämiseen sekä

jatkuvaan parantamiseen, toimenpiteiden priorisointiin ja kehitysprojekteihin.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteet ja laajuus

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Liiketoimintaan liittyviä epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Järjestelmälliset käytännöt riskien hallitsemiseksi ovat Nesteen tapa varmistaa, että se onnistuu saavuttamaan asettamansa strategiset tavoitteet ja liiketoiminnalliset päämäärät samalla, kun se pystyy jatkamaan toimintaansa keskeytyksittä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallintakäytännöille ominaisina voidaan pitää seuraavia periaatteita:

- Yhtiö korostaa riskitietoista kulttuuria ja riskien aktiivista hallintaa.
- Riskienhallinta on jatkuva prosessi. Riskienhallinnan toimintatapoja kehitetään järjestelmällisesti vastaamaan muuttuvaa sisäistä ja ulkoista toimintaympäristöä.
- Riskienhallinnan tarkoituksena on analysoida ja hallita liiketoimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia. Nesteen kilpailuedun lähtökohtana on liiketoiminnallisten mahdollisuuksien hyödyntäminen ja uhkien rajoittaminen.
- Riskienhallinta on olennainen osa toiminnan suunnittelua, päätöksentekoa ja operatiivisia prosesseja, ja riskienhallinnan roolit ja vastuut on määriteltävä selkeästi.
- Riskienhallinnallisten toimenpiteiden ja kontrollien asianmukaisuutta seurataan järjestelmällisesti.

Riskienhallinnan periaatteet

Riskienhallinnan puitteet ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate risk management policy). Poliittikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit huomioivat kansainvälisesti tunnustetut riskienhallinnan parhaat käytännöt (COSO: ERM 2017 viitekehys ja riskienhallintastandardi ISO 31000:2009).

Nesteen riskimallissa riskit luokitellaan ulkoisiin, strategisiin ja luonteeltaan operatiivisempiin riskeihin, jotka ovat useimmissa tapauksissa ehkäistävissä.

- Ulkoisten riskien luonteeseen kuuluu, että Neste ei voi täysin vaikuttaa niihin tai ohjailta niitä. Tärkeimpiä riskiluokkia ovat ulkoisen toimintaympäristön muutokset sekä kumppanuusverkostoon liittyvät riskit.
- Strategiset riskit liittyvät strategiaan valintoihin, strategian täytäntöönpanoon ja liiketoiminnan kannalta merkittävien projektien suunnitteluun ja toteuttamiseen. Strategiseen epävarmuuteen liittyy tyypillisesti sekä hyödyn että negatiivisen toteuman mahdollisuus.
- Kolmas riskiluokka koostuu useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat useimmiten hallittavissa. Yleisesti ottaen Neste ei saa näiden riskien ottamisesta kilpailuetua.



Järjestelmälliset käytännöt riskien hallitsemiseksi ovat tapamme varmistaa, että saavutamme strategiset tavoitteemme ja liiketoiminnalliset päämäärät.

Riskienhallinnan ohjausmalli

Vastuu riskienhallinnan valvonnasta on viime kädessä Nesteen hallituksella. Tässä roolissa hallituksen tehtäviin kuuluu esimerkiksi konsernin riskinottohalukkuuden vahvistaminen ja riskienhallintapolitiikan hyväksyminen.

Riskienhallintaprosessin käytännön toteutus, kehittäminen ja seuranta perustuvat kolmen puolustuslinjan malliin. Roolit ja vastuut jakautuvat puolustuslinjoittain seuraavasti:

1. Puolustuslinja

Ensimmäinen puolustuslinja vastaa tavoitteiden määrittämisestä, päivittäisen suorituksen johtamisesta ja tehokkaiden riskienhallinnan toimenpiteiden jalkauttamisesta tavoitteiden saavuttamiseksi. Nesteellä ensimmäiseen puolustuslinjaan kuuluvat liiketoiminta-alueet sekä yhteiset toiminnot silloin kun ne toteuttavat tähän puolustuslinjaan kuuluvia tehtäviä. Osana ensimmäistä puolustuslinjaa Nesteen toimitusjohtajalla ja Nesteen johtoryhmällä on kokonaisvastuu asianmukaisen riskienhallinnan järjestämisestä.

Käytännössä liiketoiminta-alueiden ja yhteisten toimintojen riskien valvonta ja riskiraportointi tapahtuvat nimettyjen riskiasiantuntijoiden verkoston avulla. Riskiasiantuntijoiden roolina on varmistaa eri riskilajeja koskeva asiantuntemus ja huolehtia siitä, että keskustelu riskeistä on osa päivittäistä johtamista.

2. Puolustuslinja

Toisen puolustuslinjan toimijoiden roolina on riskienhallinnan toteutuksen tukeminen sekä riskienhallinnan prosessien ja työvälineiden kehittäminen. Toisen puolustuslinjan tulee olla riittävässä määrin riippumaton ensimmäisestä puolustuslinjasta, jotta se pystyy haastamaan ensimmäisen puolustuslinjan toimijoita suorituksen johtamisessa ja päätöksenteon riskitietoisuuden lisäämisessä.

Nesteellä toiseen puolustuslinjaan kuuluvat toisen puolustuslinjan roolia toteuttavat yhteiset toiminnot ja riskienhallintaan keskittyvät asiantuntijatiimit (yhtiön riskienhallinta, compliance ja kontrollien kehitys). Lisäksi Nesteellä on erillinen Ethics and Compliance -toimikunta, joka pyrkii varmistamaan asianmukaisen valvonnan ja edistämään prosessien tehokkuutta ulkoiseen ja sisäiseen vaatimustenmukaisuuteen sekä eettisiin toimintatapoihin liittyvissä kysymyksissä. Toimikunta myös varmentaa riskienhallinnan toimenpiteiden riittävyyttä korkean riskin alueilla.

Yhtiön riskienhallintatiimi vastaa kokonaisuutena riskienhallinnan viitekehyksen ylläpidosta ja siitä, että Nesteen riskienhallinnan toimintatavat ovat johdonmukaisia läpi organisaation ja kaikissa riskiluokissa. Yhtiön riskienhallinta myös kehittää jatkuvasti riskienhallinnan käytäntöjä ja työkaluja. Yhtiön riskienhallintatiimin tukena toimii riskiasiantuntijoista koostuva verkosto.

3. Puolustuslinja

Sisäinen tarkastus arvioi yhtiön riskienhallinnan viitekehyksen, roolin ja käytäntöjen toimivuutta ja tehokkuutta kokonaisuutena. Lisäksi sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuutta yksityiskohtaisemmin kunkin tarkastuksen kohteena olevilla alueilla. Sisäinen tarkastus myös antaa kehityssuosituksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi.

Riskienhallinta



Riskien raportointi

Riskiraportoinnin yleisenä tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävydestä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa yhtiön riskiprofiilin ja riskinottohalukkuuden vertailun ja päätöksenteon mahdollisista toimenpiteistä riskien tason muuttamiseksi.

Riskeihin liittyvää viestintää toteutetaan kiinteänä osana strategista suunnittelua ja suorituksen johtamista. Muodollinen riskiraportointi suunnataan liiketoimintojen ja yhteisten toimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Konsernin riskienhallintatiimi vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista kunkin sidosryhmän tarpeiden mukaisesti.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminta altistaa yhtiön erilaisille riskitekijöille, jotka liittyvät ulkoiseen toimintaympäristöön, sisäiseen päätöksentekoon ja toimintaprosesseihin sekä käytössä oleviin järjestelmiin.

Nesteen merkittävimmät riskitekijät liittyvät jäljempänä mainittuihin alueisiin. Mikä tahansa riskeistä voi joko yksinään tai yhdessä muiden kanssa heikentää merkittävästi Nesteen liiketoiminnan edellytyksiä, taloudellista asemaa, toiminnan tuloksellisuutta ja tulevaisuudennäkymiä.

Ulkoiset riskit – Talouskehitys ja geopolitiikka

Muutaman viime vuoden aikana maailmantalouden yleinen epävarmuus ja geopolittiset jännitteet ovat heijastuneet sekä öljymarkkinoihin yleisesti, että markkinoihin jotka ovat keskeisiä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Hallitusten, viranomaisten ja keskuspankkien toteuttamista toimenpiteistä huolimatta useat tekijät, kuten USAn ja Kiinan väliset kauppapolittiset jännitteet, ovat lisänneet taloudellisen taantuman riskiä ja aiheuttaneet siten jatkuvaa taloudellista epävarmuutta. Euroopan unionin alueella Brexit ja muut jäsenvaltioiden taloudelliseen tai poliittiseen kehitykseen liittyvät muutokset voivat vaikuttaa myös Nesteen edellytyksiin hankkia raaka-aineita ja myydä lopputuotteita. Yhdysvalloissa uusiutuvien polttoaineiden standardeja ja mahdollisia tuontitulleja koskeva keskustelu luo epävarmuutta myös Nesteen liiketoiminnalle.

Markkinoiden epävarmuudet ja geopolittiset jännitteet öljyntuottajavaltioissa säilyivät korkealla tasolla vuoden 2019 aikana. Saudi-Arabian keskeisiin tuotantolaitoksiin kohdistunut isku, Iranin ja muiden valtioiden väliset jännitteet, Irakin levottomuudet ja Syyrian aseelliset konfliktit vaikuttivat muiden tekijöiden rinnalla maailman öljymarkkinoiden vakauteen ja riskeihin.

Kauppan rajoitteet, kuten kansainväliset kauppapakotteet, saattavat aiheuttaa haittaa Nesteen liiketoiminnalle esimerkiksi rajoittamalla mahdollisuuksia hankkia venäläistä raakaöljyä ja muita syöttöaineita.

Ulkoiset riskit – Ympäristö

Nesteen strategisena tavoitteena on toimia suunnannäyttäjänä uusiutuviin ja kiertotalouden ratkaisuisiin. Lisääntyvä paine ilmastonmuutosta hidastavien toimenpiteiden toteutukseen ja kasvihuonepäästöjen vähentämiseen on siksi ensisijaisesti positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Poliittinen ja sosiaalinen fokus hiilen käytön vähentämisessä ja energiasektorin hiilijalanjäljen pienentämisessä aiheuttaa kuitenkin myös riskejä. Ilmastonmuutoksen epäsuorat taloudelliset ja poliittiset vaikutukset saattavat lisätä liiketoimintaympäristön yleistä epävarmuutta ja vaikuttaa sitä kautta negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan. Lisäksi päästökauppaan liittyvät muutokset, tai vastaavat hankkeet EU:n tai yksittäisen jäsenvaltion tasolla, saattavat vaikuttaa merkittäväällä tavalla Nesteen liiketoimintaan.

Ulkoiset riskit – Lait ja sääntely

Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Nesteen liiketoimintayksiköt hyötyvät biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä (esimerkiksi biomassaosuutta koskevat velvoitteet). Varsinkin Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen säännösten muutokset voivat vaikuttaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvun sekä vaihtoehtoisten syöttöaineiden hyödyntämisen nopeuteen.

Toisaalta, Nesteen toiminta ja tuotteet ovat laajan sääntelyn alaisia (esimerkiksi ympäristöön, henkilö- ja prosessiturvallisuuteen sekä kestäväan kehitykseen liittyvä sääntely). Lisäksi yleinen sääntely esimerkiksi hyödykekaupankäynnin ja tietosuojan hallinnan alueella on aiheuttanut tarpeen toimintatapojen läpikäynnille ja päivitykselle. Uusiutuvaan raaka-ainepohjaan perustuvien tuotteiden kehityksen kannalta merkityksellinen riski on erilaisia jäte- ja tähdemateriaaleja koskevan sääntelyn kehittyminen EU:ssa ja USA:ssa.

Strategisiin valintoihin ja strategian toteuttamiseen liittyvät riskit

Suurin osa strategisista riskeistä liittyy tehtyjen strategisten valintojen toteuttamiskelpoisuuteen ja strategian jalkauttamisen riskeihin. Mahdollisuudet ja uhat voivat liittyä kilpailuympäristön muutoksiin tai sisäiseen päätöksentekoon ja teknologian käyttöön.

Nesteen kilpailuasema valituilla tärkeimmillä markkinoilla on hyvä. Nesteen kehittämä NEXBTL-tuotantoteknologia on kaupallisesti käyttöönotettu teknologia laadukkaan dieselin tuottamiseksi uusiutuviin raaka-aineista. Tämän kilpailuaseman säilyminen ei ole kuitenkaan varmaa, kun markkinoille tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset ja tarpeet muuttuvat tai kun nykyiset kilpailijat kehittävät omia teknologioitaan. Dieselin tuotantoteknologioiden kehittämisen lisäksi myös moottoritekniikan tai vaihtoehtoisten käyttövoimien kehitys voi olla odotettua nopeampaa.

Riskeihin liittyvää viestintää toteutetaan kiinteänä osana strategista suunnittelua ja suorituksen johtamista.

Johtajuusaseman ylläpito edellyttää kykyä kyseenalaistaa olemassa olevia liiketoimintamalleja, vahvaa panostusta tutkimustyöhön sekä uusien tuotealueiden (mm. uusiutuvat lentopolttoaineet ja kemikaalit), raaka-aineiden ja polttoaineteknologioiden kehitystä. Nesteen tuotteiden ja palveluiden täytyy jatkuvasti vastata asiakkaiden vaatimuksia muun muassa tuotteiden laadun ja vastuullisuuden osalta. Asiakkaiden kehittyvät vaatimukset sekä entistä monimuotoisemmat hankintaverkostot ja tuotantomenetelmät lisäävät toiminnan laaturiskejä, joiden hallitseminen on kriittistä Nesteen maineen kannalta. Riskin hallitsemiseksi Neste on ottanut käyttöön systemaattiset laadunhallinnan menettelyt sekä omien toimintojen että kumppaneiden prosessien osalta.

Liiketoiminnan monimuotoistuesssa vahvat ohjaus- ja hallintojärjestelmät sekä Nesteen ylimmän johdon, henkilöstön ja kumppaneiden jatkuvat panostukset ovat olennaisen tärkeitä yhtiön menestymiselle. Osaajista käytävä ankara kilpailu aiheuttaa riskin, että Neste ei ehkä onnistu palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan erittäin ammattitaitoista henkilöstöä, joka on tarpeen strategian toteuttamista ja menestyksellistä toimintaa varten. Lisäksi on riskinä, että Neste ei pysty luomaan ja ylläpitämään tulevaisuuden menestyksen kannalta olennaisia kumppanuuksia.

Projektiriskit

Onnistuneella projektityöllä on keskeinen rooli Nesteen strategian jalkautuksessa, operatiivisessa kehityksessä ja prosessien digitalisoinnissa. Merkittävät viiveet projektien suunnittelussa tai toteutuksessa voivat heikentää toimintojen tehokkuutta tai vaikeuttaa kilpailuaseman ylläpitoa.

Liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminnot ovat huomattavan riippuvaisia fossiilisen polttoaineen jalostamoista Suomessa (Porvoo ja Naantali) sekä uusiutuvan dieselin jalostamoista Singaporessa ja Alankomaissa (Rotterdam). Nesteen perinteisissä öljynjalostamoissa toteutetaan huoltoiseisokki joka viides vuosi. Suunniteltujen seisokkien lisäksi esimerkiksi katkot käyttöhyödykkeiden tai kriittisten laitteiden käytettävyydessä voivat aiheuttaa odottamattomia tuotannon häiriöitä, jotka vaikuttavat Nesteen kykyyn vastata asiakaskysyntään.

Nesteen vuokraamat tai omistamat alukset ovat alttiina riskeille, kuten havereille, ympäristökatastrofeille sekä lastin ja omaisuuden vaurioitumisille tai menetyksille. Tällaiset tapahtumat voivat johtua monista tekijöistä, kuten epäsuotuisista sääolosuhteista tai mekaanisista vioista.

Nesteellä on vakuutukset omaisuusvahinkojen, liiketoiminnan keskeytymisen ja havereiden aiheuttamien taloudellisten menetysten varalta. Vakuutukset eivät kuitenkaan kata kaikkia mahdollisia tappioita, ja siksi toiminnalliset katastrofit tai tahallinen sabotaasi voivat aiheuttaa Nesteelle huomattavaa vahinkoa.

Markkinariskit

Öljymarkkinat ovat olleet hyvin vaihtelevat, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan. Öljymarkkinoiden yleinen heilahtelu voi aiheuttaa raakaöljyn ja syöttöaineiden hintoihin odottamattomia muutoksia.

Nesteen taloudellinen tulos riippuu ennen kaikkea jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden hintojen sekä raakaöljyn, erilaisten kasviöljyn ja muiden käytettävien raaka-aineiden hintojen välisestä hintaerosta eli marginaalista. Historiallisesti jalostusmarginaalit ovat vaihdelleet ja todennäköisesti ne vaihtelevat myös tulevaisuudessa. Jalostusmarginaaleihin eniten vaikuttavia tekijöitä ovat seuraavat:

- Raaka-aineiden ja tuotteiden kokonaiskysynnän ja -tarjonnan muutokset.
- Yksittäisten raaka-aineiden ja tuotteiden kysynnän ja tarjonnan muutokset.
- Raaka-aineiden ja tuotteiden hintojen heilahtelut.
- Maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin kehitys ja etenkin Nesteen tuottamien öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden kaltaisten tuotteiden jalostuskapasiteetin kehitys.

Osana raaka-ainehintojen vaihteluun liittyvien riskien hallintaa Neste käyttää asemansa turvaamiseen johdannaisinstrumentteja.

Neste on altis valuuttakurssien muutoksille siksi, että suurin osa myynnistä on hinnoiteltu Yhdysvaltain dollareina, kun taas toimintakustannukset (paitsi raaka-aineiden hankinta) kirjataan euroina. Neste lieventää valuuttakurssien vaihteluun liittyviä epävarmuustekijöitä suojaamalla sopimusten mukaiseen ja ennakoituun kassavirtaan ja taseeseen kohdistuvat valuuttariskit.

Lisätietoja markkinariskeistä on esitetty vuosikertomuksen osassa [Tilinpäätös, liitetieto 3](#).

Luottoriskit

Luotto- ja vastapuoliriskit syntyvät myynnistä, suojauksista ja tradingtransaktioista sekä kassavarojen sijoittamisesta. Riski liittyy vastapuolen mahdolliseen kyvyttömyyteen täyttää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa, ja se on siksi sidoksissa vastapuolen luottokelpoisuuteen ja transaktion suuruuteen.

Riskin hallitsemiseksi Nesteellä on käytössä systemaattiset toimintatavat vastapuolten valintaan ja valvontaan.

Vastuullisuusriskit

Merkittävimmät Nesteen liiketoiminnan ja kumppaniverkoston vastuullisuuteen liittyvät riskit on raportoitu osana [hallituksen toimintakertomusta](#).

Kyberriskit

Digitalisaatio ja uudet teknologiat (mm. keinoälyn hyödyntäminen, robotiikka) tarjoavat mahdollisuuksia toiminnan tehostamiseen sekä automaation lisäämiseen vaarallisilla tai virheherkillä alueilla.

Samanaikaisesti kyberhyökkäysten kehittyneisyys ja toimialan yhtiöitä vastaan suunnattujen hyökkäysten määrän lisääntyminen ovat huolenaihe myös Nesteelle. Kyberriskit lisäävät muiden riskien vaikutusta ja voivat myös yksittäisinä riskeinä aiheuttaa merkittävää haittaa Nesteen maineelle tai vaarantaa toimintojen jatkuvuuden.

Avainjärjestelmien ja IT-kumppanuuksien luotettavuus on ensiarvoisen tärkeää liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta. Pidentyneet häiriöt järjestelmien ja datan käytettävyydessä tai järjestelmien välisissä liittymissä voivat heikentää Nesteen mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamiseen kannattavalla, tehokkaalla ja hallitulla tavalla.

Riskienhallinnan painopisteet vuonna 2019

Vuoden 2019 aikana riskienhallinnan erityisanalyysit kohdistuivat merkittävimpiin investointeihin, järjestelmämuutoksiin, liiketoimintamallien muutoksiin ja vastapuoliriskienhallinnan käytäntöihin.

Nesteen palkka- ja palkkioselvitys 2019

Puheenjohtajan kirje

Esittelen koko Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puolesta vuotta 2019 koskevan Nesteen palkka- ja palkkioselvityksen.

Uudistimme vuonna 2019 strategiaamme, ja tavoitteemme on tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin. Päästäksemme tavoitteeseemme kasvatamme liiketoimintaamme nopeammin ja rohkeammin sekä laajennamme loppumarkkinointiamme. Muutimme organisaatorakennettamme ja rekrytoimme uusia johtoryhmän jäseniä tukemaan uutta strategiaamme.

Nesteen palkitsemisjärjestelmän rakenne

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tavoite on varmistaa, että Nesteen palkitsemisohjelmat heijastavat pitkäaikaisia palkitsemisperiaatteitamme, joita ovat liiketoimintastrategian tukeminen, suoritusperusteinen palkitseminen, arvojen mukaiseen toimintaan rohkaiseminen ja yksilön vastuu sekä kilpailukykyinen ja oikeudenmukainen palkkaus.

Palkitsemiskäytäntömme ja -prosessimme on suunniteltu varmistamaan, että pystymme kilpailemaan ja sitouttamaan parhaan työvoiman, osajat sekä ylimmän johdon markkinoilla, joilla toimimme. Suoriteperusteiset palkitsemisohjelmat, oikeiden henkilöiden valitseminen avaintehtäviin, tehtäväkierto, seuraajasuunnittelu sekä kaikkien työntekijöiden kilpailukykyinen kokonaispalkitseminen luovat menestyksemme perustan – nyt ja tulevaisuudessa.

Merkittävä osa toimitusjohtajan, yhtiön johtoryhmän ja avaintehtävissä toimivien henkilöiden palkitsemisesta perustuu muuttuviin palkanosiin, joilla varmistetaan suoriutumisen ja palkitsemisen välinen vahva yhteys. Haluamme myös palkita kaikki työntekijämme hyvistä suorituksista, sillä uskomme, että suorite-

perusteinen korvaus motivoi työntekijöitä tekemään työnsä entistäkin paremmin. Näin ollen kaikki työntekijämme voivat osallistua lyhyen aikavälin kannustinoihin.

Vuosien 2018 ja 2019 suoritukseen perustuva palkitseminen

Strategiamme uudistaminen ja toteutus jatkuivat vuonna 2019 vuoden 2018 menestyksen pohjalta. Vuonna 2019 vahvistimme edelleen Nesteen Uusiutuvat tuotteet -segmentin strategista osaamista ja varmistimme, että organisaatiomme sitoutuminen ja sopeutumiskyky muutoksiin säilyivät. Tämän tuloksena yhtiön taloudellinen tulos pysyi erinomaisena vuonna 2019 vertailukelpoisen liikevoiton ollessa ennätyskorkea 1 962 miljoonaa euroa. Vuoden 2018 vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 422 miljoonaa euroa. Hyvä taloudellinen suoritus näkyy lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmään perustuvissa palkkioissa (STI) – keskimäärin vuoden 2018 ja 2019 lyhyen aikavälin kannustinohjelman palkkiot olivat tavoitteen ja enimmäismäärän välillä.

Yhtiön vapaa kassavirta oli 870 miljoonaa euroa vuonna 2018 ja 1 154 miljoonaa euroa vuonna 2019 – molemmat luvut ylittivät jaksoille määrittämämme maksimitavoitteet. Yhtiön erinomainen taloudellinen suoritus näkyi myös ennätyskorkeana osakkeen kokonaistuotona (TSR). Tuotto suoriteperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa vuosille 2016–2018 ja 2017–2019 oli selvästi korkeampi kuin Europe Stoxx 600 -indeksin tuotto. Tämän johdosta molemmat pitkän aikavälin kannustinohjelman toteutuivat täysimääräisinä.

Vuoden 2019 tärkeimmät kohokohdat:

- Nesteen vahva taloudellinen tulos vuonna 2019
- Uudistettu strategia ja uusi organisaatorakenne
- Kasvustrategiaa tukevan strategisen osaamisen kehittäminen
- Uusien johtoryhmän jäsenten rekrytointi:
 - **Mercedes Alonso**, liiketoimintayksikön johtaja, Renewable Polymers and Chemicals
 - **Thorsten Lange**, liiketoimintayksikön johtaja, Renewable Aviation
 - **Minna Aila**, vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde-, viestintä- ja brändimarkkinointijohtaja
- EU:n SRD-direktiivin mukaisen vuoden 2020 palkitsemispolitiikan valmistelu osakkeenomistajajäännöstä varten

Tässä osiossa

| | |
|-------------------------------------------------|----------|
| Puheenjohtajan kirje | sivu 93 |
| Nesteen johdon palkitsemiskäytännöt | sivu 95 |
| Nesteen johdon vuosittainen palkitsemisraportti | sivu 98 |
| Nesteen hallituksen palkitsemiselonteko | sivu 103 |

Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta



Matti Kähkönen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Valiokunnan jäsenet vuonna 2019:

- Elizabeth (Elly) Burghout
- Jean-Baptiste Renard
- Laura Raitio
2.4.2019 asti
- Jari Rosendal
2.4.2019 lähtien

Nesteen hallitus arvioi, kuinka se yhtiön edun huomioon ottaen kulloinkin huomioi osakkeenomistajien näkemyksiä palkitsemisesta. Samoin kuin vuonna 2019, myös vuonna 2020 toimitusjohtajan ja joidenkin johtoryhmän jäsenten pitkän aikavälin kannustinohjelman mukaisia palkkioita rajoitettiin, jotta voitiin varmistaa, että kannustinohjelmien (sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinohjelman) kokonaisarvo ei ylitä heidän vuosittaista kiinteää peruspalkkaansa yli 1,2-kertaisesti.

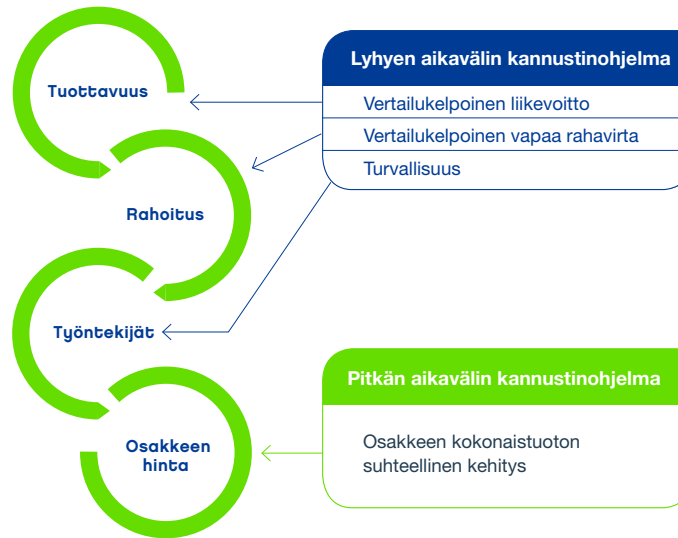
Vuoden 2020 palkitsemispolitiikka

Suomessa vuonna 2019 hyväksytty osakkeenomistajien oikeuksia koskeva direktiivi (SRD) edellyttää, että esittelemme vuoden 2020 palkitsemispolitiikan 7.4.2020 pidettävälle yhtiökokoukselle, jotta osakkeenomistajat voivat äänestää siitä. Palkitsemispolitiikka on tarkoitus soveltaa seuraavan neljän vuoden ajan. Vuonna 2019 valiokunta arvioi Nesteen palkitsemispolitiikkaa varmistaakseen, että se on markkinoiden, parhaiden käytäntöjen ja uusien säännösten mukainen ja jatkaa Nesteen menestyksen tukemista ja omistaja-arvon luomista pitkällä aikavälillä.

Matti Kähkönen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Suorituksen mittaaminen Nesteellä vuonna 2019



Raportti Nesteen johdon palkitsemiskäytännöistä

Lähestymistapamme palkitsemiseen

Koko yhtiön palkitsemisohjelma perustuu seuraavaan neljään periaatteeseen:

- **Nesteen strategian toteuttamisen varmistaminen:** Nesteen tavoite on toteuttaa strategiaa kommunikamalla selkeät tavat toimia sekä jakamalla yhteiset liiketoimintatavoitteet.
- **Suorituskyvyn ja arvojen mukaisen toiminnan tukeminen:** Nesteen tavoitteena on parantaa tuloksia palkitsemalla erinomaisista suorituksista, kehityksestä ja arvojen mukaisesta toiminnasta.
- **Yksilöiden ja tiimien vastuullisuuden rohkaiseminen:** Neste suosii selkeitä tavoitteita ja keskittymistä jatkuvaan suoritusten parantamiseen. Tämä tapahtuu käymällä jatkuvaa keskustelua henkilöstön kanssa ja rohkaisemalla työntekijöitä antamaan palautetta.
- **Oikeudenmukaisuus ja läpinäkyvyys:** Neste hoitaa suorituksen johtamis- ja palkitsemisprosessit eettisesti ja johdonmukaisesti. Tätä tukee selkeä viestintä.

Nesteen johtoryhmän ja ylimmän johdon palkitsemisperiaatteet

Hallitus ottaa seuraavat tavoitteet huomioon määrittäessään johtoryhmän ja johdon palkkioita henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan valmistelun pohjalta:

- Palkitsemisen tulee olla sopivalla tasolla houkuttelemaan ja pitämään palveluksessamme johdon henkilöitä, joilla on strategisten tavoitteidemme saavuttamiseen tarvittavaa osaamista ja kokemusta, mutta samalla palkitsemisen tulee olla taloudellisesti järkevää yhtiön kannalta, jottei yhtiön kilpailukykyinen kustannusrakenne vaarannu.

- Yhtiön tehokas toiminta maailmanlaajuisessa ympäristössä edellyttää, että palkkiot ovat oikeudenmukaiset ja kilpailukykyiset niillä kansainvälisillä markkinoilla, joilla yhtiö toimii. Peruspalkkojen ja muiden palkanosien tulee perustua paikallisiin markkinoihin, ja niiden tulee olla riittävät houkuttelevaan palvelukseemme tärkeää johtamisosaamista.
- Palkitsemisessa tulee ottaa huomioon asianmukainen palkkioiden kiinteiden ja työsuoritukseen perustuvien osien suhde. Se tukee lyhyt- ja pitkäaikaisen suorituskyvyn parantamista ja kestäviä tuloksia sekä joustavan kulurakenteen ylläpitoa ja auttaa välttämään kannustamista liialliseen riskinottoon.
- Suorituksiin sidotun palkkausjärjestelmämme tukena ylintä johtoa tulee palkita arvojemme mukaisesta toiminnasta ja haastavien strategisten, operatiivisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta.
- Ylimmän johdon edun tulee sopia yhteen Nesteen sekä sen laajan kotimaisen ja kansainvälisen sidosryhmäpohjan edun kanssa.
- Johdon palkitsemiskäytännön tulee noudattaa Nesteen työntekijöiden maailmanlaajuisesti voimassa olevia yleisiä palkitsemisperiaatteita.
- Neste pyrkii aina kohtelemaan johtoaan ja organisaationsa avainhenkilöitä tasavertaisesti ja puolueettomasti sukupuoleen, kansallisuuteen, ikään, uskontoon, poliittiseen kantaan ja muihin vastaaviin seikkoihin katsomatta.
- Palkkiot määritetään yksi yli yhden -periaatteella, jossa kunkin henkilön palkkion hyväksyy esimiehen esimies. Kukaan ei voi päättää omiin palkkioihinsa liittyvistä asioista eikä osallistua tällaiseen päätöksentekoon.

Strategiamme toteuttamisen varmistaminen

Tavoitteenamme on viitoittaa selkeästi tietä eteenpäin toteuttamalla konsernin strategiaa ja jakamalla yhteiset liiketoimintatavoitteet.

Suorituskyvyn ja arvojen mukaisen toiminnan varmistaminen

Tavoitteenamme on parantaa yksilöiden, tiimien ja liiketoiminnan tuloksia palkitsemalla erinomaisista suorituksista, kehityksestä ja arvojen mukaisesta toiminnasta.

Yksilöiden ja tiimien vastuunoton korostaminen

Suosimme selkeitä tavoitteita ja keskittymistä jatkuvaan suoritusten parantamiseen. Toteutamme tämän käymällä jatkuvaa keskustelua henkilöstömme kanssa ja ottamalla huomioon heidän palautteensa.

Oikeudenmukaisuus ja läpinäkyvyys

Hoidamme suorituskyky- ja palkitsemisprosessit eettisesti ja johdonmukaisesti. Tätä tukee selkeä viestintä.

Yhteenveto Nesteen johtoryhmän palkitsemiskäytännöstä

Konsernin johtoryhmän palkitsemiskäytäntö koostuu seuraavista osista:

| Palkkioelementti | Merkitys ja yhteys strategiaan ja pitkän aikavälin menestykseen | Kuvaus ja toimintaperiaate |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kiinteä palkka (Peruspalkka ja luontaisedut Suomessa) | Peruspalkan tulee olla riittävä houkuttelemaan, motivoimaan ja pitämään yhtiön palveluksessa osaavaa henkilöstöä. | Kiinteä palkka, johon sisältyvät Suomessa verotettavat luontaisedut (auto- ja puhelinetu). Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta arvioi vuosittain toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkiot, mukaan lukien peruspalkan. Hallitus hyväksyy mahdolliset muutokset. Peter Vanackerin kiinteä kuukausipalkka vuonna 2019 oli 75 020 euroa ja on 1.1.2020 alkaen 76 370 euroa. |
| Eläke | Paikallisten käytäntöjen mukainen kilpailukykyinen eläke. | Peter Vanacker: Työntekijäin eläkelain (TyEL) mukainen eläkeikä, ei lisäeläkettä. Johtoryhmän jäsenet: <ul style="list-style-type: none"> Ennen 1.1.2009 yhtiön palvelukseen tulleille: Etuusperusteinen eläkejärjestely, joka perustuu 60 vuoden eläköitymisikään (ja on enintään 60 % eläkepalkasta). Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen eläkepalkka lasketaan eläkkeelle jäämistä edeltävien kymmenen vuoden keskimääräisen laskennallisen kuukausipalkan ja siihen liittyvien lakisääteisten eläkevakuutusmaksujen perusteella. Henkilöille, jotka ovat tulleet yhtiön palvelukseen 1.1.2009 jälkeen mutta ennen 31.8.2018, täydentävä eläkejärjestely (DC), joka perustuu 62 tai 63 vuoden tai Suomen eläkelainsäädännön mukaiseen eläköitymisikään. Täydentävän eläkejärjestelyn määrä on 16 prosenttia vuosittaisesta kiinteästä peruspalkasta. Uusia lisäeläkejärjestelyjä ei enää tehdä yhtiön palvelukseen 31.8.2018 jälkeen tulleille. |
| Lyhyen aikavälin kannustimet (STI) | Lyhytaikaisen taloudellisen ja operatiivisen tuloksen parantamisen palkitseminen ja liiketoimintastrategian mukaisen toiminnan tukeminen. | Perustuu vuosittaisten taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten mitattavissa olevien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkion enimmäismäärä on 40 prosenttia vuosittaisesta kiinteästä peruspalkasta. Toimitusjohtaja: Tunnusluvut ovat konsernin taloudellisia tavoitteita (konsernin vertailukelpoinen liikevoitto, vertailukelpoinen vapaa kassavirta, konsernin turvallisuustavoitteet [lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti, mukaan lukien urakoitsijat] ja prosessiturvallisuus PSER (prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti)). Johtoryhmän jäsenet, joilla on vastuu liiketoiminta-alueesta: joukko konsernin ja liiketoiminta-alueen taloudellisia ja turvallisuustavoitteita (esim. vertailukelpoinen liikevoitto ja kassavirta, TRIF ja/tai PSER). Johtoryhmän jäsenet, joilla on vastuu yhteisistä toiminnoista: konsernin vertailukelpoisen liikevoiton, vertailukelpoisen vapaan kassavirran, ROACEn, TRIF:n, PSER:n ja kyseisen toiminnon tiettyjen strategisten toimenpiteiden perusteella. |
| Pitkän aikavälin kannustimet (LTI) | Pitkäaikaisen kestävä kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen | Pitkäaikainen kannustinohjelma 2016: Perustuu Nesteen taloudellisten ja osakekurssiin liittyvien kolmivuotistavoitteiden saavuttamiseen. Vuosina 2017 ja 2018 alkavilla palkkiokausilla 75 prosenttia palkkioista perustuu kumulatiiviseen vertailukelpoiseen vapaaseen kassavirtaan ja 25 prosenttia Nesteen osakkeen kokonaistuottoon STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna. Palkkio maksetaan yhdessä erässä kolmen vuoden kuluttua osin osakkeina ja osin käteisenä. Käteisenä maksettava osa kattaa verot ja muut veroluonteiset maksut. Osakkeet jotka maksetaan vuonna 2017 alkaneen ohjelman perusteella kuuluvat yhden vuoden pituisen luovutusrajoitusjakson piiriin. Myös vuonna 2018 alkaneen osakeohjelman perusteella mahdollisesti luovutettavat osakkeet kuuluvat yhden vuoden pituisen luovutusrajoitusjakson piiriin. Toimitusjohtajalle maksettava palkkio vaihtelee välillä 0–100 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta suorituksen ja osakekurssin mukaan. Johtoryhmän jäsenille maksettavat palkkiot vaihtelevat välillä 0–80 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta. Jos johtajalle maksettavien kannustimien (STI ja LTI) kokonaismäärä ylittää 120 prosenttia hänen vuosipalkastaan, pitkäaikaisen kannustinohjelman puitteissa yhden vuoden aikana luovutettavien osakkeiden määrää vähennetään tämän rajan puitteissa pysymisen varmistamiseksi. Kannustinohjelma on kohdennettu erikseen valituille konsernin avainhenkilöille mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. |

| Palkkioelementti | Merkitys ja yhteys strategiaan ja pitkän aikavälin menestykseen | Kuvaus ja toimintaperiaate |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | <p>LTI 2019: Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (Performance Share Plan, "PSP"): Perustuu Nesteen osakekurssiin liittyvien kolmivuotistavoitteiden saavuttamiseen. Vuonna 2019 alkavalla palkkiokaudella (PSP 2019-2021) 100 prosenttia palkkioista perustuu Nesteen osakkeen kokonaistuottoon STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna. Palkkio maksetaan yhdessä erässä kolmen vuoden kuluttua osin osakkeina ja osin käteisenä. Käteisenä maksettava osa kattaa verot ja muut veroluonteiset maksut. Toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille maksettava palkkio vaihtelee välillä 0–100 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta suorituksen ja osakekurssin mukaan. Jos johtajalle maksettavien kannustimien (STI ja LTI) kokonaismäärä ylittää 120 % hänen vuosipalkastaan, pitkäaikaisen kannustinohjelman puitteissa yhden vuoden aikana luovutettavien osakkeiden määrää vähennetään tämän rajan puitteissa pysymisen varmistamiseksi. Kannustinohjelma on kohdennettu erikseen valituille konsernin avainhenkilöille mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.</p> <p>LTI 2019: Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (Restricted Share Plan, "RSP"): Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nesteen osakkeina. Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhte Nesteessä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka. RSP 2019–2021-ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä alkaa vuoden 2019 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2022. Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän tarkoituksena on toimia täydentävänä pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmänä erikseen valituille Nesteen avainhenkilöille. Ehdolliseen osakepalkkiojärjestelmään kuuluvat henkilöt vahvistaa hallitus.</p> |
| Muut edut ja ohjelmat | Tarjoaa etuja ja vakuutuksia kustannustehokkaasti osaavan henkilöstön houkuttelemiseksi ja palveluksessa pitämiseksi. | Johtoryhmän jäsenille on hankittu autoetu, matkapuhelinetu, vapaa-ajan tapaturma-, henki- ja työkyvyttömyysvakuutus, työmatkavakuutus sekä johtajien vastuuvakuutus. Johtoryhmän jäsenet voivat kuulua sairauskassaan (Suomessa). |
| Takaisinperintä ja malus | Varmistaa, että palkkiot perustuvat suorituskykyyn | Pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmiin liittyviin muuttuviin palkanosiin voidaan soveltaa malusjärjestelyä (palkkion muuttaminen ennen maksua) ja takaisinperintää (palkkion palauttaminen maksun jälkeen) väärinkäytösten, tulosten virheellisen ilmoittamisen, merkittävien ympäristö-, terveys-, ja turvallisuusongelmien tai muiden hallituksen määrittämien tilanteiden yhteydessä. |
| Osakeomistus-vaatimus | Kannustaa luomaan merkittävän osakeomistuksen Nesteessä | Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten on kerrytettävä ja pidettävä omistuksessaan omistusosuutta, joka vastaa heidän kiinteää vuosipalkkaansa. Osapuolten on pidettävä omistuksessaan 50 prosenttia heille kannustinpalkkiona siirretyistä osakkeista verojen jälkeen. |
| Toimi- ja työsopimukset sekä erokorvaukset | Varmistavat, että selkeitä sopimusehtoja noudatetaan. | Peter Vanacker: Kuuden kuukauden molemminpuolinen irtisanomisaika. Jos yhtiö irtisanoo sopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu kuuden kuukauden palkkaan ja erilliseen kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Omistajanvaihdosta koskevat samat ehdot kuin palvelus- tai työsuhteen päättämistä. |

Täydentävät tiedot

Vertailuanalyysiin perustuva lähestymistapa: Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta käy läpi Nesteen kanssa vastaavan kokoisia ja yhtä moninaisia suomalaisia ja tarvittaessa ulkomaalaisia teollisuusyrityksiä koskevia vertailevia markkinatietoja määrittäessään toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän palkitsemisen tasoa. Tietoja käytetään palkkiotasojen määrityksessä suuntaa-antavasti, ei suoraan palkkiotasoja määrittävänä tekijänä. Muita huomioon otettavia tekijöitä ovat yksittäisen henkilön rooli ja kokemus sekä yhtiön suoritustaso ja henkilökohtainen suoriutuminen.

Osakkeenomistajien huomioiminen: Merkittävät osakkeenomistajat voivat julkaista omistajuuskäytäntönsä tai muuten ilmaista kantansa palkitsemisperiaatteisiin. Yhtiön hallitus arvioi kuinka se, yhtiön edun huomioon ottaen, kulloinkin huomioi osakkeenomistajien näkemyksiä palkitsemisesta.

Nesteen johdon vuosittainen palkitsemisraportti

Mittaamme johtoryhmämme onnistumista sillä, miten hyvin Neste saavuttaa strategiset, taloudelliset, turvallisuus- ja omistaja-arvotavoitteensa.

Lyhytaikaiset kannustimet (STI)

Lyhytaikaiset kannustimet vuodelta 2018 (maksettiin 2019)

Vuoden 2018 lyhytaikainen kannustinohjelma perustui seuraaviin mittareihin:

- Konsernin ja liiketoiminta-alueiden vertailukelpoinen liikevoitto
- Konsernin keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE)
- Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)
- Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)
- Lisäksi osana lyhyen aikavälin kannustinohjelmaa toimivat johtoryhmän jäsenten liiketoiminta-alueen tai toimintovastuun mukaiset strategiset tavoitteet.

Nesteen hyvä tuloksetekijä jatkui vuonna 2018. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 422 miljoonaa euroa ja sijoitetun pääoman tuotto (ROACE) 21,1 %. Nesteen työturvallisuus parani vuoteen 2017 verrattuna TRIF-luvulla mitattuna. Vuoden 2018 tapaturmataajuus oli 1,7 eli Nesteen kaikkien aikojen parhain, ja saavutimme tavoitteemme. Tärkein prosessiturvallisuuden mittari (PSER eli prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) pysyi vuoden 2017 tasolla. Neljännellä neljänneksellä se oli kuitenkin huonompi kuin vuoden 2017 vastaavalla ajanjaksolla, emmekä saavuttaneet vuoden 2018 PSER-tavoitettamme.

Liiketoimintayksiköiden suoritusten ja turvallisuustavoitteiden saavuttamisen perusteella hallitus palkitsi toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenet pääsääntöisesti tavoitetasoa paremmasta saavutuksesta vuonna 2018, ja palkkiot pysyivät lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäisrajan (40 % vuosipalkasta) puitteissa.

Lyhytaikaisen kannustinohjelman mukaiset toimitusjohtajan palkkiot vuonna 2018:

| Toimitusjohtajan vuoden 2018 lyhytaikaiset kannustimet (maksettiin maaliskuussa 2019) | | Vuoden 2018 tulokset |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Painotus | Mittari | Saavutustaso |
| 60 % | Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto | Enimmäismäärä |
| 20 % | Konsernin keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto (ROACE) | Enimmäismäärä |
| 10 % | Konsernin turvallisuustavoite (TRIF) | Tavoitetason ja enimmäismäärän välillä |
| 10 % | Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER) | Kynnystason ja tavoitetason välillä |
| Yhteensä | | Tavoitetason ja enimmäismäärän välillä |

Lyhytaikaiset kannustimet vuodelta 2019 (maksetaan 2020)

Vuoden 2019 lyhytaikainen kannustinohjelma perustui seuraaviin:

- Konsernin ja liiketoiminta-alueiden vertailukelpoinen liikevoitto
- Konsernin vertailukelpoinen vapaa kassavirta
- Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)
- Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)
- Lisäksi osana lyhyen aikavälin kannustinohjelmaa toimivat johtoryhmän jäsenten liiketoiminta-alueen tai toimintovastuun mukaiset strategiset erikoistavoitteet.

Vuosi 2019 oli Nesteelle historian paras: ennätysuuri vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 962 miljoonaa euroa ja rahavirta ennen rahoituseriä oli 1 154 miljoonaa euroa. Nesteen työturvallisuutta kuvaavan tapaturmataajuuden (TRIF) osalta ei päästy vuoden 2019 tavoitteeseen urakoitsijoiden tapaturmien määrän vuoksi, vaikka tulos pysyi kaikkien aikojen parhaalla tasolla 1,7:ssä. Tärkein prosessiturvallisuuden mittari (PSER eli prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) oli 1,4, joka oli Nesteen historian paras tulos ja merkittävä parannus vuodesta 2018, ja tavoite vuodelle 2019 saavutettiin.

Liiketoimintayksiköiden suoritusten ja turvallisuustavoitteiden saavuttamisen perusteella hallitus palkitsi toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenet pääsääntöisesti tavoitetasoa paremmasta saavutuksesta vuonna 2019, ja palkkiot pysyivät lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäisrajan (40 % vuosipalkasta) puitteissa.

Lyhytaikaisen kannustinohjelman mukaiset toimitusjohtajan palkkiot vuonna 2019:

| Toimitusjohtajan vuoden 2019 lyhytaikaiset kannustimet (maksetaan maaliskuussa 2020) | | Vuoden 2019 tulokset |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Painotus | Mittari | Saavutustaso |
| 60 % | Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto | Tavoitetason ja enimmäismäärän välillä |
| 20 % | Vertailukelpoinen vapaa kassavirta | Enimmäismäärä |
| 10 % | Konsernin turvallisuustavoite (TRIF) | Kynnystason ja tavoitetason välillä |
| 10 % | Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER) | Tavoitetason ja enimmäismäärän välillä |
| Yhteensä | | Tavoitetason ja enimmäismäärän välillä |

Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)

Vuonna 2013 laadittua pitkän aikavälin kannustinohjelmaa sovellettiin kolmen vuoden jaksoihin (2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017). Vuonna 2016 laadittua pitkäaikaista kannustinohjelmaa sovelletaan kolmen vuoden jaksoihin (2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020). Vuonna 2019 laadittua pitkäaikaista kannustinohjelmaa sovelletaan kolmen vuoden jaksoihin (2019–2021, 2020–2022 ja 2021–2023).

Pitkäaikainen kannustinohjelma 2016–2018 (maksettu 2019)

Vuosien 2016–2018 pitkäaikaisen kannustinohjelman joulukuussa 2015 asetetut konsernin kumulatiivisen vertailukelpoisen vapaan kassavirran maksimitavoitteet ylitettiin, ja Nesteen osakkeiden kokonaistuotto oli selvästi Europe Stoxx 600 Market Index -indeksiä parempi. Toimitusjohtaja Peter Vanackerille ja johtoryhmän jäsenille luovutettiin 49 030 osaketta verojen jälkeen (splitin jälkeen). Osakkeisiin sovelletaan kolmen vuoden myyntikieltojaksoa.

Pitkän aikavälin kannustinohjelmien mukaiset palkkiot:

| | Pitkäaikainen kannustinohjelma 2013: | | Pitkäaikainen kannustinohjelma 2016: | | | Pitkäaikainen kannustinohjelma 2019: | | |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------|
| Ansaintakausi | PSP 2014–2016 | PSP 2015–2017 | PSP 2016–2018 | PSP 2017–2019 | PSP 2018–2020 | PSP 2019–2021 | RSP 2019–2021 | PSP 2020–2021 |
| Osallistujien kokonaismäärä palkkioita maksettaessa tai ohjelman alkaessa | 92 | 81 | 85 | 95 | 116 | 95 | 2 | 113 |
| Ansaintakriteerit | 75 prosenttia vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 prosenttia suhteellisesta TSR:stä *) | 75 prosenttia vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 prosenttia suhteellisesta TSR:stä *) | 75 prosenttia vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 prosenttia suhteellisesta TSR:stä *) | 75 prosenttia vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 prosenttia suhteellisesta TSR:stä *) | 75 prosenttia vertailukelpoisesta kassavirrasta ja 25 prosenttia suhteellisesta TSR:stä *) | 100 % suhteellinen TSR *) | maksun perusteena on työsuhteen jatkuminen | 100 % suhteellinen TSR *) |
| Kriteerin saavuttamisaste | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % | - | - | - | - |

Siirrettyjen osakkeiden määrä verojen jälkeen:

| | | | | | | | | |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------|--------------------------|---------|---------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| – Toimitusjohtajalle | | | 25 429 (splitin jälkeen) | - | - | - | - | - |
| – Muille johtoryhmän jäsenille | 18 241 | 10 271 | 23 601 (splitin jälkeen) | - | - | - | - | - |
| Luovutusvuosi | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2022 | 2023 |
| Siirrettyjen osakkeiden myyntikieltojakso | 3 vuotta toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle (1 vuotta muille) | | 3 vuotta | 1 vuosi | 1 vuosi | Ei myyntikieltojaksoa | Ei myyntikieltojaksoa | Ei myyntikieltojaksoa |

*) Osakkeenomistajan kokonaistuotto

Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille vuonna 2019 ja 2018 maksetut palkkiot

| EUR | Toimitusjohtaja | | | Johtoryhmän jäsenet yhteensä | |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|-----------|
| | 2019 Peter Vanacker | 2018 Peter Vanacker (1.11.2018-) | 2018 Matti Lievonen (-31.10.2018) | 2019 | 2018 |
| Vuosittaiset palkkiot | | | | | |
| Peruspalkka ¹⁾ | 934 505 | 150 000 | 582 234 | 2 078 592 | 1 980 085 |
| Verotettavat etuudet ²⁾ | 32 941 ³⁾ | 40 | 18 050 | 120 036 | 108 089 |
| Vuosikannustin (lyhytaikainen kannustinohjelma) ⁴⁾ | - | - | 251 945 | 538 706 | 641 434 |
| Vuosittaiset palkkiot yhteensä | 967 447 | 150 040 | 852 229 | 2 737 333 | 2 729 607 |
| Luovutetut pitkäaikaisen kannustinohjelman mukaiset palkkiot ⁵⁾ | | | | | |
| Pitkän aikavälin kannustin-ohjelma 2016: Kausi 2016-2018 | 1 164 536 | | | 1 555 896 | |
| Pitkän aikavälin kannustin-ohjelma 2016: Kausi 2015-2017 | | - | 553 504 | | 1 245 352 |
| Lisäeläke (ks. sivu 96) | - | - | 1 092 041 | 401 195 | 443 582 |
| Palkkiot yhteensä | 2 131 983 | 150 040 | 2 497 774 | 4 694 425 | 4 418 541 |

¹⁾ Peruspalkka sisältää lomarahaa.

²⁾ Johtoryhmän jäsenet saavat veronalaisen auto- ja matkapuhelinedun osana kiinteää palkkaansa (Suomessa).

³⁾ Sisältää muuttokustannukset Suomeen.

⁴⁾ Vuoden 2019 luvut liittyvät vuoden 2018 tulokseen. Vuoden 2018 luvut liittyvät vuoden 2017 tulokseen.

⁵⁾ Pitkäaikaisen kannustinohjelman mukaisten palkkioiden verotettava kokonaisarvo.

Osakkeina maksettavat kannustinpalkkiot konsernin johtoryhmälle

| Nimi | Toimen nimi | Johtoryhmän jäsen alkaen | Osakeohjelma, 2016–2018 (Maksettu 2019) ¹⁾ |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|
| Peter Vanacker | Toimitusjohtaja | 2018 | 25 429 |
| Matti Lehmus | Renewables Platform -yksikön johtaja | 2009 | 4 197 |
| Carl Nyberg | Renewable Road Transportation -liiketoimintayksikön johtaja | 2019 | 2 103 |
| Marko Pekkola | Öljytuotteet-liiketoimintayksikön johtaja | 2019 | 1 707 |
| Mercedes Alonso | Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikön johtaja | 2019 | - |
| Panu Kopra | Marketing & Services -liiketoimintayksikön johtaja | 2016 | 3 015 |
| Simo Honkanen | Vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde-, viestintäjohtaja | 2009 | 2 355 |
| Hannele Jakosuo-Jansson | Henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja | 2006 | 3 072 |
| Lars Peter Lindfors | Innovaatiojohtaja | 2009 | 3 024 |
| Jyrki Mäki-Kala | Talous- rahoitusjohtaja, strategia, IT | 2013 | 4 128 |
| Christian Ståhlberg | Lakiasiaintohtaja | 2017 | - |

¹⁾ Vuoden 2018 sarakkeessa mainitaan keväällä 2019 maksetut kauden 2016–2018 osakepalkkiot. Luvut osoittavat osakkeiden nettomäärän verojen ja muiden lakisääteisten maksujen jälkeen.

Johdon osakeomistus

Johtajien palkitsemiskäytäntömme pääperiaatteena on varmistaa, että Nesteen johtajien ja osakkeenomistajien edut kohtaavat. Johtajiemme osakeomistuskäytäntö edellyttää, että toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet kartuttavat ja ylläpitävät omistussuutta, joka vastaa heidän kiinteää vuosipalkkaansa.

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin johtoryhmän jäsenten nykyiset omistussuudet.

Konsernin johtoryhmän osakeomistukset ¹⁾ 31.12.2019

| Nimi | Toimen nimi | Johtoryhmän jäsen alkaen | Osakkeiden lukumäärä ¹⁾ |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| Peter Vanacker | Toimitusjohtaja | 2018 | 30 429 |
| Matti Lehmus | Renewables Platform -yksikön johtaja | 2009 | 33 963 |
| Carl Nyberg | Renewable Road Transportation -liiketoimintayksikön johtaja | 2019 | 4 401 |
| Marko Pekkola | Öljytuotteet-liiketoimintayksikön johtaja | 2019 | 1 707 |
| Mercedes Alonso | Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikön johtaja | 2019 | - |
| Panu Kopra | Marketing & Services -liiketoimintayksikön johtaja | 2016 | 14 982 |
| Simo Honkanen | Vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde-, viestintäjohtaja | 2009 | 21 513 |
| Hannele Jakosuo-Jansson | Henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja | 2006 | 33 651 |
| Lars Peter Lindfors | Innovaatiojohtaja | 2009 | 26 823 |
| Jyrki Mäki-Kala | Talous- rahoitusjohtaja, strategia, IT | 2013 | 34 128 |
| Christian Ståhlberg | Lakiasianjohtaja | 2017 | - |

¹⁾ Luvussa ovat mukana myös mahdolliset johtajien itse ostamat osakkeet. Jos johtaja lähtee yhtiön palveluksesta osakkeiden myyntikiellon aikana, hallitus voi harkintansa mukaan päättää periä osakkeet takaisin. Kaikki johtoryhmän jäsenet täyttivät osakeomistusvaateen 31.12.2019 lukuun ottamatta Christian Ståhlbergiä (johtoryhmän jäsen vuodesta 2017), Peter Vanackeria (2018), Mercedes Alonsoa (2019), Carl Nybergiä (2019) ja Marko Pekkola (2019). Osakkeen arvona on käytetty Nesteen osakkeen 1–31.12.2019 keskimääräistä painotettua keskimäärää.

Henkilöstön palkitseminen

Lyhyen aikavälin kannustimet

Neste haluaa varmistaa, että myös sen työntekijät pääsevät hyötymään yhtiön menestyksestä ja hyvästä suorituksesta. Kaikissa maissa sovelletaan lyhytaikaisia kannustinohjelmia ja palkkioita maksetaan asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Neste maksoi keväällä 2019 tulosvuoden 2018 osalta 37,4 miljoonan euron (27,8 MEUR) edestä työsuorituksen perustuvia lyhytaikaisia kannustinpalkkioita johdolle ja henkilöstölle (summa sisältää eläkevakuutus- ja sosiaaliturvamaksut).

Yhtiön henkilöstön pääasiallinen lyhytaikainen kannustinohjelma määrittyy tehtävän vaatavuusluokan ja työskentelymaan mukaan, ja palkkiomahdollisuus on 4–20 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta tavoitetasolla. Lopullisen palkkion määrittää yhtiön tuloskerroin, joka on yhtiön vertailukelpoisesta liikevoitosta riippuen 0–1,5, jos kynnyсарvo on ylittynyt. Palkkiot määritetään siis yhtiön taloudellisen suorituksen mukaan.

Henkilöstörahas

Neste tarjoaa kaikille Suomessa vakinaisesti ja määräaikaisesti työllistämilleen työntekijöille oikeuden henkilöstörahasiin, kun työsuhte on kestänyt yhtäjaksoisesti vähintään kuusi kuukautta. Rahastoon maksetut voittopalkkioerät jaetaan tasan rahaston jäsenille. Pitkäaikaisiin kannustinohjelmiin osallistuvat työntekijät eivät ole oikeutettuja voitonjakopalkkioihin ohjelman ansaintakauden aikana.

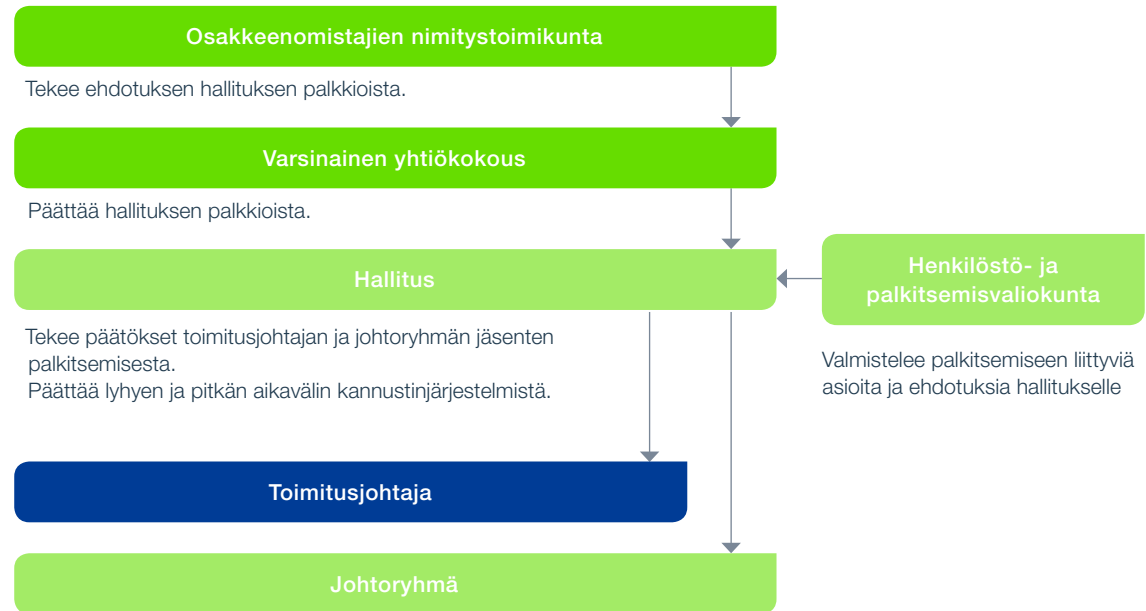
Hallitus määrittää voitonjakopalkkion ansaintakriteerit erikseen vuosittain. Palkkion määrä riippuu Nesteen vertailukelpoisesta tuloksesta. Vuonna 2019 yhtiön henkilöstörahasmaksu oli 5,5 miljoonaa euroa (3,7 miljoonaa euroa) vuoden 2018 vertailukelpoisesta tuloksesta johtuen.

Nesteen hallituksen palkitsemiselonteko

Palkitsemiseen liittyvä päätöksenteko

Palkitsemispäätösten valmisteluun ja päätöksentekoon Nesteellä osallistuvat osakkeenomistajien nimitystoimikunta, yhtiökokous, hallitus sekä hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan vastuulla on esittää yhtiökokoukselle ehdotus hallitukselle maksettavista kannustinpalkkioista. Hallitus puolestaan vastaa ylimmän johdon ja avainhenkilöiden palkitsemis- ja kannustinjärjestelyjä koskevasta päätöksenteosta, joka perustuu hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksiin. Kaaviossa pääpiirteissään esitetty päätöksentekoprosessi takaa, että päätökset tehdään oikeudenmukaisesti ja puolueettomasti.

Päätöksentekoprosessi palkitsemiseen liittyvissä asioissa



Hallituksen kannustinpalkkiot

Yhtiökokous on vastuussa hallituksen kannustinpalkkioihin liittyvistä asioista. Vuoden 2019 yhtiökokous päätti säilyttää hallitukselle maksettavat palkkiot ennallaan seuraavasti:

- Puheenjohtaja, 66 000 euroa vuodessa
- Varapuheenjohtaja, 49 200 euroa vuodessa
- Jäsenet, 35 400 euroa vuodessa.

Palkkioita ei ole muutettu vuoden 2008 jälkeen.

Vuosipalkkion lisäksi hallituksen jäsenet saavat 600 euron osallistumismaksun jokaisesta heidän kotimaassaan pidetystä hallituksen tai toimikunnan kokouksesta ja 1 200 euron osallistumismaksun jokaisesta jossakin muussa maassa pidetystä hallituksen tai toimikunnan kokouksesta sekä yhtiön matkustus- käytännön mukaiset korvaukset. Puhelinkokouksista maksetaan sama palkkio kuin jäsenen kotimaassa pidetyistä kokouksista.

Yhtiön kannustinjärjestelmät eivät koske hallituksen jäseniä, eivätkä he saa työsuorituksen perusteella määräytyviä tai osakkeisiin liittyviä palkkioita.

Hallitukselle maksetut palkkiot

| | Hallituksen vuosipalkkiot (EUR) | | Kokouspalkkiot (EUR) | |
|---------------------------|---------------------------------|--------|----------------------|--------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Matti Kähkönen | 66 000 | 61 800 | 12 000 | 15 600 |
| Sonat Burman-Olsson | 36 900 | - | 11 400 | - |
| Elizabeth (Elly) Burghout | 35 400 | 26 550 | 17 400 | 18 600 |
| Martina Flöel | 35 400 | 35 400 | 19 200 | 25 800 |
| Jari Rosendal | 35 400 | 26 550 | 10 200 | 10 200 |
| Laura Raitio | 12 300 | 45 750 | 1 800 | 15 600 |
| Jean-Baptiste Re-nard | 35 400 | 35 400 | 17 400 | 25 200 |
| Willem Schoeber | 35 400 | 35 400 | 20 400 | 25 800 |
| Marco Wirén | 32 450 | 35 400 | 18 000 | 19 800 |

Kokouspalkkioihin sisältyy myös hallituksen erityistehtävien johdosta suoritettuja kokouspalkkioita. Kokouspalkkiot eivät sisällä matkakuluja.

Lisätietoja hallituksen osakeomistuksista on vuosikertomuksessa [sivuilla 77–78](#). Nämä osakkeet ovat henkilöiden itse ostamia.



Hallituksen toimintakertomus

04

| | |
|----------------------------------------|-----|
| Hallituksen toimintakertomus 2019..... | 106 |
| Tunnusluvut | 123 |
| Tunnuslukujen laskentakaavat | 125 |

Hallituksen toimintakertomus 2019

Nesteen vuosi 2019 oli erinomainen. Vertailukelpoinen liikevoitto oli ennätyselliset 1 962 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2018 oli 1 422 miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto oli 2 229 miljoonaa euroa (1 022 miljoonaa). Nesteen rahavirta oli korkealla tasolla ja taloudellinen asema vahva. Saavutimme 26,6 %:n keskimääräisen sijoitetun pääoman tuoton. Uusiutuvat tuotteet -segmentti ylitti edellisvuoden erinomaisen tuloksen kasvattamalla myyntimääriä merkittävästi ja parantamalla myyntikatetta. Myös Yhdysvaltojen takautuvalla BTC-verohelpotuspäätöksellä vuosille 2018 ja 2019 oli positiivinen tulosvaikutus. Öljytuotteet-segmentin taloudellinen tulos oli lähes edellisvuoden tasolla, vaikka jalostusmarginaalit heikkenivät. Marketing & Services -segmentti pystyi pitämään vertailukelpoisen liikevoittonsa ennallaan ja kasvattamaan yksikkökatteita kilpailuilla markkinoilla. Uusiutuvien kasvustrategian toteuttaminen jatkui menestyksekkäästi vuonna 2019. Singaporessa aloitimme rakennustyöt suuressa laajennushankkeessa, joka kasvattaa uusiutuvan lentopolttoaineen ja muiden uusiutuvien tuotteiden tuotantoamme. Uusiutuvien lentopolttoaineiden ja uusiutuvien polymeerien ja kemikaalien liiketoiminnassa siirryttiin selvitysvaiheesta kaupalliseen toimintaan aloittamalla säännölliset toimitukset. Uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin on avattu uusia markkinoita. Voidaksemme paremmin keskittyä uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian toteuttamiseen, myimme Neste Engineering Solutions -liiketoiminnan ydinliiketoiminnan ulkopuoliset osat ja Marketing & Services -segmentin Venäjän toiminnot vuonna 2019. Hallitus esittää vuoden 2019 osingoksi 0,92 euroa osakkeelta (0,76), joka on yhteensä 706 miljoonaa euroa (583 milj.) ja ylimääräistä osinkoa 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 77 miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2018 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin vuoden 2019 tulos

Nesteen liikevaihto vuonna 2019 oli 15 840 miljoonaa euroa (14 918 milj.). Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa myyntimäärien kasvusta ja Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssin vahvistumisesta, joista kummallakin oli noin 500 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon edellisvuoteen verrattuna. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 962 miljoonaa euroa (1 422 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen liikevoitto nousi 1 599 miljoonaan euroon (983 milj.) vuodesta 2018 merkittävästi kasvaneiden myyntimäärien, ja Yhdysvaltain vuosille 2018 ja 2019 myönnetyn takautuvan BTC-verohelpotuspäätöksen ansiosta. BTC-päätöksen vaikutus oli 372 miljoonaa euroa. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto 386 miljoonaa euroa (397 milj.) oli hieman matalampi kuin vuonna 2018, mikä johtui pääasiassa viitemarginaalin laskusta. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoista liikevoittoa 77 miljoonaa euroa (77 milj.) tukivat kasvaneet yksikkömarginaalit, mutta kiinteiden kustannusten nousu kumosi kasvun vaikutuksen. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto -98 miljoonaa euroa (-36 milj.) oli merkittävästi

heikompi kuin vuonna 2018. Lasku johtui pääasiassa Nynasin heikosta tuloksesta Yhdysvaltain asettamien pakotteiden vaikutusten seurauksena.

Konsernin liikevoitto oli 2 229 miljoonaa euroa (1 022 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varaston arvostusvoitot, jotka olivat 180 miljoonaa euroa (-tappiot 273 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat 69 miljoonaa euroa (117 milj.) ja liittyivät lähinnä marginaalien suojaukseen. Myyntivoitot olivat 37 miljoonaa euroa (2 milj.) ja liittyivät pääasiassa Neste Engineering Solutionsin alueellisen liiketoimintayksikön ja Marketing & Services -segmentin Venäjän liiketoiminnan myyntiin. Normaalin arvon alentumistestauksen tuloksena teimme kolmannella neljänneksellä 34 miljoonan euron alaskirjauksen, joka koski osakeomistustamme Nynasissa. Neste Oil Bahrainin alaskirjaukseen tehtiin 30 miljoonan euron tarkistus neljänneksellä. Tulos ennen veroja oli 2 067 miljoonaa euroa (947 milj.), ja kauden voitto oli 1 789 miljoonaa euroa (775 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 2,04 euroa (1,50), ja osakekohtainen tulos oli 2,33 euroa (1,01).

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto | 1 962 | 1 422 |
| - varaston arvostusvoitot/-tappiot | 180 | -273 |
| - avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset | 69 | 117 |
| - omaisuuden myyntivoitot/-tappiot | 37 | 2 |
| - arvon alentumiset | -11 | -198 |
| - muut oikaisut | -7 | -48 |
| Liikevoitto | 2 229 | 1 022 |

Liikevaihto

| | 2019 | 2018 |
|----------------------|--------|--------|
| Uusiutuvat tuotteet | 4 033 | 3 241 |
| Öljytuotteet | 10 416 | 10 105 |
| Marketing & Services | 4 193 | 4 315 |
| Muut | 246 | 264 |
| Eliminoinnit | -3 049 | -3 007 |
| Yhteensä | 15 840 | 14 918 |

Vertailukelpoinen liikevoitto

| | 2019 | 2018 |
|----------------------|-------|-------|
| Uusiutuvat tuotteet | 1 599 | 983 |
| Öljytuotteet | 386 | 397 |
| Marketing & Services | 77 | 77 |
| Muut | -98 | -36 |
| Eliminoinnit | -2 | 2 |
| Yhteensä | 1 962 | 1 422 |

Liikevoitto

| | 2019 | 2018 |
|----------------------|-------|-------|
| Uusiutuvat tuotteet | 1 847 | 895 |
| Öljytuotteet | 406 | 170 |
| Marketing & Services | 102 | 77 |
| Muut | -123 | -122 |
| Eliminoinnit | -2 | 2 |
| Yhteensä | 2 229 | 1 022 |

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 %, ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on alle 40 %. Joulukuun 2019 lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu ROACE oli vahvalla tasolla 26,6 % ja velan osuus kokonaispääomasta selvästi tavoitealueella alle 40 %.

| | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ¹⁾ , % | 26,6 | 21,1 |
| Velan osuus kokonaispääomasta, % | -3,3 | -1,5 |

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta vuonna 2019 oli 1 456 miljoonaa euroa (1 452 milj.). Rahavirta oli edellisvuotta suurempi, vaikka käyttöpääoma ja maksetut verot kasvoivat merkittävästi. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 1 154 miljoonaa euroa (870 milj.). Konsernin käyttöpääoman kiertonopeus oli 36,7 päivää (21,0 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2019 lopussa. Käyttöpääoman kiertonopeuden hidastuminen johtui pääasiassa joulukuun 2019 lopussa kirjatusta Yhdysvaltain BTC-verohelpotukseen liittyvistä saavavista.

| | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|
| Käyttökate (EBITDA) | 2 731 | 1 636 |
| Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot | -37 | -3 |
| Muut oikaisut | -77 | -96 |
| Nettokäyttöpääoman muutos | -780 | 103 |
| Rahoituskulut, netto | -48 | -37 |
| Maksetut verot | -333 | -151 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | 1 456 | 1 452 |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | -568 | -395 |
| Muut investoinnit | 265 | -187 |
| Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä) | 1 154 | 870 |

Rahavirtavaikutteiset investoinnit olivat 568 miljoonaa euroa (395 milj.) vuonna 2019. Kunnossapitoinvestoinnit olivat 260 miljoonaa euroa (253 milj.), ja tuottavuusinvestoinnit ja strategiset investoinnit olivat 307 miljoonaa euroa (142 milj.). Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 230 miljoonaa euroa (139 milj.), ja ne liittyivät lähinnä Singaporen jalostamon kapasiteetin laajennushankkeeseen. Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat 264 miljoonaa euroa (178 milj.), ja segmentin suurimmat yksittäiset projektit olivat Porvoon jalostamon vuoden 2020 seisokkiin liittyvät investoinnit ja jätevesilaitoksen uudistus. Marketing & Services -segmentin yhteensä 23 miljoonan euron (23 milj.) investoinnit keskittyivät vähittäismyynnin asemaverkostoon. Muut-segmentin investoinnit olivat 50 miljoonaa euroa (55 milj.) ja liittyivät tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivityksiin.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2019 lopussa -191 miljoonaa euroa (-70 milj. euroa vuoden 2018 lopussa). Nettorahoituskulut vuonna 2019 olivat 163 miljoonaa euroa (75 milj.). Vuoden 2019 rahoituskulut sisältävät 59 miljoonan euron alaskirjauksen, joka liittyi osakaslainasaatavaan Nynasilta. Lisäksi rahoituskuluista 36 miljoonaa euroa liittyi jalometallilainojen käypien arvojen ja valuuttakurssien muutoksiin. Luottojen keskiporko joulukuun lopussa oli 1,9 % (3,4 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,2 vuotta (3,7). Korollisen nettovelan ja käyttökateen suhde oli vuoden lopussa -0,1 (0,0) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun 2019 lopussa oli -3,3 % (31.12.2018: -1,5 %). Konsernin vahva tase mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen ja hyvän osingonmaksukykyyn myös tulevaisuudessa.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun 2019 lopussa 2 863 miljoonaa euroa (31.12.2018: 2 860 milj.). Konserniyhtiöiden lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenantteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun 2019 lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 50 % myyntikatteesta.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit

| | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------------------|------|------|
| EUR/USD -valuuttakurssi | 1,12 | 1,18 |
| EUR/USD efektiivinen valuuttakurssi ¹⁾ | 1,15 | 1,19 |

¹⁾ Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut

| | 2019 | 2018 |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Liikevaihto, MEUR | 4 033 | 3 241 |
| Käyttökate (EBITDA), MEUR | 2 013 | 1 023 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR | 1 599 | 983 |
| Liikevoitto, MEUR | 1 847 | 895 |
| Sidottu pääoma, MEUR | 3 137 | 2 002 |
| Sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , % | 77,4 | 48,1 |
| Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , % | 67,0 | 52,8 |

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta

Tärkeimmät markkinatekijät

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------------------------------------------------|------|------|
| Vertailukelpoinen myyntikate, ilman BTC-verohelpotusta, USD/tonni | 644 | 600 |
| Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona | 0,48 | 0,53 |
| Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni | 197 | 168 |
| Palmuöljyn hinta ¹⁾ , USD/tonni | 522 | 572 |
| Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, % | 80 | 83 |

¹⁾ CPO BMD 3rd, raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä

Eläinrasvan hinnat nousivat vuonna 2019 Euroopassa, Australiassa ja Uudessa-Seelannissa, koska kysyntä kasvoi maailmanlaajuisesti ja etenkin Kiinassa. Vahva kysyntä tuki myös eurooppalaisen käytetyn paistorasvan hinnannousua. Kasviöljyjen hinnat laskivat vuoden 2019 alkupuoliskolla soijaöljyn hinnanlaskun vetäminä. Kasviöljyjen hinnat kääntyivät nousuun vuoden jälkipuoliskolla, koska rypsisato jäi huonoksi, kysyntä oli suurta ja raakapalmuöljyn hinnat nousivat nopeasti neljännellä neljänneksellä. Raakapalmuöljyn hinnannousu oli seurausta tuotannon kasvun hidastumisesta ja vahvasta kysynnästä.

Soijaöljyn hintakehitys ja pienille jalostamoille myönnetty vapautukset biopolttoainelvoitteista laskivat Renewable Identification Number (RIN) D4 -hintoja Yhdysvalloissa. D4 RIN -hinnat alkoivat elpyä vuoden toisella puoliskolla, mutta laskivat jälleen BTC-verohelpotuspäätöksen seurauksena joulukuussa. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -päästöoikeuksien hinnat nousivat vuoden kuluessa ja olivat korkeimmillaan 208 dollaria tonnilta. Vahva kysyntä osavaltion yhä tiukempien kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteiden seurauksena heijastui hintoihin.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 1 599 miljoonaa euroa (983 milj.). Myyntimäärä vuonna 2019 oli 2,85 miljoonaa tonnia eli yli 25 % edellisvuotista suurempi, mikä mahdollisti vuoden uusi tuotantoennätys. Myyntimäärän kasvulla oli 335 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoinen myyntikate oli myös korkeampi kuin vuonna 2018, ja sillä oli 93 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Yhdysvaltain takautuvalla BTC-verohelpotuspäätöksellä vuosille 2018 ja 2019 oli 372 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon neljännellä neljänneksellä. Vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä BTC-verohelpotuksen vaikutus vuodelta 2017 oli 140 miljoonaa euroa. Vuonna 2019 noin 67 % (72 %) myyntimäärästä suuntautui Eurooppaan ja 33 % (28 %) Pohjois-Amerikkaan. Loppukäyttäjille sataprosenttisena toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus oli 26 % (30 %) kokonaisuudesta vuonna 2019. Uusiutuvan dieselin tuotannon käyttöaste vuonna 2019 oli korkea 99 % (84 %). Vuosikapasiteetti nostettiin 3 miljoonaan tonniin vuoden kuluessa. Raaka-ainejakauman optimointi jatkui, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesyötöstä oli keskimäärin 80 % (83 %). Dollarin kurssin vahvistumisella oli 61 miljoonan euron positiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2018 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2019 olivat 63 miljoonaa euroa edellisvuotta suuremmat. Nousu liittyi pääasiassa strategisiin kasvuhankkeisiin ja resurssien vahvistamiseen.

Tuotanto

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia | 2 872 | 2 368 |
| Muut tuotteet, 1 000 tonnia | 219 | 214 |
| Käyttöaste, % | 99 | 84 |

Myynti

| | 2019 | 2018 |
|------------------------------------------|-------|-------|
| Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia | 2 846 | 2 261 |
| Euroopan osuus myyntimääristä, % | 67 | 72 |
| Pohjois-Amerikan osuus myyntimääristä, % | 33 | 28 |

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut

| | 2019 | 2018 |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Liikevaihto, MEUR | 10 416 | 10 105 |
| Käyttökate (EBITDA), MEUR | 637 | 515 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR | 386 | 397 |
| Liikevoitto, MEUR | 406 | 170 |
| Sidottu pääoma, MEUR | 2 314 | 2 257 |
| Sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , % | 16,2 | 6,7 |
| Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , % | 15,4 | 15,7 |

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta

Tärkeimmät markkinatekijät

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------------------------------|-------|-------|
| Viitejalostusmarginaali, USD/bbl | 5,82 | 6,19 |
| Lisämarginaali, USD/bbl | 4,73 | 5,00 |
| Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl | 10,56 | 11,18 |
| Urals-Brent-hintaero, USD/bbl | -0,85 | -1,51 |
| Uralsin osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, % | 72 | 69 |

Vuonna 2019 Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 55 dollarista 75 dollariin barreilta. Raakaöljyn hintakehitys oli nousujohteista ensimmäisellä neljänneksellä toisen vuosineljänneksen alkuun, jolloin raakaöljyn hintataso oli 75 dollaria barreilta. Toisen neljänneksen jälkipuolelta kolmannen neljänneksen lopulle raakaöljymarkkinat olivat epävakait ja hinnat pääasiassa heikkenivät.

Maailmantalouden näkymien heikentymisellä ja laskevilla kysyntäennusteilla oli suurempi vaikutus öljymarkkinoihin kuin Yhdysvaltain ja Iranin välisten geopoliittisten jännitteiden kasvulla. Neljänneellä neljänneksellä raakaöljymarkkinoita tukivat positiiviset odotukset Yhdysvaltojen ja Kiinan välisestä kauppasopimuksesta. Brent-raakaöljyn hinta oli 66 dollaria barreilta vuoden lopussa ja keskimäärin 64,2 dollaria barreilta vuonna 2019.

Venäläinen Russian Export Blend -raakaöljy (REB) oli vuonna 2019 keskimäärin 0,8 dollaria barreilta Pohjanmeren Brent-raakaöljyä edullisempaa ja viimeisellä neljänneksellä 1,5 dollaria barreilta edullisempaa. Keskiraskaan raakaöljyn maailmanlaajuinen tarjonta oli yleisesti niukkaa vuonna 2019, koska OPEC leikkasi raskaampien laatujuen tuotantoa ja vienti Iranista ja Venezuelasta väheni. Huhti- ja toukokuussa REB-raakaöljy oli Brent-raakaöljyä kalliimpaa, kun orgaanisen kloorin havaittiin pilanneen Druzhba-öljyputkessa kuljetettavaa öljyä. Korkearikkisen polttoöljyn erittäin matalat marginaalit alkoivat leventää REB-hintaeroa vuoden loppua kohti.

Viitemarginaali nousi alkuvuoden 2019 matalilta tasoilta lokakuuhun saakka, kun jalostamojen käyttöasteiden leikkaukset sekä myöhemmin jalostamojen kevään kunnossapitokausi, kesän ajokausi ja odottamattomat jalostamojen seisokit tukivat marginaalia. Jalostusmarginaalit olivat yleisesti ottaen melko vaatimattomalla tasolla vuoden 2019 ensimmäisellä puoliskolla. Vuoden jälkipuoliskolla marginaaleja nostivat Yhdysvalloissa tapahtunut jalostamoräjähdyks kesäkuun lopulla sekä hyökkäys Saudi-Arabian öljyntuotantolaitoksiin syyskuussa. Marginaalikehitys kääntyi negatiiviseksi neljänneksellä neljänneksellä, kun odotukset kaasuöljyn kysynnän kasvusta laivaliikenteessä IMO 2020 -säännöksen seurauksena alkoivat heikentyä, ja sijoittajat sulkiivat spekulatiivisia kaasuöljypositioitaan. Myös tiukat fyysiset raakaöljymarkkinat ja erittäin matalat korkearikkisen raskaan polttoöljyn marginaalit heikensivät jalostusmarginaalia. Joulukuussa jalostusmarginaalit alkoivat elpyä levenevän REB-hintaeron ja keskitislemarginaalien kasvun vauhdittamina. Diesel-marginaalit olivat tuotteista keskimäärin vahvimpia vuonna 2019. Nesteen viitemarginaali oli keskimäärin 5,8 dollaria barreilta vuonna 2019 ja keskimäärin 5,5 dollaria barreilta neljänneksellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 386 miljoonaa euroa (397 milj.). Viitemarginaali oli vuoden 2019 aikana noin 0,4 dollaria barreilta matalampi kuin vuonna 2018, millä oli 34 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Lisämarginaali oli keskimäärin 4,7 dollaria barreilta, ja sillä oli 12 miljoonan euron negatiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Dollarin kurssin vahvistumisella oli 53 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2018 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2019 olivat 23 miljoonaa euroa pienemmät kuin edellisvuonna, mikä johtui pääasiassa operatiivisen toiminnan tehostumisesta. Perusöljyliiketoiminnan kannattavuus oli merkittävästi heikompi kuin vuonna 2018 johtuen haasteellisesta perusöljymarkkinasta.

Tuotanto

| | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------------------------|--------|--------|
| Jalostamo | | |
| - tuotanto, 1 000 tonnia | 13 888 | 13 959 |
| - käyttöaste, % | 93 | 89 |
| Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl | 4,8 | 4,9 |
| Bahrainin perusöljylaitos (Nesteen osuus), 1 000 tonnia | 170 | 190 |

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

| | 2019 | % | 2018 | % |
|------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|
| Keskittisleet ¹⁾ | 6 985 | 48 | 7 119 | 49 |
| Kevyet tisleet ²⁾ | 4 713 | 33 | 4 732 | 33 |
| Raskas polttoöljy | 1 219 | 9 | 1 177 | 8 |
| Perusöljyt | 436 | 3 | 483 | 3 |
| Muut tuotteet | 1 066 | 7 | 922 | 6 |
| Yhteensä | 14 418 | 100 | 14 433 | 100 |

¹⁾ Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet.

²⁾ Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

| | 2019 | % | 2018 | % |
|-----------------------------|-------|----|-------|----|
| Itämeren alue ¹⁾ | 8 512 | 59 | 8 770 | 61 |
| Muu Eurooppa | 4 163 | 29 | 3 930 | 27 |
| Pohjois-Amerikka | 1 169 | 8 | 1 016 | 7 |
| Muut alueet | 574 | 4 | 717 | 5 |

¹⁾ Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut

| | 2019 | 2018 |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Liikevaihto, MEUR | 4 193 | 4 315 |
| Käyttökate (EBITDA), MEUR | 134 | 101 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR | 77 | 77 |
| Liikevoitto, MEUR | 102 | 77 |
| Sidottu pääoma, MEUR | 235 | 249 |
| Sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , % | 35,3 | 29,1 |
| Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto ¹⁾ , % | 26,7 | 29,1 |

¹⁾ Viimeiset 12 kuukautta

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 77 miljoonaa euroa (77 milj.). Keskimääräiset yksikkökatteet kasvoivat, millä oli 16 miljoonan euron positiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärämme olivat matalammat kuin vuonna 2018, ja niiden laskulla oli 5 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 12 miljoonaa euroa korkeammat kuin vuonna 2018, mikä johtui pääasiassa konserniveloitusten allokatiomuutoksista, markkinointikustannuksista ja strategisten hankkeiden kustannuksista. Venäjän liiketoimintojen myynti saatiin päätökseen lokakuussa.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------|-------|-------|
| Bensiini, asemien myynti | 974 | 1 049 |
| Diesel, asemien myynti | 1 738 | 1 764 |
| Lämmitysöljy | 665 | 669 |

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa

| | 2019 | 2018 |
|----------------|-------|-------|
| Suomi | 3 064 | 3 149 |
| Luoteis-Venäjä | 245 | 299 |
| Baltian maat | 884 | 867 |

Muut

Keskeiset tunnusluvut

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------------------|------|------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR | -98 | -36 |
| Liikevoitto, MEUR | -123 | -122 |

Muut-segmentti sisältää Neste Engineering Solutions -yhtiön, Nesteen ja Petróleos de Venezuelan (PdVSA) omistaman yhteisyrityksen Nynasin (Nesteen omistusosuus 49,99 %) sekä konsernin yhteiset kustannukset. Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli -98 miljoonaa euroa (-36 milj.), josta Nynasin osuus oli -52 miljoonaa euroa (-12 milj.). Nynasin toimintaan ovat vaikuttaneet merkittävästi pakotteet, jotka kohdistuvat sen enemmistöomistajaan, Venezuelan valtion omistamaan PdVSA-yhtiöön. Koska Nesteen osakeomistus Nynasissa ja lainasaatava Nynasilta alaskirjattiin kokonaan vuoden 2019 kolmannella neljänneksellä, Nynas ei vaikuttanut Muut-segmentin taloudelliseen tulokseen neljännellä neljänneksellä.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeilla käydään kauppaa pääasiassa Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Vuoden viimeinen noteeraus oli 31,02 euroa. Se oli 38,2 % korkeampi kuin vuoden 2018 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 41,5 % (29,4 %) vuonna 2019. Vuonna 2019 osakekurssi oli korkeimmillaan 33,33 euroa ja alimmillaan 22,19 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 23,9 miljardia euroa 31.12.2019. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,23 miljoonaa osaketta, mikä on 0,2 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2019 lopussa 1 527 458 yhtiön omaa osaketta. Osakemäärä kolminkertaistui maksuttomassa osakeannissa, josta yhtiökokous teki päätöksen 2.4.2019.

Joulukuun 2019 lopussa kaupparekisteriin merkitty Nesteen osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058. Hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 2.4.2018 myöntämän valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden

luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta.

Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden 2019 lopussa Suomen valtio omisti suoraan 36,0 % osakkeista (36,4 % vuoden 2018 lopussa). Ulkomaiset omistajat omistivat 38,1 % (37,6 %), suomalaiset instituutiot 18,2 % (18,3 %) ja kotitaloudet 7,8 % (7,7 %) osakkeista.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2019

| Osakkeenomistaja | Osakkeita | % osakkeista |
|--------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Suomen valtio / Valtioneuvoston kanslia | 276 603 132 | 35,96 % |
| Valtion Kehitysyhtiö Vake Oy | 63 894 123 | 8,31 % |
| Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma | 12 175 615 | 1,58 % |
| Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 8 503 000 | 1,11 % |
| Kansaneläkelaitos / Eläkevastuurahasto | 7 945 272 | 1,03 % |
| Valtion Eläkerahasto | 4 775 637 | 0,62 % |
| Kurikan kaupunki | 4 652 625 | 0,60 % |
| Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo | 3 560 000 | 0,46 % |
| OP-Suomi | 3 102 295 | 0,40 % |
| Schweizerische Nationalbank | 2 295 950 | 0,30 % |
| Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake | 1 585 000 | 0,21 % |
| Neste Oyj | 1 527 458 | 0,20 % |
| Sijoitusrahasto Säästöpankki Kotimaa | 1 063 500 | 0,14 % |
| ODIN Norden | 984 557 | 0,13 % |
| Sigrid Juséliuksen Säätiö | 915 600 | 0,12 % |
| Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto | 772 326 | 0,10 % |
| Suomen Kulttuurirahasto Sijoitusrahasto | 760 030 | 0,10 % |
| Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi | 720 756 | 0,09 % |
| Sijoitusrahasto Nordea Pohjoismaat | 705 019 | 0,09 % |
| Alhopuro Eero Sakari | 648 135 | 0,08 % |
| 20 suurinta omistajaa yhteensä | 397 190 030 | 51,64 % |
| Hallintarekisteröidyt | 288 776 177 | 37,54 % |
| Muut | 83 244 851 | 10,82 % |
| Kaikki osakkeet yhteensä | 769 211 058 | 100,00 % |

Omistusjakauma 31.12.2019

Omistettujen osakkeiden mukaan

| Osakkeita | Osakkeenomistajia | % osakkeenomistajista | Osakkeita | % osakkeista |
|-----------------------------|-------------------|-----------------------|-------------|--------------|
| 1-100 | 23 964 | 30,8 % | 1 075 718 | 0,1 % |
| 101-500 | 28 777 | 36,9 % | 7 744 862 | 1,0 % |
| 501-1 000 | 10 772 | 13,8 % | 7 805 475 | 1,0 % |
| 1 001-5 000 | 12 091 | 15,5 % | 25 253 194 | 3,3 % |
| 5 001-10 000 | 1 399 | 1,8 % | 9 580 776 | 1,2 % |
| 10 001-50 000 | 743 | 1,0 % | 13 767 907 | 1,8 % |
| 50 001-100 000 | 62 | 0,1 % | 4 210 226 | 0,5 % |
| 100 001-500 000 | 49 | 0,1 % | 10 879 052 | 1,4 % |
| 500 001- | 32 | 0,0 % | 688 893 848 | 89,6 % |
| Yhteensä | 77 889 | 100,0 % | 769 211 058 | 100,0 % |
| joista hallintarekisterissä | 11 | | 288 776 177 | 37,5 % |

Omistajaryhmittäin

| | % osakkeista |
|-------------------------------------|--------------|
| Valtionhallinto ¹⁾ | 44,3 % |
| Ulkomaiset osakkeenomistajat | 38,1 % |
| Kotitaloudet | 7,8 % |
| Julkishallinto | 5,6 % |
| Pankit ja vakuutuslaitokset | 1,9 % |
| Yritykset | 1,1 % |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 1,3 % |
| Yhteensä | 100,0 % |

¹⁾ Sisältää Suomen valtion ja Vake Oy:n omistuksen

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 2.4.2019. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2018 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajille vuodelta 2018. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta. Ehdotuksen mukaan vuodelta 2018 maksetaan osinkoa 2,28 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä (1,14 euroa osakkeelta) maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä torstaina 4.4.2019 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin torstaina 11.4.2019.

Osingon toinen erä maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä perjantaina 4.10.2019 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin perjantaina 11.10.2019. Yhtiökokouksen hyväksyttyä hallituksen ehdotuksen maksuttomasta osakeannista osingon toinen erä jakautui yhden vanhan ja kahden uuden osakkeen kesken siten, että kullekin osakkeelle maksettiin osinkoa 0,38 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen yhtiön osakkeen likviditeetin parantamisesta. Maksuttomassa osakeannissa osakkeenomistajille annettiin uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin osaketta kohti annetaan kaksi uutta osaketta (ns. split). Lisäksi maksuttomassa osakeannissa annettiin vastaavasti maksutta uusia osakkeita yhtiölle itselleen yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden perusteella.

Kokouksutsum päivämäärän mukaisten osakkeiden lukumäärän perusteella uusia osakkeita annettiin 512 807 372 kappaletta. Osakkeet annettiin osakkeenomistajille, jotka oli osakeannin täsmäytyspäivänä 4.4.2019 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Maksuton osakeanti toteutettiin arvo-osuusjärjestelmässä, eikä se vaatinut osakkeenomistajilta toimenpiteitä. Uudet osakkeet tuottivat osakkeenomistajan oikeudet 4.4.2019 alkaen, kun ne oli rekisteröity kaupparekisteriin. Uudet osakkeet kirjattiin osakkeenomistajien arvo-osuustileille 5.4.2019. Uudet osakkeet eivät oikeuttaneet edellä kuvatun osingonmaksun ensimmäiseen erään, mutta ne oikeuttivat osingon toiseen erään.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Matti Kähkönen, Elizabeth (Ely) Burghout, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal, Willem Schoeber ja Marco Wirén sekä uutena jäsenenä Sonat Burman-Olsson. Matti Kähkönen nimitettiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Marco Wirén nimitettiin uudeksi varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäsenten esittelyt ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilta. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen vuosipalkkiot ennallaan.

Nesteen hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Matti Kähkönen valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Elizabeth (Ely) Burghout, Jean-Baptiste Renard ja Jari Rosendal sen jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Marco Wirén ja jäseniksi Sonat Burman-Olsson, Martina Flöel ja Willem Schoeber.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers. Päävastuullinen tilintarkastaja on KHT Markku Katajisto. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen valtuuttaa hallitus päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 0,39:ää prosenttia yhtiön kaikista osakkeista sen jälkeen, kun maksuttomassa osakeannissa annettavat uudet osakkeet on rekisteröity.

Yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2022 saakka. Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 5.4.2018 hallitukselle myöntämän valtuutuksen päättää omien osakkeiden luovuttamisesta.

Neste julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina.

Innovaatiot

Keväällä 2019 perustettiin uusi Neste Innovation -organisaatio edistämään strategian toteuttamista myös lisäämällä olennaisesti käytettävissä olevia resursseja. Tutkimuksen ja kehityksen vahvan ytimen lisäksi Neste Innovation koostuu nyt kolmesta liiketoiminta-alustasta sekä erityisyksiköistä, jotka edistävät uusien mahdollisuuksien löytämistä ja ulkoista yhteistyötä. Uudet liiketoiminta-alustat keskittyvät uusiin polttoaine- ja kemikaaliratkaisuihin, joissa hyödynnetään lignoselluloosaa, leviä, kiinteää yhdyskuntajätettä ja uusiutuvaa sähköä pääasiallisina energialähteinä. Tämä nopeuttaa Nesteen uudistumista ja uusien vastuullisten liiketoimintojen kehittämistä sekä edistää samalla vahvaa kasvua nykyisissä uusiutuvaan tieliikenteeseen, ilmailuun ja uusiutuviin polymeereihin ja kemikaaleihin liittyvissä liiketoiminnoissamme. Uusiutuvan lentopolttoaineen, vähärikkisen laivapolttolineen ja uusien biopohjaisten muovien ja kemikaalien kaupallistamista tuettiin onnistuneesti vuonna 2019.

Nesteen innovaatiotoiminnan kustannukset vuonna 2019 olivat yhteensä 54 miljoonaa euroa (48 milj.). Keskeisiä saavutuksia olivat uusiutuvien raaka-aineiden valikoiman jatkuva laajentaminen heikompileatuisiin jätteisiin ja tähteisiin sekä onnistunut kapasiteetin lisäys nykyisissä uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitoksissa. Neste käytti 2,8 miljoonaa tonnia jäte- ja tähderaaka-aineita vuonna 2019 ja lisäsi etenkin käytetyn paistorasvan käyttöä. Kapasiteetin lisäys tuotantolaitoksissa kasvatti tuotannon kokonaiskapasiteettia yli 200 000 tonnilla vuodessa.

Jättemuovien hyödyntämistä raaka-aineena koskevan teknologian kehitys eteni yhteistyössä ulkoisten kumppanien kanssa kemiallisen kierrätyksen arvoketjussa. Tavoitteena on hyödyntää yli miljoona tonnia jättemuoviraaka-ainetta vuonna 2030. Tämä työ keskittyi kumppanuusien rakentamiseen jätteenkierrätysyritysten kanssa sekä jättemuovien nesteytysteknologioiden varmennukseen.

Neste Innovation -organisaation ulkoiset tutkimuskulut kaksinkertaistuivat vuonna 2019. Organisaation tavoitteena oli lisätä strategista yhteistyötä ulkoisten kumppanien sekä keskeisten yliopistojen ja laitosten kanssa. Strateginen tutkimusyhteistyö aloitettiin esimerkiksi Aalto-yliopiston, Åbo Akademin ja VTT:n kanssa. Lisäksi käynnistettiin useita uusia ja jatkettiin käynnissä olevia kansainvälisiä yhteistyöhankkeita akateemisten ja teollisten kumppanien kanssa.

Vuoden 2019 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 22.1.2019 sijoittuneensa kolmanneksi Corporate Knightsin vastuullisimpien yritysten Global 100 -listalla. Tämä on toinen kerta, kun Neste sijoittui kolmen parhaan joukkoon. Yhtiö on nyt 13. kertaa peräkkäin mukana Global 100 -listalla. Mikään muu energiayhtiö ei ole yltänyt listalle yhtä monta kertaa peräkkäin.

Neste ilmoitti 6.2.2019 eduskunnan hyväksyneen lain, jolla biopolttoaineiden osuutta tieliikenteessä nostetaan asteittain 30 prosenttiin vuoteen 2029 mennessä. Lisäksi eduskunta hyväksyi lain biopolttoöljyn jakeluvaihtoehdoista. Neste jakaa hallituksen näkemyksen siitä, että tarvitaan suuri määrä kestävästi tuotettuja biopolttoaineita, jotta liikenteen ilmastopäästöjä voidaan vähentää nopeasti ja riittävästi ensi vuosikymmenellä. Liikenteen päästöjen vähentämisessä tarvitaan useita keinoja: energiatehokkuutta, parempaa liikennesuunnittelua, enemmän joukkoliikennettä sekä uusia käyttövoimia ja teknologioita, kuten sähkö- ja kaasuautoja.

Neste ilmoitti 19.2.2019 päättäneensä uudistaa organisaatorakennettaan edistääkseen uusiutuvien tuotteiden globaalin kasvustrategian menestyksestä toteuttamista. Nesteen kasvava Uusiutuvien tuotteiden liiketoiminta-alue jaettiin kolmeen liiketoimintayksikköön ja yhteen operatiiviseen alustaan: Renewable Road Transportation, Renewable Aviation, Renewable Polymers & Chemicals sekä Renewables Platform. Nesteen johtoryhmän jäsenten vastuualueisiin tehtiin useita muutoksia, ja johtoryhmään nimitettiin kaksi uutta jäsentä. Carl Nyberg nimitettiin Renewable Road Transportation -liiketoimintayksikön johtajaksi. Matti Lehmus nimitettiin Renewables Platform -yksiköstä vastaavaksi johtajaksi. Renewables Platform vastaa uusiutuvien tuotteiden tuotannon ja toimitusketjun johtamisesta ja kehittämisestä. Matti Lehmus oli nimityshetkellä Nesteen Öljytuotteet-liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen. Marko Pekkola nimitettiin Oil Products -liiketoimintayksikön johtajaksi. Kaikki muutokset tulivat voimaan 1.5.2019.

Neste ilmoitti 27.2.2019 pitävänsä pääomamarkkinapäivän Lontoossa. Tilaisuus koostui toimitusjohtaja Peter Vanackerin ja talous- ja rahoitusjohtaja Jyrki Mäki-Kalan esityksistä, joissa käsiteltiin yhtiön strategiaa, markkinanäkymiä, kestäväää kannattavaa kasvua sekä kassavirran tuottamista. Nesteen uudistetun pitkän aikavälin strategian mukaan yhtiön tavoitteena on tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin. Strategia on suunniteltu viemään Nestettä eteenpäin nopeammin ja rohkeammin, jotta yhtiö voisi saavuttaa sekä vastuullisuustavoitteensa että kannattavan kasvun tavoitteensa. Nesteen tavoitteena on muun muassa vähentää asiakkaidensa kasvihuonekaasupäästöjä vuosittain vähintään 20 miljoonalla CO₂-ekvivalentitononilla vuoteen 2030 mennessä, pienentää oman tuotantonsa hiilijalanjälkeä nopeammin kuin EU:n ilmastotavoitteet velvoittavat, laajentaa yhtiön lopputuotemarkkinoita lentoliikenteeseen ja polymeereihin, tulla ratkaisujen tarjoajaksi kemiallisessa kierrätyksessä, laajentaa yhtiön ainutlaatuista globaalia asemaa jäte- ja tähderaaka-aineissa, jatkaa edelläkävijänä uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetissa vähintään 40 %:n markkinaosuudella ja tuottaa arvoa verrokkiyrityksiä paremmin. Yhtiön taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka pysyivät ennallaan.

Neste ilmoitti 4.3.2019 Ruotsin esittäneen ehdotuksen maan ilmailualan päästöjen vähentämiseksi osana Ruotsin kunnianhimoista tavoitetta olla riippumaton fossiilisista polttoaineista vuoteen 2045 mennessä. Ehdotuksen mukaan Ruotsissa otettaisiin käyttöön kasvihuonekaasupäästöjen vähennysvelvoite Ruotsissa myytävälle lentopolttoaineille. Vähennystavoite olisi 0,8 % vuonna 2021 ja nousisi asteittain 27 %:iin vuoteen 2030 mennessä. Tämän ehdotuksen myötä Ruotsista tulee kiistan johtaja lentoliikenteen päästöjen vähentämisessä. Norja on ilmoittanut velvoittavansa

lentopolttoaineen toimittajat lisäämään polttoaineeseen vähintään 0,5 % biopolttoainetta vuodesta 2020 alkaen. Markkinoiden kapasiteetti riittää siihen, että Ruotsiin ja Norjaan voidaan toimittaa ennakoitu määrä uusiutuvaa lentopolttoainetta. Neste on tuottanut jätteistä ja tähteistä valmistettua Neste MY uusiutuvaa lentopolttoainetta kaupallisessa mittakaavassa ja aikoo kasvattaa tuotantovolyymia tulevina vuosina.

Neste ilmoitti 4.4.2019, että yhtiökokouksen 2.4.2019 päättämässä maksuttomassa osakeannissa (ns. split) annetut 512 807 372 uutta osaketta oli merkitty kaupparekisteriin. Maksuttomassa osakeannissa annettiin uusia osakkeita osakkeenomistajille maksutta omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin osaketta kohti annettiin kaksi uutta osaketta. Neste Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä maksuttoman osakeannin jälkeen on 769 211 058 osaketta.

Neste ilmoitti 15.4.2019, että Neste ja kansainvälinen lentopolttoainetuotteiden ja -palvelujen toimittaja Air BP olivat tehneet yhteistyösopimuksen, joka koskee kestävästi tuotetun uusiutuvan lentopolttoaineen toimituksia lentoyhtiö- ja lentokenttäasiakkaille Ruotsissa vuonna 2019.

Neste ilmoitti 23.5.2019, että Neste ja Teknologian tutkimuskeskus VTT olivat sopineet strategisesta yhteistyöstä, jolla edistetään tutkimusympäristöjen yhteiskäyttöä ja kehittämistä Suomessa. Yhteistyön tavoitteena on vahvistaa suomalaista osaamista, jolla kehitetään bio- ja kiertotalouden innovaatioita ja puhtaampia polttoaineratkaisuja. Nesteen ja VTT:n strategisen yhteistyön perustana on kaksi erillistä investointipäätöstä. Neste rakennuttaa ajoneuvojen testaukseen tarkoitettua tutkimuslaitteistoa Porvoon Kilpilahdessa, ja VTT on päättänyt investoida katalyyttisten prosessien tutkimusympäristöön Espoon Bioruukissa. Sopimukset mahdollistavat sekä Nesteelle että VTT:lle näiden ympäristöjen yhteiskäytön tulevissa hankkeissa.

Neste ilmoitti 18.6.2019, että Neste ja LyondellBasell olivat tuottaneet ensimmäistä kertaa samanaikaisesti biopohjaisia polypropeenit ja biopohjaisia polyeteeniä kaupallisessa mittakaavassa. Yhteistyöhankkeessa käytettiin Nesteen uusiutuvia hiilivetyjä, jotka on jalostettu vastuullisesti tuotetuista biopohjaisista raaka-aineista, kuten jäte- ja tähdeperäisistä öljyistä. Hankkeessa tuotettiin onnistuneesti useita tuhansia tonneja biopohjaisia muoveja, jotka on hyväksytty käytettäväksi elintarvikepakkausissa ja joita LyondellBasell markkinoi.

Neste ilmoitti 19.6.2019, että Neste Engineering Solutions ja teknisiin konsulttipalveluihin erikoistunut Rejlers olivat sopineet strategisesta kumppanuudesta. Kumppanuus vahvistaa Neste Engineering Solutionsin toimituskykyä ja mahdollistaa keskittymisen Nesteen strategian toteuttamiseen. Osana kumppanuussopimusta Rejlers ostaa Neste Engineering Solutionsin alueellisen liiketoimintayksikön ja osapuolet tekevät pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen. Kyseinen yksikkö koostuu Turun, Kotkan, Oulun, Ruotsin ja Yhdystyneiden Arabiemiirikuntien toiminnoista ja henkilöstöstä, pois lukien NAPCON-liiketoimintayksikkö.

Neste ilmoitti 28.6.2019 nimittäneensä kemian maisteri Mercedes Alonson Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikön johtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän siirtyi Nesteen palvelukseen syyskuussa 2019, ja hän raportoi toimitusjohtaja Peter Vanackerille. Lisäksi hän toimii Nesteen Saksan toimipisteen johtajana. Mercedes Alonso siirtyi Nesteen palvelukseen LyondellBasellilta.

Neste ilmoitti 5.7.2019 allekirjoittaneensa sopimuksen polttoaineen vähittäiskauppansa myynnistä Tatneftille, joka on Venäjän johtavia öljy- ja kaasuyrityksiä. Kauppaan kuuluu 75 asemaa Pietarin alueella sekä terminaali. Luopuminen ei vaikuta Nesteen Marketing & Services -liiketoimintayksikön toimintaan Suomessa ja Baltian maissa. Nesteen tavoitteena on tulla globaaliksi johtajaksi

uusiutuissa ja kiertotalousratkaisuisa. Luopumalla Venäjän polttoaineen vähittäiskaupasta pystymme keskittymään ensisijaisiin strategisiin tavoitteisiimme. Kaupan toteutuminen edellyttää Venäjän kilpailuviranomaisten hyväksyntää, ja kauppa arvioidaan saatavan päätökseen vuoden 2019 loppuun mennessä.

Neste ilmoitti 31.7.2019 juhlistaneensa Singaporen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin ja uuden tuotantolinjan laajennusta peruskiven julkistamisella. Noin 1,4 miljardin euron arvoisen investoinnin rakennustyöt aloitettiin vuoden alussa. Singaporen laajennus on tärkeä askel uusiutuvien tuotteiden kasvustrategiamme toteutuksessa globaalisti sekä alku maailman ainutlaatuisimmalle ja edistyneimmälle uusiutuvien tuotteiden jalostamolle. Singaporen investointi lisää Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia Singaporessa jopa 1,3 miljoonalla tonnilla vuodessa, mikä kasvattaa uusiutuvien tuotteiden vuotuisen kokonaistuotantokapasiteetin lähes 4,5 miljoonaan tonniin vuonna 2022. Nesteen tavoitteena on käynnistää uusi tuotantolinja vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana.

Neste ilmoitti 2.8.2019 nimittäneensä Thorsten Langen, M.Sc. (Banking and Auditing), Renewable Aviation -liiketoimintayksikön johtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän siirtyy Nesteen palvelukseen viimeistään helmikuussa 2020, ja hän raportoi toimitusjohtaja Peter Vanackerille. Thorsten Lange siirtyy Nesteen palvelukseen Lufthansa Groupista.

Neste ilmoitti 15.8.2019, että se auttaa laivayhtiöitä vastaamaan tiukentuviin rikkidioksidipäästövaatimuksiin ja tarjoaa niille uuden polttoaineen, jonka rikkipitoisuus täyttää IMO2020-sääntelyn vaatimukset. Neste Marine™ 0.5, joka sisältää enintään 0,5 % rikkiä, tuodaan markkinoille vuoden 2019 neljännen neljänneksen aikana. Valitsemalla Nesteen vähärikkisen polttoaineen laivayhtiöt saavat helposti käyttöön otettavan ratkaisun, jonka ansiosta ne pystyvät välittömästi täyttämään globaalin rikkirajoituksen vaatimukset.

Neste ilmoitti 18.9.2019, että sen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on valittu puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta ja jäseniksi varatoimitusjohtaja (sijoitukset) Reima Ryttsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, toimitusjohtaja Jouko Pölonen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Yhtiökokouksen 4.4.2013 tekemän päätöksen mukaisesti nimitystoimikuntaan valitaan neljä jäsentä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa syyskuun ensimmäisen arkipäivän tilanteen mukaan ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Toimikunnan neljäntenä jäsenenä toimii yhtiön kulloinkin hallituksen puheenjohtaja.

Neste ilmoitti 20.9.2019 avaavansa toimiston Shanghaissa ja aloittavansa uusiutuvien raaka-ainesten hankinnan Kiinassa. Neste ostaa jätteitä ja tähteitä uusiutuvien tuotteiden raaka-aineiksi paikallisilta kerääjiltä Kiinan itärannikolta, erityisesti Shanghai alueelta, mutta myöhemmin myös muista suurista kaupungeista. Nesteen Shanghai toimisto on Nesteen rekisteröimä ja kokonaan omistama tytäryhtiö.

Neste ilmoitti 2.10.2019, että Neste ja Euroopan menestyneimpiin lentoyhtiöihin kuuluva Lufthansa vahvistavat yhteistyötään, joka koskee lentoliikenteen uusiutuvien ratkaisujen kehittämistä. Osana yhteistyötä Lufthansa käyttää Nesteen uusiutuvan lentopolttoaineen ja fossiilisen lentopolttoaineen sekoitusta Frankfurtista lähtevillä lennoillaan. Ensimmäinen erä uusiutuvaa lentopolttoainetta toimitettiin Lufthansalle aiemmin vuonna 2019.

Neste ilmoitti 7.10.2019 avaavansa uuden toimipisteen Saksan Düsseldorfin. Yhtiön Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksikön globaali toiminta keskitettiin kyseiseen toimipisteeseen. Liiketoimintayksikkö tarjoaa muovi- ja kemianteollisuudelle biomassaan ja kemiallisesti kierrätettyyn muovijätteeseen pohjautuvia ratkaisuja maailmanlaajuisesti. Näiden ratkaisujen avulla vastuullisuuteen keskittyneet yritykset voivat vähentää riippuvuuttaan raakaöljystä ja saavuttaa omia kestävyystavoitteitaan.

Neste ilmoitti 8.10.2019 laajentavansa toimintaansa Alankomaissa. Yhtiö oli avannut uuden toimiston Hoofddorpiin Amsterdamin alueelle. Uusi toimisto toimii kasvavan Renewable Aviation -liiketoimintayksikön kansainvälisenä keskuksena. Samalla yhtiö lanseerasi Neste MY uusiutuva diesel™ -polttoaineen ympäristötietoisille raskaan liikenteen asiakkaille Alankomaissa.

Neste ilmoitti 14.10.2019 nimittäneensä oikeustieteen maisteri Minna Ailan vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde-, viestintä- ja brändimarkkinointijohtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän siirtyy Nesteen palvelukseen viimeistään huhtikuussa 2020, ja hän raportoi toimitusjohtaja Peter Vanackerille. Nesteen nykyinen vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde-, viestintä- ja brändimarkkinointijohtaja Simo Honkanen jää eläkkeelle huhtikuussa 2020. Hän on työskennellyt yhtiön palveluksessa vuodesta 2006.

Neste ilmoitti 16.10.2019 aloittavansa Borealisen kanssa strategisen yhteistyön uusiutuvan polypropeenin (PP) valmistamiseksi. Borealis on johtava innovatiivisten ratkaisujen toimittaja polyolefiineissa. Yhteistyön ansiosta Borealis alkoi vuoden 2019 lopussa käyttää Nesteen kehittämällä NEXBTL™-teknologialla valmistettua 100-prosenttisesti uusiutuvaa propaania uusiutuvana raaka-aineena laitoksissaan Belgiassa.

Neste ilmoitti 22.10.2019 siirtyvänsä käyttämään kotimaista tuulisähköä Suomen tuotantolaitoksillaan. Nesteen solmima pitkäaikainen tuulivoimasopimus energiayhtiö Fortumin, johtavan puhtaan energian yhtiön, kanssa on yksi konkreettinen esimerkki Nesteen ilmastotyöstä. Sopimuksen kokonaiskapasiteetti on yli 60 MW, ja tuotettu energiamäärä on noin 20 % Nesteen Porvoon ja Naantalin toimipaikkojen sähkönkulutuksesta. Sähköntoimitus on tarkoitus aloittaa vuoden 2021 alussa.

Neste ilmoitti 23.10.2019 allekirjoittaneensa REMONDIS-yhtiön kanssa yhteistyösopimuksen muovijätteiden kemiallisen kierrätyksen kehittämiseksi. REMONDIS on maailman suurimpia yksityisomistuksessa olevia kierrätys-, palvelu- ja vesiyrityksiä. Yritykset keskittyvät kemiallisen kierrätyksen kehittämiseen ja nopeuttamiseen tavoitteenaan saavuttaa yli 200 000 tonnin vuosikapasiteetti muovijätteen prosessoinnissa.

Neste ilmoitti 12.11.2019 yhdistävänsä voimansa Ravagon kanssa. Yritykset kehittävät muovijätteiden kemiallista kierrätystä merkittävän teollisen mittakaavan saavuttamiseksi. Ravago on maailman johtava polymeerien jakelija ja kierrättäjä. Nesteen ja Ravagon yhteisenä tavoitteena on kasvattaa kemiallisen kierrätyksen kapasiteettia ja prosessoida vuosittain yli 200 000 tonnia muovijätettä.

Neste ilmoitti 10.12.2019, että KLM oli ostanut vastuullista lentopolttoainetta (Sustainable Aviation Fuel, SAF) Amsterdamin Schipholin lentokentältä lähteville lennoille. Neste on valmistanut lentopolttoaineen käytetystä paistorasvasta, ja sillä voidaan vähentää hiilidioksidipäästöjä jopa 80 % fossiiliseen lentopolttoaineeseen verrattuna. Tämä on ensimmäinen kerta, kun vastuullista polttoainetta toimitetaan Schipholissa olemassa olevan infrastruktuurin kautta. Lisäksi Neste liittyy KLM:n

Corporate BioFuel -ohjelmaan, jonka avulla yhtiö pystyy vähentämään omia liikematkustamisesta syntyviä hiilidioksidipäästöjään KLM:n lennoilla 100 %:lla.

Neste ilmoitti 19.12.2019 allekirjoittaneensa uuden 1,2 miljardin euron monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen (RCF) 13 pankista koostuvan pankkisyndikaatin kanssa. Uusi luottolimiitti korvaa yhtiön huhtikuussa 2014 solmiman 1,5 miljardin euron rahoitusjärjestelyn, ja sitä käytetään konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luottolimiittisopimuksen kesto on viisi vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota. RCF:n alaista marginaalia tarkistetaan sen mukaan, miten Neste edistyy kasvihuonekaasupäästöjen vähenemätavoitteessaan.

Neste ilmoitti 21.12.2019, että Yhdysvalloissa oli hyväksytty Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotus takautuvasti vuosille 2018 ja 2019 sekä vuosille 2020–2022. Yhdysvalloissa hyväksytyt biopolttoaineen sekoittajat voivat hakea 1,00 dollarin verohelpotusta sekoitusprosessissa näinä vuosina käytettyä biodieselin tai uusiutuvan dieselin gallonaa kohti. Takautuvalla verohelpotuspäätöksellä vuosille 2018 ja 2019 oli positiivinen vaikutus Nesteen vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä. Vuosien 2018 ja 2019 BTC-verohelpotuksiin liittyvän kassavirran odotetaan toteutuvan pääosin vuoden 2020 ensimmäisellä puoliskolla.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 31.1.2020 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdottavan 7.4.2020 pidettävälle yhtiökokoukselle, että Nesteen hallitukseen valittaisiin seuraavat henkilöt: Nimitystoimikunta esittää, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäksi hallitukseen esitetään valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Sonat Burman-Olsson, Martina Flöel, Jean-Baptiste Renard, Jari Rosendal sekä Marco Wirén, joka esitetään valittavaksi myös hallituksen varapuheenjohtajaksi. Nimitystoimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Nick Elmslie ja Johanna Söderström.

Riskienhallinta

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Järjestelmälliset käytännöt riskien hallitsemiseksi ovat Nesteen tapa varmistaa, että se onnistuu saavuttamaan asettamansa strategiset tavoitteet ja liiketoiminnalliset päämäärät samalla, kun se pystyy jatkamaan toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000:2009 -standardia. Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate risk management policy), jonka hyväksyy yhtiön hallitus. Poliitiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat riskienhallintaperiaatteet, -menettelyt ja -ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisprosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen lyhyen aikavälin riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2018 lopun jälkeen. Keskeisiä Nesteen seuraavan 12 kuukauden tulokseen vaikuttavia markkinariskejä ovat makrotaloudelliset, poliittiset ja geopoliittiset riskit, kuten Yhdysvaltojen

sanktioiden vaikutus Nynasin liiketoimintaan, mahdollinen kauppasota, koronaviruksen leviämisen mahdolliset vaikutukset, muutokset biopolttoaineita koskevassa lainsäädännössä, markkinahinnoissa ja kilpailutilanteessa sekä Nesteen jalostamojen suunnitellut ja suunnittelemattomat seisokit tai mahdolliset lakot. Oikeudenkäyntien tulokset voivat vaikuttaa Nesteen taloudelliseen tulokseen.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy yhtiön vuosikertomuksesta ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

Lue lisää Nesteen vastuullisuusriskeistä jäljempänä Vastuullisuusriskit-kohdasta Muun kuin taloudellisen tiedon raportissa.

Muun kuin taloudellisen tiedon raportti

Neste täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiivin sekä Suomen kirjanpitolakiin tehtyjen muutosten vaatimukset. Lisäksi Neste raportoi soveltuvin osin GRI:n (Global Reporting Initiative) standardien mukaisesti. Neste on sitoutunut noudattamaan TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) periaatteita raportoidessaan ilmastoon liittyvistä taloudellisista riskeistä ja mahdollisuuksista. Ensiaskleet raportoinnissa on siis otettu, aiheena raportoida laajemmin suositellun TCFD:n implementoinnin aikataulun mukaisesti. Ensimmäinen TCFD-raportointimme tapahtuu tässä Muita kuin taloudellisia tietoja koskevassa raportissa. Lisätietoa Nesteen vastuullisuudesta löytyy [Nesteen vuosikertomuksesta](#) ja [Nesteen verkkosivuilta](#).

Liiketoimintamalli

Neste työllisti vuonna 2019 keskimäärin 5 474 (5 468) henkilöä, joista 1 680 (1 787) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 4 413 työntekijää (5 413), joista 749 (1 820) työskenteli Suomen ulkopuolella. Neste tuottaa erilaisia perinteisiä öljytuotteita ja on maailman suurin uusiutuvan dieselin tuottaja. Tavoitteenamme on tulla kehitystä johtavien brändien ensisijaiseksi kumppaniksi kestävien kemikaalien ja muoviratkaisujen toimittajana. Tutkimme myös keinoja korvata raakaöljyä nesteytettyllä jätemuovilla polttoaineiden, kemikaalien ja uusien muovien valmistuksessa.

Nesteen liiketoiminta-alueita ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet sekä Marketing & Services. Neste on integroinut vastuullisuuden liiketoimintastrategiaansa varmistaakseen liiketoimintansa menestyksen pitkällä aikavälillä. Nesteen tarkoituksena on jättää seuraaville sukupolville entistä terveempi planeetta, ja Nesteen visiona on luoda vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä.

Vastuullisesti valmistetut tuotteemme ovat merkittävin panoksemme Pariisin ilmastopoliittisten tavoitteiden täytäntöönpanoon sekä Yhdistyneiden kansakuntien kestävä kehityksen tavoitteiden "Ilmastotekoja" (tavoite 13), "Yhteistyö ja kumppanuus" (tavoite 17), "Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua" (tavoite 8), "Kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja" (tavoite 9), "Kestävät kaupungit ja yhteisöt" (tavoite 11) ja "Vastuullista kuluttamista" (tavoite 12) saavuttamiseksi.

Neste tuottaa yhteiskunnalle arvoa auttamalla asiakkaitaan vähentämään ilmastopäästöjä liikenteen, ilmailualan ja laivaliikenteen käyttöön kehittämällä puhtaammilla ratkaisulla sekä kemikaali- ja muovialoille kehittämällä uusiutuvista raaka-aineista tuotetuilla biopohjaisilla ratkaisulla. Nesteen luotettavan NEXBTL-jalostusteknologian avulla voidaan käyttää joustavasti erilaisia uusiutuvia raaka-aineita, kuten huonolaatuisia jäte- sekä tähdeöljyjä ja -rasvoja. Uskomme, että vahva keskittyminen kiertotalouteen ja etenkin järkevä tapamme hyödyntää jäte- ja tähde- raaka-aineita luovat vakaan pohjan liiketoiminnan kasvulle myös tulevaisuudessa. Uusiutuvien

raaka-aineiden saatavuuden varmistaminen on keskeisen tärkeää Nesteen kasvustrategian onnistumiselle. Lisäksi yhtiö keskittyy erinomaiseen asiakaspalveluun sekä joustavien ja luotettavien asiakasratkaisujen tarjoamiseen.

Nesteen arvonmuodostus perustuu myös sen globaaliin raaka-ainehankinnan ja tuotemyynnin liiketoimintamalliin, syvälliseen tietämykseen fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita koskevasta sääntelystä ja asiakaskunnan vaatimuksista sekä tuotteiden ja ratkaisujen jatkuvaan innovointiin ja kehittämiseen. Muut kuin taloudelliset varat – kuten tuotanto, myynti ja hankinta-asiantuntijuus – ovat oleellinen osa Nesteen arvonmuodostusta. Yhtiön sisäisen osaamis pohjan ylläpitämiseen ja kehittämiseen panostetaan paljon. Lisäksi panostamme yrityskulttuurin kehittämiseen, jotta asiakas-tyytyväisyys, turvallisuus ja toiminnallinen tehokkuus juurtuvat syvälle päivittäiseen toimintaamme. Nesteen arvonmuodostuksesta on lisätietoja [vastuullisuusraportissamme](#).

Katso myös: [Näkymät](#)

Olennaisuus

Tämä Muita kuin taloudellisia tietoja käsittelevä raportti keskittyy Nesteelle ja sen sidosryhmille olennaisimpiin, arvonmuodostukseen ja riskienhallintaan liittyviin vastuullisuusaiheisiin. Neste tekee olennaisuusarvioinnin joka toinen vuosi. Viimeisin arviointi tehtiin keväällä 2018. Olennaisuusarvioinnissa tunnistettiin yhdeksän olennaista aihetta, jotka luovat puitteet vastuullisuustyöllemme. Ne ovat: Vähähiiliset ratkaisut, raaka-aineiden vastuullisuus, tehokas resurssien käyttö, biodiversiteetin suojelu ja metsäkadon ehkäiseminen, turvallisuus ja häiriötön toiminta, ihmisoikeudet, oikeudenmukainen ja tasa-arvoinen työllistäminen, taloudellinen vastuu sekä hyvä yrityskansalaisuus ja etiikka. [Olennaisuusmatriisissa](#) on kuvattu näiden keskeisten vastuullisuusaiheiden merkitys liiketoimintojemme ja sidosryhmiemme näkökulmasta.

Nesteen yhdeksän olennaisuusaihetta liittyvät kaikkiin neljään muita kuin taloudellisia raportointivaatimuksia koskevaan teemaan: ympäristöasiat, sosiaaliset ja henkilöstöasiat, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä korruption- ja lahjonnanvastaisuus.

Politiikat ja periaatteet

Ilmastoasiat

Ilmastoasioita ja Nesteen ilmastostrategiaa käsittelee yhtiön johtoryhmä kaksi kertaa vuodessa ja hallitus kerran vuodessa. Päätöksen hallinnon vahvistamisesta säännöllisin katsauksin teki konsernin johtoryhmä marraskuussa 2019 ja ensimmäiset hallituksen katsaukset ilmestyvät vuonna 2020. Tärkeimmät ilmastonmuutokseen liittyvät riskit esitellään tarkastusvaliokunnalle riskikatsausten yhteydessä. Ilmastoasioita johtaa vastuullisuus-, yhteiskuntasuhde-, viestintä- ja brändimarkkinointijohtaja, joka vastaa ilmastoasioihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallinnasta ja esittelee ne hallituksen kokouksissa yhdessä vastuullisuusorganisaation kanssa.

Osana Nesteen uudistettua strategiaa yritys esitteli kaksi uutta ilmastotavoitetta: 1) Vähentää asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjä uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujensa avulla vuosittain vähintään 20 miljoonaa tonnia CO₂e vuoteen 2030 mennessä ja 2) Pienentää oman tuotantonsa hiilijalanjälkeä nopeammin kuin EU:n ilmasto- ja energiavoitteet velvoittavat. Neste seuraa vakiintunutta ilmastotiekarttaa saavuttaakseen nämä tavoitteet.

Ilmastoan liittyvistä päästömittareista, sisältäen Scope 1- ja Scope 2 -päästöjä sekä Scope 3 -päästöjä koskevat tiedot, raportoidaan vuoden 2019 vastuullisuusraportissa.

Ympäristöasiat

Kaikki Nesteen jalostamot ja yhtiön hallinnoimat huoltovarustusvarastot on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja OHSAS 18001 -standardien vaatimusten mukaisesti. Kaikilla Nesteen uusiutuvia tuotteita tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification)- ja RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) -sertifikaatit. Yhdysvalloissa Nesteen uusiutuvien polttoaineiden vastuullisuutta seurataan Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) kestävyysvaatimusten mukaisesti. Hankimme uusiutuvia raaka-aineita vain toimittajilta, jotka täyttävät tiukat kriteerimme ja noudattavat kaikilta osin biopolttoaineille avainmarkkinoillamme asetettuja sääntelyvaatimuksia. Kaikkien uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiemme on läpäistävä raaka-aineiden tuotannon vastuullisuuteen liittyvä due diligence -prosessi.

Potentiaalisille raakaöljyn toimittajille suoritetaan riskikatsauksen perusteella kaksivaiheinen arviointi, johon sisältyy taloudellinen ja määräystenmukaisuuden arviointi. Kaikkien toimittajiemme, niin uusiutuvien raaka-aineiden kuin raakaöljyn, täytyy noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille. Ne päivitettiin vuonna 2019, jotta ne täyttävät nykyiset normit ja sääntelyn sekä sidosryhmien odotukset ja tarpeet. Nesteen eettiset säännöt toimittajille määrittelevät ne vaatimukset, joita toimittajien tulee noudattaa liiketoiminnassaan Nesteen kanssa sekä vuorovaikutuksessa omien työntekijöidensä, toimittajiansa ja muiden sidosryhmien kanssa. Lisäksi, uusiutuvien raaka-aineiden toimittajasopimuksissa on tiukat auditointiehtot.

Nesteen toimittajien vastuullisuuteen liittyvää due diligence -kehystä kehitettiin vuonna 2019 ja hyväksyttiin uusi periaate uusiutuvien tuotteiden toimittajien vastuullisuuden hyväksymisestä. Tätä periaatetta sovelletaan maailmanlaajuisesti kaikkiin Nesteen yhtiöihin, jotka ovat perustamassa liikesuhdetta toimittajiin, jotka toimittavat uusiutuvia raaka-aineita Nesteen valmistamiin uusiutuviin tuotteisiin. Toimittajien vastuullisuuden hyväksyttäminen on osa Nesteen vastapuoiliskin hallintakehystä, johon kuuluu luotonvalvonta, vaatimustenmukaisuuden arviointi ja vastuullisuuteen liittyvä due diligence -prosessi. Periaate asettaa vähimmäisvaatimukset uusiutuvien tuotteiden raaka-aine-toimittajien vastuullisuudelle. Sitä arvioidaan kuusivaiheisen vastuullisuuteen liittyvän due diligence -prosessin avulla.

Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan liittyvät ympäristöpolitiikat ja -periaatteet ovat yhtiön metsäkadon ehkäisemistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevat ohjeet sekä kestävä kehityksen periaatteet biopolttoaineille. Vuonna 2017 Neste aloitti metsäkadon ehkäisemistä ja uusiutuvien raaka-aineiden vastuullista hankintaa koskevien ohjeidensa päivittämisen ja nimesi ne Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteiksi. Ohjeiden toteuttaminen alkoi vastuullisen hankinnan periaatteisiin tutustumisella Nesteen vastuullisuusyöpöajassa huhtikuussa 2019. Niitä sovelletaan kaikkeen Nesteen uusiutuvan raaka-aineen hankintaan.

Vuodesta 2015 lähtien kaikki Nesteen palmuöljyn toimittajat ovat sitoutuneet metsäkadon ehkäisemistä koskeviin periaatteisiin ja ovat ulottaneet sitoumukset koskemaan myös omia toimittajiaan. Käyttämämme palmuöljy on ollut kokonaan jäljitettävissä viljelmille asti vuodesta 2007 ja 100-prosenttisesti sertifioitua vuodesta 2013.

Sosiaaliset näkökohdat ja henkilöstö

Nesteen tärkeimmät sosiaalisiiin ja työsuhteasioihin liittyvät periaatteet sisältyvät yleiseen henkilöstöpolitiikkamme. Kaikki henkilöstöön liittyvät periaatteet ja standardit päivitettiin vuonna 2019 täyttämään Nesteen johtamisjärjestelmän, muuttuvan liiketoimintaympäristön, kansainvälisen kasvun ja työ sääntösten vaatimukset. Nesteen johtamisjärjestelmässä yhtenäiset politiikat, periaatteet, standardit ja menettelytavat yhdistyvät läpinäkyväksi rakenteeksi. Nesteellä on nyt käytössä maailmanlaajuisesti yksi henkilöstöpolitiikka, 11 henkilöstöperiaatetta ja 15 henkilöstöstandardia.

Tärkeimmät henkilöstöpolitiikkaan liittyvät periaatteet ovat: korostamme johtajuuden ja yrityskulttuurin jatkuvan kehityksen tärkeyttä; toimimme yhtiön arvojen mukaisesti ja painotamme jokaisen omaa vastuuta ammatillisesta kehityksestään päästäksemme erinomaisiin tuloksiin; takaamme yhtäläiset oikeudet ja mahdollisuudet sukupuoleen, etniseen alkuperään, ikään, uskontoon, poliittisiin näkemyksiin ja muihin ominaisuuksiin katsomatta; edistämme kaikkien työpaikalla toimivien ymmärrystä oman työnsä tärkeydestä yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa; ja palkitsemme työntekijät tasa-arvoisesti ja reilusti yksilöllisen ja tiimin suorituksen perusteella. Nesteen keskeisiin periaatteisiin kuuluu lakien, asetusten ja virallisten määräysten noudattaminen kaikkialla, missä yritys toimii, sekä kaikilla toiminnan osa-alueilla. Neste myös noudattaa selvästi määriteltyjä eettisiä standardeja ja hyviä käytäntöjä. Henkilöstöhallinnon eri painopistealueiden rooleja ja vastuita selvennettiin vuoden 2019 aikana.

Nesteen tavoitteena on "nolla tapaturmaa ja poikkeamaa". Uskomme kaikkien tapaturmien ja poikkeamien olevan ehkäistävissä. Kehitämme jatkuvasti henkilöstöämme ja omaisuutemme turvallisuutta parantamalla työtapoja, työolosuhteita ja käyttöomaisuuden hallintaa sekä Nesteen ja sen toimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden henkilöstön tietämystä ja tietoisuutta turvallisuuteen vaikuttavista asioista. Konsernitason liiketoimintojen hallintajärjestelmän ja terveyttä, turvallisuutta ja ympäristöä (HSE) koskevien periaatteiden ja standardien toteuttaminen ja jatkokehitys ja järjestelmällinen auditointi jatkui. Liiketoimintayksiköiden ylempien johtajien hallintamalli otettiin käyttöön vuonna 2019.

Katso myös: [Hallituksen monimuotoisuus](#)

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Neste on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja vaatii samaa kaikilta liikekumppaneiltaan. Vuonna 2015 Neste otti käyttöön YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet (UNGP) ja julkaisi Nesteen ihmisoikeussitoumuksen. Vuonna 2016 Neste aloitti konserninlaajuisen ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin, joka johti vuonna 2017 Nesteen ihmisoikeusperiaatteiden julkaisemiseen. Niissä käsitellään reilua työllistämistä, terveyttä ja turvallisuutta, tasa-arvoa, lasten ja nuorten työntekijöiden oikeuksia, pakkotyötä, oikeudenmukaista kohtelua sekä sosiaalista ja taloudellista kehitystä. Nesteen ihmisoikeusveloitteet kiteytyvät näihin kahteen asiakirjaan, jotka sitouttavat meidät kunnioittamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia sellaisina kuin ne on kuvattu kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa ja Kansainvälisen työjärjestön julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Neste ja sen johto ovat sitoutuneet varmistamaan, että yhtiö toimii eettisesti ja johdonmukaisesti kaikkialla maailmassa. Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle

korruptiolle ja lahjonnalle yhtiön toiminnoissa ja niiden yhteydessä. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Lisäksi Neste edellyttää, että sen lukuun tai puolesta toimivat ulkoiset liiketoimintakumppanit ovat tietoisia yhtiön sitoutumisesta nollatoleranssiin ja toimivat sen mukaisesti. Nesteen keskeiset korruption- ja lahjonnanvastaiset politiikat ja periaatteet ovat yhtiön eettiset säännöt, korruptionvastaiset periaatteet ja eettiset säännöt toimittajille.

Vastuullisuusriskit

Hallituksen hyväksymässä Neste-konsernin riskienhallintapolitiikassa määritellään riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet. Poliitiikkaa täydennetään riskienhallintaperiaatteilla, ohjeistuksilla ja määräyksillä erityisiä riskilajeja varten. Määriteltyjä periaatteita, vaatimuksia ja prosesseja sovelletaan myös vastuullisuusriskeihin, joita hallitaan yhtenä riskilajina neljännesvuosittaisissa riskikatsauksissa. Arvioinnissa huomioidaan lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin ilmatorismit.

Keskeisimmistä riskeistä viestitään osana strategiasuunnittelu- ja suoritusjohtamisprosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle. Nesteen vastuullisuusriskit voidaan luokitella seuraavalla tavalla:

Ilmaston liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Nesteen ilmastonmuutokseen liittyvää strategian sietokykyä on arvioitu 1,5 celsiusasteen ja 2 celsiusasteen skenaarion valossa syventyen tiettyihin kiinnostuksen kohteena oleviin aiheisiin, kuten kuljetussektorin muutokseen tai vähähiilisten ajoneuvojen nopeutetun käyttöönoton vaikutuksiin. Sekä siirtymärisikit että fyysiset riskit on arvioitu valituille skenaarioille vuoteen 2030 asti, sekä 2030 jälkeen.

Erillistä skenaarioanalyysiä ei ole suoritettu 4 celsiusasteen odotuksille. Fyysisten riskien, kuten äärimmäisten sääntöjen tunnistamisessa, myös tämä skenaario otetaan kuitenkin huomioon. Ilmastostenaariotyötä kehitetään edelleen tulevinä vuosina.

Nesteen strateginen visio on olla edelläkävijä ilmastonmuutoksen torjunnassa. Melko nykyaikaiset tuotantoresurssit ovat hyvä perusta Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöjen rajoittamiselle. Neste näkee myös kierrätettyjen raaka-aineiden käsittelyn mahdollisuutena. Odottamattomat poliittiset ja lakimuutokset, tuotannon kiristävät päästövaatimukset, kielteiset muutokset sidosryhmien ja asiakkaiden asenteissa, kasvavat raaka-aine- tai resurssikustannukset ja uusiutuvien raaka-aineiden niukkuus voivat johtaa epäedullisiin muutoksiin. Myös fyysiset riskit, kuten äärimmäiset sääilmiöt, muutokset sademäärissä ja säätilojen äärimmäiset vaihtelut voivat vaikuttaa Nesteen kykyyn käyttää eri raaka-ainelähteitä.

Riski ilmaan ja veteen joutuvien päästöjen aiheuttamista ympäristöhaitoista

Nesteen toimintaa ohjaavat monet lait ja määräykset, joiden tarkoituksena on varmistaa turvallinen toiminta ja pienempi ympäristöjalanjälki. Tämän lisäksi vähähiiliseen talouteen siirtymiseen liittyy lisävaatimuksia, joilla on vaikutusta Nesteen tapaan hallinnoida jalostuspääomaansa. Se painottaa myös enemmän eri resurssien, kuten veden ja energian, tehokasta käyttöä. Varmistaakseen sovellettavien lakien ja määräysten jatkuvan noudattamisen Neste on ottanut käyttöön sertifioituja johtamisjärjestelmiä, jotka vastaavat ISO:n ja OHSAS:n standardien vaatimuksia. Vuonna 2019

kaikissa liiketoimintayksiköissä oli käytössä useita johtavia ympäristötehokkuusindikaattoreita ympäristölupien rikkomisen, päästöjen ja poikkeamien riskin pienentämiseksi.

Vuotojen, räjähdysten ja muiden kemikaalivaarojen riski

Luonteensa takia Nesteen toimintoihin liittyy riski tulipaloista, räjähdyksistä, vuodoista ja muista vaaroista, jotka voivat johtaa maaperän, pohjaveden tai meriveden saastumiseen.

Merenkulkuonnettomuuksilla voisi pahimmillaan olla katastrofaalinen vaikutus alueen ympäristöön. Neste on toteuttanut systemaattisia riskienhallintatoimenpiteitä minimoidakseen kemiallisten vaarojen todennäköisyyden. Toimenpiteisiin kuuluvat alusten turvallisuustarkastukset, systemaattiset turvallisuusmenettelyt, yhteistyökumppaneiden valinta ja suoritusjohtaminen sekä omaan toimintaan sisältyvä koulutus.

Prosessiturvallisuudessa Neste on ottanut käyttöön ja kehittää jatkuvasti kokonaisvaltaisia turvallisuussääntöjä, -menettelyjä ja -käytäntöjä, jotka koskevat johtamista, osaamisen kehittämistä, työn tulosten johtamista ja kokemuksista oppimista. Nesteen omaisuuden prosessiturvallisuuden parantamiseen sijoitetaan vuosittain merkittävästi.

Riski jalostukseen hankittavien raaka-aineiden haitallisesta ympäristövaikutuksesta

Nesteen jalostamoilla käytettyihin pääraaka-aineisiin kuuluvat erilaiset kasviöljyt, jäte- ja jäännösrasvat sekä erilaiset raakaöljyt. Palmuöljyn käyttö on viime vuosina synnyttänyt maineriskin, kun palmuöljyn hankinnan kestävyys on herättänyt julkista keskustelua ja huolta niin kansalaisjärjestöissä kuin asiakkaiden keskuudessa. Neste on sitoutunut palmuöljyn vastuulliseen hankintaan ja toteuttanut useita toimenpiteitä parantaakseen toimitusketjunsä läpinäkyvyyttä. Näitä on kuvattu ylempänä esimerkiksi Nesteen ympäristöpolitiikan ja -periaatteiden yhteydessä.

Potentiaalisesti haitalliset ihmisoikeusvaikutukset

Neste on toteuttanut useita hankkeita varmistaakseen asianmukaisen ihmisoikeusriskienhallinnan omassa toiminnassaan ja toimitusketjussa. Ihmisoikeusarvioinneissamme on tunnistettu terveys- ja turvallisuusasioiden olevan olennainen ihmisoikeusriski Nesteen omassa toiminnassa. Nesteen toimitusketjussa suurimmiksi ihmisoikeusriskeiksi tunnistettiin lisäksi pakkotyö, lapsityövoiman käyttö, syrjintä, työsuhteiden työehdot, ja maankäyttö- ja omaisuusasiat.

Osana jatkuvaa konserninlaajuisia ohjelmaa haitallisten ihmisoikeusvaikutusten ehkäisemiseksi ja Nesteen ihmisoikeusittoumuksen ja periaatteiden toteuttamiseksi vuonna 2018 aloitettiin ihmisoikeuksien due diligence -puutearviointiprosessi. Sen tavoitteena oli arvioida sisäisten politiikkojen, johtamisprosessien ja toimintakäytäntöjen vahvuutta kolmessa sisäisessä yksikössä: HR, Indirect Procurement ja Marketing & Services. Näitä yksiköitä koskevat puutearviot sekä riskien pienentämisen ja korjaamisen painopistealueet sisältävät toimintasuunnitelmat valmistuivat vuonna 2019.

Toimitusketjumme raaka-aineen toimittajiin sovelletaan tiukkoja ihmisoikeuksien due diligence -käytäntöjä. Toimittajien on noudatettava toimittajien eettisiä sääntöjä ja täytettävä vahvat ihmisoikeuskriteerit. Uusien raaka-ainetoimittajien itsearviointikyselyyn kuuluvat toimittajien due diligence -kriteerit ja toimittajien käytäntöjen tarkastelemiseksi paikan päällä suoritettavien auditointien tarkistuslistat painottavat vahvasti ihmisoikeuksia ja kattavat mm. reilun palkkauksen ja hyvät työolosuhteet, työterveyden ja -turvallisuuden, järjestäytymisvapauden, monimuotoisuuden,

työskentelystandardit, vaikutukset lähiyhteisöihin, ja heikoimmassa asemassa olevien ryhmien, kuten lasten, siirtotyöläisten ja naisten, oikeudet.

Korruptio- ja lahjontariski

Korruptio- ja lahjontariskiä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvänä toimintariskinä, joka johtuu sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittajaverkostoista. Nesteellä on nolattoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää yhtiön asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastaiset periaatteet), erityisiä verkkokoulutusmoduuleita, vuosittaisen vaatimustenmukaisuuden vahvistamisen ja Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäillyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolten tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja käydä läpi määräystenmukaisuuden arviointi. Määräystenmukaisuuden arviointiin kuuluvia riskitekijöitä ovat kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

Tulokset ja suorituskyky mittarit

Nesteen vastuullisuusohjeet, -politiikat ja -periaatteet koskevat koko yhtiötä, ja ne ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa. Tämän lisäksi Nesteen toiminta perustuu kansainvälisiin perussopimuksiin ja sitoumuksiin. Vuonna 2019 Neste valittiin 13. peräkkäisen kerran Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin (DJSI). Neste oli mukana sekä DJSI World- että DJSI Europe -indekseissä. Maailman vastuullisimpien yritysten joukkoon valittu Neste sai arvioinnissa toimialansa parhaat pisteet olennaisuuden arvioinnista, inhimillisen pääoman kehityksestä ja vesiriskien hallinnasta. Tammikuussa 2019 Neste valittiin Global 100 -listalla maailman kolmanneksi vastuullisimmaksi yhtiöksi. Vuonna 2019 Neste nousi johtavien toimijoiden A-listalle CDP Climate Change -arvioinnissa.

Ilmasto- ja ympäristöasiat

Vuonna 2019 Neste julkaisi kaksi uutta edellä kuvattua strategista ilmastotavoitetta, joiden eteen tehdään jatkuvasti työtä. Ensimmäisessä tavoitteessa suoriutumista vuonna 2019 kuvaa alla olevassa taulukossa esitetty kasvihuonekaasupäästöjen vähentyminen. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen liittyen olemme vuonna 2019 allekirjoittaneet uuden 1,2 miljardin euron monivaiheisen luottoliittisopimuksen 13 pankista koostuvan kansainvälisen pankkisyndikaatin kanssa. Luottoliittisopimuksen marginaali määräytyy sen mukaan, kuinka hyvin saavutamme tavoitteemme kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä.

Toisen ilmastotavoitteen tunnuslukua suhteessa EU:n ilmasto- ja energiatavoitteisiin kehitetään parhaillaan. Toiminta on kuitenkin jo käynnissä ja esimerkiksi tulevien seisokkien aikana tulemme tekemään konkreettisia parannuksia, joilla vähennetään omia päästöjämme ja parannetaan energiankäytön tehokkuutta.

Muista ilmastoon liittyvistä päästömittareista (Scope 1 ja 2 sekä Scope 3 -päästöt) raportoidaan vuoden 2019 vastuullisuusraportissa. Niihin liittyviä riskejä käsitellään edellä ilmastoriskiosuudessa.

Vuonna 2019 päivitimme Neste Traceability Dashboard -sivustomme Nesteen toimitusketjuun kuuluvien palmuöljyviljelmien tarkoilla koordinaateilla. Lisäksi julkaisimme käyttämämme palmuöljyn rasvahappotilteen (palm oil fatty acid distillate, PFAD) toimitusketjun tietoja. Kartoitimme vuoden

2019 loppuun mennessä 99 % PFAD-toimitusketjustamme palmuöljypuristamoille asti. Puristamot toimittavat raaka-ainetta jalostamoille, joissa PFAD poistetaan palmuöljyn jalostusprosessissa. Vuonna 2019 jatkoimme PFAD-toimitusketjumme kartoitusta yhteistyössä palmuöljytoimittajien sekä Consortium of Resource Experts (CORE) -organisaation vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa. Jatkoimme PFAD-tislettä tähteenä tuottaville jalostamoille raaka-ainetta toimittavien palmuöljypuristamojen riskinarviointeja yhteistyössä COREn kanssa. Jatkoimme myös toimittajien vastuullisuusportaalin (Supplier Sustainability Portal) kehittämistä. Portaalin tarkoituksena on digitalisoida uusiutuvien raaka-ainetoimittajien arviointi, seuranta ja sitouttaminen.

Nesteen jalostamojen toiminnan päästöt olivat vuonna 2019 olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Yhtiön toiminnassa ilmeni kolme pientä ympäristölupapoi-keamaa. Niillä oli erittäin rajallisia paikallisia ympäristövaikutuksia. Nesteen jalostamoilla eikä muilla tuotantopaikoilla tapahtunut vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja. Vuoden 2019 aikana toteutetut ympäristöjohtamisen parannustoimet edistivät myönteistä kehitystä.

| Keskeiset tunnusluvut | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Päästöluvat ja ylitykset: ympäristölupapoi-keamat Tavoite: puolittaa Öljytuotteissa tapahtuneiden poikkeamien määrä vuonna 2019 verrattuna vuosina 2017–2018 tapahtuneisiin keskimääräiseen poikkeamien määrään. Pitkän aikavälin tavoite Öljytuotteille ja Uusiutuville tuotteille: nolla lupapoi-keamaa. | Lupa- poikkeamat: 3, joista 2 Öljytuotteissa ja 1 Uusiutuvissa tuotteissa | Lupa- poikkeamat: 2, joista 2 Öljytuotteissa |
| Energiatehokkuus, energiansäästötoimet GWh Tavoite: tehostaa Nesteen energiankulutusta 500 GWh vuosina 2017–2025. | 16 | 57 |
| Nesteen uusiutuvilla polttoaineilla saavutettu kasviuonekaasu-päästöjen vähenemä raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna, milj. tonnia ¹⁾ Tavoite: Kasviuonekaasupäästöjen vähentäminen 14 milj. tonnilla vuonna 2023 ja 20 milj. tonnilla vuonna 2030. | 9,6 | 7,9 |
| Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien due diligence -selvitysten määrä ja tulokset ²⁾ | Yhteensä: 91 Uudet hyväksytyt toimittajat: 52 Kaikki hyväksytyt: 55 Kesken: 36 Hylätty: 0 | Yhteensä: 87 Uudet hyväksytyt toimittajat: 41 Kaikki hyväksytyt: 52 Kesken: 35 Hylätty: 0 |

¹⁾ Nesteen uusiutuvilla polttoaineilla saavutettu kasviuonekaasupäästöjen kumulatiivinen vähennys verrattuna raakaöljypohjaiseen dieseliin. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian direktiivin (2009/28/EY) mukainen. Neste päivittää kasviuonekaasujen päästökertoimia säännöllisesti lainsäädäntöön ja sertifiointijärjestelmiin tehtyjen päivitysten mukaisesti.

²⁾ Kaikki luvut paitsi "Uudet hyväksytyt toimittajat" sisältävät olemassa olevat toimittajat, jotka käyvät läpi DD-arvioinnin 3–5 vuoden välein. 2019 toimittajatiedot sisältävät vain pääsopimusosapartit, ilman alihankkijoita. Laskentaperiaatteet ovat muuttuneet edellisvuodesta, minkä takia luvut eivät ole täysin vertailukelpoiset.

Sosiaaliset näkökohdat ja työntekijät

Neste pyrkii rakentamaan osallistavaa kulttuuria ja lisäämään monimuotoisuutta. Tämän vuoksi kävimme läpi kaikki henkilöstöön liittyvät Nesteen johtamisjärjestelmän asiakirjat vuodelta 2019. HR-ohjeiden kattavuudessa havaittiin joitakin puutteita. Parannettavaa löytyi myös paikallisten ja maailmanlaajuisen ohjeiden soveltamisen selventämisessä. Uudistusprosessin jälkeen useimpia HR-ohjeita sovelletaan nyt maailmanlaajuisesti – paikallisia lisäyksiä laaditaan tarvittaessa.

Tasa-arvoisuus- ja yhdenvertaisuusperiaate kattaa kaikki monimuotoisuusnäkökohdat ja sukupuolten välisen tasa-arvon. Monimuotoisuus on keskeinen asia, jota konsernin johtoryhmä seuraa säännöllisesti kuukausittaisissa kokouksissaan. Johtoryhmän painopistealueet ovat Nesteen tiimien monimuotoisuus ja naisjohtajien määrä suhteessa miesjohtajiin. Vuoden 2019 organisaatiouudistuksen aikana naispuolisten linjaesimiesten määrästä pidettiin lukua ja sitä hallittiin myönteisen trendin ylläpitämiseksi.

Vuoden 2019 alkupuolella suoritetun sitoutuneisuuskartoituksen mukaan työntekijöiden sitoutuneisuustulos oli 71, mikä vastaa maailmanlaajuisesta vertailutasoa. Useimmat työntekijöistämme suhtautuvat Nesteellä työskentelyyn myönteisesti ja suosittelisivat Nestettä työpaikkana. Erityisvahvuuksiamme ovat oman työn merkityksellisyys sekä yhtiön ja henkilöstömme vastuullinen toimintatapa. Laajemman työntekijöiden sitoutuneisuuskyselyn lisäksi seuraamme muutoksia nopeammilla pulssikyselyillä ja tietyille ryhmille suunnatuilla muilla kyselyillä.

Nesteen työturvallisuus (TRIF eli lääkinällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti, mukaan lukien urakoitsijat) oli hiukan heikompi kuin vuonna 2018. Vuoden 2019 tapaturmataajuus oli 1,7 (1,7 vuonna 2018) eli jäimme vuoden 2019 tavoitteesta (1,5). Vuoden aikana tehtiin useita toimenpiteitä turvallisuuden parantamiseksi. Prosessiturvallisuus (PSER eli prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) parani vuoden 2018 tasoon verrattuna. Vuoden 2019 tapaturmataajuus oli 1,4 eli Nesteen kaikkien aikojen paras, ja saavutimme tavoitteemme. Prosessiturvallisuuden merkittävä parantaminen on kuitenkin Nesteelle edelleen tärkeä prioriteetti.

Nesteen pitkän aikavälin turvallisuuden kehittämistoimenpiteitä jatketaan, ja ne keskittyvät käyttäytymiseen, johtajuuteen, toiminnan jämmäkkyyteen, prosessiturvallisuuteen sekä urakoitsija-turvallisuuteen. Prosessiturvallisuuden keskeisiä tekijöitä ovat investoinnit käyttöomaisuuden hallintaan, prosessivaarojen kattavan ja tehokkaan analyysin ja hallinnan varmistaminen kaikissa toiminnoissa, turvallisuuskriittisten toimintojen jatkuva kehittäminen sekä prosessiturvallisuusosaamisen jatkokehitys.

| Keskeiset tunnusluvut | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TRIF ¹⁾ Tavoite vuodelle 2019: 2,0. Vuodelle 2019: 1,5 Pitkän aikavälin tavoite: nolla tapaturmaa. | 1,7 | 1,7 |
| PSER ²⁾ Tavoite vuodelle 2018: 1,7. Vuodelle 2019: 1,5 Pitkän aikavälin tavoite: nolla turvallisuuspoikkeamaa. | 1,4 | 2,1 |
| Uudet työntekijät ja henkilöstön vaihtuvuus ³⁾ | Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 7,4 %. Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 14,0 %. | Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 11,4 % Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 10,9 %. |
| Työntekijöiden sitoutuneisuus Tavoite: Säilytämme hyvän tason henkilöstön sitoutuneisuudessa. | Vuoden 2019 alkupuolella suoritetun sitoutuneisuuskartoituksen mukaan työntekijöiden sitoutuneisuustulos oli 71, mikä vastaa maailmanlaajuisia vertailutasoa. Useimmat työntekijöistämme suhtautuivat Nesteellä työskentelyyn myönteisesti ja suosittelisivat Nestettä työpaikkana. 72 % vastaajista oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn, 68 % työntekijöistä ymmärsi, kuinka Neste suunnittelee saavuttavansa strategiset tavoitteensa, 82 %:n mielestä Neste toimii vastuullisesti, 85 % työntekijöistä piti turvallisuutta Nesteen prioriteettina. | Sitoutumista kartoittavia tutkimuksia ei tehty vuonna 2018 diagnostiikkatyökalun uudistamisen vuoksi. |

¹⁾ Total Recordable Incident Frequency (TRIF), lääkinällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö. Oman henkilöstön työtunnit ovat arvio, joka perustuu aikaisempien vuosien tietoihin. Arviointivirhe on merkityksetön.

²⁾ Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Oman henkilöstön työtunnit ovat arvio, joka perustuu aikaisempien vuosien tietoihin. Arviointivirhe on merkityksetön.

³⁾ Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus ei sisällä Venäjää eikä Neste Demeteriä. Lähtövaihtuvuus ei sisällä yrityskaupoissa siirtynyttä henkilöstöä.

Potentiaalisesti haitallisten ihmisoikeusvaikutusten lieventäminen

Nesteen tavoitteena on parantaa kykyään hallita ihmisoikeusriskejä sisäisesti. Tavoitteen saavuttamiseksi vuonna 2018 aloitettiin ihmisoikeuksien due diligence -prosessi. Prosessilla arvioitiin sisäisten politiikkojen, johtamisprosessien ja toimintakäytäntöjen vahvuutta kolmessa Nesteen sisäisessä yksikössä: HR, Indirect Procurement ja Marketing & Services. Vuonna 2019 näissä yksiköissä saatiin valmiiksi ihmisoikeuksien puutearvioinnit sekä kehitystyön painopistealueet sisältävä toimintasuunnitelma kullekin yksikölle. Toimintasuunnitelmien toteutus aloitettiin vuonna 2019.

Nesteen ihmisoikeuksien toteutusohjelman keskeisiä tavoitteita ovat parempi näkyvyys ja riskien pienentämissuunnitelma Nesteen raaka-ainetoimitusketjun alueille, joissa kielteisten ihmisoikeusvaikutusten riskiä pidetään korkeana. Vuonna 2019 paransimme ja vahvistimme ihmisoikeuskriteerejä uusien raaka-ainetoimittajien perehdyttämiseen käytettävässä itsearviointin kyselyssä ja Nesteen johtamien paikan päällä tehtävien auditointien tarkistuslistoissa, joilla arvioidaan toimittajien vastuullisuuskäytäntöjä. Nämä kriteerit vastaavat vuonna 2019 päivitettyjä eettisiä sääntöjä Nesteen toimittajille. Ne ovat keskeisessä asemassa Nesteen toimittajien vastuullisuuden hallintajärjestelmässä.

Huhtikuussa 2019 Neste järjesti neljännen kerran palmuöljyn toimittajille vuosittaisen työpajan. Näiden työpajojen avulla Neste pystyy paremmin hallitsemaan ihmisoikeusriskejä palmuöljyn toimitusketjussa ja voi kehittää toimittajien valmiuksia, pitää yhteyttä toimittajiin ja viestiä heille Nesteen vastuullisuusodotuksista. Tämän vuoden työpajassa Neste toi yhteen kaikki palmuöljyn ja palmuöljyn rasvahappotisleen toimittajansa keskustelemaan vastuullisuuden kehittämisestä ja vuoden painopistealueista. Nesteen ja CORE:n kehittämä riskikalibroitu TTP-menetelmä ("traceability to plantations") pysyi tärkeänä veturina ja astinlautana kohti alan vastuullisuutta. Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteet, toimittajien sitouttaminen, valitustenhallinta ja ihmisoikeudet ovat edelleen keskeisessä asemassa käytännön muutoksen saavuttamisessa.

| Keskeiset tunnusluvut | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ihmisoikeusriskien hallinta uusiutuviin raaka-aineiden toimitusketjussa Tavoite: Vahvistetaan ihmisoikeuskriteereitä toimittajien sosiaalisten näkökohtien (ja muiden vastuullisuuskysymysten) seurannassa ja mittaamisessa digitaalisen toimittajien hallinnointijärjestelmän eli toimittajien vastuullisuusportaalin avulla. | Toimittajien vastuullisuuden hallintajärjestelmä ja kriteerit suorituskyvyn mittaamiseen on kehitetty (liittyen tärkeimpiin toimittajien perehdyttämisvaatimuksiin ja vähimmäisvaatimuksiin, jotka on kuvattu uusissa toimittajien eettisissä säännöissä). | Paremmat ja vahvemmat kriteerit itsearviointikyselyssä ja auditointien tarkistuslistoissa, joilla arvioidaan ihmisoikeusriskejä toimitusketjussa. |
| Ihmisoikeusriskien hallinnan sisäinen osaaminen Tavoite vuodelle 2019: Kriittisimmät toiminnot ovat ottaneet käyttöön ihmisoikeuksien due diligence -prosessin, jolla arvioidaan ja vahvistetaan sisäistä osaamista mahdollisten negatiivisten ihmisoikeusvaikutusten pienentämiseksi. | Kolmessa sisäisessä yksikössä (HR, Marketing & Services ja Indirect Procurement) vuonna 2018 aloitetut puutearviointit valmistuivat vuonna 2019. Puutearviointien ja -analyysien pohjalta kullekin liiketoimintayksikölle laadittiin parannusten painopistealueet sisältävä toimintasuunnitelma. Toimintasuunnitelmien toteutus aloitettiin vuonna 2019. | Kolme sisäistä ryhmää osallistui ihmisoikeuksia koskevaan työpajaan ja tekee puutearviointeja. |

Korruption ja lahjonnan torjunta

Vuonna 2019 uudistettiin Nesteen korruptionvastaiset periaatteet ja 3 500 työntekijää suoritti korruptionvastaisen verkkokoulutuksen, joka kokoaa yhteen uusittujen korruptionvastaisten periaatteiden vaatimukset. Verkkokoulutuksessa käsitellään myös työntekijöiden velvollisuutta ilmoittaa esimiehelleen, HR:ään, Compliance-toimintoon tai sisäiselle auditoinnille, jos he havaitsevat tai epäilevät, että korruptionvastaisia periaatteita on rikottu. Työntekijät voivat myös ilmoittaa huolistaan nimettömänä väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän, Ethics Online-kanavan, kautta. Kanavaa voi käyttää puhelimitse tai verkkosivujen kautta. Järjestelmä on tarkoitettu sekä työntekijöille että ulkoisille sidosryhmille. Vuonna 2019 ilmoitettiin yhteensä 13 väärinkäytösepäilyä, ja suurin osa ilmoituksista tuli väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta. Päätökseen saaduissa tutkimuksissa tunnistettiin yksi jatkotoimiin ja prosessiparannuksiin johtava väärinkäytös, ja 11 tapauksessa ei ollut näyttöä väärinkäytöksestä. Yhden tapauksen tutkinta jatkuu edelleen. Nesteen Investigations-ryhmä tutki ilmoitukset ja raportoi tapausten määrän luokittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä

Ethics ja Compliance -valiokunnalle, joka koostuu Nesteen johtoryhmän jäsenistä, Compliance-toiminnon johtajasta (Chief Compliance Officer) ja sisäisen tarkastuksen johtajasta. Nesteen eettisten sääntöjen verkkokoulutus oli pakollinen kaikille uusille työntekijöille vuonna 2019. Lisäksi määrätuille kohderyhmille, kuten myynti- ja hankintatiimeille, järjestettiin koulutusta korruption vastaisesta toiminnasta sekä kilpailulakien ja kauppapakotteiden noudattamisesta.

Neste tunnistaa vastuullisten raaka-aineiden tarpeen toimitusketjussa, joten jatkamme Ethics Online -kanavan kehittämistä siten, että siinä käsitellään kaikkien toimitusketjuun kuuluvien sidosryhmien valitukset sekä kirjataan metsäkatoon, tulipaloihin, ihmisoikeusrikkomuksiin ja muihin vastaaviin asioihin liittyvät tapaukset ja seurataan niitä myös Nesteen omien toimintojen ulkopuolella. Vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä Neste uudistaa järjestelmää siten, että sen avulla voidaan käsitellä ulkoisia valituksia. Yhteistyössä on mukana kaikkien raaka-aineiden toimitusketjuihin liittyvät sisäiset osastot ja tuloksena läpinäkyvä mekanismi, prosessivirta ja asianmukainen kanava tärkeimmille sidosryhmille. Vastuullisuus on Nesteelle ensiarvoisen tärkeää ja pyrimme varmistamaan toimintamme jatkuvan parantamisen ja hyvät käytännöt suhteissamme asiakkaisiin, toimittajiin ja liikekumppaneihin.

| Keskeiset tunnusluvut | 2019 | 2018 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä Tavoite: työntekijöiden ja ulkoisten sidosryhmien aktiivisempi rohkaisu havaittujen tai epäiltyjen väärinkäytösten raportointiin. | Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä yhteensä oli 13, joista henkilöstöön liittyvät 2, eturistiriidat 1, lahjonta ja korruptio 1, petokset 2, syrjintä ja häirintä 2 ja muut 5. Yksi väärinkäytös johti jatkotoimenpiteisiin ja prosessiparannuksiin. Yhden tapauksen tutkimukset ovat vielä kesken. | Epäillyistä väärinkäytöksistä tehtiin yhteensä 13 ilmoitusta seuraavissa luokissa: syrjintä ja häirintä 2, omaisuuden väärinkäyttö 1, verovilppi 2, petos 4, eturistiriita 1, henkilöstö 2 sekä muut väärinkäytökset 1. Kaksi väärinkäytöstä johti oikeustoimiin ja prosessiparannuksiin. Yhden tapauksen tutkimukset olivat vielä kesken. |

Lisätietoja aiheesta löytyy [Nesteen verkkosivuilta](#).

Näkymät

Maailmantalouden kehitys on heijastunut uusiutuvien polttoaineiden, raaka-aineiden ja öljyn markkinoihin, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan. Kasviöljyjen hintaerojen odotetaan vaihtelevan satonäkymien, sääilmiöiden ja eri raaka-aineiden kysynnän mukaan. Öljytuotteiden maailmanlaajuisen kysynnän odotetaan kasvavan jalostuskapasiteetin lisäyksiä vähemmän vuonna 2020. Perustuen tämänhetkisiin arvioihin ja 80 %:n suojausasteeseen Nesteen efektiivisen EUR/USD-valuuttakurssin odotetaan olevan 1,12–1,14 vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä.

Uusiutuvan dieselin kysynnän odotetaan pysyvän vahvana ensimmäisellä neljänneksellä biopolttoainelaitosten kasvun jatkuessa vuonna 2020. Jäte- ja tähderaaka-aineiden markkinatilanteen odotetaan jatkuvan tiukkana. Uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitostemme käyttöasteiden arvioidaan pysyvän korkeina. Seuraavat suunnitellut, neljän viikon pituiset katalyyttivaihdot toteutetaan Singaporen jalostamolla vuoden 2020 toisella neljänneksellä ja Rotterdamin jalostamolla vuoden 2020 neljännellä neljänneksellä. Tämänhetkisen arvion mukaan yhdellä katalyyttivaihtoseisokilla on noin 50 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon. Neste toteuttaa suunnitellun, noin yksitoista viikkoa kestävänsä suurseisokin Porvoon jalostamolla vuoden 2020 toisella neljänneksellä. Tämänhetkisen arvion mukaan Porvoon seisokilla on noin 40 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon pääasiassa toisella neljänneksellä. Joulukuussa 2019 hyväksytty Yhdysvaltojen BTC-verohelpotus on voimassa vuonna 2020. Uusiutuvien tuotteiden liiketoimintojen laajentaminen kasvattaa segmentin kiinteitä kustannuksia.

Öljytuotteiden ensimmäisen neljänneksen viitemarginaalin odotetaan olevan matala. Tämä johtuu lämpimästä säästä, koronaviruksen leviämisestä sekä siitä, että laivapolttoaineita koskeva IMO 2020 -säännös ei vielä tue keskitislemarginaalia. Tuotantolaitostemme käyttöasteiden arvioidaan pysyvän korkeina ensimmäisellä neljänneksellä. Toteutamme suunnitellun, noin yksitoista viikkoa kestävänsä suurseisokin Porvoon jalostamolla vuoden 2020 toisella neljänneksellä. Tämänhetkisen arvion mukaan Porvoon seisokilla on noin 180 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon pääasiassa toisella neljänneksellä.

Marketing & Services -segmentin myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta ensimmäisellä neljänneksellä. Vuoden 2019 neljännellä neljänneksellä päätökseen saadun Venäjän liiketoiminnan myynnin odotetaan pienentävän segmentin koko vuoden vertailukelpoista liikevoittoa 16 miljoonalla eurolla vuoteen 2019 verrattuna.

Kuten edellä on mainittu, Porvoon jalostamon suunnitellulla yhdentoista viikon seisokilla arvioidaan olevan yhteensä 220 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Arvioimme konsernin koko vuoden 2020 investointien olevan noin 1,2 miljardia euroa, josta Porvoon seisokin osuus on noin 450 miljoonaa euroa ja Singaporen kapasiteettilaajennuksen osuus noin 600 miljoonaa euroa ja josta loppuosa koostuu tavanomaisista strategisista sekä tuottavuuteen ja kunnossapitoon liittyvistä investoinneista.

Osingonjakoehdotus

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoina vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2019 olivat 3 180 miljoonaa euroa. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2019 osinkoa 0,92 euroa (0,76) osaketta kohti eli osakkeiden lukumäärän perusteella yhteensä 706 miljoonaa euroa (583 milj.), ja lisäksi ylimääräistä osinkoa 0,10 euroa osaketta kohti eli yhteensä 77 miljoonaa euroa. Lisäksi hallitus esittää, että osinko maksetaan kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,46 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä torstaina 9.4.2020 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että ensimmäinen osinkoerä maksetaan maanantaina 20.4.2020. Osingon toinen erä 0,46 euroa osakkeelta ja ylimääräinen osinko 0,10 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän ja ylimääräisen osingon täsmäytyspäivänä tiistaina 13.10.2020 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että toinen osinkoerä ja ylimääräinen osinko maksetaan tiistaina 20.10.2020. Hallitus valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle ja ylimääräiselle osingolle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, jos Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Esitetty osinko ja ylimääräinen osinko vastaavat yhdessä 3,3 % osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 31,02 euroa vuoden 2019 lopussa), ja se on 50 % yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2019 eli 34 % suurempi kuin edellisvuonna jaettu osinko.

Tunnusluvut

| Tuloslaskelma | | 2019 | Oikaistu 2018 | Oikaistu 2017 |
|-------------------------------------|-------------|--------|------------------|------------------|
| Liikevaihto | milj. euroa | 15 840 | 14 918 | 13 217 |
| Liikevoitto | milj. euroa | 2 229 | 1 022 | 1 159 |
| – osuus liikevaihdosta | % | 14,1 | 6,8 | 8,8 |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | milj. euroa | 1 962 | 1 422 | 1 101 |
| Voitto ennen veroja | milj. euroa | 2 067 | 947 | 1 082 |
| – osuus liikevaihdosta | % | 13,0 | 6,3 | 8,2 |
| Käyttökate (EBITDA) | milj. euroa | 2 731 | 1 636 | 1 530 |
| Vertailukelpoinen tilikauden voitto | milj. euroa | 1 564 | 1 150 | 850 |

Kannattavuus

| | | | | |
|------------------------------------------------------------------|---|------|------|------|
| Oman pääoman tuotto (ROE) | % | 35,8 | 17,3 | 22,5 |
| Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE) | % | 26,6 | 21,1 | 17,5 |

Rahoitus ja taloudellinen asema

| | | | | |
|-------------------------------|-------------|------|------|------|
| Korollinen nettovelka | milj. euroa | –191 | –70 | 412 |
| Velan osuus kokonaispääomasta | % | –3,3 | –1,5 | 8,7 |
| Omavaraisuusaste | % | 60,8 | 56,4 | 55,8 |

Omavaraisuusaste

| | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|-------|-------|
| Sijoitettu pääoma | milj. euroa | 7 243 | 5 756 | 5 522 |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin | milj. euroa | 890 | 438 | 536 |
| – osuus liikevaihdosta | % | 5,6 | 2,9 | 4,1 |
| Tutkimus- ja kehitysmenot | milj. euroa | 54 | 48 | 44 |
| – osuus liikevaihdosta | % | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Henkilöstö keskimäärin | | 5 474 | 5 468 | 5 297 |

| Osakekohtaiset tunnusluvut | | 2019 | Oikaistu 2018 | Oikaistu 2017 |
|-----------------------------------------------------------|-------------|--------------------|------------------|------------------|
| Tulos / osake (EPS) | euroa | 2,33 | 1,01 | 1,17 |
| Vertailukelpoinen tulos / osake | euroa | 2,04 | 1,50 | 1,11 |
| Oma pääoma / osake | euroa | 7,71 | 6,01 | 5,64 |
| Rahavirta / osake | euroa | 1,90 | 1,89 | 1,43 |
| Hinta / voitto -suhde (P/E) | | 13,32 | 22,24 | 15,16 |
| Osinko / osake | euroa | 1,02 ¹⁾ | 0,76 | 0,57 |
| Osinko tuloksesta | % | 43,8 ¹⁾ | 75,3 | 48,3 |
| Efektiiivinen osinkotuotto | % | 3,3 ¹⁾ | 3,4 | 3,2 |
| Osakekurssi | | | | |
| – Päättöskurssi | euroa | 31,02 | 22,45 | 17,78 |
| – Keski- ja alin kurssi | euroa | 29,85 | 21,72 | 12,78 |
| – Alin kurssi | euroa | 22,19 | 17,37 | 10,38 |
| – Ylin kurssi | euroa | 33,33 | 25,51 | 18,02 |
| Osakekannan markkina-arvo | milj. euroa | 23 861 | 17 271 | 13 679 |
| Osakkeiden vaihdon kehitys | | | | |
| – Vaihdettu osakemäärä | 1,000 | 307 770 | 381 483 | 481 401 |
| – Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta | % | 40 | 50 | 63 |
| Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo | | 767 631 518 | 767 466 142 | 767 326 606 |
| Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa | | 767 683 600 | 767 490 072 | 767 370 423 |

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. 2019 tunnusluvut sisältävät ylimääräisen osingon.

Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu ja vertailutiedot oikaistu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Nesteen varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 2.4.2019.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen liikevoiton ja raportoidun liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

| milj. euroa | 2019 | 2018 | 2017 |
|--------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto | 1 962 | 1 422 | 1 101 |
| IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | -163 | -75 | -77 |
| IS Tuloverot | -278 | -172 | -179 |
| IS Määräysvallattomien omistajien osuus | -1 | 0 | -3 |
| Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä | 43 | -26 | 9 |
| Vertailukelpoinen tilikauden voitto | 1 564 | 1 150 | 850 |

Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuoton täsmäytyslaskelma, verojen jälkeen (ROACE), %

| milj. euroa | 2019 | 2018 | 2017 |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12kk | 1 962 | 1 422 | 1 101 |
| IS Rahoitustuotot | 10 | 7 | 4 |
| IS Kurssierot ja käypien arvojen muutokset | -64 | -34 | -2 |
| IS Tuloverot | -278 | -172 | -179 |
| Verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä | 35 | -33 | -3 |
| Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen | 1 666 | 1 191 | 920 |
| Sijoitettu pääoma keskimäärin | 6 275 | 5 646 | 5 264 |
| Keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), % | 26,6 | 21,1 | 17,5 |

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

| milj. euroa | 2019 | 2018 | 2017 |
|----------------------------|-------|-------|-------|
| BS Oma pääoma | 5 922 | 4 616 | 4 327 |
| BS Varat yhteensä | 9 793 | 8 210 | 7 782 |
| Saadut ennakot | -46 | -28 | -21 |
| Omavaraisuusaste, % | 60,8 | 56,4 | 55,8 |

Nettokäyttöpääoman kiertonopeuden täsmäytyslaskelma

| milj. euroa | 2019 | 2018 | 2017 |
|----------------------------------------|--------|--------|--------|
| Operatiiviset saamiset | 1 918 | 1 140 | 1 093 |
| BS Vaihto-omaisuus | 1 678 | 1 467 | 1 551 |
| Operatiiviset velat | -2 001 | -1 750 | -1 683 |
| Nettokäyttöpääoma | 1 595 | 858 | 961 |
| IS Liikevaihto | 15 840 | 14 918 | 13 217 |
| Nettokäyttöpääoman kiertonopeus | 36,7 | 21,0 | 26,5 |

Tunnuslukujen laskentakaavat

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa.

| Tunnusluku | Laskentakaava | Tunnusluvun käyttämisen syy |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Käyttökate (EBITDA) | = Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset | Käyttökate on konsernin ja sen liiketoimintojen operatiivista tuloksellisuutta ja rahavirran muodostumista kuvaava mittari. |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | = Liikevoitto +/- varaston arvostusvoitot/-tappiot +/- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset +/- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset + arvonalentumiset +/- muut oikaisut | Vertailukelpoinen liikevoitto kuvastaa Nesteen operatiivista suorituskykyä. ¹⁾ |
| Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät | = Varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut | Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. ¹⁾ |
| Vertailukelpoinen tilikauden voitto | = Vertailukelpoinen liikevoitto - rahoitustuotot ja -kulut yhteensä - tuloverot - määräysvallattomien omistajien osuus - verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä | Vertailukelpoinen tilikauden voitto on Nesteen osinkopolitiikan perusta. Osingonjako on yksi yrityksen rahavarojen käytön elementti. |
| Oman pääoman tuotto (ROE), % | = $100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{tuloverot, viim. 12 kk}}{\text{Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$ | Oman pääoman tuotto tarjoaa lisäinformaatiota Nesteen liiketoiminnan kannattavuudesta. |
| Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), % | = $100 \times \frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto} + \text{rahoitustuotot} + \text{kurssierot ja käypien arvojen muutokset} - \text{tuloverot} - \text{verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$ | Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) on yksi Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite. Se on pitkään aikavälin indikaattori, joka mittaa konsernin kannattavuutta ja pääoman käytön tehokkuutta. |
| Sijoitettu pääoma | = Oma pääoma yhteensä + korolliset velat | Sijoitettua pääomaa käytetään pääasiassa keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) -tunnusluvun laskemisessa, joka on Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite. |
| Korollinen nettovelka | = Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lyhytaikaiset sijoitukset | Korollinen nettovelka on indikaattori, joka mittaa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää. |
| Velan osuus kokonaispääomasta, % | = $100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Korollinen nettovelka} + \text{oma pääoma yhteensä}}$ | Velan osuus kokonaispääomasta on yksi Nesteen keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tunnusluku tuottaa hyödyllistä lisätietoa konsernin pääomarakenteesta ja taloudellisen riskin tasosta. |
| Omavaraisuusaste, % | = $100 \times \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$ | Omavaraisuusaste antaa hyödyllistä informaatiota Nesteen taloudellisen riskin tasosta. |

| Tunnusluku | Laskentakaava | Tunnusluvun käyttämisen syy |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nettokäyttöpääoman kiertonopeus | $= 365 \times \frac{\text{Nettokäyttöpääoma}}{\text{Liikevaihto, viim. 12 kk}}$ | Nettokäyttöpääoman kiertonopeus mittaa Nesteen tehokkuutta muuttaa nettokäyttöpääoma liikevaihdoksi. |
| Nettovelka/käyttökate | $= \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk}}$ | Nettovelka/käyttökate mittaa Nesteen pääomarakennetta ja velanmaksukykyä. |
| Sidotun pääoman tuotto, % | $= 100 \times \frac{\text{Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$ | Neste käyttää Sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä. |
| Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, % | $= 100 \times \frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$ | Neste käyttää Vertailukelpoista sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä. |
| Segmentin sidottu pääoma | $= \text{Segmentin aineelliset hyödykkeet} + \text{aineettomat hyödykkeet} + \text{osuudet yhteisyrityksissä} + \text{vaihto-omaisuus} + \text{segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat} - \text{varaukset} - \text{eläkeveloitteet}$ | Segmentin sidottua pääomaa käytetään pääasiassa Sidotun pääoman tuoton ja Vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton määrittämisessä. |

Osakekohtaiset tunnusluvut

| | |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tulos / osake (EPS) | $= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo}}$ |
| Vertailukelpoinen tulos / osake | $= \frac{\text{Vertailukelpoinen tilikauden voitto}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo}}$ |
| Oma pääoma / osake | $= \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$ |
| Rahavirta / osake | $= \frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo}}$ |
| Hinta / voitto -suhde (P/E) | $= \frac{\text{Oikaistu päätöskurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$ |
| Osinko tuloksesta, % | $= 100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$ |
| Efektiiivinen osinkotuotto, % | $= 100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Oikaistu päätöskurssi kauden lopussa}}$ |
| Keskikurssi | $= \frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä}}$ |
| Osakekannan markkina-arvo | $= \text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa} \times \text{pätöskurssi kauden lopussa}$ |

| Tunnusluku | Laskentakaava | Tunnusluvun käyttämisen syy |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Markkinatekijöiden tunnusluvut | | |
| Öljytuotteiden viitemarginaali (USD/bbl) | $\text{= Tuotteiden arvo} - \text{raaka-ainekustannukset} - \text{jalostuksen oletetut muuttuvat kustannukset} - \text{myynnin rahtikustannukset}$ | Öljytuotteiden viitemarginaali mittaa segmentin yksikkömyyntikatetta, joka määrittyy yleisten markkinatekijöiden perusteella. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö. |
| Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl) | $\text{= } \frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate} \times \text{keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle} \times \text{keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto}}{\text{Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi} \times \text{barreleita tonnissa} - \text{muuntosuhde}}$ | Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali mittaa segmentin vertailukelpoista myyntikatetta myytyä yksikköä kohden. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö. |
| Öljytuotteiden lisämarginaali (USD/bbl) | $\text{= Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali} - \text{öljytuotteiden viitemarginaali}$ | Öljytuotteiden lisämarginaali mittaa segmentin kykyä tuottaa yksikkömyyntikatetta yleisten markkinatekijöiden ylittävältä osalta. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö. |
| Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntikate (USD/tonni) | $\text{= } \frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate}}{\text{Kokonaismyyntimäärä}}$ | Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntikate mittaa segmentin myyntikatetta myytyä yksikköä kohden. |

¹⁾ Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen liikevoitto poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisten muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.



Tilinpäätös 05

| | | | |
|------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Konsernin tuloslaskelma | 129 | Emoyhtiön tuloslaskelma | 188 |
| Konsernin laaja tuloslaskelma | 129 | Emoyhtiön tase | 188 |
| Konsernin tase | 130 | Emoyhtiön rahoituslaskelma | 189 |
| Konsernin rahavirtalaskelma | 131 | Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot | 190 |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista | 132 | Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus | 206 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot | 133 | Tilintarkastuskertomus | 207 |

Konsernin tuloslaskelma

| milj. euroa | Liite | 1.1.–31.12.2019 | Oikaistu ¹⁾ 1.1.–31.12.2018 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-------------------------------------------|
| Liikevaihto | 4, 5 | 15 840 | 14 918 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 6 | 50 | 17 |
| Osuus yhteisyritysten tuloksesta | 15 | -52 | -9 |
| Materiaalit ja palvelut | 7 | -12 238 | -12 462 |
| Henkilöstökulut | 8 | -395 | -400 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 4 | -502 | -614 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 9 | -474 | -429 |
| Liikevoitto | | 2 229 | 1 022 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 10 | | |
| Rahoitustuotot | | 10 | 7 |
| Rahoituskulut | | -109 | -48 |
| Kurssierot ja käypien arvojen muutokset | | -64 | -34 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | | -163 | -75 |
| Voitto ennen veroja | | 2 067 | 947 |
| Tuloverot | 11 | -278 | -172 |
| Tilikauden voitto | | 1 789 | 775 |
| Voiton jakautuminen: | | | |
| Emoyhtiön omistajille | | 1 788 | 775 |
| Määräysvallattomille omistajille | | 1 | 0 |
| | | 1 789 | 775 |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake) | 12 | | |
| Laimentamaton osakekohtainen tulos | | 2,33 | 1,01 |
| Laimennettu osakekohtainen tulos | | 2,32 | 1,01 |

¹⁾ Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatetta on muutettu Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuoden 2019 viimeisen neljänneksen aikana ja vuoden 2018 vertailuluvut on oikaistu. Muutoksen vaikutukset on esitetty yksityiskohtaisemmin liitetiedossa 18.

Konsernin laaja tuloslaskelma

| milj. euroa | 1.1.–31.12.2019 | Oikaistu 1.1.–31.12.2018 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|
| Tilikauden voitto | 1 789 | 775 |
| Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen: | | |
| Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi | | |
| Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen | 8 | 4 |
| Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi | | |
| Muuntoerot | 45 | -16 |
| Rahavirran suojaukset | | |
| kirjattu omaan pääomaan | -26 | -53 |
| siirretty tuloslaskelmaan | 66 | 7 |
| Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä | 8 | -4 |
| Yhteensä | 93 | -65 |
| Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen | 101 | -61 |
| Tilikauden laaja tulos yhteensä | 1 890 | 715 |
| Jakautuminen: | | |
| Emoyhtiön omistajille | 1 890 | 714 |
| Määräysvallattomille omistajille | 1 | 0 |
| | 1 890 | 715 |

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

| milj. euroa | Liite | 31.12.2019 | Oikaistu 31.12.2018 | Oikaistu 1.1.2018 |
|-------------------------------------|--------|------------|------------------------|----------------------|
| VARAT | | | | |
| Pitkäaikaiset varat | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 13 | 135 | 124 | 100 |
| Aineelliset hyödykkeet | 14 | 4 187 | 3 737 | 3 856 |
| Osuudet yhteisyrityksissä | 15 | 22 | 106 | 213 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 17 | 56 | 87 | 51 |
| Laskennalliset verosaamiset | 11 | 40 | 35 | 36 |
| Johdannaissopimukset | 16, 19 | 7 | 3 | 4 |
| Muut rahoitusvarat | 17 | 5 | 5 | 5 |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä | | 4 452 | 4 096 | 4 264 |
| Lyhytaikaiset varat | | | | |
| Vaihto-omaisuus | 18 | 1 678 | 1 467 | 1 551 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 17 | 1 915 | 1 231 | 1 096 |
| Johdannaissopimukset | 16, 19 | 236 | 206 | 86 |
| Lyhytaikaiset sijoitukset | 17 | 19 | 74 | 0 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 17 | 1 493 | 1 136 | 783 |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä | | 5 341 | 4 113 | 3 517 |
| Varat yhteensä | | 9 793 | 8 210 | 7 781 |

| milj. euroa | Liite | 31.12.2019 | Oikaistu 31.12.2018 | Oikaistu 1.1.2018 |
|-------------------------------------------------|--------|------------|------------------------|----------------------|
| OMA PÄÄOMA | | | | |
| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma | | | | |
| | 20 | | | |
| Osakepääoma | | 40 | 40 | 40 |
| Muu oma pääoma | | 5 879 | 4 574 | 4 292 |
| Yhteensä | | 5 919 | 4 614 | 4 332 |
| Määräysvallattomien omistajien osuus | | | | |
| | | 2 | 2 | 0 |
| Oma pääoma yhteensä | | 5 922 | 4 616 | 4 332 |
| VELAT | | | | |
| Pitkäaikaiset velat | | | | |
| Korolliset velat | 21 | 1 080 | 849 | 1 032 |
| Laskennalliset verovelat | 11 | 255 | 260 | 269 |
| Varaukset | 22 | 93 | 100 | 55 |
| Eläkevelvoitteet | 23 | 111 | 124 | 131 |
| Johdannaissopimukset | 16, 19 | 1 | 0 | 0 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 21 | 21 | 14 | 14 |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | | 1 561 | 1 347 | 1 500 |
| Lyhytaikaiset velat | | | | |
| Korolliset velat | 21 | 242 | 291 | 163 |
| Verovelat | | 16 | 59 | 36 |
| Johdannaissopimukset | 16, 19 | 63 | 149 | 72 |
| Ostovelat ja muut velat | 21 | 1 990 | 1 749 | 1 677 |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä | | 2 311 | 2 247 | 1 948 |
| Velat yhteensä | | 3 872 | 3 594 | 3 448 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | | 9 793 | 8 210 | 7 781 |

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

| milj. euroa | Liite | 1.1.–31.12.2019 | Oikaistu 1.1.–31.12.2018 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | | |
| Voitto ennen veroja | | 2 067 | 947 |
| Oikaisut | | | |
| Osuus yhteisyritysten tuloksesta | 4, 15 | 52 | 9 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 4 | 502 | 614 |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua | | -129 | -105 |
| Rahoituskulut, netto | 10 | 163 | 75 |
| Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot | 6 | -37 | -3 |
| Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta | | 2 617 | 1 537 |
| Nettokäyttöpääoman muutokset | | | |
| Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+) | | -787 | -44 |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+) | | -197 | 87 |
| Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-) | | 204 | 60 |
| Nettokäyttöpääoman muutos | | -780 | 103 |
| Rahavarat liiketoiminnasta | | 1 837 | 1 640 |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut | | -55 | -47 |
| Saadut korot | | 8 | 5 |
| Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot | | -1 | 6 |
| Maksetut välittömät verot | | -333 | -151 |
| Rahoituskulut ja maksetut verot | | -381 | -188 |
| Liiketoiminnan nettorahavirta | | 1 456 | 1 452 |

| milj. euroa | Liite | 1.1.–31.12.2019 | Oikaistu 1.1.–31.12.2018 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------------------|
| Investointien rahavirta | | | |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin | | -522 | -347 |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin | 13 | -45 | -34 |
| Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla | | -1 | -15 |
| Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettynä luovutushetken rahavaroilla | 27 | 145 | 0 |
| Aineellisten hyödykkeiden myynnit | | 0 | 2 |
| Yhteisjärjestelyjen myynnit | | 0 | 2 |
| Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa investoinneissa | | 120 | -191 |
| Investointien rahavirta | | -302 | -583 |
| Rahavirta ennen rahoituseriä | | 1 154 | 870 |
| Rahoituksen rahavirta | | | |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+) | | 9 | -18 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot | | 12 | 0 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut | | -234 | -64 |
| Osingonjako emoyhtiön omistajille | | -583 | -435 |
| Osingonjako määräysvallattomille omistajille | | -1 | 0 |
| Rahoituksen rahavirta | | -797 | -517 |
| Rahavarojen muutos | | 357 | 353 |
| Rahavarat tilikauden alussa | | 1 136 | 783 |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus | | 0 | 0 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 17 | 1 493 | 1 136 |

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| milj. euroa | Liite | Osake- pääoma | Vara- rahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Omat osakkeet | Käyvän arvon rahastot | Uudelleen arvosta- minen | Muunto- erot | Edellisten tilikausien voitto | Emoyhtiön omistajat | Määräys- vallattomat omistajat | Oma pääoma yhteensä |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|----------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| Oma pääoma 1.1.2018 | | 40 | 20 | 7 | -9 | -6 | -73 | -68 | 4 428 | 4 338 | 0 | 4 338 |
| Laadintaperiaatteen muutos, IFRS 2 | | | | | | | | | 6 | 6 | | 6 |
| Laadintaperiaatteen muutos, IFRS 9 | | | | | | 1 | | | -2 | -1 | | -1 |
| Laadintaperiaatteen muutos, IFRS 15 | | | | | | | | | 0 | 0 | | 0 |
| Laadintaperiaatteen muutos, varastot | | | | | | | | | -11 | -11 | | -11 |
| Oikaistu oma pääoma 1.1.2018 | | 40 | 20 | 7 | -9 | -5 | -73 | -68 | 4 421 | 4 332 | 0 | 4 332 |
| Kauden voitto | | | | | | | | | 775 | 775 | 0 | 775 |
| Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen | | | | | | -49 | 4 | -16 | | -61 | | -61 |
| Kauden laaja tulos yhteensä | | 0 | 0 | 0 | 0 | -49 | 4 | -16 | 775 | 714 | 0 | 715 |
| Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa | | | | | | | | | | | | |
| Osingonjako | | | | | | | | | -435 | -435 | | -435 |
| Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa | | | | | | | | | | 0 | 2 | 2 |
| Osakeperusteinen palkitseminen | | | | 3 | 1 | | | | -1 | 2 | | 2 |
| Siirto kertyneistä voittovaroista | | | 0 | | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| Oma pääoma 31.12.2018 | 20 | 40 | 19 | 10 | -9 | -55 | -69 | -84 | 4 760 | 4 614 | 2 | 4 616 |

| milj. euroa | Liite | Osake- pääoma | Vara- rahasto | Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | Omat osakkeet | Käyvän arvon rahastot | Uudelleen arvosta- minen | Muunto- erot | Edellisten tilikausien voitto | Emoyhtiön omistajat | Määräys- vallattomat omistajat | Oma pääoma yhteensä |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------------|----------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| Oma pääoma 1.1.2019 | | 40 | 19 | 10 | -9 | -55 | -69 | -84 | 4 760 | 4 614 | 2 | 4 616 |
| Kauden voitto | | | | | | | | | 1 788 | 1 788 | 1 | 1 789 |
| Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen | | | | | | 48 | 9 | 45 | | 101 | 0 | 101 |
| Kauden laaja tulos yhteensä | | 0 | 0 | 0 | 0 | 48 | 9 | 45 | 1 788 | 1 890 | 1 | 1 890 |
| Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa | | | | | | | | | | | | |
| Osingonjako | | | | | | | | | -583 | -583 | -1 | -584 |
| Osakeperusteinen palkitseminen | | | | 6 | 1 | | | | -8 | -1 | | -1 |
| Siirto kertyneistä voittovaroista | | | 0 | | | | | 0 | | 0 | | 0 |
| Oma pääoma 31.12.2019 | 20 | 40 | 19 | 16 | -7 | -6 | -60 | -39 | 5 957 | 5 919 | 2 | 5 922 |

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Yrityksen perustiedot

Neste Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 21, PL 95, 00095 Neste, Suomi.

Neste Oyj tytäryrityksineen (yhdessä ”konserni”) kehittää vastuullisia ratkaisuja liikenteen, yritysten ja kuluttajien tarpeisiin. Neste auttaa asiakkaitaan pienentämään ilmastopäästöjä ja ratkaisemaan globaalia muovijätehaastetta monipuolisella uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen valikoimalla. Neste on maailman suurin jätteistä ja tähteistä valmistetun uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuottaja, ja tuo uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja myös muoviteollisuuteen. Yhtiö on myös teknologinen edelläkävijä korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana. Neste haluaa olla luotettava kumppani, jonka osaamista, tutkimustyötä ja vastuullisia toimintatapoja arvostetaan laajasti.

Nesteen asiakkaat hyötyvät paitsi laadukkaista tuotteista myös kattavista toimitus- ja logistiikkapalveluista niin kotimaassa kuin myös vientimarkkinoilla. Konsernin jalostamot sijaitsevat Suomen lisäksi Alankomaissa ja Singaporessa. Näiden lisäksi Neste omistaa osan perusöljyä tuottavasta laitoksesta Bahrainissa. Yhtiön liikenneasemaverkosto ja muut vähittäismyymintipisteet kattavat Suomen ja Baltian maat.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 25.2.2020.

2 Laadintaperiaatteet

Seuraavassa esitetään tässä konsernitilinpäätöksessä sovelletut keskeiset laadintaperiaatteet. Niitä on noudatettu johdonmukaisesti kaikilla esitettävillä tilikausilla, ellei toisin ole mainittu.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain vaatimukset sekä muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, lukuun ottamatta käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen (mukaan lukien johdannaisopimukset) kirjaamista.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoissa esitetyt luvut ovat tarkkoja arvoja, mistä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

Neste esittää laadintaperiaatteet kunkin liitetiedon yhteydessä parantaakseen tilinpäätöksen kunkin osa-alueen ymmärrettävyyttä. Liitetiedoissa on käytetty seuraavia symboleita **IS**, **OCI**, **BS**, ja **CF** niillä riveillä, jotka ovat täsmäytettävissä konsernin tuloslaskelmaan (**IS** – Income Statement),

laajaan tuloslaskelmaan (**OCI** – Other Comprehensive Income), taseeseen (**BS** – Balance Sheet) tai rahavirtalaskelmaan (**CF** – Cash Flow).

Käyttöön otetut uudet standardit ja niiden merkittävät muutokset ja tulkinnat

Seuraavat standardit on otettu konsernissa käyttöön 1.1.2019 alkaneella tilikaudella:

IFRS 16 Vuokrasopimukset

Neste otti IFRS 16 -standardin käyttöön 1.1.2019 soveltaen yksinkertaistettua menettelytapaa eikä oikaise aikaisempia kausia.

IFRS 16 Vuokrasopimukset, joka julkaistiin tammikuussa 2016, määrittää vuokrasopimusten kirjaamisen, arvostamisen, esittämisen ja tilinpäätöksessä esitettävien tietojen periaatteet. Standardin tavoitteena on varmistaa, että vuokralle ottaja ja vuokralle antaja antavat olennaista tietoa tavalla, joka ottaa huomioon järjestelyiden tosiasiallisen luonteen. Tämä tieto antaa tilinpäätöksen käyttäjälle perusteet arvioida vuokrasopimusten vaikutuksia yhteisön taloudelliseen asemaan, taloudelliseen toimintaan ja rahavirtaan. EU on hyväksynyt IFRS 16 standardin marraskuussa 2017 ja se on voimassa 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

IFRS 16 korvaa standardin IAS 17 Vuokrasopimukset sekä IFRIC 4 Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen. Standardi edellyttää vuokralle ottajan kirjaamaan varat ja velat kaikista vuokrasopimuksista taseeseensa käyttöoikeusomaisuuseräksi sekä vuokranmaksuihin liittyvän velvollisuuden velaksi. Konserni on päättänyt käyttää standardin sallimia helpotuksia, eikä sovelta standardia alle 12 kuukauden pituisiin vuokrasopimuksiin eikä vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut jäävät kuluksi tuloslaskelmaan. Vuokralle ottajan on kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä, joka kuvaa oikeutta käyttää kyseistä omaisuuserää ja vuokrasopimusvelka, joka kuvaa vuokramaksuista syntyvää vastuuta.

Konserni on käynyt läpi vuokra-, palvelu- ja hankintasopimukset ja laskenut IFRS 16 standardin vaikutukset. Muutoksen tasevaikutus ei ole merkittävä suhteessa konsernin kokonaistaseeseen. Sopimukset koostuvat pääosin maa-alueiden, laivojen, tankkien, säiliöiden ja toimitilojen vuokrista. Singaporen investointiprojekti kasvatti summaa vuoden 2019 ja tulee kasvattamaan tulevien vuosien aikana.

IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutukset on esitetty yksityiskohtaisemmin liitetiedossa 14 Aineelliset hyödykkeet.

Tulkinta IFRIC 23 Tuloverokäsittelyjä koskeva epävarmuus

Konserni alkoi soveltaa IFRIC 23 tulkintaa 1.1.2019 lähtien. Tulokinnassa selitetään laskennallisten ja kauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen kirjaamista ja arvostamista, kun verokäsittelyssä on epävarmuutta. Tulokinnassa käsitellään erityisesti:

- sitä, että jokaista epävarmaa verokäsittelyä pitää tarkastella joko erikseen tai yhdessä ryhmänä riippuen siitä, kumpi tapa ennustaa epävarmuuteen tulevan ratkaisun paremmin
- sitä, että veroviranomaisen oletetaan tutkivan kaikki epävarmat verokäsittelyt ja sillä on kaikki tarvittavat tiedot,
- sitä, että epävarmuuden vaikutus tulee ottaa huomioon verojen kirjanpitokäsittelyssä, jos ei ole todennäköistä, että veroviranomaiset hyväksyvät käsittelyn, ja
- sitä, että epävarmuus määritetään joko todennäköisimmän määrän perusteella tai odotusarvo-menetelmää käyttäen riippuen siitä, kumpi menetelmä ennustaa epävarmuuteen tulevan ratkaisun paremmin.

Tulokinnalla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Lisätietoa muutoksen vaikutuksesta on esitetty liitetiedossa 11 Tuloverot.

Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Useita uusia standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja on jo julkaistu, mutta niitä ei ole sovellettu vielä tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Millään käyttöön ottamattomalla IFRS- tai IFRIC-tulkinnalla ei katsota olevan merkittävää vaikutusta konsernille.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti edellyttää tiettyjä johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöksen laadintahetken taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kuluja määriin tilikaudella. Lisäksi johdon harkintaa edellytetään sovellettaessa laadintaperiaatteita esimerkiksi myytäväksi tarkoitettuja omaisuuseriä luokiteltaessa.

Arviot ja oletukset perustuvat johdon aiempiin kokemuksiin sekä muihin tekijöihin, ja sisältävät myös tulevaisuuden tapahtumia koskevia odotuksia, joiden oletetaan olevan perusteltuja. Käytettyjä arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti. Toteutuneet tulokset voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Yhtiö seuraa arvioiden ja oletusten muutoksia sekä arvioihin ja oletuksiin vaikuttavia tekijöitä käyttämällä useita sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset muutokset arvioissa ja oletuksissa otetaan huomioon niillä tilikausilla, joiden aikana arvio tai oletus muuttuu.

Merkittävimmät epävarmuutta sisältävät tekijät, jotka on tunnistettu konsernissa tärkeimmiksi arvioita ja johdon harkintaa vaativiksi on esitetty sen liitetiedon yhteydessä, johon nämä arviot vaikuttavat.

Laadintaperiaatteen muutos

Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatetta on muutettu Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuoden 2019 viimeisen neljänneksen aikana ja vuoden 2018 vertailuluvut on oikaistu. Aiemman FIFO-menetelmän sijaan Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Muutoksella oli 15 miljoonan euron vaikutus Nesteen vaihto-omaisuuteen 31.12.2018. Uuden laadintaperiaatteen soveltaminen mahdollistaa paremman ja yhdenmukaisemman laskentaprosessin sekä yksityiskohtaisemman analyysin, minkä ansiosta tilinpäätös antaa luotettavampaa ja merkityksellisempää informaatiota. Muutoksen vaikutukset on esitetty yksityiskohtaisemmin liitetiedossa 18 Vaihto-omaisuus.

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytärytykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena yrityksessä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yrityksessä. Tytärytykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, siihen hetkeen asti, kun konsernin määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttämällä. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat ja hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohdasta ja luokitellaan velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan ne käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden tuloksen erät ja muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Kun konsernin määräysvalta lakkaa, jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään

osakkuusyhtiönä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi kyseisestä yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin konserni olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat sopimukseen perustuvia järjestelyitä, jotka tuottavat yhdelle tai useammalle osapuolelle yhteisen määräysvallan. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi sijoittajien sopimusperusteisten oikeuksien ja veloitteiden mukaan pikemmin kuin yhteisjärjestelyn juridisen rakenteen perusteella. Konserni on arvioinut yhteisjärjestelyjensä luonteen ja määritellyt ne joko yhteisyrityksiksi tai yhteisiksi toiminnoiksi.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloituksia. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Yhteisyritykset yhdistellään käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. Yhteiset toiminnot yhdistellään rivi riviltä -menetelmällä, jonka perusteena on omistusosuuden mukainen osuus varoista, veloista, tuloista, kuluista ja rahavirrasta. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyritysosuudet kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla konsernin osuus hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista ja muista laajan tuloksen eristä. Jos konsernin osuus yhteisyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrityksestä (mukaan lukien mahdolliset pitkäaikaiset saamiset, jotka tosiasiallisesti muodostavat osan konsernin nettosijoituksesta yhteisyritykseen), konserni ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyrityksen puolesta.

Konsernin ja sen yhteisjärjestelyiden välisistä liiketapahtumista aiheutuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Strukturoidut yhteisöt

Konserni harjoittaa liiketoimintaa erityisiin liiketoimintatarkoituksiin suunniteltujen strukturoitujen yhteisöjen kanssa. Strukturoitu yhteisö on rakennettu siten, etteivät äänioikeudet tai vastaavanlaiset oikeudet ole ratkaiseva tekijä päätettäessä, kenellä on määräysvalta yhteisössä. Esimerkki tästä on kun äänioikeudet liittyvät vain hallinnollisiin tehtäviin ja merkityksellisiä toimintoja ohjataan sopimukseen perustuvien järjestelyjen avulla.

Strukturoidut yhteisöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun konsernin ja strukturoidun yhteisön välisen suhteen sisältö osoittaa konsernin käyttävän määräysvaltaa strukturoidussa yhteisössä. Konsernin osuudet konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömistä strukturoiduista yhteisöistä vaihtelee strukturoidun yhteisön luonteesta riippuen. Yhteisöjä ei ole yhdistelty, koska konsernilla ei ole näihin määräysvaltaa äänivallan, sopimuksen, rahoitusjärjestelyjen tai vastaavien kautta.

Yhtiön johto käyttää harkintaa määritellessään strukturoitujen yhteisöjen kirjanpitokäsittelyä. Äänivallan tai vastaavien oikeuksien lisäksi johto tarkastelee muiden tekijöiden kuten järjestelyn luonnetta, sopimukseen perustuvia järjestelyjä ja vaikutusvallan tasoa strukturoiduissa yhteisöissä.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan yrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan ("toimintavaluutta"). Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön raportointivaluutta.

(b) Valuuttamääräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai arvostuspäivän kurssiin, jos erät on arvostettu uudelleen. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, ellei kyseessä ole suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

(c) Tytäryritykset

Jos tytäryrityksen toimintavaluutta on muu kuin konsernin raportointivaluutta eikä tytäryritys toimi hyperinflaatiomaassa, sen tulos ja rahoitusasema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- Taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurseilla.
- Tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tilikauden keskikurssia (siinä tapauksessa, että keskikurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakurssia).
- Eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan omaksi eräkseen omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot ja nettosijoitusta suojaaviksi johdannaisopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan omaan pääomaan. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, tällaiset kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osaksi myyntitulosta. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eräitä käsitellään samalla tavalla kuin ulkomaisen yrityksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

3 Taloudellisten riskien hallinta

Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät periaatteet

Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka sekä sitä tukevat riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistukset määrittelevät suuntaviivat Nesteen kannalta merkityksellisten taloudellisten riskien tunnistamiselle, hallinnalle ja raportoinnille. Konsernin riskienhallintapolitiikka määrittelee muun muassa taloudellisten riskien ottoa säätelevät mandaatit ja limiitit.

Riskienhallinnan yleisiä periaatteita ja merkittävimpiä riskitekijöitä on kuvattu vuosikertomuksen riskienhallintaa koskevassa osuudessa.

Markkinariskit

Markkinariski on riski tai epävarmuus, joka aiheutuu markkinahintojen muutoksista ja niiden vaikutuksista liiketoimintaan. Nesteen kannalta keskeisimmät markkinariskit liittyvät hyödykkeiden hintoihin sekä valuuttakurssien ja korkotason vaihteluun. Kunkin markkinariskityypin sisältö ja hallintaperiaatteet on kuvattu seuraavissa kappaleissa. Neste hallitsee markkinariskejä erilaisilla johdannaisinstrumenteilla konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Markkinariskipositiot ovat päivittäisen seurannan ja valvonnan kohteena.

1. Hyödykehintariski

Neste kohtaa liiketoiminnissaan hyödykehintariskejä, jotka liittyvät pääasiassa raakaöljyn, uusiutuvien syöttöaineiden ja muiden syöttöaineiden markkinahintoihin sekä jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden markkinahintoihin. Nämä hinnat altistuvat merkittävälle vaihtelulle eri markkina-alueiden ajoittaisen ylitarjonnan ja tarjonnan tiukkuuden sekä kysynnän vaihtelun vuoksi.

Nesteen liiketoiminnan tulos perustuu ensisijaisesti uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raaka-aineiden tarjontaan ja hintoihin. Näillä tekijöillä sekä raaka-aineiden omalla käytöllä ja tuotantovolyyymilla on merkittävä vaikutus yhtiön Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet -segmenttien tulokseen ja rahavirtaan. Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet ovat Nesteen suurimmat segmentit liikevaihdon, tuloksen ja sidotun pääoman osalta.

Neste jakaa liikevaihtoon, tulokseen ja sidottuun pääomaan vaikuttavat hyödykehintariskit kahteen pääluokkaan: varastohintariskiin ja jalostusmarginaaliriskiin.

Varastohintariski

Hintariskien hallinnan näkökulmasta Nesteen jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Ensimmäistä ja suurinta osaa kutsutaan perusvarastoksi ja sen koko pysyy verrattain vakaana. Toista osaa kutsutaan transaktiopositioiksi. Se on perusvarastotasosta poikkeava varaston osa, jonka koko vaihtelee päivittäin.

Perusvarasto on vähimmäistaso, jolla voidaan kohtuullisesti varmistaa, että jalostamot voidaan pitää käynnissä eikä toimituksia vaaranneta. Se koostuu varastoista jalostamoilla ja logistiikassa. Perusvarasto sisältää lakisäätöisen velvoitevaraston.

Uusiutuvien tuotteiden perusvaraston koko on noin puolet uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan vuosittaisesta jalostuskapasiteetista. Öljytuotteiden kohdalla perusvarasto on noin kymmenesosa fossiilisten polttoaineiden vuosittaisesta jalostuskapasiteetista.

Perusvarasto muodostaa Nesteen tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut sekä raaka-aineet ja varastot painotetun keskihinnan menetelmällä. Hintariskien hallintatoimia ei kohdisteta perusvarastoon. Nesteen varastoriskien hallintaperiaatteita sovelletaan transaktiopositioon siinä määrin kuin siitä voi aiheutua rahavirtariskejä syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin välisten suhteiden perusteella. Nesteen riskienhallintaperiaatteen mukaisesti koko avoinna oleva transaktiopositio suojataan viipymättä.

Transaktiopositio suojauksessa käytetään johdannaisopimuksia. Koska suojauksen kohteena olevien syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä, mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä, ja koska Nesteen katsauskauden aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu aina jonkinasteinen basis-riski. Basis-riski on tyypillisesti suurempi Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Tämä johtuu syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

Jos raakaöljy tai tuotemarkkinat ovat contangossa, eli sen hetkiset forward hinnat ovat korkeammat kuin spot hinnat, on Nesteellä aika-ajoin mahdollisuus toteuttaa fyysisen volyymin contango-varastointia. Nämä varastot eriytetään normaalista transaktiopositioista ja suojataan sen ulkopuolella.

Jalostusmarginaaliriski

Neste altistuu Uusiutuvat tuotteet -segmentissä suuremmalle marginaalivaihtelulle kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali muodostuu pääasiassa uusiutuvan tuotteen myyntihinnan ja käytetyn syöttöaineen hinnan erosta. Uusiutuvan dieselin hinnoittelun perusteena käytetyt hintanoteeraukset liittyvät ensisijaisesti öljytuotteisiin tai perinteiseen biodieseliin. Tuotehinnat vaihtelevat alueittain biomandaattien ja -kannustimien luonteen, paikallisen tarjonnan ja kysynnän sekä fossiilisten polttoaineiden hintojen mukaan. Tyypillisiä biodiesellaatuja ovat FAME (Fatty Acid Methyl Esther) ja RME (Rapeseed Methyl Esther). Pohjois-Amerikassa paikallinen biodieselreferenssi ja tyypillinen uusiutuvan polttoaineen hinnoittelun ajuri on SME (Soy Methyl Esther). Syöttöainekustannukset riippuvat syöttöainevalikoimasta ja liittyvät tyypillisesti kasviöljyihin ja rasvoihin. Syöttöaineiden hintoihin vaikuttavat päätekijät ovat kysynnän ja tarjonnan välinen suhde, satoennusteet ja paikallinen sää. Uusiutuvat tuotteet -segmentin marginaalin epävakautta hallitaan sekä operatiivisilla toimilla että marginaalisuojauksilla.

Jalostusmarginaalin vaihtelu muodostaa Öljytuotteet -segmentille merkittävän riskin, koska jalostusmarginaali on tärkeä tulokseen vaikuttava tekijä. Jalostustoiminnassa jalostusmarginaaliriski muodostuu fossiilisista polttoaineista valmistettujen tuotteiden myyntihintojen ja niiden valmistukseen käytettyjen fossiilisten syöttöaineiden hintojen ja muiden kustannusten erosta. Nesteen korkean konversioasteen jalostamot lieventävät yhtiön perinteisen öljynjalostusliiketoiminnan jalostusmarginaaliriskiä.

Marginaalin ja rahavirran varmistamiseksi Neste on määritellyt marginaalin suojausperiaatteet tärkeimmille jalostusliiketoimilleen. Uusiutuvien tuotteiden osalta suojausastetta mitataan ja seurataan prosentteina neljännesvuosittaisista myyntimääristä ja Öljytuotteiden puolella prosentteina vuotuisesta tuotantomäärästä. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä tavoiteltu suojausaste on

tyypillisesti korkeampi ja sen voidaan odottaa vaihtelevan ajan mittaan, kun taas fossiilisten polttoaineiden osalta suojausaste on maltillinen.

Jalostusmarginaalin suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Suojaukset kohdistuvat Nesteen jalostusmarginaalin osatekijöihin sekä ennustettuun tai sovittuun myyntiin ja jalostamoiden tuotantoon, jotka altistuvat kansainvälisten markkinahintojen vaihtelulle. Kuten transaktioposition suojauksessa, myös jalostusmarginaalin suojauksessa altistutaan basis-riskille, joka johtuu suojauksen kohteena olevien erien ja käytettävissä olevien johdannaistuotteiden eroista.

Liitetiedossa 19 on esitetty hyödykejohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaisspositio.

2. Valuuttariski

Keskeisin alla oleva valuutta markkinoilla, joilla Neste toimii, on Yhdysvaltain dollari, mutta Nesteen toiminta- ja raportointivaluutta on euro, minkä johdosta Nesteen liiketoimintaan kohdistuu valuuttariskejä. Nesteen valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa epävarmuutta, jota valuuttakurssimuutokset aiheuttavat rahavirrassa, tuloksessa ja taseessa. Yleisesti ottaen tämä tapahtuu suojaamalla sovittuihin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) ja niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

Transaktioriski

Pääsääntöisesti raportointisegmentit suojaavat erittäin todennäköiset valuuttamääräisiksi sovitut rahavirrat. Valuuttamääräiset nettorahavirrat ennustetaan rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta ja suojataan uusiutuvien polttoaineiden osalta keskimäärin 70-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 30-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden osalta sekä fossiilisten polttoaineiden osalta keskimäärin 80-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 40-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden ajalta. Riskineutraalista vertailupositioista voidaan poiketa konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Muita keskeisiä valuuttariskiäin vaikuttavia valuuttoja ovat Ruotsin kruunu, Norjan kruunu, Singaporen dollari ja Malesian ringgit. Konsernin nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä ja optioilla. Johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, ja suurimpaan osaan sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Raportointisegmentit vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettorahavirtojen ennustamisesta, ja konsernirahoitus sekä riskienhallinta vastaavat suojaustoimien toteuttamisesta. Edellä mainittujen olemassa olevien valuuttasuojausohjelmien lisäksi konserni on jatkanut Singaporen laajennusinvestoinnista johtuvien kulujen valuuttariskien suojaamista investoinnin loppuun saakka. Kyseisen riskin hallinnassa käytetään sekä valuuttatermiineitä että -optioita.

Nesteellä on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa ja kassavarvoja muussa kuin kotivaluutassa. Pääperiaatteena on suojautua tältä taseriskiltä täydellisesti valuuttatermiinien avulla. Varastoihin liittyvän valuuttakurssiriskin suojaus kohdistuu perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen samoin kuin varastohintariskien hallinta. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteissa määritellyissä rajoissa. Nettokäyttöpääoma on taseen merkittävin ja eniten vaihtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä. Monet konsernin liiketoimista liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön.

Tällaisia liiketoimia ovat esimerkiksi tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot. Siksi konserni suojaa nettokäyttöpääomansa päivittäistä määrää osana edellä mainittua tasesuojausta, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin aiheuttamaa vaihtelua. Tilikauden 2019 aikana päivittäin suojattava tasesuojauspositio vaihteli noin 453 miljoonan euron ja 1 184 miljoonan euron välillä (2018: 942 miljoonan euron ja 1 711 miljoonan euron välillä). Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat valuuttakurssiriskille altistuvien tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositiksi sekä suojaustransaktioiden tekemisestä. Valuuttariskistä arvioidaan mittaamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta historiallisia volatiliitteettejä käyttämällä.

Liitetiedossa 19 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaisspositio.

Translaatoriski

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat myös Nesteen translaatoriskien hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista tytäryrityksiin ja yhteisyrityksiin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta päättävät mahdollisista suojaustoimista. Vuoden 2019 lopussa suurimmat translaatiopositiot olivat Ruotsin kruunu 157 miljoonaa euroa ja Yhdysvaltain dollari 33 miljoonaa euroa (2018: Ruotsin kruunu 182 milj. euroa, Venäjän rupla 52 milj. euroa, Yhdysvaltain dollari 28 milj. euroa). Konserni ei ole suojannut positioita.

3. Korkoriski

Neste altistuu korkoriskille pääasiassa korollisten nettovelkojensa myötä. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Konsernin velkapolitiikan riskineutraali "benchmark" duraatio on 12 kuukautta, ja duraatio voi vaihdella kuudesta 96 kuukauteen. Vuoden 2019 lopussa duraatio oli 35 kuukautta (2018: 41 kuukautta). Duraation lisäksi Neste käyttää korkovirtariskimittaria.

Konserni käyttää korkojohdannaisia velkapolitiikan duraation mukauttamiseen. Konsernirahoitus ja riskienhallinta hallinnoivat keskitetysti konsernin korkoriskipositiota. Liitetiedossa 19 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvä konsernin avoin johdannaisspositio.

| Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta | 1 vuoden kuluessa | 1-5 vuotta | Yli 5 vuotta | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-------------------|------------|--------------|----------|
| Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 110 | 0 | 0 | 110 |
| Muut lainat | 44 | 0 | 0 | 44 |
| Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit | | | | |
| Joukkovelkakirjalainat | 0 | 719 | 0 | 719 |
| Vuokrasopimusvelat | 102 | 125 | 192 | 419 |
| Muut lainat | 0 | 30 | 0 | 30 |
| | 256 | 874 | 192 | 1 322 |

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Konsernin liiketoiminnan luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu konsernin toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutosten keskimääräistä vaikutusta yhtiön liikevoittoon vuonna 2020 (2019). Laskelma perustuu oletuksiin tavanomaisista markkina- ja liiketoimintaolosuhteista, eikä siinä ole otettu huomioon suojaustoimenpiteiden vaikutusta.

| Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia | | 2020 | 2019 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|
| +/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa | milj. euroa | -282/+344 | -255/+311 |
| Kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/-1,00 dollaria barreilta | milj. US dollaria | +/-100 | +/-110 |
| Raakaöljyn hinnan muutos +/-10 dollaria barreilta ¹⁾ | milj. US dollaria | +/-100 | +/-115 |
| Uusiutuvien tuotteiden raaka-aineen hinnan muutos +/-100 dollaria tonnilta ¹⁾ | milj. US dollaria | +/-140 | +/-130 |
| Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin muutos +/-50 dollaria tonnilta ²⁾ | milj. US dollaria | +/-145 | +/-135 |

¹⁾ Varaston arvostusvoitot/-tappiot eivät sisälly vertailukelpoiseen liikevoittoon

²⁾ Perustuu nimelliskapasiteettiin

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan konsernin tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille sekä koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2019 (31.12.2018) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, kuten rahoitusvaroista ja rahoitusveloista sekä johdannaissopimuksista IFRS -standardien mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat nettokäyttöpääoman erät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset, sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, likvidit varat ja johdannaissopimukset. Käyvän arvon muutoksen oletetaan kohdistuvan täysimääräisesti omaan pääomaan niiden johdannaissopimusten osalta, joihin sovelletaan suojauslaskentaa.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on oletettu seuraavaa:

- Raakaöljyyn, öljytuotteisiin ja kasviöljyihin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/-20 %
- Laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskiä suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyuden. Vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- Laskelma sisältää ennustettua jalostusmarginaalia suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyuden. Kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan
- Eri öljytuotelaatujen hintaeroihin kohdistuvien öljyn johdannaissopimusten herkkyys ei sisälly laskelmaan, koska hintojen ei oleteta vaihtelevan näiden sopimusten osalta
- Laskelma ei sisällä saman instrumentin eri maturiteettien välisiin hintaeroihin kohdistuvien raakaöljyn ja öljytuotteiden johdannaissopimusten herkkyyttä, koska hintojen ei oleteta vaihtelevan näiden sopimusten osalta

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Euron ja dollarin välisen valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %
- Positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja rahoitusvelat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, likvidit varat sekä johdannaissopimukset
- Positio ei sisällä tulevia dollarimääräisiä kassavirtoja

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Korkotason muutokseksi oletetaan yksi prosenttiyksikkö
- Positio sisältää korolliset rahoitusvelat (poislukien vuokrasopimusvelat), korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset, mutta pankkitilien saldot eivät ole mukana positiossa
- Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan lukuun ottamatta suojauslaskennan alaisia johdannaisia, jotka kirjataan omaan pääomaan

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyyshanalyysi ei välttämättä ole edustava, koska konserni altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Esimerkiksi vaihto-omaisuus on tällainen tase-erä. Herkkyyshankelmissa ei ole otettu huomioon tulevia rahavirtoja, joihin kohdistuu merkittäviä suojaustoimenpiteitä. Siksi laskelmassa vaikuttaa ainoastaan suojausinstrumentin käyvän arvon muutos. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkän position suuruus vaihtelee merkittävästi, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Oma pääoma -sarake sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

| Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille | | 2019 | | 2018 | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|------------|---------------|------------|
| | | Tuloslaskelma | Oma Pääoma | Tuloslaskelma | Oma Pääoma |
| +/- 20 %:n muutos öljyn hinnassa ¹⁾ | milj. euroa | +/-27 | +/-0 | -/+ 6 | +/-0 |
| +/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa | milj. euroa | +45/-55 | +98/-116 | +84/-103 | +94/-104 |
| +/- 1 %-yksikön muutos markkinakoroissa | milj. euroa | -/+1 | +/-0 | -/+2 | +/-0 |

¹⁾ Sisältää raakaöljyn, öljytuotteiden ja kasviöljyjen johdannaisia

Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan rahoituksen riittämättömyyttä tai poikkeuksellisen korkeita rahoituskustannuksia tilanteessa, jossa liiketoiminnan olosuhteet heikentyvät odottamattomasti rahoitusta tarvittaessa. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä maksuvalmius ja varmistaa likviditeetin saatavuus kaikissa olosuhteissa epävarmuuden vähentämiseksi.

Liiketoiminnan rahavirta on Nesteen pääasiallinen rahoituslähde. Lisäksi konserni pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisaikoja. Likviditeetti- ja jälleerahoitusriskiä on minimoitu myös asettamalla eräitä muita limiittejä. Lyhytaikaisten korollisten velkojen määrä on rajoitettu suurempaan seuraavista: 500 miljoonaa euroa tai 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä. Käyttämättömien sitovien luottoliittisopimusten ja ylimääräisten käteisvarojen yhteismäärän on aina oltava vähintään 500 miljoonaa euroa sekä riittäviä kattamaan ennustetut negatiiviset nettorahavirrat ja erääntyvät korolliset lainat 12 seuraavan kuukauden aikana.

Konsernin lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2019 oli 3,2 vuotta (2018: 3,7 vuotta). Tärkeimmät olemassa olevat luottoliittijärjestelyt ovat sitova monivaluuttainen valmiusluottojärjestely 1 200 miljoonaa euroa, sitovat luottoliittisopimukset 150 miljoonaa euroa ja ei-sitova yritystodistusohjelma 400 miljoonaa euroa.

| Likvidit varat sekä käyttämättömät sitovat luottoliittisopimukset | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Likvidit varat | 1 513 | 1 210 |
| Luottoliittisopimukset, vuoden kuluessa erääntyvät | 150 | 150 |
| Valmiusluottojärjestelyt, yli vuoden kuluttua erääntyvät ¹⁾ | 1 200 | 1 500 |
| Yhteensä | 2 863 | 2 860 |
| Lisäksi: käyttämätön yritystodistusohjelma (ei sitova) | 400 | 400 |

¹⁾ EUR 1 200 miljoonan luottoliittisopimus allekirjoitettu 18.12.2019 konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luottoliittisopimuksen kesto on viisi vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota. Luottoliittisopimuksen marginaalia tarkistetaan sen mukaan, miten Neste edistyy kasviuonekaasupäästöjen vähenemätavoitteessaan.

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2019

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025– | Yhteensä |
|---------------------------------------------------|--------|------|------|------|------|-------|----------|
| Ostovelat | 1 403 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 403 |
| Korolliset velat | | | | | | | |
| Joukkovelkakirjalainat | 0 | 0 | 321 | 0 | 400 | 0 | 721 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 110 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 110 |
| Vuokrasopimusvelat | 102 | 54 | 30 | 21 | 20 | 192 | 419 |
| Muut lainat | 30 | 2 | 12 | 0 | 30 | 0 | 74 |
| Korot | 39 | 36 | 34 | 26 | 25 | 234 | 394 |
| Yhteensä | 1 684 | 92 | 397 | 47 | 475 | 426 | 3 121 |
| Hyödykejohtannaiset | 45 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 46 |
| Koronvaihtosopimukset: tuleva (-) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit | | | | | | | |
| – tuleva (-) | -3 313 | -200 | -7 | 0 | 0 | 0 | -3 520 |
| – lähtevä | 3 293 | 193 | 7 | 0 | 0 | 0 | 3 493 |
| Johdannaiset yhteensä | 25 | -6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 |

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2018

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024– | Yhteensä |
|---------------------------------------------------|--------|------|------|------|------|-------|----------|
| Ostovelat | 1 033 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 033 |
| Korolliset velat | | | | | | | |
| Joukkovelkakirjalainat | 147 | 0 | 0 | 321 | 0 | 400 | 868 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 119 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 119 |
| Vuokrasopimusvelat | 3 | 6 | 6 | 6 | 7 | 73 | 101 |
| Muut lainat | 21 | 1 | 1 | 0 | 0 | 30 | 53 |
| Korot | 35 | 31 | 30 | 30 | 21 | 93 | 240 |
| Yhteensä | 1 358 | 38 | 37 | 357 | 28 | 596 | 2 414 |
| Hyödykejohtannaiset | 114 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 114 |
| Koronvaihtosopimukset: tuleva (-) | -2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2 |
| Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit | | | | | | | |
| – tuleva (-) | -2 541 | -202 | -139 | 0 | 0 | 0 | -2 882 |
| – lähtevä | 2 564 | 202 | 138 | 0 | 0 | 0 | 2 904 |
| Johdannaiset yhteensä | 135 | 0 | -1 | 0 | 0 | 0 | 134 |

Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski syntyy myynti-, suojaus- ja kaupankäyntitapahtumista sekä kassavarojen sijoittamisesta. Riski syntyy siitä, että vastapuoli voi jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Riskin suuruus määräytyy vastapuolen luottokelpoisuuden ja avoimen saldon perusteella. Luotto- ja vastapuoliriskien hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät, kun vastapuoli jättää velvoitteensa suorittamatta. Luotto- ja vastapuoliriskin hallintaa koskevat liimit, mandaatit ja periaatteet on määritelty Nesteen hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa sekä erillisissä periaate- ja ohjetason dokumenteissa.

Riski määritellään sen Nesteelle aiheutuvan arvioitun vahingon suuruiseksi, joka syntyisi, jos vastapuoli jättäisi velvoitteensa täyttämättä. Sallitut luottoriskirajat päätetään konsernitason, määritellään eri päätöksentekotasolla ja jaetaan Nesteen raportointisegmenteille, jotka vastaavat vastapuoliriskin hallinnasta rajojen puitteissa.

Myyntisopimusten luottolimiittejä määriteltäessä arvioidaan vastapuolten luottokelpoisuus. Tällöin päätetään, myönnetäänkö luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vaaditaan vakuus, luottoriski arvioidaan vakuuden antajan taloudellisen tilanteen perusteella. Asiakkaalta voidaan myös vaatia ennakkomaksu ennen myytyjen tuotteiden luovuttamista, jos se katsotaan tarpeelliseksi. Lisäksi Neste voi alentaa vastapuoliriskejä myymällä myyntisaamisia kolmannelle osapuolelle, kuten pankille. Myynnin yhteydessä oikeus saamiin siirtyy pankille. Saamiset myydään ja siirretään ilman takuuta ostajan luottokelpoisuudesta ja rajallisella takautumisoikeudella. Myyjä saa pankilta myyntihetkellä suorituksen myyntisaamisistaan. Palkkiot ja muut kulut vähennetään suorituksesta tai laskutetaan erikseen.

Vastapuolille myönnettävät luottolimitit jaetaan kolmeen luokkaan sopimustyyppin mukaan: fyysisiin myyntisopimuksiin, johdannaisopimuksiin sekä sijoituksiin. Vastapuolien luottorajat on määritetty ajallisesti maksun suorittamiseen liittyvän riskin ja luottoriskiposition osalta. Konserni käyttää vastapuolen luottoriskin määrittelyssä kahdenlaisia valtuutuksia: luottoluokituslaitoksen luokittelemia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia ja luokittelemattomia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia. Pörssin ulkopuolisten johdannaisopimusten osalta (OTC-sopimukset) Neste on neuvotellut hyödyke-, päästöoikeus-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association). Nämä sopimukset sallivat avoimen position netotuksen ja sopimuksen päättämisen maksujen laiminlyönnin seurauksena. Osaan sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex (CSA), jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava rahavakuus tai remburssi. Joulukuun 2019 lopussa Nesteellä oli CSA sopimusten puitteissa saatuja CSA rahavakuuksia 27 miljoonaa euroa (2018: 0 miljoonaa euroa) ja maksettuja rahavakuuksia 0 miljoonaa euroa (2018: 31 miljoonaa euroa).

Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset

| 31.12.2019 | Bruttomääräisinä taseessa esitetyt rahoitusinstrumentit | Velat tai varat, joihin liittyy netotussopimuksia | Nettopositio |
|----------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|
| Rahoitusvarat | | | |
| Johdannaiset | 243 | 54 | 189 |
| Myyntisaamiset | 14 | 1 | 13 |
| Rahoitusvelat | | | |
| Johdannaiset | 64 | 54 | 10 |
| Ostovelat | 2 | 1 | 1 |

| 31.12.2018 | Bruttomääräisinä taseessa esitetyt rahoitusinstrumentit | Velat tai varat, joihin liittyy netotussopimuksia | Nettopositio |
|----------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------|
| Rahoitusvarat | | | |
| Johdannaiset | 209 | 62 | 147 |
| Myyntisaamiset | 2 | 1 | 1 |
| Rahoitusvelat | | | |
| Johdannaiset | 149 | 62 | 87 |
| Ostovelat | 19 | 1 | 18 |

Neste vähentää luottoriskiä tekemällä rahoitussopimuksia ainoastaan hyväksytyjen vastapuolten kanssa. Vastapuolen luottoluokituksen vähimmäisvaatimus konsernirahoituksessa on määritelty Nesteen riskienhallintapolitiikassa. Nesteen tytäryhtiöt ovat velvollisia tallettamaan ylimääräiset kassavaransa konsernin tileille. Näin varmistetaan riittävä riskienhallinta ja näkyvyys konsernin kassavaroihin.

Nesteelle vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden ja jälleenvakuuttajien osalta luottoluokituksen vähimmäisvaatimus on määritelty konsernin rahoitusperiaatteissa.

Konsernin vastapuolien määrä on suuri, ja vastapuoliriski on kansainvälisesti hajaantunut. Merkittävimmät vastapuolet ovat suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Konsernin altistuminen odottamattomille luottotappioille yhdessä raportointisegmentissä voi kuitenkin kasvaa riskikeskittymien kautta, jos konsernilla on useita vastapuolia samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella, jossa tapahtuu epäsuotuisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla maariskit huomioon luottopäätöksenteossa.

Yli 80 prosentilla Nesteen hyödykejohdannaisopimusten vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli 31.12.2019 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta. Kaikilla konsernirahoituksen ja riskienhallinnan valuutta- ja korkojohdannaisien vastapuolilla oli

31.12.2019 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade). Hyödykkeiden johdannaiskauppaa tehdään myös pörssin välityksellä, mikä pienentää luottoriskiä.

Konserni arvioi myyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot ja kirjaa luottotappiovarauksen perustuen historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraus arvioidaan myyntisaamisten ikäjakaumasta segmenttikohteisesti liiketoiminta-alueeseen ja maantieteelliseen sijaintiin perustuen. Luottotappiovarauksista on kirjattu myyntisaamisista ikäjakauman mukaisesti 12 miljoonaa euroa (2018: 8 miljoonaa euroa). Myyntisaamisista kirjattu lopullinen luottotappio oli 1 miljoonaa euroa (2018: 1 miljoonaa euroa).

| Myyntisaamisten ikäjakauma | Luottotappion todennäköisyys, % | | Luottotappion todennäköisyys, % | |
|-----------------------------------|---------------------------------|----------|---------------------------------|----------|
| | 31.12.2019 | | 31.12.2018 | |
| Erääntymättömät | 1 507 | 0–0,04 % | 890 | 0–0,04 % |
| 1–30 päivää sitten erääntyneet | 134 | 0,01–4 % | 63 | 0,01–4 % |
| 31–60 päivää sitten erääntyneet | 29 | 5–43 % | 8 | 5–43 % |
| 61–90 päivää sitten erääntyneet | 10 | 10–55 % | 10 | 10–55 % |
| 91–180 päivää sitten erääntyneet | 1 | 25–100 % | 1 | 25–100 % |
| Yli 180 päivää sitten erääntyneet | 21 | 100 % | 7 | 100 % |
| Myyntisaamiset yhteensä | 1 702 | | 979 | |
| Luottotappiovaraus | -12 | | -8 | |
| Myyntisaamiset, netto | 1 690 | | 972 | |

Avoimista myyntisaamisista 60 prosentissa (2018: 43 %) vastapuolella tai sen emoyhtiöllä on vähintään investment grade -tason luottoluokitus. Myyntisaamisista 40 prosenttia (2018: 57 %) on vastapuolilta, joilla ei ole investment grade -tason luottoluokitusta. Merkittävä osuus tästä saamisesta on suurelta joukolta yritys- ja yksityisasiakkaita.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan suhdannevaihteluista huolimatta. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen myöntämää julkista luottoluokitusta, konsernin tavoitteena on ylläpitää pääomarakennetta, joka vastaa hyvän luottoluokituksen (investment grade) pääomarakennetta. Yhtiön hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä tarkastelemalla velan osuutta kokonaispääomasta eli korollisen nettovelan suhdetta korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä likvidit varat korollisista veloista. Konsernin velan osuus kokonaispääomasta tulee todennäköisesti vaihtelevaan suhdannesykleihin mukaan, ja konsernin tavoitteena on pitää tunnusluku alle 40 %:n.

| Velan osuus kokonaispääomasta | 31.12.2019 | 31.12.2018 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Korolliset velat | 1 322 | 1 140 |
| Likvidit varat | 1 513 | 1 210 |
| Korollinen nettovelka | -191 | -70 |
| Oma pääoma yhteensä | 5 922 | 4 616 |
| Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä | 5 731 | 4 546 |
| Velan osuus kokonaispääomasta | -3,3 % | -1,5 % |

| Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma | Rahat ja pankkisaamiset | Likvidit sijoitukset | Vuokrasopimusvelat | Lainat | Yhteensä |
|----------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------|-----------------|
| Nettovelat 1.1.2019 | -1 136 | -74 | 101 | 1 039 | -70 |
| Rahavirrat | -358 | 54 | -69 | -141 | -513 |
| Uudet vuokrasopimusvelat ¹⁾ | 0 | 0 | 399 | 0 | 399 |
| Valuuttakurssierot ja muut arvostukset | 1 | 0 | 6 | 36 | 43 |
| Muut muutokset, joihin ei liity maksua | 0 | 0 | -19 | -31 | -50 |
| Nettovelat 31.12.2019 | -1 493 | -19 | 419 | 903 | -191 |

¹⁾ Sisältää IFRS 16 alkusaldot 215 milj. euroa

| Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma | Rahat ja pankkisaamiset | Likvidit sijoitukset | Vuokrasopimusvelat | Lainat | Yhteensä |
|----------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------|-----------------|
| Nettovelat 1.1.2018 | -783 | 0 | 101 | 1 095 | 412 |
| Rahavirrat | -346 | -74 | -3 | -68 | -491 |
| Uudet vuokrasopimusvelat | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valuuttakurssierot ja muut arvostukset | -7 | 0 | 3 | -8 | -11 |
| Muut muutokset, joihin ei liity maksua | 0 | 0 | 0 | 20 | 20 |
| Nettovelat 31.12.2018 | -1 136 | -74 | 101 | 1 039 | -70 |

4 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaate

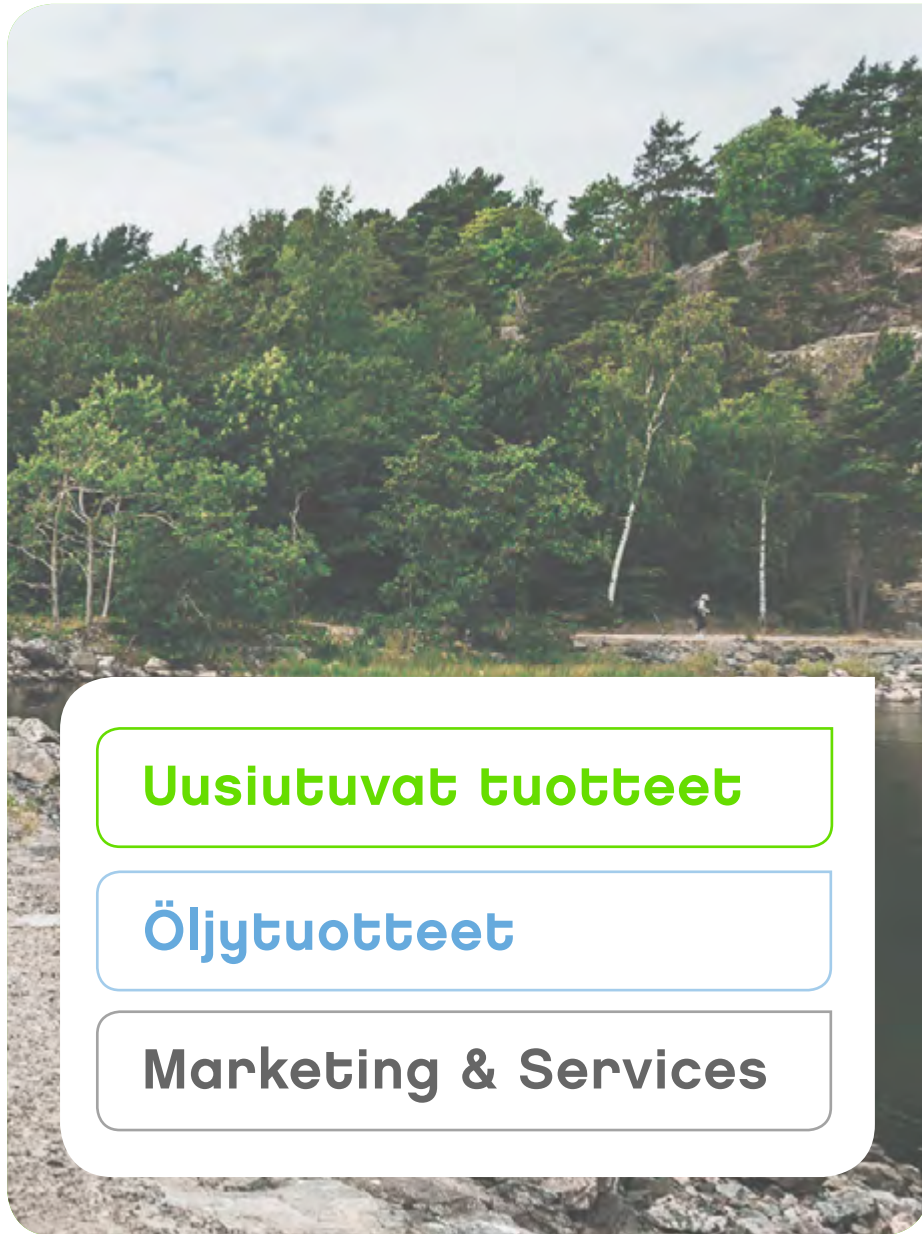
Konsernin toiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi. Toimintasegmentit raportoidaan samalla tavalla kuin miten ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle.

Segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu vertailukelpoiseen liikevoittoon ja vertailukelpoiseen sidotun pääoman tuottoon. Segmenttiraportoinnin laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja hyödykejohtannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Laskennalliset verot, korolliset saamiset ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkeveloitteet, lyhyt- ja pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Nesteen liiketoimintarakenne

Konsernin liiketoiminnat on ryhmitelty kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja viiteen yhteiseen toimintoon. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuisia yksiköitä ja vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Konsernin yhteisiä toimintoja ovat Talous- ja strategia, IT ja Business prosessit, Henkilöstö, HSSEQ ja hankinta, Vastuullisuus, yhteiskuntasuhteet, viestintä ja brändimarkkinointi, Innovaatiot ja Lakiasiat. Yhteiset toiminnot tukevat liiketoiminta-alueita ja muita organisaatioita ja varmistavat niiden kustannustehokkuuden, läpinäkyvyyden ja toimintatapojen yhdenmukaisuuden koko yhtiössä, kuin myös resurssien käytön ja riittävyyden.



Uusiutuvat tuotteet

Öljytuotteet

Marketing & Services

Toimintasegmentit

Konsernin toimintasegmentit kattavat seuraavat liiketoiminnot:

Uusiutuvat tuotteet -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja ratkaisuja, uusiutuvia liuottimia ja biomuovien raaka-aineita, jotka perustuvat Nesteessä kehitettyyn teknologiaan, kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Uusiutuvaa dieseliä valmistetaan Porvoon, Singaporen ja Rotterdamin jalostamoilla, joiden yhteiskapasiteetti on 3,0 miljoonaa tonnia vuodessa.

Öljytuotteet -segmentti valmistaa, markkinoi ja myy laajaa tuotevalikoimaa vähähiilisiä ratkaisuja, jotka perustuvat laadukkaisiin öljytuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin globaalille asiakaskunnalle. Tuotevalikoima sisältää dieselpolttoaineet, bensiinit, lento- ja laivaliikenteen polttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, perusöljyt, bensiinikomponentit, erikoispolttoaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet, nestekaasut ja bitumit. Öljytuotteet jalostetaan Nesteen Suomen jalostamoilla Porvoossa ja Naantalissa. Perusöljyä valmistetaan myös yhteisjärjestelyssä Bahrainissa. Vuotuinen raakaöljyn jalostuskapasiteetti on 14 miljoonaa tonnia vuodessa. Neste Shippingin rahtaustoiminto raportoidaan osana Öljytuotteiden segmenttiä.

Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyri-tykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan ja myydään sekä Nesteen oman vähittäismyyntiverkoston kautta että suoramyytinä.

Muut -segmentti sisältää suunnittelu- ja teknologiaratkaisuyritys Neste Engineering Solutionsin, Nesteen ja Petróleos de Venezuelan omistaman yhteisyrityksen Nynas AB:n (Nesteen omistusosuus 49,99 %) sekä konsernin yhteiset kustannukset.

Edellä esitettyihin segmentteihin ei sisälly sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistely useampia pienempiä segmenttejä. Tuloslaskelman rivi 'Liiketoiminnan muut kulut' sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

Uusiutuvat tuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat, muut kiinteistökulut, matkustus-, HSE- ja markkinointikulut sekä vakuutusmaksut
Öljytuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat, muut kiinteistökulut, HSE-kulut ja vakuutusmaksut
Marketing & Services: kunnossapitokulut, vuokrat, muut kiinteistökulut ja markkinointikulut.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2019 ja 2018 sellainen, ettei suuria keskittymiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai toimintasegmentillä.

Konsernin toimintasegmenttien tiedot 31.12.2019 ja 31.12.2018 on esitetty alla olevassa taulukossa.

| 2019 | Uusiutuvat tuotteet ¹⁾ | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Eliminoinnit | Konserni | Liite |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|----------------------|------|--------------|----------|-------|
| IS Ulkoinen liikevaihto | 3 654 | 7 984 | 4 157 | 44 | 0 | 15 840 | |
| Sisäinen liikevaihto | 379 | 2 433 | 36 | 202 | -3 049 | 0 | |
| IS Liikevaihto yhteensä | 4 033 | 10 416 | 4 193 | 246 | -3 049 | 15 840 | 5 |
| IS Liiketoiminnan muut tuotot | -1 | 7 | 32 | 27 | -15 | 50 | 6 |
| IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta | 0 | 0 | 0 | -52 | 0 | -52 | 15 |
| IS Materiaalit ja palvelut | -1 773 | -9 350 | -3 966 | -77 | 2 929 | -12 238 | 7 |
| IS Henkilöstökulut | -63 | -136 | -37 | -162 | 4 | -395 | 8 |
| IS, CF Poistot ja arvonalentumiset | -166 | -232 | -33 | -71 | 0 | -502 | |
| IS Liiketoiminnan muut kulut | -182 | -300 | -88 | -33 | 130 | -474 | 9 |
| IS Liikevoitto | 1 847 | 406 | 102 | -123 | -2 | 2 229 | |
| IS Rahoitustuotot ja -kulut | | | | | | -163 | 10 |
| IS Voitto ennen veroja | | | | | | 2 067 | |
| IS Tuloverot | | | | | | -278 | 11 |
| IS Tilikauden voitto | | | | | | 1 789 | |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | 1 599 | 386 | 77 | -98 | -2 | 1 962 | |
| varaston arvostusvoitot/-tappiot | 137 | 43 | 0 | 0 | 0 | 180 | |
| avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset | 101 | -32 | 0 | 0 | 0 | 69 | |
| omaisuuden myyntivoitot/-tappiot | 0 | 0 | 27 | 9 | 0 | 37 | |
| arvonalentumiset | 0 | 23 | 0 | -34 | 0 | -11 | |
| muut oikaisut | 10 | -15 | -3 | 0 | 0 | -7 | |
| IS Liikevoitto | 1 847 | 406 | 102 | -123 | -2 | 2 229 | |

¹⁾ Yhdysvaltain takautuvalla BTC-verohelpotuspäätöksellä vuodelle 2018 ja 2019 oli 372 miljoonan euron positiivinen vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin vuoden 2019 liikevoittoon.

| 2019 | Uusiutuvat tuotteet | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Eliminoinnit | Konserni | Liite |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------|--------|--------------|----------|-------|
| Investoinnit | 424 | 373 | 37 | 56 | 0 | 890 | |
| Segmentin varat | 3 606 | 3 906 | 577 | 352 | -322 | 8 119 | |
| BS Osuudet yhteisyrityksissä | 0 | 22 | 0 | 0 | 0 | 22 | 15 |
| BS Laskennalliset verosaamiset | | | | | | 40 | 11 |
| Kohdistamattomat varat | | | | | | 1 612 | |
| BS Varat yhteensä | 3 606 | 3 928 | 577 | 352 | -322 | 9 793 | |
| Segmentin velat | 757 | 1 673 | 406 | 147 | -313 | 2 670 | |
| BS Laskennalliset verovelat | | | | | | 255 | 11 |
| Kohdistamattomat velat | | | | | | 947 | |
| BS Velat yhteensä | 757 | 1 673 | 406 | 147 | -313 | 3 872 | |
| Segmentin sidottu pääoma | 3 137 | 2 314 | 235 | 213 | -9 | 5 890 | |
| Sidotun pääoman tuotto, % | 77,4 | 16,2 | 35,3 | -208,0 | | | |
| Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, % | 67,0 | 15,4 | 26,7 | -165,6 | | | |

| 2018 | Uusiutuvat tuotteet ¹⁾ | Öljytuotteet ²⁾ | Marketing & Services | Muut ³⁾ | Eliminoinnit | Konserni | Liite |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|----------------------|--------------------|--------------|----------|-------|
| IS Ulkoinen liikevaihto | 2 943 | 7 601 | 4 279 | 95 | 0 | 14 918 | |
| Sisäinen liikevaihto | 298 | 2 504 | 36 | 169 | -3 007 | 0 | |
| IS Liikevaihto yhteensä | 3 241 | 10 105 | 4 315 | 264 | -3 007 | 14 918 | 5 |
| IS Liiketoiminnan muut tuotot | 1 | 7 | 6 | 18 | -15 | 17 | 6 |
| IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta | 0 | 3 | 0 | -12 | 0 | -9 | 15 |
| IS Materiaalit ja palvelut | -2 036 | -9 140 | -4 097 | -78 | 2 890 | -12 462 | 7 |
| IS Henkilöstökulut | -47 | -147 | -35 | -174 | 3 | -400 | 8 |
| IS, CF Poistot ja arvonalentumiset | -128 | -345 | -25 | -116 | 0 | -614 | |
| IS Liiketoiminnan muut kulut | -137 | -312 | -88 | -24 | 131 | -429 | 9 |
| IS Liikevoitto | 895 | 170 | 77 | -122 | 2 | 1 022 | |
| IS Rahoitustuotot ja -kulut | | | | | | -75 | 10 |
| IS Voitto ennen veroja | | | | | | 947 | |
| IS Tuloverot | | | | | | -172 | 11 |
| IS Tilikauden voitto | | | | | | 775 | |
| Vertailukelpoinen liikevoitto | 983 | 397 | 77 | -36 | 2 | 1 422 | |
| varaston arvostusvoitot/-tappiot | -165 | -108 | 0 | 0 | 0 | -273 | |
| avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset | 82 | 35 | 0 | 0 | 0 | 117 | |
| omaisuuden myyntivoitot/-tappiot | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | |
| arvonalentumiset ^{2), 3)} | 0 | -112 | 0 | -86 | 0 | -198 | |
| muut oikaisut | -4 | -44 | 0 | 0 | 0 | -48 | |
| IS Liikevoitto | 895 | 170 | 77 | -122 | 2 | 1 022 | |

¹⁾ Yhdysvaltain takautuvalla BTC-verohelpotuspäätöksellä vuodelle 2017 oli 140 miljoonan euron positiivinen vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin vuoden 2018 liikevoittoon.

²⁾ Neste Oil Bahrainin varat, yhteensä 112 milj. euroa kirjattiin alas johtuen epäsuotuisasta verotuspäätöksestä joulukuussa 2018.

³⁾ Nesteen osuudesta Nynas AB:ssa kirjattiin 86 miljoonan euron arvonalentumistappio syyskuussa 2018.

| 2018 | Uusiutuvat tuotteet | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Eliminoinnit | Konserni | Liite |
|---------------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------|-------|--------------|----------|-------|
| Investoinnit | 159 | 196 | 28 | 55 | 0 | 438 | |
| Segmentin varat | 2 459 | 3 727 | 551 | 318 | -384 | 6 672 | |
| BS Osuudet yhteisyrityksissä | 0 | 23 | 0 | 83 | 0 | 106 | 15 |
| BS Laskennalliset verosaamiset | | | | | | 35 | 11 |
| Kohdistamattomat varat | | | | | | 1 397 | |
| BS Varat yhteensä | 2 459 | 3 750 | 551 | 401 | -384 | 8 210 | |
| Segmentin velat | 457 | 1 492 | 302 | 215 | -380 | 2 087 | |
| BS Laskennalliset verovelat | | | | | | 260 | 11 |
| Kohdistamattomat velat | | | | | | 1 247 | |
| BS Velat yhteensä | 457 | 1 492 | 302 | 215 | -380 | 3 594 | |
| Segmentin sidottu pääoma | 2 002 | 2 257 | 249 | 186 | -4 | 4 691 | |
| Sidotun pääoman tuotto, % | 48,1 | 6,7 | 29,1 | -73,7 | | | |
| Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, % | 52,8 | 15,7 | 29,1 | -21,7 | | | |

Maantieteelliset tiedot

Konsernilla on tuotantolaitoksia Suomessa, Singaporessa, Alankomaissa sekä Bahrainissa ja vähittäismyyntiverkostoa Suomessa, Virossa, Latviassa sekä Liettuassa. Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin liikevaihto kohdistettuna asiakkaan sijaintimaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta, sekä pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdistettuna kohdemaan mukaan.

Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä osuudet yhteisyrityksissä. 'Muut Pohjoismaat' sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. 'Itämeren alue' sisältää Viron, Latvian, Liettuan, Venäjän ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

| 2019 | Suomi | Muut Pohjois-maat | Itämeren alue | Muut Euroopan maat | Pohjois- ja Etelä-Amerikka | Muut maat | Konserni |
|----------------------------------------|-------|-------------------|---------------|--------------------|----------------------------|-----------|----------|
| IS Liikevaihto kohdemaan mukaan | 5 058 | 2 602 | 1 210 | 4 965 | 1 729 | 275 | 15 840 |
| Pitkäaikaiset varat | 2 675 | 2 | 82 | 701 | 43 | 841 | 4 344 |
| Investoinnit | 335 | 4 | 44 | 96 | 61 | 350 | 890 |

| 2018 | Suomi | Muut Pohjois-maat | Itämeren alue | Muut Euroopan maat | Pohjois- ja Etelä-Amerikka | Muut maat | Konserni |
|----------------------------------------|-------|-------------------|---------------|--------------------|----------------------------|-----------|----------|
| IS Liikevaihto kohdemaan mukaan | 5 130 | 2 682 | 1 268 | 3 723 | 1 611 | 504 | 14 918 |
| Pitkäaikaiset varat | 2 513 | 124 | 99 | 670 | 0 | 560 | 3 967 |
| Investoinnit | 281 | 0 | 12 | 58 | 0 | 85 | 438 |

5 Liikevaihto

Laadintaperiaate

Tuotteiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan konsernin tuloslaskelmaan, kun tuotteiden omistukseen sisältyvä määräysvalta sekä merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Tuotteiden vaihdosta kirjataan tuottoa vain silloin, kun tuotteita vaihdetaan erilaisiin tuotteisiin. Kiinteähintaiset suunnittelu- ja rakennussopimukset tuloutetaan valmiusasteen mukaisesti tehtyjen työtuntien perusteella. Tappiovaraus kirjataan, kun siihen havaitaan tarve ja summa voidaan arvioida luotettavasti. Teknologialisenssien myynti tuloutetaan, kun oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle. Palveluiden myynnistä syntyvät tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Liikevaihto kirjataan bruttomenetelmällä, kun yhteisö toimii päämiehenä ja kantaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskit ja edut. Päämiehen lukuun kerätyt liiketoiminnan tuotot eivät ole liikevaihtoa, vaan ne käsitellään komissiona. Liikevaihto sisältää varsinaisen liiketoiminnan tuotot vähennettynä käteisalennuksilla ja välillisillä veroilla, kuten arvonalisäverolla ja öljytuotteiden valmistajan suorittamalla polttoaineverolla, sekä lakisääteisellä huoltovarmuusmaksulla.

Low Carbon Fuels Standard (LCFS) ja Renewable Identification Number (RIN) -sertifikaatit kirjataan liikevaihtoon. Blender's Tax Credit vaikuttaa liikevaihtoon ja materiaalit ja palvelut erään, jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blenders Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista.

| | 2019 | 2018 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Tuotteiden myynti | 15 726 | 14 779 |
| Palvelujen myynti | 101 | 132 |
| Rojalit | 4 | 6 |
| Muu | 8 | 2 |
| IS Liikevaihto | 15 840 | 14 918 |

Tuotteiden myynti sisältää konsernin omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljytradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 478 milj. euroa (2018: 1 452 milj. euroa), sisältyy liikevaihdon tuotemyyntiin. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan 'Materiaalit ja palvelut' liitetiedossa 7.

Tuotteiden myyntiin sisältyvä öljytrading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyin fyysisen tradingkaupan kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta.

Myyntiin kohdentuvien johdannaisopimusten, jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, nettovoitot ja -tappiot sisältyvät liikevaihtoon ollen -85 milj. euroa (2018: -9 milj. euroa).

Palvelujen myynti muodostuu pääasiassa kuljetuspalveluista ja Neste Engineering Solutionsista, joka kuuluu Muut-segmenttiin.

| Liikevaihto kategoriittain | 2019 | | | | | 2018 | | | | |
|----------------------------|---------------------|--------------|----------------------|-----------|---------------|---------------------|--------------|----------------------|-----------|---------------|
| | Uusiutuvat tuotteet | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Yhteensä | Uusiutuvat tuotteet | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Yhteensä |
| Polttoaineet ¹⁾ | 3 648 | 7 138 | 4 028 | 0 | 14 814 | 2 942 | 6 699 | 4 147 | 0 | 13 788 |
| Kevyet tisleet | 92 | 3 231 | 1 012 | 0 | 4 336 | 130 | 2 971 | 1 110 | 0 | 4 211 |
| Keskitisleet | 3 555 | 3 472 | 3 011 | 0 | 10 039 | 2 812 | 3 312 | 3 032 | 0 | 9 156 |
| Raskas polttoöljy | 0 | 434 | 5 | 0 | 439 | 0 | 416 | 5 | 0 | 421 |
| Muut tuotteet | 7 | 800 | 118 | 0 | 925 | 2 | 877 | 119 | 0 | 999 |
| Muut palvelut | 0 | 46 | 11 | 44 | 101 | 0 | 24 | 12 | 95 | 132 |
| IS Yhteensä | 3 654 | 7 984 | 4 157 | 44 | 15 840 | 2 943 | 7 601 | 4 279 | 95 | 14 918 |

¹⁾ Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropanin. Keskitisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen. RIN- (Renewable Identification Number), ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioiden Uusiutuvat tuotteet -segmentissä.

| Liikevaihdon tuloutusajankohta | 2019 | | | | | 2018 | | | | |
|------------------------------------------|---------------------|--------------|----------------------|-----------|---------------|---------------------|--------------|----------------------|-----------|---------------|
| | Uusiutuvat tuotteet | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Yhteensä | Uusiutuvat tuotteet | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Yhteensä |
| Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet | 3 654 | 7 937 | 4 147 | 0 | 15 739 | 2 943 | 7 577 | 4 266 | 0 | 14 787 |
| Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut | 0 | 46 | 11 | 2 | 59 | 0 | 24 | 12 | 2 | 38 |
| Ajan kuluessa siirrettävät palvelut | 0 | 0 | 0 | 42 | 42 | 0 | 0 | 0 | 93 | 93 |
| IS Yhteensä | 3 654 | 7 984 | 4 157 | 44 | 15 840 | 2 943 | 7 601 | 4 279 | 95 | 14 918 |

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

| 2019 | Uusiutuvat tuotteet | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Eliminoinnit | Yhteensä |
|--------------------------------|---------------------|---------------|----------------------|------------|---------------|---------------|
| Ulkoisen liikevaihto | 3 654 | 7 984 | 4 157 | 44 | 0 | 15 840 |
| Sisäinen liikevaihto | 379 | 2 433 | 36 | 202 | -3 049 | 0 |
| IS Liikevaihto yhteensä | 4 033 | 10 416 | 4 193 | 246 | -3 049 | 15 840 |

| 2018 | Uusiutuvat tuotteet | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Eliminoinnit | Yhteensä |
|--------------------------------|---------------------|---------------|----------------------|------------|---------------|---------------|
| Ulkoisen liikevaihto | 2 943 | 7 601 | 4 279 | 95 | 0 | 14 918 |
| Sisäinen liikevaihto | 298 | 2 504 | 36 | 169 | -3 007 | 0 |
| IS Liikevaihto yhteensä | 3 241 | 10 105 | 4 315 | 264 | -3 007 | 14 918 |

Liikevaihto kohdemaan mukaan

| Ulkoisen liikevaihto | 2019 | | | | | 2018 | | | | |
|----------------------------|---------------------|--------------|----------------------|-----------|---------------|---------------------|--------------|----------------------|-----------|---------------|
| | Uusiutuvat tuotteet | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Yhteensä | Uusiutuvat tuotteet | Öljytuotteet | Marketing & Services | Muut | Yhteensä |
| Suomi | 33 | 2 009 | 2 991 | 25 | 5 058 | 4 | 1 986 | 3 069 | 70 | 5 130 |
| Muut Pohjoismaat | 1 386 | 1 188 | 27 | 2 | 2 602 | 1 640 | 998 | 34 | 10 | 2 682 |
| Itämeren alue | 6 | 67 | 1 137 | 0 | 1 210 | 0 | 95 | 1 173 | 0 | 1 268 |
| Muut Euroopan maat | 1 000 | 3 952 | 2 | 12 | 4 965 | 363 | 3 349 | 2 | 9 | 3 723 |
| Pohjois- ja Etelä-Amerikka | 1 197 | 530 | 0 | 2 | 1 729 | 913 | 698 | 0 | 0 | 1 611 |
| Muut maat | 32 | 239 | 0 | 4 | 275 | 23 | 475 | 0 | 6 | 504 |
| IS Yhteensä | 3 654 | 7 984 | 4 157 | 44 | 15 840 | 2 943 | 7 601 | 4 279 | 95 | 14 918 |

6 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaate

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan muihin tuottoihin. Muita tuottoja ovat esimerkiksi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot sekä vuokratuotot.

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot | 37 | 0 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot | 0 | 3 |
| Vuokratuotot | 3 | 3 |
| Valtion avustukset | 5 | 4 |
| Vakuutuskorvaukset | 0 | 1 |
| Muut | 5 | 6 |
| IS Liiketoiminnan muut tuotot | 50 | 17 |

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella. Lisätietoa tytäryhtiöiden myynnistä on esitetty liitetiedossa 27.

7 Materiaalit ja palvelut

| | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Materiaalit ja tarvikkeet | 12 359 | 12 279 |
| Varaston muutos | -204 | 94 |
| Ulkopuoliset palvelut | 82 | 89 |
| IS Materiaalit ja palvelut | 12 238 | 12 462 |

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero 1 478 milj. euroa (2018: 1 452 milj. euroa) sisältyy materiaaleihin ja tarvikkeisiin. Vastaava summa sisältyy liikevaihtoon liitetiedossa 5. Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteen muutoksen vaikutus varaston muutokseen oli 4 milj. euroa vuonna 2018. Lisätietoa muutoksesta löytyy liitetiedosta 18.

Ilman suojauslaskentaa olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten nettovoitot ja -tappiot olivat 42 milj. euroa (2018: -69 milj. euroa). Ostoihin liittyvien johdannaisten, jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, nettotulos oli 0 milj. euroa (2018: 0 milj. euroa). Molemmat edellä mainitut erät sisältyvät materiaaleihin ja tarvikkeisiin.

8 Henkilöstökulut

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------------------------|------------|------------|
| Palkat ja palkkiot | 320 | 316 |
| Sosiaalikulut | 19 | 19 |
| Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt | 42 | 47 |
| Eläkekulut – etuusperusteiset järjestelyt | 6 | 8 |
| Muut kulut | 8 | 10 |
| IS Henkilöstökulut | 395 | 400 |

| Henkilöstö (keskimäärin) | 2019 | 2018 |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Uusiutuvat tuotteet | 539 | 372 |
| Öljytuotteet | 1 676 | 1 709 |
| Marketing & Services | 1 338 | 1 482 |
| Muut | 1 922 | 1 905 |
| | 5 474 | 5 468 |

9 Liiketoiminnan muut kulut

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Kunnossapitokulut | 152 | 154 |
| Palvelut | 171 | 118 |
| Vuokrat ja muut kiinteistökulut | 35 | 49 |
| Vakuutukset | 20 | 18 |
| Muut | 96 | 89 |
| IS Liiketoiminnan muut kulut | 474 | 429 |

Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut, tutkimus- ja laboratoriapalvelut sekä muut palvelut. Muut kulut muodostuvat matkustus-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- sekä mainoskuluista.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

| Tilintarkastajan palkkiot, PricewaterhouseCoopers, 1 000 euroa | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Lakisääteinen tilintarkastus | 1 388 | 1 310 |
| Veroneuvonta | 23 | 5 |
| Muut palvelut | 275 | 589 |
| | 1 686 | 1 904 |

PricewaterhouseCoopers Oy:n suorittamat muut kuin lakisääteiset tilintarkastuspalvelut Neste-konsernin yhtiöille tilikaudella 2019 olivat yhteensä 239 tuhatta euroa (2018: 562 tuhatta euroa). Palvelut koostuivat veroneuvonnasta 3 tuhatta euroa (2018: 5 tuhatta euroa) ja muista palveluista 236 tuhatta euroa (2018: 557 tuhatta euroa).

10 Rahoitustuotot ja -kulut

| | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Rahoitustuotot | | |
| Korkotuotot jaksotettuun hankintamenuun kirjatusta rahoitusvaroista | 10 | 7 |
| | 10 | 7 |
| Rahoituskulut | | |
| Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun kirjatusta rahoitusveloista | | |
| – Vuokrasopimusvelat | –23 | –14 |
| – Muut rahoitusvelat | –23 | –29 |
| Lainasaamisten alaskirjaukset ¹⁾ | –59 | 0 |
| Muut rahoituskulut | –4 | –5 |
| | –109 | –48 |
| Kurssierot ja käypien arvojen muutokset | | |
| Jaksotettuun hankintamenuun kirjatut rahoitusvarat ja -velat | –44 | 11 |
| Tulosvaihteisesti kirjatut rahoitusvarat ja -velat | –20 | –45 |
| | –64 | –34 |
| IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | –163 | –75 |

¹⁾ Nynasin lainasaamisen alaskirjaus vuonna 2019

Liikevoittoon ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------------------------------|------|------|
| Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan alaiset ¹⁾ | | |
| – Sisältyvät liikevaihtoon | –85 | –9 |
| – Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään | 0 | 0 |
| – Sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin | 3 | 0 |
| Valuutta- ja hyödykejohdannaiset, ilman suojauslaskentaa | | |
| – Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään | 42 | –69 |
| | –40 | –78 |

¹⁾ Raportointikauden aikana kirjattu tehottomuus oli 1,6 milj. euroa (2018: 0 milj. euroa).

11 Tuloverot

Laadintaperiaate

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Jakamattomista ulkomaisista voittovaroista tehty laskennallisen veron kirjaus perustuu oletettuihin olosuhteisiin ja johdon näkemykseen jaettavista voittovaroista. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavaan erään.

Konserni on soveltanut IFRIC 23:n tulkintaa tuloverokäsittelyjä koskevasta epävarmuudesta 1.1.2019 lähtien. Mikäli epävarmoja veropositioita koskevia oikaisuja tehdään tilanteissa, joissa ei ole todennäköistä, että veroviranomainen ja/tai tuomioistuin hyväksyisi tietyt verokäsittelyt, konserni valitsee velan kirjaamiseksi tavan, joka paremmin kuvaa epävarmuuden toteutumista joko velan todennäköisimmän määrän perusteella tai velan odotetun arvon ennusteen perusteella.

Laskennallinen verovelka ja verosaaminen lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja ja olettamalla, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

Laskennallisia verovelkoja ja -saamia netotetaan silloin, kun on laillinen oikeus netottaa tulo-verosaamia ja -velkoja ja kun laskennalliset verot kohdistuvat samaan veronsaajaan. Verotappioista ja muista käyttämättömistä verohyvityksistä on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, jonka katsotaan olevan todennäköisesti hyödynnettävissä tulevaisuuden verotettavia tuloja vastaan.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tuloverojen, epävarmojen veropositioiden ja laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen määrittäminen sekä laskennallisen verosaamisen määrän kirjaaminen edellyttävät johdon arvioita.

Konsernilla on laskennallisia verosaamia ja verovelkoja, joiden arvioidaan realisoituvan kirjattaviksi tuloslaskelmaan tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen laskennassa konsernin on tehtävä tietyt tulevaisuuden veroseuraamuksiin liittyviä oletuksia ja arvioita. Tällaiset veroseuraamukset johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen ja niiden verotuksellisten arvojen eroista.

| Tuloveron tärkeimmät osatekijät | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Tilikauden verot | 255 | 172 |
| Tilikaudella kirjatut oikaisu aikaisempien tilikausien veroihin | 38 | -2 |
| Laskennallisten verojen muutos | -16 | 2 |
| IS Tuloverot | 278 | 172 |

Tuloverojen täsmäytys Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon

| | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| IS Voitto ennen veroja | 2 067 | 947 |
| Suomen verokannan mukainen tulovero 20 % | -413 | -189 |
| Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen ero | 198 | 69 |
| Vähennyskeltottomat kulut | -2 | -1 |
| Neste Oil Bahrain W.L.L. varojen arvonalentuminen ¹⁾ | -31 | -22 |
| Nynas AB varojen arvonalentuminen | -19 | -17 |
| Verovapaa tulo | 6 | 1 |
| Tuloverot jakamattomista voittovaroista | -1 | 0 |
| Verot aikaisemmilta tilikausilta | -1 | 1 |
| Yhteisyritysten nettotulokset | -10 | -2 |
| Laskennallisten verosaamisten arvostus | -4 | -9 |
| Muut | -1 | -1 |
| IS Tuloverot | -278 | -172 |
| Efektiiivinen verokanta | 13 % | 18 % |

¹⁾ Sisältää vuonna 2019 kirjaukset välimiesriita-asian ja vuosia 2012–2017 koskeneen veroriidan sovintoista Bahrainissa sekä näiden takia osittain peruutetut Bahrainin varojen arvonalentumiset.

Konsernin efektiiivinen verokanta oli alempi kuin Suomen lakisääteinen verokanta (20 %). Tämä johtuu pääasiassa siitä, että Nesteellä on liiketoimintaa Virossa, Liettuassa, Singaporessa ja Sveitsissä, joissa on Suomea matalampi verotus. Tästä alemmasta verokannasta merkittävin osa liittyy Singaporeen ja Uusiutuvien tuotteiden kasvaneeseen kannattavuuteen. Nesteen Uusiutuvien tuotteiden jalostamoinvestointeihin Singaporessa vuosina 2008–2010 sovelletaan Singaporen lainsäädännön mukaista verovapautta vuosina 2010–2023. Efektiiivinen verokanta kasvoi vuonna 2019 johtuen Nynas AB -yhteisyritykseen liittyvistä arvonalentumiskirjauksista, välimiesriita-asian ja vuosien 2012–2017 veroriidan sovintojen vaikutuksista Bahrainissa sekä Neste Oil Bahrainin tappioista, joista ei kirjata laskennallista verosaamista.

IFRIC 23 -tulkinnan käyttöönotolla ei ollut vaikutusta konsernitiilinpäätöksen tulokseen eikä konsernin taloudelliseen asemaan. Konserni katsoi veroilmoittamisensa, veroasioidensa hoidon sekä verotarkastustensa perusteella todennäköiseksi, että veroviranomaiset hyväksyvät sen verokäsittelyt. Konserni on katsonut 31.12.2019, ettei Neste Oil Bahrainin osalta ole tarvetta oikaisuun perustuen sovintoon vuosia 2012–2017 koskevassa veroriita-asiassa Bahrainissa.

| Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2019 | 1.1.2019 | Tuloslaskelmaan kirjatu erät | Laajaan tuloslaskelmaan kirjatu erät | Hankitut / myydyt liiketoiminnot | Kurssierot ja muut muutokset | 31.12.2019 |
|-----------------------------------------------------------|----------|------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------|
| Verotappiot | 1 | 2 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| Varaukset | 4 | 7 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| Eläkkeet | 25 | 0 | -2 | 0 | 0 | 22 |
| Käyttöomaisuus | 27 | -21 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| Johdannaissopimukset | 5 | 0 | -5 | 0 | 0 | 1 |
| Muut väliaikaiset erot | 8 | 2 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| Laskennalliset verosaamiset yhteensä | 70 | -9 | -7 | -1 | 0 | 53 |
| Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan | -35 | 22 | 0 | 0 | 0 | -13 |
| BS Laskennalliset verosaamiset | 35 | 12 | -7 | -1 | 0 | 40 |
| Tuloverot jakamattomista voittovaroista | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| Käyttöomaisuus | 282 | -26 | 0 | -1 | 0 | 255 |
| Johdannaissopimukset | 1 | -1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Muut väliaikaiset erot | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Laskennalliset verovelat yhteensä | 295 | -26 | 0 | -1 | 0 | 267 |
| Netotettu laskennallista verosaamista vastaan | -35 | 22 | 0 | 0 | 0 | -13 |
| BS Laskennalliset verovelat | 260 | -5 | 0 | -1 | 0 | 255 |

| Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2018 | 1.1.2018 | Tuloslaskelmaan kirjatu erät | Laajaan tuloslaskelmaan kirjatu erät | Hankitut / myydyt liiketoiminnot | Kurssierot ja muut muutokset | 31.12.2018 |
|-----------------------------------------------------------|----------|------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|------------|
| Verotappiot | 2 | -1 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Varaukset | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| Eläkkeet | 26 | 0 | -1 | 0 | 0 | 25 |
| Käyttöomaisuus | 25 | 2 | 0 | 0 | 0 | 27 |
| Johdannaissopimukset | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 5 |
| Muut väliaikaiset erot | 7 | 1 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| Laskennalliset verosaamiset yhteensä | 63 | 2 | 4 | 0 | 0 | 70 |
| Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan | -27 | -8 | 0 | 0 | 0 | -35 |
| BS Laskennalliset verosaamiset | 36 | -5 | 4 | 0 | 0 | 35 |
| Tuloverot jakamattomista voittovaroista | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 |
| Muu käyttöomaisuus | 278 | 4 | 0 | 0 | 0 | 282 |
| Johdannaissopimukset | 5 | 0 | -4 | 0 | 0 | 1 |
| Muut väliaikaiset erot | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Laskennalliset verovelat yhteensä | 295 | 4 | -4 | 0 | 0 | 295 |
| Netotettu laskennallista verosaamista vastaan | -27 | -8 | 0 | 0 | 0 | -35 |
| BS Laskennalliset verovelat | 269 | -4 | -4 | 0 | 0 | 260 |

Verotappioita ja muita käyttämättömiä verohyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on yhteensä 89 miljoonaa euroa (2018: 52 milj. euroa). Näistä suurin osa liittyy Neste Oil Bahrainiin. Verotappioista 4 miljoonaa euroa (2018: 2 milj. euroa) vanhenee vuosina 2020–2027 ja 85 miljoonaa euroa (2018: 50 milj. euroa) voi hyödyntää ilman aikarajoitetta.

Tytärtyhtiöiden jakamattomien voittovarojen osalta on kirjattu laskennallinen verovelka, jos voitonjaon yhteydessä tulisi maksettavaksi tuloveroa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot:

| | 2019 | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|
| | Ennen veroja | Verokulu (-) / tuotto | Verojen jälkeen |
| OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen | 11 | -2 | 8 |
| OCI Muuntoerot | 45 | 0 | 45 |
| Rahavirran suojaukset | | | |
| OCI kirjattu omaan pääomaan | -36 | 10 | -26 |
| OCI siirretty tuloslaskelmaan | 81 | -15 | 66 |
| OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä | 8 | 0 | 8 |
| OCI Muut laajan tuloksen erät | 108 | -7 | 101 |
| | | | |
| | 2018 | | |
| | Ennen veroja | Verokulu (-) / tuotto | Verojen jälkeen |
| OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen | 6 | -1 | 4 |
| OCI Muuntoerot | -16 | 0 | -16 |
| Rahavirran suojaukset | | | |
| OCI kirjattu omaan pääomaan | -64 | 11 | -53 |
| OCI siirretty tuloslaskelmaan | 9 | -2 | 7 |
| OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä | -4 | 0 | -4 |
| OCI Muut laajan tuloksen erät | -70 | 9 | -61 |

12 Osakekohtainen tulos ja osakekohtainen osinko

Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu ja vertailutiedot oikaistu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Nesteen varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 2.4.2019.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden oikaistun lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistussa osakekohtaisessa tuloksessa otetaan huomioon osakepohjaisten kannustinjärjestelmien laimentava vaikutus, 1 579 540 osaketta (2018: 1 744 916). Yhtiö ei ole myöntänyt osakeoptioita.

| | 2019 | 2018 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| IS Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa | 1 788 | 775 |
| Ulkona olevien osakkeiden oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana, 1 000 kpl | 767 632 | 767 466 |
| IS Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake) | 2,33 | 1,01 |
| Osakkeiden oikaistun lukumäärän painotettu keskiarvo vuoden aikana, mukaan lukien omat osakkeet, 1 000 kpl | 769 211 | 769 211 |
| IS Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake) | 2,32 | 1,01 |

Osakekohtainen osinko

Vuonna 2019 osinkoa maksettiin 0,76 euroa osakkeelta, yhteensä 583 milj. euroa (2018: 0,57 euroa osakkeelta, yhteensä 435 milj. euroa). Yhtiökokoukselle, joka kokoontuu 7.4.2020, ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 0,92 euroa osaketta kohti eli yhteensä 706 milj. euroa, ja ylimääräistä osinkoa 0,10 euroa osaketta kohti eli yhteensä 77 milj. euroa. Tällöin osinko vuodelta 2019 olisi yhteensä 783 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

13 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineettomat hyödykkeet kirjataan liikearvoa lukuun ottamatta alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat hyödykkeet muodostuvat seuraavista eristä:

Tietokoneohjelmat

Tietokoneohjelmien lisenssit aktivoidaan hankintamenon ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Menot sisältävät ohjelmistokehitykseen kohdistuvat työntekijäkustannukset sekä asiantuntijapalkkiot, jotka vaikuttavat suoraan hyödykkeen toimintakuntoon saattamiseen. Aktivointi riippuu käytettävästä teknologiasta; esimerkiksi pilvipalveluita ei aktivoida. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien päivitykseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Tavaramerkit ja lisenssit poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä konsernille kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintamenon. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Taseeseen merkitty liikearvo testataan arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Testaus suoritetaan vuosittain sekä tarpeen vaatiessa, jos on viitteitä arvonalentumisesta. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Diskonttokorko edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. WACC prosentit ovat eritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen alla olevassa taulukossa. WACC %:ia ja kasvuprosenttia käytetään ainoastaan arvonalentumistestaukseen.

Uusiutuissa tuotteissa suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyvät marginaalitasoon ja myyntivolyymeihin ja Öljytuotteissa öljytuotteiden kysyntään ja marginaalitasoon. Neste Engineering Solutions -alokonsernissa suunnitelmien tärkeimmät oletukset liittyivät suunnittelu- ja projektijohdopalveluiden kysyntään ja hintatasoon sekä laskutusasteeseen. Arvonalentumistestauksen tärkein muuttuja on käyttökatteeseen vaikuttava laskutusaste.

Päästöoikeudet

Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Poistoja ei kirjata aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät vielä ole käyttövalmiita. Tällaisille aineettomille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Arvonalentumistesti tehdään myös omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan konsernin tuloslaskelmaan siinä määrin kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvoa lukuun ottamatta muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumista testataan aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Kun kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi ja kirjanpitoarvoa pienennetään vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin, kolmen vuoden ajanjakson kattaviin taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden laskelmien laadinta edellyttää johdon arvioita tulevaisuuden odotuksista. Tärkeimpiä oletuksia ovat arviot liiketoiminnan tulevista kassavirroista sekä korkokannasta, jolla nämä kassavirrat diskontataan nykyhetkeen.

| 2019 | Liikearvo | Tietokone- ohjelmat ja muut aineettomat hyödykkeet | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2019 | 24 | 264 | 289 |
| Kurssierot | 0 | 0 | 0 |
| Yrityshankinnat | 0 | 0 | 0 |
| CF Lisäykset | 0 | 45 | 45 |
| Vähennykset | -9 | -2 | -11 |
| Uudelleenryhmittelyt | 0 | 0 | 0 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 16 | 308 | 323 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019 | 0 | 165 | 165 |
| Kurssierot | 0 | 0 | 0 |
| Vähennykset | 0 | 0 | 0 |
| Uudelleenryhmittelyt | 0 | -4 | -4 |
| Tilikauden poistot | 0 | 27 | 27 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019 | 0 | 188 | 188 |
| BS Kirjanpitoarvo 1.1.2019 | 24 | 99 | 124 |
| BS Kirjanpitoarvo 31.12.2019 | 16 | 120 | 135 |

| 2018 | Liikearvo | Tietokone- ohjelmat ja muut aineettomat hyödykkeet | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2018 | 11 | 228 | 240 |
| Kurssierot | 0 | 0 | 0 |
| Yrityshankinnat | 13 | 2 | 15 |
| CF Lisäykset | 0 | 34 | 34 |
| Vähennykset | 0 | -1 | -1 |
| Uudelleenryhmittelyt | 0 | 1 | 1 |
| Hankintameno 31.12.2018 | 24 | 264 | 289 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018 | 0 | 140 | 140 |
| Kurssierot | 0 | 0 | 0 |
| Vähennykset | 0 | -1 | -1 |
| Uudelleenryhmittelyt | 0 | 1 | 1 |
| Tilikauden poistot | 0 | 25 | 25 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018 | 0 | 165 | 165 |
| BS Kirjanpitoarvo 1.1.2018 | 11 | 88 | 100 |
| BS Kirjanpitoarvo 31.12.2018 | 24 | 99 | 124 |

Liikearvon arvonalentumistestaus

Konserniliikearvo on allokoitu seuraaville konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille: Uusiutuvat tuotteet -segmentti ja Liikennepolttoaineet osana Öljytuotteet-raportointisegmenttiä. Neste Engineering Solutions -al konserni oli osa Muut-segmenttiä.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

| | WACC% | 2019 | 2018 |
|---------------------|-------|------|------|
| Uusiutuvat tuotteet | 6,1 | 13 | 13 |
| Öljytuotteet | 5,9 | 2 | 2 |
| Muut | 5,3 | 0 | 9 |
| | | 16 | 24 |

10 %:n lasku rahavirroissa tai 2 prosenttiyksikön nousu diskonttokorossa ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 1,0 % nimellistä kasvuprosenttia.

14 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä ja merenkulkulaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Konserni omistaa asemaverkoston kauppiasemia lukuun ottamatta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno koostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista sekä alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Hankintamenoon saattaa sisältyä valuuttamääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu omasta pääomasta osaksi hankintamenoa. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyviä menoja sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa 3–5 vuoden välein toteutettavien määräaikaisten kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy ja tuotantoprosessissa käytettävät katalyyttien jalometallit sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja ne poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoina. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintameno ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle seuraavien poistoaikojen mukaan:

| | |
|-------------------------------------------------------|--------------|
| Rakennukset ja rakennelmat, mukaan lukien terminaalit | 20–40 vuotta |
| Tuotantokoneet ja kalustot | 15–20 vuotta |
| Merenkulkulaivasto | 15–20 vuotta |
| Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto | 5–15 vuotta |
| Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto | 3–15 vuotta |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 20–40 vuotta |

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan tilinpäätöspäivänä. Jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoajoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvosta vähennetään arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa hyödykkeen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, jos kirjanpitoarvo on tätä arvoa suurempi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan, ja ne sisältyvät 'Liiketoiminnan muihin tuottoihin' tai 'Liiketoiminnan muihin kuluihin'.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenoista. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Konsernin kehitysmenot eivät pääosin täytä aktiivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

IFRS 16

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenoon, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

| 2019 | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|---------------------------------------------------|------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2019 | 75 | 2 442 | 4 787 | 286 | 154 | 7 745 |
| Laadintaperiaatteen muutos, IFRS 16 | 153 | 7 | 6 | 49 | 0 | 215 |
| Oikaistu kirjanpitoarvo kauden alussa | 228 | 2 450 | 4 793 | 335 | 154 | 7 960 |
| Kurssierot | 1 | 7 | 3 | 0 | 0 | 11 |
| Lisäykset | 45 | 64 | 138 | 107 | 489 | 844 |
| Yrityshankinnat | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Vähennykset | -31 | -72 | -83 | -57 | -2 | -246 |
| Uudelleenryhmittelyt | 1 | 19 | 20 | 3 | -43 | 0 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 245 | 2 467 | 4 871 | 388 | 599 | 8 570 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019 | 0 | 1 069 | 2 858 | 78 | 1 | 4 007 |
| Kurssierot | 0 | 5 | 3 | 0 | 0 | 7 |
| Vähennykset | 0 | -46 | -56 | -4 | 0 | -105 |
| Uudelleenryhmittelyt | 3 | -1 | -1 | 0 | 1 | 2 |
| Tilikauden poistot | 12 | 81 | 334 | 46 | 1 | 473 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019 | 14 | 1 108 | 3 138 | 121 | 3 | 4 384 |
| BS Kirjanpitoarvo 1.1.2019 | 75 | 1 373 | 1 929 | 207 | 153 | 3 737 |
| Oikaistu kirjanpitoarvo 1.1.2019 | 228 | 1 380 | 1 935 | 257 | 153 | 3 953 |
| BS Kirjanpitoarvo 31.12.2019 ¹⁾ | 231 | 1 359 | 1 733 | 268 | 597 | 4 187 |

¹⁾ Vuonna 2018 tehty Neste Oil Bahrain W.L.L:n aineellisten hyödykkeiden alaskirjaus on edelleen voimassa. Muun omaisuuden alaskirjaus 30 milj. euroa on peruttu vuoden 2019 tuloslaskelmalla Bahrainia koskeneen välimiesriita-asian ja veroriidan sovinnon seurauksena.

Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa konserni on vuokralleottaja IFRS 16 -standardin mukaisesti. Alla oleva taulukko esittelee IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutukset:

| 2019 | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2019 | 153 | 7 | 6 | 49 | 0 | 215 |
| Kurssierot | 0 | 0 | 0 | -1 | 0 | -1 |
| Lisäykset | 42 | 11 | 54 | 82 | 0 | 188 |
| Vähennykset | -16 | 0 | -1 | -2 | 0 | -19 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 178 | 18 | 59 | 128 | 0 | 383 |
| Tilikauden poistot | 12 | 4 | 12 | 39 | | 68 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019 | 12 | 4 | 12 | 39 | 0 | 68 |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2019 | 153 | 7 | 6 | 49 | 0 | 215 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2019 | 166 | 14 | 47 | 89 | 0 | 316 |

| 2018 | Maa-alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2018 | 76 | 2 288 | 4 563 | 267 | 274 | 7 468 |
| Kurssierot | -1 | -8 | -4 | 0 | 0 | -13 |
| Lisäykset | 1 | 56 | 184 | 49 | 98 | 388 |
| Vähennykset | 0 | -3 | -66 | -26 | -1 | -97 |
| Uudelleenryhmittelyt | 0 | 109 | 109 | -4 | -216 | -2 |
| Hankintameno 31.12.2018 | 75 | 2 442 | 4 787 | 286 | 154 | 7 745 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018 | 0 | 971 | 2 557 | 84 | 0 | 3 612 |
| Kurssierot | 0 | -4 | -2 | 0 | 0 | -7 |
| Vähennykset | 0 | 8 | -76 | -1 | 0 | -70 |
| Uudelleenryhmittelyt | 0 | 0 | 7 | -8 | 0 | -1 |
| Tilikauden poistot ¹⁾ | 0 | 95 | 373 | 3 | 1 | 473 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018 | 0 | 1 069 | 2 858 | 78 | 1 | 4 007 |
| BS Kirjanpitoarvo 1.1.2018 | 76 | 1 317 | 2 006 | 182 | 274 | 3 856 |
| BS Kirjanpitoarvo 31.12.2018 | 75 | 1 373 | 1 929 | 207 | 153 | 3 737 |

¹⁾ Neste Oil Bahrain W.L.L:n aineellisia hyödykkeitä kirjattiin alas 82 milj. euroa ja muuta omaisuutta 30 milj. euroa, yhteensä 112 milj. euroa, jotka on kirjattu arvonalentumisena konsernin tuloslaskelmalla.

Rahoitusleasing 2018

Rahoitusleasingsopimuksiksi luokitellaan aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa konsernille siirtyä olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista. Tällaisilla sopimuksilla hankitut omaisuuserät merkitään vuokrakauden alkaessa taseeseen määrään, joka vastaa vuokrauksen kohteena olevan omaisuuden käypää arvoa tai tätä alemmaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa vuokrakauden alussa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoituskuluihin ja velan maksuun. Vastaava leasingvuokravastuu rahoituskuluilla vähennettynä merkitään korollisiin velkoihin. Rahoitusjärjestelyyn liittyvä korkokustannus kirjataan tuloslaskelmaan vuokrakauden aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsopimuksella hankitut omaisuuserät poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Järjestelyä, joka ei täytä rahoitusleasingin luokitteluvaatimuksia mutta siirtää oikeuden käyttöä omaisuuserää ja siirtää vuokralle ottajalle oikeuden kontrolloida omaisuuserän käyttöä, tarkastellaan IFRIC 4 -tulkintojen pohjalta.

Muut vuokrasopimukset 2018

Muita vuokrasopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa omistukselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle. Näiden sopimusten perusteella suoritettavat maksut, jotka liittyvät aineellisiin hyödykkeisiin, kirjataan vuokranantajan myöntämällä kannustimilla vähennettynä tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajalle jaksotettuna.

Rahoitusleasing

Koneisiin ja kalustoon sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittuja hyödykkeitä, joissa konserni on vuokralleottaja, seuraavassa taulukossa esitetyt määrät:

| | 2018 |
|-------------------|------|
| Hankintameno | 132 |
| Kertyneet poistot | 48 |
| Kirjanpitoarvo | 84 |

Vieraan pääoman aktivoidut menot

Investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 3,0 milj. euroa (2018: 0,9 milj. euroa) liittyen Öljytuotteisiin ja Singaporen laajennukseen. Erä sisältyy 'Aineellisiin hyödykkeisiin'. Korkoprosenttina on käytetty kuukausittain laskettua konsernin keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa. Keskimääräiseksi aktivointikorkokannaksi muodostui 2,1 % (2018: 3,2 %).

15 Osuudet yhteisyrityksissä

| Kirjanpitoarvo | 2019 | 2018 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Tilikauden alussa 1.1. | 106 | 213 |
| IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta | -52 | -9 |
| Muuntoerot | -5 | -8 |
| OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä | 8 | -4 |
| Arvon alentumiset ¹⁾ | -36 | -86 |
| Muut muutokset | 1 | 0 |
| BS Tilikauden lopussa 31.12. | 22 | 106 |

¹⁾ Nesteen osuus Nynas AB:sta testattiin arvonalentumisen varalta ja tuloksena kirjattiin 86 miljoonan euron arvonalentumistappio vuonna 2018. Alaskirjauksen taustalla olivat nykyiset Yhdysvaltojen pakotteet ja Venezuelan epävakaa tilanne. Normaalin arvonalentumistestauksen tuloksena Neste teki 36 miljoonan euron alaskirjauksen vuonna 2019, joka koski osakeomistusta Nynas AB:ssa. Nynasin osakeomistus on nyt kokonaan alaskirjattu. Nynas AB on hakeutunut yrityssaneeraukseen 13.12.2019. Tällä toimenpiteellä Nynasin hallitus pyrki löytämään pidemmän aikavälin ratkaisun sen toimintojen turvaamiseksi. Yhtiön toimintoihin ovat vakavasti vaikuttaneet tänä vuonna sanktiot, jotka koskevat Nynasin enemmistöosakasta, Venezuelan valtion omistamaa PdVSA-yhtiötä.

Konsernin merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa:

| | Kotipaikka | Liiketoiminta-suhteen luonne | 2019 | 2018 |
|----------------------------|------------|------------------------------|-------------------|-------------------|
| | | | Omistus-osuus (%) | Omistus-osuus (%) |
| Glacia Limited | Bermuda | Liite 1 | 50,00 | 50,00 |
| Nynas AB (publ) | Ruotsi | Liite 2 | 49,99 | 49,99 |
| Kilpilahti Power Plant Ltd | Suomi | Liite 3 | 40,00 | 40,00 |

Liite 1: Glacia Limited on 50/50-omistusosuudella Nesteen ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyritys. Yhtiö omistaa Aframax-kokoluokan raakaöljytankkerin, joka on liittynyt Nesteen laivastoon tammikuussa 2007.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista. Varojen ja velkojen kohdistamiseen liittyvien merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää.

Liite 2: Nynas AB (publ) on ruotsalainen yhtiö, joka on erikoistunut markkinoimaan ja tuottamaan bitumituotteita Euroopassa ja nafteenisia perusöljyjä maailmanlaajuisesti. Neste omistaa yhtiön osakkeista 49,99 %. Loput 50,01 % Nynasin osakkeista omistaa venezuelalaisen öljy-yhtiön tytäryritys, Petróleos de Venezuela S.A. Nynasia johdetaan 50/50-yhteisyrityksenä, vaikka toinen omistaja omistaa enemmistön osakepääomasta.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista sekä sijoittajien sopimuksen ehdot ja edellytykset ja muut faktat ja olosuhteet eivät anna Neste Oyj:lle tai Petróleos de Venezuela S.A.:lle oikeuksia Nynas AB (publ) varoihin tai velvollisuuksia sen velkoihin.

Liite 3: Kilpilahden Voimalaitos Oy on yhteisyritys, joka tuottaa höyryä ja muita käyttöhyödykkeitä Nesteen jalostamon ja Borealoksen petrokemiantuotannon tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat Kilpilahden Voimalaitos Oy -nimisestä yhteisyrityksestä kumpikin 40 % ja loput 20 % omistaa Borealis.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista ja merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää. Uuden voimalaitoksen kapasiteetti on tarkoitettu palvelemaan myös ulkoisia asiakkaita Nesteen ja Borealoksen lisäksi, ja siten optimoimaan kaikkien osakkeenomistajien tuottoja. Johto on myös huomionnut, että Kilpilahden Voimalaitos Oy vastaa voimalaitostoiminnoista itsenäisesti, Veolian operoimana.

Yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Yhteenvedo konsernin yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

| | Kilpilahden Voimalaitos Oy | | Glacia Limited | | Nynas AB (publ) | |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|------|----------------|------|-----------------|-------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Pitkäaikaiset varat | 398 | 370 | 22 | 25 | 563 | 599 |
| Lyhytaikaiset varat | | | | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 15 | 56 | 25 | 20 | 244 | 96 |
| Muut lyhytaikaiset varat (pl. rahat ja pankkisaamiset) | 78 | 56 | 0 | 0 | 719 | 745 |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä | 93 | 112 | 25 | 21 | 963 | 840 |
| Pitkäaikaiset velat | | | | | | |
| Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset) | 380 | 384 | 0 | 0 | 672 | 683 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 0 | 0 | 0 | 0 | 127 | 119 |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | 380 | 384 | 0 | 0 | 799 | 802 |
| Lyhytaikaiset velat | | | | | | |
| Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset) | 21 | 0 | 0 | 0 | 29 | 28 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 66 | 82 | 2 | 0 | 501 | 271 |
| Lyhytaikaiset velat yhteensä | 87 | 82 | 2 | 0 | 530 | 299 |
| Nettovarallisuus | 24 | 15 | 46 | 46 | 198 | 338 |
| Liikevaihto | 173 | 146 | 6 | 8 | 1 629 | 1 589 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 4 | 5 | 4 | 3 | 65 | 61 |
| Korkotuotot | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 3 |
| Korkokulut | 4 | 3 | 0 | 0 | 40 | 34 |
| Tuloverot | 0 | 0 | 0 | 0 | 29 | -4 |
| Voitto/tappio | 0 | 1 | -1 | 2 | -131 | -24 |

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen yhteisyritysten kirjanpitoarvoon.

| | Kilpilahden Voimalaitos Oy | | Glacia Limited | | Nynas AB (publ) | |
|--------------------------------|----------------------------|------|----------------|------|-----------------|------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Nettovarallisuus 1.1. | 2 | 10 | 44 | 41 | 166 | 376 |
| Investointi yhteisyritykseen | 5 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tilikauden voitto/tappio | 0 | 1 | -1 | 2 | -104 | -24 |
| Muut laajan tuloksen erät | -6 | -12 | 1 | 1 | 9 | -14 |
| Nettovarallisuus 31.12. | 0 | 2 | 44 | 44 | 71 | 338 |
| Arvon alentumiset | 0 | 0 | 0 | 0 | -71 | -173 |
| Osuus yhteisyrityksessä | 0 | 1 | 22 | 22 | 0 | 83 |
| Kirjanpitoarvo | 0 | 1 | 22 | 22 | 0 | 83 |

Nynas AB (publ):n virallista tilinpäätöstä ei julkaista konsernin raportointiaikataulun mukaisesti. Nynas AB (publ) 2019 ja 2018 tilinpäätöstiedot perustuvat 30.9.2019 ja 30.9.2018 osavuositarkastuksiin. Glacia Limited:in ja Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osuudet ovat yhdistelty yhtiöiden alustavien raportointikauden tuloksien mukaan.

Liiketoimet yhteisjärjestelyjen kanssa on esitetty liitetiedossa 25.

Vastuusitoumukset liittyen konsernin osuuksiin yhteisjärjestelyissä on eritelty liitetiedossa 28.

16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaan. Rahoitusvarojen ja -velkojen laadintaperiaatteet, luokitteluperusteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedoista 17 ja 21.

| 31.12.2019 Tase-erä | Johdannaiset, suojaus- laskenta | Käypä arvo tulos- vaikutteisesti | Jaksotettu hankinta- meno | Kirjan- pitoarvo | Käypä arvo | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|---------------------|------------|--------|--------|--------|
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | | |
| BS Pitkäaikaiset saamiset | | 4 | 52 | 56 | 56 | | | |
| BS Johdannaissopimukset | 7 | 0 | | 7 | 7 | | 7 | |
| BS Muut rahoitusvarat | | 5 | | 5 | 5 | | | 5 |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | | |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾ | | | 1 911 | 1 911 | 1 911 | | | |
| BS Johdannaissopimukset | 21 | 214 | | 236 | 236 | 0 | 236 | |
| BS Lyhytaikaiset sijoitukset | | | 19 | 19 | 19 | | | |
| BS Rahat ja pankkisaamiset | | | 1 493 | 1 493 | 1 493 | | | |
| Rahoitusvarat | 28 | 223 | 3 476 | 3 727 | 3 727 | | | |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | | |
| BS Korolliset velat | | | 1 080 | 1 080 | 1 110 | 749 | 361 | |
| BS Johdannaissopimukset | 0 | 1 | | 1 | 1 | | 1 | |
| BS Muut pitkäaikaiset velat | | | 21 | 21 | 21 | | | |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | | |
| BS Korolliset velat | | | 242 | 242 | 242 | | 242 | |
| BS Johdannaissopimukset | 14 | 49 | | 63 | 63 | 6 | 57 | |
| BS Ostovelat ja muut velat | | | 1 990 | 1 990 | 1 990 | | | |
| Rahoitusvelat | 14 | 50 | 3 333 | 3 397 | 3 427 | | | |

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödyke johdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 5 miljoonan euron arvoisista osakkeista, joiden arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Muiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi niiden kirjanpitoarvosta. Pitkäaikaisissa saamisissa oleva 4 miljoonan euron vaihtovelkakirjalaina on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti tasolle 3.

Vuoden 2019 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta. Tilikaudella ei ole luokiteltu muita rahoitusvaroja kuin suojauslaskennan alaiset johdannaiset arvostettavaksi käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

| 31.12.2018 Tase-erä | Johdannaiset, suojauslaskenta | Käypä arvo tulosvaikutteisesti | Jaksotettu hankintameno | Kirjanpitoarvo | Käypä arvo | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------|------------|--------|--------|--------|
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | | |
| BS Pitkäaikaiset saamiset | | | 87 | 87 | 87 | | | |
| BS Johdannaissopimukset | 1 | 2 | | 3 | 3 | | 3 | |
| BS Muut rahoitusvarat | | 5 | | 5 | 5 | | | 5 |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat | | | | | | | | |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾ | | | 1 224 | 1 224 | 1 224 | | | |
| BS Johdannaissopimukset | 3 | 203 | | 206 | 206 | 11 | 194 | |
| BS Lyhytaikaiset sijoitukset | | | 74 | 74 | 74 | | | |
| BS Rahat ja pankkisaamiset | | | 1 136 | 1 136 | 1 136 | | | |
| Rahoitusvarat | 4 | 209 | 2 521 | 2 735 | 2 735 | | | |
| Pitkäaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | | |
| BS Korolliset velat | | | 849 | 849 | 870 | 740 | 130 | |
| BS Johdannaissopimukset | 0 | 0 | | 0 | 0 | | 0 | |
| BS Muut pitkäaikaiset velat | | | 14 | 14 | 14 | | | |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | | | | | | | | |
| BS Korolliset velat | | | 291 | 291 | 295 | 151 | 143 | |
| BS Johdannaissopimukset | 33 | 116 | | 149 | 149 | 1 | 147 | |
| BS Ostovelat ja muut velat | | | 1 749 | 1 749 | 1 749 | | | |
| Rahoitusvelat | 33 | 116 | 2 902 | 3 052 | 3 076 | | | |

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

Tilikauden 2018 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

17 Rahoitusvarat

Laadintaperiaate

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista kassavirroista. Varat kirjataan lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Varojen hankinnat ja myynnit kirjataan selvityspäivänä (pois lukien johdannaiset, liitetieto 19). Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettu hankintameno -ryhmään sisältyvät likvidit varat sekä myynti- ja lainasaamiset, jotka liiketoimintamallin mukaan pidetään ainoastaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kyseiset rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Nämä rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypä arvo tulosvaikutteisesti -ryhmä koostuu oman pääoman ehtoista sijoituksista (suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten lisäksi). Noteeraamattomat osakkeet voidaan esittää hankintahintaan luotettavien käypien arvojen puuttuessa. Oman pääoman ehtoihin sijoituksiin liittyvät voitot tai tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Likvidit varat

Likvidit varat koostuvat rahoista ja pankkisaamisista sekä lyhytaikaisista sijoituksista. Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat sekä alkuperäiseltä maturiteetiltaan enintään kolmen kuukauden mittaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset. Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Arvon alentuminen

Jaksotettuun hankintamenoon kirjatuille velkainstrumenteille sovelletaan yleistä, odotettuihin luottotappioihin perustuvaa lähestymistapaa ja kriteerien täytyessä luottotappiovaraus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lopullinen luottotappio kirjataan saatavakohtaisesti tehdyn harkinnan perusteella. Myyntisaamisten luottotappiovarauksiin sovelletaan IFRS 9 -standardin yksinkertaistettua lähestymistapaa. Jokaisella liiketoiminnolla on myyntisaamisille oma luottotappioiden laskentamatriisi johtuen liiketoimintojen luonteiden erilaisuudesta. Liiketoimintojen laskentamatriisi pohjautuvat historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraukset sekä luottotappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

| Likvidit varat | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------|-------|-------|
| BS Lyhytaikaiset sijoitukset | 19 | 74 |
| BS, CF Rahat ja pankkisaamiset | 1 493 | 1 136 |
| Likvidit varat | 1 513 | 1 210 |

Likvideihin varoihin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Lisätietoa luottoriskistä on esitetty liitetiedossa 3. Likvideistä varoista ei ole kirjattu luottotappiovarausta sen ollessa suuruudeltaan epäolennainen.

| Myynti- ja muut saamiset | 2019 | 2018 |
|-------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Myyntisaamiset | 1 690 | 972 |
| Muut saamiset | 199 | 228 |
| Ennakkomaksut | 1 | 9 |
| Siirtosaamiset | 25 | 23 |
| BS Myyntisaamiset ja muut saamiset | 1 915 | 1 231 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset poislukien muut kuin rahoituserät | 1 911 | 1 224 |

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisten ikäjakauma ja tietoa luottotappiovarauksesta sekä toteutuneesta luottotappiosta on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, 'Luotto ja vastapuoliriski' -osiossa.

| Pitkäaikaiset rahoitusvarat | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------|------|------|
| Pitkäaikaiset korolliset saamiset | 35 | 86 |
| Muut saamiset | 21 | 1 |
| BS Pitkäaikaiset saamiset | 56 | 87 |
| BS Muut rahoitusvarat | 5 | 5 |

Pitkäaikaisen rahoitussaamisten käypä arvo ei poikkea merkittävästi kirjanpitoarvosta, joka vastaa myös niihin liittyvää maksimiluottoriskiä. Luottotappiovarausta ei ole kirjattu, koska se on suuruudeltaan epäolennainen. Muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista.

18 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Uusiutuvien tuotteiden segmentissä vaihto-omaisuuden arvostusta muutettiin vuoden 2019 viimeisen neljänneksen aikana. Aiemman FIFO-menetelmän sijaan Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Muutoksella oli 15 miljoonan euron vaikutus Nesteen vaihto-omaisuuteen 31.12.2018. Uuden laadintaperiaatteen soveltaminen mahdollistaa paremman ja yhdenmukaisemman laskentaprosessin sekä yksityiskohtaisemman analyysin, minkä ansiosta tilinpäätös antaa luotettavampaa ja merkityksellisempää informaatiota. Muutoksen vaikutukset on esitetty yksityiskohtaisemmin taulukossa alla. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla välittömällä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit ovat osa Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuutta ja ne kirjataan Valmiit tuotteet ja tavarat -ryhmään.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Nettorealisointiarvo perustuu luotettavimpiin arviointihetkellä käytettävissä oleviin arvioihin. Arvioita tehtäessä otetaan huomioon raportointikauden jälkeiset myyntihinnan ja myyntikulujen vaihtelut siinä määrin kuin niistä on lisänäyttöä raportointikauden päättyessä.

| | 2019 | 2018 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Materiaalit ja tarvikkeet | 519 | 527 |
| Valmiit tuotteet ja tavarat | 1 156 | 933 |
| Muu vaihto-omaisuus | 3 | 7 |
| BS Vaihto-omaisuus | 1 678 | 1 467 |

Öljyn hinnanmuutoksista johtuvat kumulatiiviset varastovoitot yhteensä 180 milj. euroa (2018: tappiot 273 milj. euroa) sisältäen 99 milj. euroa (2018: 191 milj. euroa) varaston alaskirjausta tilikauden lopussa.

Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteen muutoksen vaikutus 1.1.2019 avaavaan taseeseen

| | 31.12.2018 | Arvostus- periaatteen muutos | 1.1.2019 |
|-------------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------|
| VARAT | | | |
| Laskennalliset verosaamiset | 34 | 2 | 35 |
| Vaihto-omaisuus | 1 482 | -15 | 1 467 |
| Varat yhteensä | 8 224 | -14 | 8 210 |
| OMA PÄÄOMA | | | |
| Kertyneet voittovarot | 4 588 | -14 | 4 574 |
| Oma pääoma yhteensä | 4 630 | -14 | 4 616 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | 8 224 | -14 | 8 210 |

Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteen muutoksen vaikutus konsernin tuloslaskelmaan

| | 1-12/2018 |
|-------------------------|-----------|
| Materiaalit ja palvelut | 4 |
| Liikevoitto | 4 |
| Tuloverot | 0 |
| Kauden voitto | 3 |

19 Johdannaissopimukset

Laadintaperiaate

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä, ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivinä. Valuuttatermiinisopimusten ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvona ja valuuttaoptioiden Black and Scholes –optiohinnoittelumallilla. Pörsseissä noteerattujen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat pörssinoteerauksiin ja OTC-hyödykejohdannaisten käyvät arvot niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen markkinoilla todennettavissa olevia tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatilitetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Johdannaissopimukset sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin, paitsi yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä realisoituvat, jotka kirjataan pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin.

Pääsääntöisesti johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksissa, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti. Johdannaisten vaikutus tuloslaskelmaan on esitetty liitetiedossa 10.

Kun johdannaissopimus on määritetty suojauslaskennan alaiseksi, arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu suojatun kohteen luonteesta. Konserni määrittelee suojauslaskennan alaiset johdannaiset joko erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojaukseksi (rahavirran suojaus), taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojaukseksi (käyvän arvon suojaus) tai ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseksi.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään ennakoituja myyntejä suojaavien erien osalta liikevaihtoon silloin, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen ja investointien suojausten osalta aineellisten hyödykkeiden hankintamenuon. Valuuttatermiinisopimukseen liittyvät korkopisteet ja valuuttaoptioiden aika-arvo ovat liiketoimeen liittyviä, jolloin näiden omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan joko tuloslaskelmaan tai hankintamenuon oikaisuksi suojaussuhteen mukaisesti. Rahavirran suojauksissa suojauskohteiden ja suojausinstrumenttien kriittiset ehdot ovat samat ja suojauskohteille sovelletaan suojausastetta 1:1. Tehottomaan osuuteen liittyvä mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten kertynyt korko kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Jos ennakoidun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojausiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjataan myös omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutokset, jotka kompensoivat johdannaissopimusten tulosvaikutusta. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Konserni dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana vuosineljänneksittäin sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja.

| | 31.12.2019 | | | | | 31.12.2018 | | | | |
|----------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|--------------|--------------|-------|----------------------------------|-----------|--------------|--------------|-------|
| | Nimellisarvo maturiteetin mukaan | | Käypä arvo | | | Nimellisarvo maturiteetin mukaan | | Käypä arvo | | |
| | < 1 vuosi | > 1 vuosi | Positiivinen | Negatiivinen | Netto | < 1 vuosi | > 1 vuosi | Positiivinen | Negatiivinen | Netto |
| Valuutta- ja korkojohdannaiset | | | | | | | | | | |
| Valuuttatermiinit | 1 691 | 200 | 27 | 13 | 14 | 1 297 | 340 | 3 | 27 | -24 |
| Valuuttaoptiot | | | | | | | | | | |
| Ostetut | 259 | 0 | 1 | 0 | 1 | 320 | 0 | 0 | 3 | -3 |
| Asetetut | 259 | 0 | 0 | 1 | -1 | 320 | 0 | 1 | 3 | -2 |
| Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset | 2 209 | 200 | 28 | 14 | 14 | 1 936 | 340 | 3 | 33 | -29 |
| Koronvaihtosopimukset | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 74 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 74 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Koronvaihtosopimukset | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valuuttatermiinit | 1 602 | 0 | 18 | 4 | 14 | 1 269 | 0 | 4 | 2 | 2 |
| Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset | 1 602 | 0 | 18 | 4 | 14 | 1 295 | 0 | 5 | 2 | 2 |
| Hyödykejohdannaiset | | | | | | | | | | |
| Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset | | | | | | | | | | |
| Myydyt termiinit, miljoonaa bbl | 18 | 0 | 15 | 34 | -19 | 18 | 0 | 184 | 2 | 182 |
| Ostetut termiinit, miljoonaa bbl | 18 | 0 | 181 | 3 | 179 | 18 | 0 | 1 | 112 | -111 |
| Sähkö- ja kaasujohdannaiset | | | | | | | | | | |
| Ostetut termiinit, GWh | 2 122 | 898 | 0 | 9 | -9 | 2 258 | 823 | 15 | 0 | 15 |
| Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset | | | 197 | 46 | 151 | | | 200 | 114 | 86 |
| Johdannaiset yhteensä | | | 243 | 64 | 179 | | | 209 | 149 | 60 |
| joista | | | | | | | | | | |
| BS Pitkäaikaiset johdannaissopimukset | | | 7 | 1 | 6 | | | 3 | 0 | 3 |
| BS Lyhytaikaiset johdannaissopimukset | | | 236 | 63 | 173 | | | 206 | 149 | 57 |

Konserni käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia hallitakseen markkinariskejä (liitetieto 3). Konsernin hyödykejohdannaissopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa vaikka sopimukset tehdään pääasiassa suojaustarkoituksessa. Konsernin käyttämiä hyödykejohdannaisia ovat öljy-, kasviöljy- rahti-, sähkö- ja kaasujohdannaiset. Konserni käyttää suojausinstrumentteina termiinejä.

Konserni on määritellyt tietyt valuutta- ja korkojohdannaiset tulevan liiketapahtuman eli rahavirran suojauksiksi. Tällaisia johdannaissopimuksia ovat esimerkiksi konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltojen dollarin tai Ruotsin kruunun määräisiä myyntejä suojaavat valuuttajohdannaiset (liitetieto 3). Rahavirran suojauksia ovat myös Singaporen investoinnin kuluja suojaavat valuuttajohdannaiset. Konserni käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä ja -optioita. Vuonna 2018 tietyt koronvaihtosopimukset oli määritellyt käyvän arvon suojaukseksi. Näistä kirjattiin 2018 vuoden tuloslaskelmaan -1 milj euroa ja suojauksen kohteesta 1 milj. euroa. Vuoden 2019 lopussa ei ole koronvaihtosopimuksia.

20 Oma pääoma

Osakepääoma

Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2019 oli 40 000 000 euroa jaettuna 769 211 058 samanarvoiseen osakkeeseen. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritelty. Osakepääoma on kokonaan maksettu. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosina 2019 tai 2018.

| | Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl | Omat osakkeet, 1 000 kpl | Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl |
|---------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|
| 1.1.2019 | 256 404 | -574 | 255 830 |
| Osakeanti | 512 807 | -1 147 | 511 660 |
| Omien osakkeiden luovutus | | 194 | 194 |
| 31.12.2019 | 769 211 | -1 527 | 767 684 |
| 1.1.2018 | 256 404 | -614 | 255 790 |
| Omien osakkeiden luovutus | | 40 | 40 |
| 31.12.2018 | 256 404 | -574 | 255 830 |

Osakeanti

Neste Oyj:n yhtiökokouksen 2.4.2019 päättämässä maksuttomassa osakeannissa (ns. split) annetut 512 807 372 uutta osaketta on merkitty kaupparekisteriin. Maksuttoman osakeannin tavoitteena oli yhtiön osakkeen likviditeetin parantaminen. Maksuttomassa osakeannissa annettiin uusia osakkeita omistuksen mukaisessa suhteessa siten, että kutakin osaketta kohti annettiin 2 uutta osaketta. Lisäksi maksuttomassa osakeannissa annetaan vastaavasti maksutta uusia osakkeita yhtiölle itselleen yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden perusteella. Neste Oyj:n osakkeiden kokonaisuus määrä maksuttoman osakeannin jälkeen on 769 211 058 osaketta.

Omat osakkeet

Neste Oyj on luovuttanut 23.9.2019 yhteensä 25 429 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta osakepalkkiona toimitusjohtaja Peter Vanackerille. Osakkeet on luovutettu vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2016 ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen perustuu Neste Oyj:n hallituksen päätökseen, jonka hallitus teki yhtiökokouksen 5.4.2018 hallitukselle antaman omien osakkeiden luovuttamista koskevan valtuutuksen nojalla. Osakeluovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 527 458 omaa osaketta.

Neste Oyj on luovuttanut 15.3.2019 yhteensä 168 099 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään 2016 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 5.4.2018 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli 1 552 887 omaa osaketta. Luvut on esitetty Neste Oyj:n yhtiökokouksen 2.4.2019 päättämän maksuttoman osakeannin (ns. split) jälkeisten osakemäärien mukaisesti.

Neste Oyj on luovuttanut 15.3.2018 yhteensä 39 883 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään 2013 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 1.4.2015 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli 573 662 omaa osaketta, joiden hankintameno on vähennetty yhtiön omasta pääomasta.

Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaisopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen muihin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitetävistä osakeperusteista maksuista tuloslaskelman kulukirjausta vastaavan määrän.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisten tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

21 Rahoitusvelat

Laadintaperiaate

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintameno (paitsi johdannaiset, joiden laadintaperiaate on esitetty liitetiedossa 19). Jaksotettuun hankintameno kirjatut velat merkitään taseeseen selvityspäivänä alun perin saatujen varojen arvoon vähennettynä välittömällä kuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintameno ja saatujen nettovarojen ja lainan nimellismäärän erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmällä. Velat kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin, paitsi alle 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä erääntyvät lainat, jotka kirjataan lyhytaikaisiin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käytössä oleva pankkitiliin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Valmiusluottojärjestelyiden palkkiot on aktivoitu ja jaksotetaan luottojärjestelyn voimassaoloajalle.

Joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu markkinanoteerauksiin. Muiden jaksotettuun hankintameno kirjattujen korollisten velkojen käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

| Pitkäaikaiset rahoitusvelat | 2019 | 2018 |
|-----------------------------|--------------|------------|
| Joukkovelkakirjalainat | 719 | 719 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 0 | 0 |
| Vuokrasopimusvelat | 317 | 98 |
| Muut lainat | 44 | 32 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 19 | 13 |
| Siirtovelat | 2 | 1 |
| Yhteensä | 1 101 | 863 |
| BS joista korollisia | 1 080 | 849 |

| Lyhytaikaiset rahoitusvelat | 2019 | 2018 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Joukkovelkakirjalainat | 0 | 148 |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 110 | 119 |
| Vuokrasopimusvelat | 102 | 3 |
| Muut lainat | 30 | 21 |
| Saadut ennakot | 27 | 15 |
| Ostovelat | 1 403 | 1 033 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 457 | 588 |
| Siirtovelat | 103 | 113 |
| Yhteensä | 2 232 | 2 040 |
| BS joista korollisia | 242 | 291 |

Rahoitusvelkojen käyvät arvot löytyvät liitetiedosta 16. Korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdat on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, Markkinariskit -osiossa.

Listatut joukkovelkakirjalainat

| Liikkeeseenlasku/Eräpäivä | Koron peruste | Korko, % | Efekttiivinen korko, % | Valuutta | Nimellisarvo | Kirjanpitoarvo |
|---------------------------|---------------|----------|------------------------|----------|--------------|----------------|
| 2015/2022 | Kiinteä | 2,1250 | 2,2080 | EUR | 321 | 320 |
| 2017/2024 | Kiinteä | 1,5000 | 1,5080 | EUR | 400 | 399 |
| Yhteensä | | | | | 721 | 719 |

| Rahoitusleasingvelkojen tulevat vähimmäisleasingmaksut ja niiden nykyarvo taseessa | 2018 | | |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| | Vähimmäis-leasing-maksut | Tulevat rahoituskulut | Vähimmäis-leasing-maksujen nykyarvo |
| Yhden vuoden kuluessa | 17 | 13 | 3 |
| Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua | 83 | 59 | 24 |
| Yli viiden vuoden kuluttua | 158 | 85 | 73 |
| Leasingmaksut yhteensä | 258 | 157 | 101 |

2018 rahoitusleasingvelat raportoitiin edellisen vuokrasopimusstandardin IAS 17 mukaisesti. Rahoitusleasingvelat sisältävät Singaporen jalostamoon liittyviä sopimuksia. Sopimukset on tehty kahden paikallisen yrityksen kanssa, jotka tarjoavat käyttöhyödykkeitä sekä terminaalipalveluja. Suurimmat sopimusten piirissä olevat omaisuuserät ovat säiliöt ja laiturei, joita käytetään jalostamon tuotteiden ja raaka-aineiden logistikkaan ja laitteet, joita käytetään jalostamon sivutuotteiden kierrätykseen. Leasingmaksujen kestoajat ovat 15 ja 30 vuoden välillä.

22 Varaukset

Laadintaperiaate

Konsernin tiettyihin toimintoihin liittyvä niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljetettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä ja tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät. Konsernin eläkevaraukset on kirjattu taseeseen.

Jos samankaltaisia veloitteita on useita, voimavarojen siirtymisen todennäköisyys määritetään tarkastelemalla veloitteiden ryhmää yhtenä kokonaisuutena. Varaus kirjataan, vaikka voimavarojen siirtymisen todennäköisyys olisi pieni jokaisen samaan ryhmään kuuluvan yksittäisen erän osalta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä veloitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Varausten kirjausedellytyksistä päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita veloitteen olemassaolosta ja määrästä. Kirjattu määrä on paras arvio veloitteen aiheuttamista kustannuksista tilinpäätöshetkellä tai jos sen siirtäisi kolmannelle osapuolelle. Arvio aikaisemman tapahtuman taloudellisista vaikutuksista edellyttää johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemyksiin. Arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvan veloitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tunnistettujen varausten lisäksi, konsernilla on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joista tulevaisuudessa mahdollisesti toteutuvia veloitteita (ajoitus, kustannukset) ei voida ennustaa luotettavasti.

Ympäristövastuut ovat merkittävien taseessa esitetty varaus. Ympäristövastuut perustuvat johdon tekemään parhaaseen arvioon kunnostamiskustannuksista. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yhtiö on laatinut ja julkaissut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä.

| | Ympäristö- varaukset | Päästö- oikeuksien palautus- velvoite | Muut varaukset | Yhteensä |
|-----------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|-------------------|----------|
| BS Tilikauden alussa 1.1.2019 | 58 | 2 | 40 | 100 |
| Varausten lisäykset | 29 | 4 | 3 | 36 |
| Tilikauden aikana käytetyt varaukset | 0 | -2 | -40 | -42 |
| Peruutetut käyttämättömät varaukset | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BS Tilikauden lopussa 31.12.2019 | 86 | 4 | 3 | 93 |

| | Ympäristö- varaukset | Päästö- oikeuksien palautus- velvoite | Muut varaukset | Yhteensä |
|-----------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------|-------------------|----------|
| BS Tilikauden alussa 1.1.2018 | 54 | 0 | 1 | 55 |
| Varausten lisäykset | 8 | 2 | 40 | 49 |
| Tilikauden aikana käytetyt varaukset | -2 | 0 | -1 | -3 |
| Peruutetut käyttämättömät varaukset | -1 | 0 | 0 | -1 |
| BS Tilikauden lopussa 31.12.2018 | 58 | 2 | 40 | 100 |

Ympäristövaraukset koostuvat pääasiassa konsernin ARO-varauksista (Asset Retirement Obligation), jotka liittyvät vähittäismyynniasemiin ja jalostamoihin, joiden odotetaan realisoituvan 1–50 vuodessa. Konserni kirjaa varauksen purkamisesta syntyvistä kustannuksista siinä suuruudessa, kuin se on velvollinen puhdistamaan jo tehtyä vahinkoa. Varaukset diskontataan niissä tapauksissa kun rahan aika-arvon muutos on oleellinen.

Konsernin varauksiin sisältyvä kurssiero on epäolennainen.

Päästöoikeudet

Nesteen Suomen jalostamot Porvoossa ja Naantalissa kuuluvat Euroopan unionin päästökaup-pajärjestelmään, ja jalostamoille myönnettiin yhteensä 20,4 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2013–2020. Oman toiminnan päästöjen lisäksi Neste varautuu hankkimaan oikeuksia kattamaan myös joidenkin jalostamolle hyödykkeitä toimittavien kumppaneiden päästöjä varten. Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Tulevan päästöoikeus-kauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Konsernitaseessa 31.12.2019 sisältyy päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseen liittyvä varaus 4,3 milj. euroa (31.12.2018: 1,9 milj. euroa). Tilikaudella 2019 toteutuneet hiilidioksi-dipäästöt olivat 3,5 milj. tonnia (2018: 3,2 milj. tonnia). Konsernin päästöoikeuksien nettomyynnit ja -hankinnat olivat 31. joulukuuta 2019 päättyneellä tilikaudella 0,9 milj. tonnia (2018: 0,4 milj. tonnia).

23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Laadintaperiaate

Konserniyhtiöillä on eri maissa pääasiassa eläkevakuutusyhtiöissä hoidettuja eläkejärjestelyjä, jotka kattavat maiden lainsäädännölliset ja sopimukselliset vaatimukset. Eläkejärjestelyt koostuvat sekä maksupohjaisista että etuuspohjaisista järjestelyistä. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelynä konsernitilinpäätöksessä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konsernille voi jäädä järjestelystä velvoitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuuspohjainen velvoite kuvaa maksettavista etuuksista johtuvien tulevien rahavirtojen nykyarvoa, joka on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvalla menetelmällä (projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten, vastaavan maturiteetin omaavien joukkovelkakirjojen (AA-luokitus) korkoa. Eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmien perusteella. Nettokorko sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Konsernitaseeseen merkitty velka (tai varat) on etuuspohjaisen velvoitteen eläkevastuun määrä tilinpäätöshetkellä vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä oikaisuksista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa, kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin etuuspohjaisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä velvoitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

IAS 19 -standardin mukainen etuuspohjainen eläkelaskenta perustuu seuraaviin johdon arvioita edellyttäviin tekijöihin: tilikauden eläkekulun ja eläkevelvoitteen laskemisessa käytettävä diskonttaus-korko, palkkatason tuleva kehitys ja vakuutusyhtiön asiakashyvitys. Näissä oletuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus eläkevastuuseen ja tulevaan eläkekuluun.

Konsernilla on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Belgiassa, Sveitsissä ja Hollannissa. Merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Suomessa, joka kattaa 97 % (2018: 97 %) konsernin etuuspohjaisista velvoitteista ja 97 % konsernin järjestelyyn kuuluvien varojen kokonaismäärästä. Suomen lisäeläkejärjestely, joka kattaa merkittävän osan etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä on ollut suljettu 1.1.1994 lähtien. Vakuutettu lisäeläkejärjestely muodostuu etuuspohjaisista ryhmäeläke-vakuutuksista, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia lukuun ottamatta vanhuuseläkeikää ja eläkkeen karttumissääntöjä.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyviä palkkioita, jotka käsitellään IAS 19 mukaisina rahastoimattomina etuuspohjaisina järjestelyinä.

Suomen etuuspohjaisen eläkejärjestelyn ominaispiirteet

Konsernilla on Suomessa vapaaehtoinen rajattua työntekijäryhmää koskeva lisäeläkejärjestely kokonaiseläkekarttuman kattamiseksi. Lisäeläkejärjestely hoidetaan vakuutusyhtiössä.

Eläkejärjestelyn lisäeläke-etuus määräytyy vakuutus sopimuksessa määritellyn kokonaiseläkkeen perusteella, joka on kokonaiseläkkeen ja lakisääteisen eläkkeen erotus laskettuna 63 vuoden iästä vanhuseläkkeen osalta. Kokonaiseläke on eläkejärjestelystä riippuen enintään 60 % tai 66 % lisäeläkepalkasta, joka määräytyy indeksillä tarkistettujen eläketapahtumaa edeltäneiden 10 vuoden ansioiden perusteella. Sopimuksen mukaisia etuuksia ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Vakuutetut vanhuuseläkeiät ovat 60, 62 ja 65 vuotta. Joissakin vakuutus sopimuksissa lisäeläketurvaan sisältyy myös oikeus varhennettuun vanhuuseläkkeeseen.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain työnantajalta vakuutusmaksua karttuvien etuuksien kattamiseksi. Vakuutusmaksut määritetään niin, että vanhuuseläke-etuus on kokonaan rahastoitu eläkeikään mennessä. Lisäksi työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä rahoitetaan työssäoloaikana perittävillä riski-vakuutusmaksuilla. Vakuutusmaksut perustuvat viimeiseen tiedossa olevaan palkkatasoon, johon ei huomioida tulevia palkankorotus oletuksia, sekä kiinteään 1,5 % laskuperustekorkoon. Vakuutusyhtiö takaa eläkevaroilta vakuutusmaksujen laskennassa käytettävää korkoa vastaavan korkotuoton.

Työnantajan maksamat lisämaksut kattavat vuoden aikana tapahtuneen eläkeindeksin nousun. Vakuutusyhtiön maksama indeksihyvitys laskee lisämaksua. Vakuutusyhtiö määrittää indeksihyvityksen suuruuden vuosittain.

Konserni on vakuuttanut etuuksien indeksikorotukset vuosittain sitä mukaan, kuin etuuksia on korotettu. Jos vakuutusyhtiön myöntämä asiakashyvitys ei riitä kattamaan vuosittaisia indeksikorotuksia, vakuutusyhtiö perii työnantajalta vakuutusmaksua, jota käytetään vuotuisten indeksikorotusten kattamiseen. Vakuutusyhtiön asiakashyvitys vaihtelee vuosittain.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat konsernin useille riskeille. Työnantajan etuuspohjaiseen veloitteeseen vaikuttaa diskonttokorko, jonka määrittely pohjautuu raportointitietojen joukkovelkakirjalainoihin. Laskennassa käytetyn diskonttokoron aleneminen kasvattaa etuuspohjaista veloitetta. Kuitenkin, diskonttokoron tuoton aleneminen kasvattaa omaisuuserän käypää arvoa, jolloin tuotossa tapahtunut muutos vaikuttaa vain osittain etuuspohjaiseen nettovelkaan.

Järjestelyn etuudet on sidottu työeläkeindeksiin, johon vaikuttavat inflaatio ja yleinen ansiotasoindeksi. Korkeampi inflaatio nostaa työeläke-indeksiä, joka lisää eläkevelkaa sekä vuotuisia työnantajalta perittäviä vakuutusmaksuja.

Työsuhteessa olevien henkilöiden ansiotasoindeksiä korkeampi palkkakehitys lisää järjestelyn luovuttavia etuuksia samalla kasvattaen eläkevelkaa ja työnantajan vuosittaisia vakuutusmaksuja henkivakuutusyhtiölle.

Jos henkilöiden toteutunut elin aika poikkeaa oletetusta, kantaa vakuutusyhtiö tästä aiheutuvan pitkäikäisyysriskin. Mahdolliset elinajaoletusten tarkistukset laskentaoletuksissa vaikuttavat IFRS:n mukaiseen työnantajan eläkevastuuseen. Vakuutusyhtiö vastaa elinajanodotteen liittyvistä riskeistä kokonaan jo maksettujen etuuksien osalta. Kuolevuusriski vaikuttaa työnantajaan vain, jos vakuutusyhtiö kuolevuusoletuksen muuttamisen johdosta korottaa tulevaisuudessa kertyvien etuuksien maksua.

Etuuspohjaiset veloitteet

| Etuuspohjaisten järjestelyiden tulosvaikutteinen kulu | 2019 | 2018 |
|------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Työsuoritukseen perustuva kulu | 6 | 8 |
| Nettokorko (+kulu/-tuotto) | 2 | 2 |
| Uudelleen arvostaminen, muut pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyvät palkkiot | 0 | 0 |
| Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä | 8 | 10 |

| Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen | 2019 | 2018 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot | | |
| Väestötilastollisten oletusten muutokset | 0 | 0 |
| Taloudellisten oletusten muutokset | -41 | 15 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, poislukien nettokorkoon liittyvät erät | 41 | -13 |
| Kokemusperäiset muutokset | 10 | 4 |
| Laaajaan tuloksetmaan kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä | 10 | 7 |

| Taseeseen merkityt erät | 2019 | 2018 |
|---------------------------------------------------------|------|------|
| Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo | 487 | 464 |
| Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo | 8 | 8 |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo | -385 | -349 |
| BS Etuuspohjainen nettovelka | 111 | 124 |

| Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset | 2019 | 2018 |
|-------------------------------------------------------------------|------|------|
| Varat 1.1. | 349 | 370 |
| Korkotuotot | 5 | 5 |
| Varojen tuotto, poislukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto | 41 | -13 |
| Työnantajan suorittamat maksut | 11 | 11 |
| Maksetut etuudet | -21 | -25 |
| Varat 31.12. | 385 | 349 |

Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omaisuuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.

| Järjestelyyn sisältyvän veloitteen nykyarvon muutos | 2019 | | 2018 | |
|-------------------------------------------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|
| | Rahastoidut | Rahastoimattomat | Rahastoidut | Rahastoimattomat |
| Velvoite 1.1. | 464 | 8 | 493 | 9 |
| Kauden työsuoritukseen perustuva kulu | 6 | 1 | 7 | 1 |
| Korkokulu | 7 | 0 | 7 | 0 |
| Vakuutusmatemaattisista oletamista johtuvat muutokset | 30 | 0 | -19 | 0 |
| Veloitteen täyttäminen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Maksetut etuudet | -20 | -1 | -24 | -1 |
| Velvoite 31.12. | 487 | 8 | 464 | 8 |

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2020 ovat 12 milj. euroa.

| Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina) | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Diskonttokorko, % | | |
| Suomi | 0,55 % | 1,57 % |
| Muut maat | 0,82 % | 1,19 % |
| Tuleva palkankorotus, % | | |
| Suomi | 2,6 % | 3,0 % |
| Muut maat | 2,0 % | 2,0 % |
| Vakuutusyhtiön asiakashyvitys, % | | |
| Suomi | 0,0 % | 0,0 % |
| Muut maat | 0,0 % | 0,0 % |
| Etuuksien korotus, % | | |
| Suomi | 1,4 % | 1,7 % |
| Muut maat | 0,0 % | 0,0 % |

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuus pohjaiseen veloitteeseen seuraavasti:

| Olettamien | Muutos olettamassa | | Vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen | |
|--------------------------|--------------------|-------------|-----------------------------------------|------|
| | | | 2019 | 2018 |
| Diskonttokorko | | | | |
| | 0,50 % korotus | milj. euroa | -35 | -31 |
| | 0,50 % vähennys | milj. euroa | 35 | 34 |
| Palkankorotus olettamana | | | | |
| | 0,50 % korotus | milj. euroa | 4 | 4 |
| | 0,50 % vähennys | milj. euroa | -3 | -4 |
| Etuuksien korotus | | | | |
| | 0,50 % korotus | milj. euroa | 30 | 28 |
| | 0,50 % vähennys | milj. euroa | -27 | -25 |

- 0,50 % korotus/vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 7,0 %/7,2 %:n vähennyksen/korotuksen etuus pohjaisessa eläkeveloitteessa
- 0,50 % korotus/vähennys palkankorotus olettamassa aiheuttaisi 0,9 %/0,5 %:n korotuksen/vähennyksen etuus pohjaisessa eläkeveloitteessa
- 0,50 % korotus/vähennys työeläkeindeksissä aiheuttaisi 6,1 %/5,5 %:n korotuksen/vähennyksen etuus pohjaisessa eläkeveloitteessa

Yllä kuvattu herkkyyshanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos oletukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuus pohjaiseen veloitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

| Diskonttaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma | 2019 |
|-----------------------------------------------------|------------|
| Seuraavan 12 kk:n kuluessa | 20 |
| 1-5 vuotta | 92 |
| 5-10 vuotta | 104 |
| Yli 10 vuotta | 310 |
| Yhteensä | 526 |

Etuus pohjaisen veloitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 14 vuotta.

24 Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Osakepalkkiojärjestelmät käsitellään kirjanpidossa osakkeina selvittävänä järjestelyinä siltä osin, jonka osallistujat saavat osakkeina kuin myös siltä osin, joka maksetaan rahana verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamiseksi. Ansaittu palkkio sosiaalikuluihin kirjataan tuloslaskelmaan ansaintajaksolle ja rajoitusjaksolle jaksotettuna. Järjestely arvostetaan kokonaisuudessaan osakepalkkion myöntöhetken käypään arvoon ja tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan. Palkkion maksuhetkellä realisoituva erotus kirjataan niin ikään omaan pääomaan.

Yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on yhdenmukaistaa omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Hallitus valitsee vuosittain ylimmästä johdosta ja avainhenkilöistä henkilöt kannustinjärjestelmän piiriin.

1.1.2019 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 12.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("PSP") päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä ("RSP") täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajaksos ja mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkavat vuosina 2019, 2020 ja 2021. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma (PSP 2019-2021) alkoi vuoden 2019 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keuhällä 2022 edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalle ennakonpidätyksellä). Suoritusmittari, jonka perusteella PSP 2019-2021-ohjelman nojalla mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan, on yhtiön osakkeen kokonais-tuoton suhteellinen kehitys verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin.

Osallistujalle muuttuvien palkitsemisjärjestelmien nojalla yksittäisenä vuonna maksettavien palkkioiden yhteisarvo, mukaan lukien pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä sekä vuosittainen lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä, ei saa ylittää 120 prosenttia osallistujan kiinteästä bruttomääräisestä vuosipalkasta. Mikäli osallistujan työsuhte päättyy ennen osakepalkkion maksamisajankohtaa, hän ei pääsääntöisesti ole oikeutettu palkkioon ohjelman perusteella. Järjestelmään ei kuulu erillistä rajoitusjaksoa kolmen vuoden suoritusjakson jälkeen.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) koostuu vuosittain alkavista erillisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nesteen osakkeina (vähennettynä soveltuvalle ennakonpidätyksellä). Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle

ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteessä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Ensimmäinen ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2019–2021) alkoi vuoden 2019 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2022.

Neste soveltaa osakeomistussääntöä yhtiön johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään puolet yhtiön osakepalkkiojärjestelmästä saamista osakkeista kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Nesteessä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

1.1.2016 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiön hallitus päätti 14.12.2015 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu kolmesta erillisestä ohjelmasta, jolla kullakin on 3 vuoden ansaintajakso. Ohjelmat ovat alkaneet vuosien 2016, 2017 ja 2018 alussa. Mahdolliset maksut suoritetaan vuosina 2019, 2020 ja 2021 osaksi yhtiön osakkeina ja osaksi käteismaksuna. Rahana maksettava osuus kattaa palkkioista aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

Ansaintakriteerit ansaintajaksolle 2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020 ovat konsernin kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa kassavirta (75 %) ja yhtiön osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin (25 %). Tavoiteansaintatase allokatiohetkellä toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmälle 2016–2018 ansaintajaksolla on noin 40 % kiinteästä vuosipalkasta. 2017–2019 ja 2018–2020 ansaintajaksolla tavoitetaso on noin 30 % kiinteästä vuosipalkasta. Maksimitavoitetaso toimitusjohtajalle on 100 % kiinteästä vuosipalkasta ja johtoryhmän jäsenille noin 80 %. Palkkiot osakeohjelmasta ja vuositason lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteella yhteensä maksettavat palkkiot eivät voi minään vuonna ylittää 120 % ohjelmaan osallistujan kiinteästä vuosipalkasta.

Palkkion saajat eivät saa myydä tai luovuttaa palkkioksi saamiaan osakkeita ansaintajaksoa seuraavan rajoitusajanjakson aikana. Rajoitusajanjakso on kolme vuotta 2016–2018 ohjelmassa ja yksi vuosi 2017–2019 ja 2018–2020 ohjelmissa.

Vuoden 2016–2018 osakepalkkio-ohjelmalle asetettu konsernin kumulatiivisen vapaan kassavirran maksimipalkkiotase saavutettiin täysin, minkä lisäksi yhtiön osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin ylitti asetetun maksimitavoitteen selvästi. Maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 412 472 osaketta (osakesplitin jälkeen) vastaten noin 13,0 miljoonaa euroa. Palkkion saajille luovutettiin 193 528 osaketta ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käyvät arvot luovutushetkillä olivat 31,6 euroa (15.3.2019) ja 29,8 euroa (23.9.2019). Konsernin johtoryhmän jäsenille luovutettiin 49 030 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

1.1.2013 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Yhtiön hallitus päätti 13.12.2012 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmää sovelletaan kolmen vuoden jaksoissa, jotka ovat alkaneet vuosina 2013, 2014 ja 2015.

Ansaintajakson 2013–2015 ansaintakriteerit olivat konsernin vertailukelpoinen vapaa rahavirta (75 %) ja Uusiutuvat Tuotteet -liiketoimintayksikön vertailukelpoinen liikevoitto (25 %). Ansaintajaksojen 2014–2016 sekä 2015–2017 ansaintakriteerit olivat konsernin kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa rahavirta (75 %) ja osakkeen kokonaistuotto suhteessa kymmeneen öljyalalla toimivan yrityksen vertailuryhmään (25 %). Osakeohjelman ja vuositason lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteella yhteensä maksettavat palkkiot eivät voi minään vuonna ylittää 120 % ohjelmaan osallistujan kiinteästä vuosipalkasta.

Palkkion saajat eivät saa myydä tai luovuttaa palkkioksi saamiaan osakkeita ansaintajaksoa seuraavan rajoitusajanjakson aikana. Rajoitusajanjakso on kolme vuotta yhtiön toimitusjohtajan sekä johtoryhmän osalta, ja yksi vuosi muiden palkkion saajien osalta.

Osakepalkkiojärjestelmän kirjanpitolukemissa käytetyt oletukset on kerrottu seuraavissa taulukoissa:

| Järjestelmä | Osakepalkkiojärjestelmä 2018 | Osakepalkkiojärjestelmä 2016 | | | Osakepalkkiojärjestelmä 2013 | | |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| | Osakealokaatio | Osakealokaatio | | | Raha-alokaatio | | |
| Järjestelmän tyyppi | Osakealokaatio | Järjestelmä 2018–2020 | Järjestelmä 2017–2019 | Järjestelmä 2016–2018 | Järjestelmä 2015–2017 | Järjestelmä 2014–2016 | Järjestelmä 2013–2015 |
| Instrumentti | Järjestelmä 2019–2021 | Järjestelmä 2018–2020 | Järjestelmä 2017–2019 | Järjestelmä 2016–2018 | Järjestelmä 2015–2017 | Järjestelmä 2014–2016 | Järjestelmä 2013–2015 |
| Myöntämispäivät | 6.5.2019 | 11.1.2018 | 19.1.2017 | 1.2.2016 | 11.2.2015 | 1.2.2014 | 10.2.2013 |
| Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa | 26,70 | 16,87 | 10,06 | 8,70 | - | - | - |
| Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa | 28,94 | 18,82 | 11,41 | 9,58 | - | - | - |
| Ansaintajakson alkamispäivä | 1.1.2019 | 1.1.2018 | 1.1.2017 | 1.1.2016 | 1.1.2015 | 1.1.2014 | 1.1.2013 |
| Ansaintajakson päättymispäivä | 31.12.2021 | 31.12.2020 | 31.12.2019 | 31.12.2018 | 31.12.2017 | 31.12.2016 | 31.12.2015 |
| Rajoitusjakson päättymispäivä | 31.3.2022 | 31.3.2022 | 31.3.2021 | 30.4.2022 | 31.3.2019/ 31.3.2021 | 31.3.2018/ 31.3.2020 | 31.3.2019 |
| Muutokset tilikauden aikana, osakealokaatio ¹⁾ | Osakkeet | Osakkeet | Osakkeet | Osakkeet | | | |
| Osakepalkkioiden määrä kauden alussa, kpl | 0 | 500 868 | 477 156 | 733 356 | | | |
| Kauden aikana myönnetty | 353 150 | 0 | 25 296 | 0 | | | |
| Kauden aikana menetetyt | 2 600 | 22 443 | 3 225 | 324 109 | | | |
| Kauden aikana vapautuneet | 0 | 0 | 0 | 68 834 | | | |
| Osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, kpl | 350 550 | 478 425 | 499 227 | 340 413 | | | |
| Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa | 93 | 107 | 79 | 82 | 7 | 6 | 0 |
| Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa ²⁾ | 31,02 | 31,02 | 31,02 | 31,61 | 17,78 | 11,32 | 8,84 |
| Ansaintakriteerien toteumaoletus, % | 57 % | 88 % | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % | 100 % |
| Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, % | 10 % | 10 % | 5 % | 0 % | 0 % | 0 % | 0 % |

¹⁾ Muutokset raha-alokaatioissa tilikauden aikana: 141 195 osaketta vapautunut 2013–2015 järjestelmästä, 22 524 osaketta vapautunut 2014–2016 järjestelmästä sekä 162 996 osaketta vapautunut 2015–2017 järjestelmästä.

²⁾ Osakekohtaiset luvut on laskettu ja vertailutiedot oikaistu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Nesteen varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 2.4.2019.

Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioiduilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla.

Tuloslaskelmaan sisältyvä kulu on eritelty seuraavassa taulukossa:

| | 2019 | 2018 |
|----------------------------------------------------------------|------|------|
| Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat | 1 | 2 |
| Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, käteisenä maksettavat | 3 | 2 |
| Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä | 4 | 5 |

Tilikausilla 2020–2022 realisoituvan kulukirjauksen arvioidaan 31.12.2019 olevan 9 miljoonaa euroa. Todellinen määrä voi poiketa arvioidusta.

25 Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 44,3 % omistusosuudella määräysvalta konserniin. Loput 55,7 % osakkeista on laajasti jakautunut eri sijoittajille.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, yhteisjärjestelyt, (liitetieto 26) ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävien osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Konsernin emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet konsernin ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

| 2019 | Tavaroiden ja palveluiden myynnit | Tavaroiden ja palveluiden ostot | Saamiset | Rahoitus- tuotot ja -kulut ¹⁾ | Velat |
|-----------------|-----------------------------------|---------------------------------|----------|---------------------------------------------|-------|
| Yhteisyritykset | 170 | 179 | 94 | -54 | 13 |
| Muu lähipiiri | 46 | 79 | 9 | 0 | 7 |
| | 216 | 258 | 102 | -54 | 19 |

¹⁾ sisältää 59 miljoonan euron lainasaamisen alaskirjauksen Nynasiltä

| 2018 | Tavaroiden ja palveluiden myynnit | Tavaroiden ja palveluiden ostot | Saamiset | Rahoitus- tuotot ja -kulut | Velat |
|-----------------|-----------------------------------|---------------------------------|----------|-------------------------------|-------|
| Yhteisyritykset | 224 | 165 | 156 | 3 | 5 |
| Muu lähipiiri | 39 | 118 | 11 | 0 | 2 |
| | 263 | 283 | 167 | 3 | 6 |

Yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia.

Valtaosa Nesteen ja sen yhteisyritysten välisistä liiketoimista ovat Nynas AB:n ja Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa. Liiketoimet Nynas AB:n kanssa ovat pitkäaikaisen sopimuksen mukaisesti bitumituotteiden myyntiä Nesteen Suomen jalostamolta Naantalista sekä prosessiöljyn myyntiä Nesteen Suomen jalostamolta Porvoosta. Nesteen liiketoimet Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa muodostuvat pääasiassa höyryn ostosta sekä raskaan polttoöljyn, veden ja asfalteenin mynnistä.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

| 1 000 euroa | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------------------|-------|-------|
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet | 4 157 | 4 211 |
| Lakisääteiset eläkkeet | 660 | 676 |
| Lisäeläkkeet | 401 | 1 536 |
| Osakeperusteiset etuudet | 2 720 | 1 799 |
| Yhteensä (sisältää lakisääteiset eläkkeet) | 7 939 | 8 222 |

Ylin johto koostuu toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ole ollut lainasaamia 31.12.2019 eikä 31.12.2018.

Nesteen toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille myönnettyjen osakepalkkioiden määrät on kerrottu liitetiedossa 24, Osakeperusteiset maksut.

Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

| 1 000 euroa | Toimitusjohtaja | | Aiempi toimitusjohtaja | Johtoryhmä | |
|------------------------------------------------------------|-----------------|------|------------------------|------------|-------|
| | 2019 | 2018 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Vuosittaiset palkkiot | | | | | |
| Peruspalkka | 935 | 150 | 582 | 2 079 | 1 980 |
| Verotettavat etuudet | 33 | 0 | 18 | 120 | 108 |
| Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä) | 0 | 0 | 252 | 539 | 641 |
| Vuosittaiset palkkiot yhteensä | 967 | 150 | 852 | 2 737 | 2 730 |
| Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot | | | | | |
| Lisäeläkemaksut | 0 | 0 | 1 092 | 401 | 444 |
| Osakepalkkiojärjestelmä | 1 165 | 0 | 554 | 1 556 | 1 245 |
| Palkkiot yhteensä | 2 132 | 150 | 2 498 | 4 694 | 4 419 |

Hallituksen jäsenten palkkiot

| 1 000 euroa | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------|------|------|
| Hallituksen jäsenet 31.12.2019 | | |
| Matti Kähkönen | 78 | 77 |
| Elizabeth Burghout, 5.4.2018 alkaen | 53 | 45 |
| Sonat Burman-Olsson, 2.4.2019 alkaen | 48 | 0 |
| Martina Flöel | 55 | 61 |
| Jean-Baptiste Renard | 53 | 61 |
| Jari Rosendal, 5.4.2018 alkaen | 46 | 37 |
| Willem Schoeber | 56 | 61 |
| Marco Wirén | 50 | 55 |
| Hallituksen aiemmat jäsenet | | |
| Jorma Eloranta, 5.4.2018 asti | 0 | 21 |
| Laura Raitio, 2.4.2019 asti | 14 | 61 |
| Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä | 452 | 480 |

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa tulos- tai osakepalkkiota.

Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Jos yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan, hän on oikeutettu irtisanomisajan (6 kuukautta) palkan lisäksi 6 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on Suomen työntekijän eläkelain (TyEL) mukainen.

Aiempien toimitusjohtajien eläkejärjestelmien vastuut 31.12.2019 olivat 1 186 tuhatta euroa (2018: 1 376 tuhatta euroa).

26 Konserniyitykset

| Tytäryritys | Konsernin omistusosuus, % | Maa |
|-------------------------------------------------|---------------------------|-------------|
| Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21 | 100,00 % | Suomi |
| Navidom Oy | 50,00 % | Suomi |
| Neste (Shanghai) Trading Company Limited (uusi) | 100,00 % | Kiina |
| Neste (Suisse) S.A. | 100,00 % | Sveitsi |
| Neste AB | 100,00 % | Ruotsi |
| Neste Affiliate B.V. | 100,00 % | Alankomaat |
| Neste Australia Pty Ltd (uusi) | 100,00 % | Australia |
| Neste Canada Inc. | 100,00 % | Kanada |
| Neste Components B.V. | 100,00 % | Alankomaat |
| Neste Demeter B.V. | 51,00 % | Alankomaat |
| Neste Eesti AS | 100,00 % | Viro |
| Neste Engineering Solutions B.V. | 100,00 % | Alankomaat |
| Neste Engineering Solutions Oy | 100,00 % | Suomi |
| Neste Engineering Solutions Pte. Ltd. | 100,00 % | Singapore |
| Neste Germany GmbH (uusi) | 100,00 % | Saksa |
| Neste Insurance Limited | 100,00 % | Guernsey |
| Neste Italy S.R.L. | 100,00 % | Italia |
| Neste Markkinointi Oy | 100,00 % | Suomi |
| Neste NV | 100,00 % | Belgia |
| Neste Netherlands B.V. | 100,00 % | Alankomaat |
| Neste Oil Bahrain W.L.L. | 100,00 % | Bahrain |
| Neste Shipping Oy | 100,00 % | Suomi |
| Neste Singapore Pte. Ltd. | 100,00 % | Singapore |
| Neste US, Inc. | 100,00 % | Yhdysvallat |
| Neste USA, L.L.C. | 100,00 % | Yhdysvallat |
| NSE Biofuels Oy Ltd | 100,00 % | Suomi |
| SIA Neste Latvija | 100,00 % | Latvia |
| UAB Neste Lietuva | 100,00 % | Liettua |
| US Active Oy | 100,00 % | Suomi |

| Osakkuusyritys | Konsernin omistusosuus, % | Maa |
|----------------------------------------|---------------------------|--------------|
| Neste Arabia Co. Ltd. (ei toiminnassa) | 48,00 % | Saudi-Arabia |

| Yhteisjärjestely | Konsernin omistusosuus, % | Luokittelu | Maa |
|---------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|---------|
| A/B Svartså Vattenverk – Mustijoen Vesilaitos O/Y | 40,00 % | Yhteinen toiminto | Suomi |
| Bahrain Lube Base Oil Company B.S.C. (Closed) | 45,00 % | Yhteinen toiminto | Bahrain |
| Glacia Limited | 50,00 % | Yhteisyritys | Bermuda |
| Kilpilahden Voimalaitos Oy | 40,00 % | Yhteisyritys | Suomi |
| Nynas AB (publ) | 49,99 % | Yhteisyritys | Ruotsi |
| Oy Innogas Ab | 50,00 % | Yhteinen toiminto | Suomi |
| Tahkoluodon Polttoöljy Oy | 31,50 % | Yhteinen toiminto | Suomi |
| Tapaninkylän Liikekeskus Oy | 40,03 % | Yhteinen toiminto | Suomi |

Taloudellista tietoa tytäryrityksistä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä omistusosuus

| | Neste Demeter B.V. | | Navidom Oy | |
|----------------------------------------------|--------------------|---------|------------|---------|
| | 2019 | 2018 | 2019 | 2018 |
| Määräysvallattomien omistajien omistusosuus | 49,00 % | 49,00 % | 50,00 % | 50,00 % |
| Lyhytaikaiset varat | 76 | 34 | 0 | 0 |
| Pitkäaikaiset varat | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Lyhytaikaiset velat | 51 | 31 | 0 | 0 |
| Pitkäaikaiset velat | 21 | 0 | 0 | 0 |
| Liikevaihto | 382 | 109 | 1 | 1 |
| Tilikauden voitto | 2 | 1 | 0 | 0 |
| Osingonjako määräysvallattomille omistajille | -1 | 0 | 0 | 0 |
| Liiketoiminnan rahavirta | -7 | 6 | 0 | 0 |
| Investointien rahavirta | -10 | 6 | 0 | 0 |
| Rahoituksen rahavirta | 20 | -11 | 0 | 0 |

Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Vuonna 2015 Neste myi koko osakekantansa Aurora Kilpilahti Oy:stä (ennen: Kilpilahden Sähkönsiirto Oy) InfraVian hallinnoimalle infra-rahastolle Infravia European Fund II:lle. Kaupan jälkeen Nesteellä ei ole suoria eikä epäsuoria omistuksia yhtiössä. Aurora Kilpilahti Oy on vastuussa korkea- ja keskijännitteisen sähkön jakelusta Kilpilahden teollisuusalueella, missä Nesteen Suomen jalostamo Porvoossa sijaitsee. Nesteen lisäksi Aurora Kilpilahti Oy:n asiakkaisiin kuuluvat myös muut alueella toimivat yritykset.

Koska Kilpilahden sähköjakeluverkko vaatii merkittäviä investointeja, Neste valitsi InfraVian sen sähköjakelukumppanikseen edistääkseen investointien tehokasta toteutusta ja varmistaakseen luotettavan sähköjakelun Kilpilahdessa.

Sopimusjärjestelyjen puitteissa Aurora Kilpilahti Oy:n kanssa, Neste toimittaa pienen ja jatkuvasti vähenevän osan käyttöpalveluista, joita tarvitaan sähköjakelussa. Nesteellä on rajoitettu mahdollisuus vaikuttaa Aurora Kilpilahti Oy:n kehitysinvestointeihin. Aurora Kilpilahti Oy jakaa sähköä Nesteelle ja Neste pysyy sähköjakeluverkon kapasiteetin pääasiallisena käyttäjänä. Aurora Kilpilahti Oy toimii Nesteeltä 30 vuodeksi vuokratulla maa-alueella ja Aurora Kilpilahti Oy:llä on optio jatkaa vuokrasopimusta. Neste ei ole tarjonnut minkäänlaista taloudellista tai muuta tukea Aurora Kilpilahti Oy:lle ilman sopimuksellista veloitetta.

Edellä mainittujen tekijöiden perusteella Neste on määrittänyt, että sillä on rajallista vaikutusvaltaa, mutta ei määräysvaltaa Aurora Kilpilahti Oy:ssä ja käsittelee yhtiötä konsernitiilinpäätökseen sisältyväksi strukturoituna yhteisönä. Yhtiön johto on arvioinut suurimman mahdollisen tappion ottaen huomioon Nesteen osallistumisen luonteen Aurora Kilpilahti Oy:ssä sekä yhtiön merkityksestä Nesteelle operatiivisesta näkökulmasta. Nesteen altistuminen riskille on pääosin riippuvainen sähköjakeluverkon tehokkaasta toiminnasta.

Konsernitiilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Neste on käsitellyt vuonna 2014 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tehdyt alusten takaisinvuokraussopimukset strukturoituna yhteisönä. Neste takaa järjestelyssä aluksien jäännösarvon sekä tietyn takuutuoton.

27 Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat

2019

Tilikaudella 2019 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja.

2018

Neste ja Demeter Holding B.V. sopivat toukokuussa 2018, että Neste ostaa 51 % hollantilaisen eläinrasvoja ja -proteiineja toimittavan IH Demeter B.V.:n (Internationale Handelmaatschappij 'Demeter' B.V.) osakkeista. Viranomaiset hyväksyivät hankinnan ja kauppa toteutui 31.8.2018, jolloin Nesteestä tuli yhtiön määräysvaltainen osakkeenomistaja. Aiemmat omistajat jatkavat määräysvallat-tomina yhteisomistajina ja heidän osuutensa on laskettu suhteellisenä osuutena hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Uuden yhtiön nimi on Neste Demeter B.V. ja se on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Hankinta on tärkeä askel Nesteen kasvustrategiassa, joka tähtää maailmanlaajuiseen jäte- ja tähderaaka-aineiden hankinnan vahvistamiseen raaka-aineiden saatavuuden ja kilpailukyvyyn takaamiseksi. Yrityksenä IH Demeter B.V.:llä on pitkä historia, ja se on ollut Nesteen luotettava yhteistyökumppani. Tehokkaan logistiikkajärjestelmän ansiosta yrityksellä on hyvät edellytykset palvella Nestettä ja toimittaa tulevaisuudessa raaka-aineita Nesteen uusiutuvien tuotteiden jalostamoille.

Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo sisältää toimittajasuhteet, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoton. Hankintaan liittyvät kulut on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään 'Liiketoiminnan muut kulut'. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen. Viimeisen neljänneksen aikana nettovarallisuuden käypä arvo muuttui hieman, sillä eläkevelvoitteet kirjattiin IAS 19 -standardin mukaisesti. Lopullinen kauppahinta tarkentui niin ikään viimeisen neljänneksen aikana.

| Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä | Kirjanpitoarvo |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Aineettomat hyödykkeet | 2 |
| Aineelliset hyödykkeet | 0 |
| Laskennalliset verosaamiset | 0 |
| Vaihto-omaisuus | 28 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 6 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 0 |
| Varat yhteensä | 37 |
| Korolliset velat | 12 |
| Laskennalliset verovelat | 1 |
| Eläkevelvoitteet | 0 |
| Verovelat | 2 |
| Ostovelat ja muut velat | 19 |
| Velat yhteensä | 33 |
| Nettovarallisuuden käypä arvo | 3 |
| Luovutettu vastike | 15 |
| Määräysvallattomien omistajien suhteellinen osuus nettovarallisuudesta | 2 |
| Nettovarallisuuden käypä arvo | -3 |
| Liikearvo | 13 |
| Hankinnan rahavirtavaikutus | 2018 |
| Rahana maksettu vastike | -15 |
| Hankinnan kohteen rahat ja pankkisaamiset | 0 |
| Hankintaan liittyvät kulut | -1 |
| Nettorahavirta | -16 |

Yritysmyyntit

2019

Neste Engineering Solutions alueellinen liiketoimintayksikkö

Kesäkuussa 2019 Neste Engineering Solutions Oy ja teknisiin konsulttipalveluihin erikoistunut Rejlers AB sopivat strategisesta kumppanuudesta. Kumppanuus vahvistaa Neste Engineering Solutionsin toimituskykyä ja mahdollistaa keskittymisen Nesteen strategian toteuttamiseen. Osana kumppanuussopimusta Rejlers osti Neste Engineering Solutionsin alueellisen liiketoimintayksikön ja osapuolet tekivät pitkäaikaisen yhteistyösopimuksen. Kyseinen liiketoimintayksikkö koostuu Turun, Kotkan, Oulun, Ruotsin ja Yhdistyneiden Arabiemiirikuntien toiminnoista ja henkilöstöstä, poislukien NAPCON-liiketoimintayksikkö. Alueellisen liiketoimintayksikön koko henkilöstö siirtyi Rejlersille vanhoina työntekijöinä. He jatkavat työskentelyä nykyisten Neste Engineering Solutionsin ja muiden asiakasprojektien parissa. Myyty liiketoimintayksikkö oli osa Muut-raportointisegmenttiä. Kilpailuviranomainen hyväksyi myynnin ja kaupan toteutui 30.9.2019.

| Neste Engineering Solutionsin alueellisen liiketoimintayksikön varat ja velat | Kirjanpitoarvo |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Aineettomat hyödykkeet | 9 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 1 |
| Laskennalliset verosaamiset | 1 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 3 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 2 |
| Varat yhteensä | 15 |
| Ostovelat ja muut velat | 6 |
| Velat yhteensä | 6 |
| Myyty nettovarallisuus | 9 |
| Saatu vastike ¹⁾ | 19 |
| Myyty nettovarallisuus | -9 |
| Myyntiin liittyvät muuntoerot (siirretty omasta pääomasta) | -1 |
| Myyntivoitto | 9 |
| Rahana saatu vastike vuoden 2019 aikana | 22 |
| Luovutetun liiketoimintayksikön rahat ja pankkisaamiset | -2 |
| Nettorahavirtavaikutus 1-12/2019 | 20 |
| Vastikkeesta palautetaan rahana ensimmäisellä vuosineljänneksellä 2020 | -2 |
| Nettorahavirtavaikutus yhteensä | 18 |

¹⁾ Saadussa vastikkeessa on huomioitu myyntiin liittyvät kulut sekä vastikkeen oikaisu

LLC Neste Saint-Petersburg

Heinäkuussa 2019 Neste Oyj ilmoitti tehneensä sopimuksen Venäjän luoteisosissa sijaitsevista 75 asemasta ja terminaalista koostuvan polttoaineen vähittäiskaupan luovuttamisesta PJSC Tatneftille, joka on Venäjän johtavia öljy- ja kaasuyhtiöitä. Luopumalla Venäjän polttoaineen vähittäiskaupasta pystytään keskittymään ensisijaisiin strategisiin tavoitteisiin. Divestoinnilla ei ole vaikutusta Nesteen Marketing & Services -liiketoimintayksikön toimintaan Suomessa ja Baltian maissa. Liiketoiminta oli osa Marketing & Services -segmenttiä. Venäjän kilpailuviranomaiset hyväksyivät kaupan 4. lokakuuta ja se toteutui 31. lokakuuta.

LLC Neste Saint-Petersburgin varat ja velat

| | Kirjanpitoarvo |
|------------------------------------------------------------|----------------|
| Aineelliset hyödykkeet | 55 |
| Vaihto-omaisuus | 13 |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset | 9 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 24 |
| Varat yhteensä | 100 |
| Korolliset velat | 6 |
| Laskennalliset verovelat | 1 |
| Ostovelat ja muut velat | 13 |
| Velat yhteensä | 21 |
| Myyty nettovarallisuus | 79 |
| Saatu vastike ¹⁾ | 149 |
| Myyty nettovarallisuus | -79 |
| Myyntiin liittyvät muuntoerot (siirretty omasta pääomasta) | -42 |
| Myyntivoitto | 27 |
| Rahana saatu vastike | 149 |
| Luovutetun liiketoimintayksikön rahat ja pankkisaamiset | -24 |
| Nettorahavirtavaikutus | 125 |

¹⁾ Saadussa vastikkeessa on huomioitu myyntiin liittyvät kulut

2018

Tilikauden 2018 aikana konserni myi 33,33 % osuutensa yhteisjärjestely Porvoon Alueverkko Oy:stä. Kauppa saatiin päätökseen 1.2.2018, eikä siitä seurannut olennaista myyntivoittoa konsernitilinpäätökseen.

28 Vastuusitoumukset

| | Vakuuden arvo 2019 | Vakuuden arvo 2018 |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset | | |
| Omasta puolesta sitoumuksiin annetut | | |
| Kiinteistökiinnitykset | 26 | 26 |
| Pantit | 0 | 116 |
| Vastuusitoumukset ja muut vastuut | 29 | 34 |
| Yhteensä | 55 | 177 |
| Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut | | |
| Pantit | 31 | 45 |
| Takaukset | 0 | 0 |
| Yhteensä | 31 | 45 |
| Muiden puolesta annetut | | |
| Takaukset | 1 | 1 |
| Yhteensä | 1 | 1 |
| | 87 | 223 |

Yhteisjärjestelyn puolesta annettut pantit liittyvät Kilpilahden Voimalaitos Oy:n kaikkien maksuvelvoitteiden täyttämiseen luotonantajille. Pantti käsittää osakaslainan ja rahoitusosuuslainan saatavat sekä Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osakkeet. Vakuusjakso päättyy sinä päivänä, jolloin kaikki taatut velvoitteet on täysin maksettu.

Leasingvastuut

Vuokrasopimusten vastaisten vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

| Käyttöleasingsitoumukset | 2019 | 2018 |
|----------------------------------------------------------|------|------|
| Yhden vuoden kuluessa erääntyvät | 24 | 81 |
| Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät | 3 | 86 |
| Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät | 0 | 68 |
| Yhteensä | 27 | 235 |

2018 leasingsitoumukset liittyivät käyttöleasingvastuuihin ja 2019 lyhytaikaisiin, arvoltaan vähäisiin ja muuttuvien maksujen vuokrasopimuksiin.

Sitoumukset

| Sitoumukset | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------------------|------|------|
| Sitoumus aineellisten hyödykkeiden ostamiseen | 754 | 138 |
| | 754 | 138 |

Ota tai maksa -sopimukset

Konsernin ota tai maksa -sopimukset liittyvät vedynhankintasopimuksiin. Sopimuksiin liittyy volyymiperusteinen vedynostovelvoite. Sopimusten perusteella vuosina 2011–2026 maksettavat kiinteät palkkiot 31.12.2019 tilanteessa on esitetty seuraavassa taulukossa.

| Ota tai maksa sopimusten perusteella maksettavat kiinteät palkkiot | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------------------------------------|------|------|
| Maksettava summa | 24 | 17 |
| Maksettava summa tilikauden jälkeen | 141 | 114 |
| Maksettava summa yhteensä | 164 | 131 |

29 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Nesteellä on ollut vireillä muutoksenhakuasia vientimenettelyyn asetetuista tuotteista kannetusta valmisteverosta. Suomen tulli määräsi vuonna 2016 Nesteelle maksettavaksi valmisteveroa, veronlisäystä ja veronkorotusta yhteensä noin 16 miljoonaa euroa valmisteveron alaisten tuotteiden siirtoon käytettävän EMCS-järjestelmän virheellisen käytön vuoksi. Tammikuussa 2019 Suomen veroviranomainen päätti Nesteen hyväksi valmisteverotuksen muutoksenhakuasian, 13 miljoonaa euroa, mikä vaikuttaa positiivisesti vuoden 2019 tulokseen. Huolimatta pääasian päätöksen sisällöstä, veroviranomainen ei kuitenkaan päättänyt Nesteen eduksi poistaa 3 miljoonan euron veronlisäystä ja veronkorotusta. Neste on valittanut asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Maksu kirjattiin kuluksi tilikaudella 2016.

Neste on sopinut riitansa koskien Neste Oil Bahrain W.L.L. -yhtiön joulukuussa 2018 saamaa epäedullista verotuspäätöstä. Lisäksi sovinto on saavutettu välimiesmenettelyssä Neste Oil Bahrain W.L.L.:n perusöljyliiketoiminnan yhteistoiminnan osakkaiden kesken koskien sopimusriitaa.

Lisäksi konserniyhtiöt ovat asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä tai riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

30 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaatteet

Aineellista käyttöomaisuutta koskevat vuokrasopimukset luokiteltiin tilikauteen 2018 saakka joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi. Vuokrasopimuksista kirjataan 1.1.2019 alkaen käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä.

Konsernin vuokrasopimukset koostuvat pääosin maa-alueiden, alusten, tankkien, säiliöiden ja toimitilojen vuokrista. Vuokrasopimukset tehdään kiinteälle ajanjaksolle vaihdellen yhdestä 60 vuoteen.

Konsernilla on joitain lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on alle 12 kuukautta, ja joitain arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut kirjataan kuluksi tasaerinä.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen.

Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option, ja
- rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option.

Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, mikä on yleistä konsernin vuokrasopimuksissa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, jolla tarkoitetaan korkoa, jonka asianomainen vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan käyttöoikeusomaisuuserää vastaan.

Maksettavat vuokrat kohdistetaan pääomaan ja rahoitusmenoon. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintamenuon, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana.

Neste otti IFRS 16 -standardin käyttöön 1.1.2019 soveltaen yksinkertaistettua menettelytapaa eikä oikaise aikaisempia kausia.

IFRS 16 Vuokrasopimukset, joka julkaistiin tammikuussa 2016, määrittää vuokrasopimusten kirjaamisen, arvostamisen, esittämisen ja tilinpäätöksessä esitettävien tietojen periaatteet. Standardin tavoitteena on varmistaa, että vuokralleottaja ja vuokralleantaja antavat olennaista tietoa tavalla, joka ottaa huomioon järjestelyiden tosiasiallisen luonteen. Tämä tieto antaa tilinpäätöksen käyttäjälle perusteet arvioida vuokrasopimusten vaikutuksia yhteisön taloudelliseen asemaan, taloudelliseen toimintaan ja rahavirtaan. EU on hyväksynyt IFRS 16 standardin marraskuussa 2017 ja se on voimassa 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

IFRS 16 korvaa standardin IAS 17 Vuokrasopimukset sekä IFRIC 4 Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen. Standardi edellyttää vuokralleottajan kirjaamaan varat ja velat kaikista vuokrasopimuksista taseeseensa käyttöoikeusomaisuuseräksi sekä vuokranmaksuihin liittyvän velvollisuuden velaksi. Konserni on päättänyt käyttää standardin sallimia helpotuksia, eikä sovelta standardia alle 12 kuukauden pituisiin vuokrasopimuksiin eikä vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät maksut jäävät kuluksi tuloslaskelmaan. Vuokralleottajan on kirjattava käyttöoikeusomaisuuserä, joka kuvaa oikeutta käyttää kyseistä omaisuuserää ja vuokrasopimusvelka, joka kuvaa vuokramaksuista syntyvää vastuuta.

Konserni on käynyt läpi vuokra-, palvelu- ja hankintasopimukset ja laskenut IFRS 16 -standardin vaikutukset. Muutoksen tasevaikutus ei ole merkittävä suhteessa konsernin kokonaistaseeseen. Sopimukset koostuvat pääosin maa-alueiden, alusten, tankkien, säiliöiden ja toimitilojen vuokrista.

Standardin käyttöönoton vaikutukset on esitetty alla olevissa taulukoissa. Käyttöönoton vaikutuksen havainnollistamiseksi, alla esitetyt taulukot eivät sisällä 31.12.2018 taseeseen kirjattuja rahoitusleasingisopimuksia.

| IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus 1.1.2019 avaavaan taseeseen | 31.12.2018 | IFRS 16 oikaistu | 31.12.2019 |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|--------------|
| VARAT | | | |
| Aineelliset hyödykkeet | 3 737 | 215 | 3 952 |
| Varat yhteensä | 8 210 | 215 | 8 425 |
| VELAT | | | |
| Pitkäaikaiset korolliset velat | 849 | 175 | 1 024 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 291 | 41 | 332 |
| Velat yhteensä | 3 594 | 215 | 3 809 |
| Oma pääoma ja velat yhteensä | 8 210 | 215 | 8 425 |

| IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus konsernin tuloslaskelmaan | 2019 |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| Materiaalit ja palvelut | 45 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 34 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -68 |
| Liikevoitto | 11 |
| Rahoituskulut | -13 |
| Kauden voitto | -2 |

| IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus konsernin taseeseen | 2019 |
|---------------------------------------------------------------|------------|
| VARAT | |
| Hankintameno 1.1.2019 | 215 |
| Lisäykset | 188 |
| Vähennykset | -19 |
| Poistot | -68 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 316 |
| VELAT | |
| Pitkäaikaiset korolliset velat | 220 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat | 99 |
| Velat yhteensä | 319 |

| IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus konsernin rahavirtalaskelmaan | 2019 |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|
| Liiketoiminnan nettorahavirta | 69 |
| Rahoituksen rahavirta | -69 |
| Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) | 0 |

| Maksut, joita ei sisällytetä vuokrasopimusvelkoihin | 2019 |
|-----------------------------------------------------|------|
| Vuokramaksut lyhytaikaisista sopimuksista | 55 |
| Vuokramaksut arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä | 0 |
| Muuttuvat vuokrasopimusmaksut | 10 |

| Ero käyttöleasingvastuiden ja vuokrasopimusvelkojen välillä soveltamisen alussa | 2019 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Käyttöleasingsitoumukset 31.12.2018 | 235 |
| Vähennys: | |
| Sitoumukset liittyen lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin | 55 |
| Sitoumukset liittyen arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimuksiin | 0 |
| Sitoumukset liittyen muuttuvien vuokramaksujen sopimuksiin | 0 |
| Painotettu keskimääräinen lisäluoton korko 1.1.2019 | 4 % |
| Diskontatut käyttöleasingsitoumukset 1.1.2019 | 173 |
| Lisäys: | |
| Sitoumukset liittyen aiemmin rahoitusleasingsopimuksiksi luokitelluista sopimuksista | 101 |
| Jatko-optiokausien maksut, joita ei oltu sisällytetty sitoumuksiin 31.12.2018 | 42 |
| Pitkäaikaiset korolliset velat 1.1.2019 | 272 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat 1.1.2019 | 44 |
| Velat yhteensä | 316 |

31 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen konsernissa ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma

| milj. euroa | Liite | 1.1.–31.12.2019 | 1.1.–31.12.2018 |
|---------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihto | 2 | 9 893 | 9 100 |
| Valmiiden tuotteiden varastojen muutos | | 126 | -8 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 3 | 101 | 12 |
| Materiaalit ja palvelut | 4 | -8 731 | -8 136 |
| Henkilöstökulut | 5 | -219 | -221 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 6 | -221 | -205 |
| Liiketoiminnan muut kulut | 7 | -332 | -374 |
| Liikevoitto/-tappio | | 617 | 168 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | -18 | 87 |
| Sulautumisvoitto | | 1 006 | 0 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 8 | 987 | 87 |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | | 1 604 | 255 |
| Tilinpäätössiirrot | 9 | 61 | 564 |
| Tuloverot | 10 | -104 | -141 |
| Tilikauden voitto | | 1 561 | 678 |

Emoyhtiön tase

| milj. euroa | Liite | 31.12.2019 | Oikaistu ¹⁾ 31.12.2018 |
|-------------------------------------|--------|------------|--------------------------------------|
| VASTAAVAA | | | |
| Pysyvät vastaavat | 11, 12 | | |
| Aineettomat hyödykkeet | | 112 | 91 |
| Aineelliset hyödykkeet | | 2 116 | 1 904 |
| Sijoitukset | | 1 548 | 2 092 |
| | | 3 777 | 4 088 |
| Vaihtuvat vastaavat | | | |
| Vaihto-omaisuus | 13 | 918 | 703 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 14 | 31 | 9 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 15 | 1 893 | 2 172 |
| Rahat ja pankkisaamiset | | 1 410 | 1 039 |
| | | 4 253 | 3 924 |
| Vastaavaa yhteensä | | 8 030 | 8 012 |
| VASTATTAVAA | | | |
| Oma pääoma | 16 | | |
| Osakepääoma | | 40 | 40 |
| Muut rahastot | | 16 | -1 |
| Edellisten tilikausien voitto | | 1 607 | 1 512 |
| Tilikauden voitto | | 1 561 | 678 |
| | | 3 224 | 2 229 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä | 17 | 1 109 | 1 003 |
| Pakolliset varaukset | 18 | 5 | 38 |
| Vieras pääoma | 19 | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | 754 | 1 090 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | 2 937 | 3 651 |
| | | 3 691 | 4 741 |
| Vastattavaa yhteensä | | 8 030 | 8 012 |

¹⁾ Määräaikaistalletukset esitetään Lyhytaikaiset saamiset -ryhmässä poiketen vuoden 2018 tilinpäätöksestä, jolloin ne on esitetty Rahat ja pankkisaamiset -ryhmässä.

Emoyhtiön rahoituslaskelma

| milj. euroa | 1.1.–31.12.2019 | 1.1.–31.12.2018 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Liiketoiminnan rahavirta | | |
| Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 1 604 | 255 |
| Poistot ja arvonalentumiset | 221 | 205 |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua | -162 | -105 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 18 | -87 |
| Pysyvien vastaavien sulautumisvoitot ja -tappiot | -1 006 | 0 |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot | -90 | -2 |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta | 585 | 266 |
| Käyttö pääoman muutos | | |
| Korottomat liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+) | -207 | -137 |
| Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+) | -5 | 84 |
| Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-) | -949 | 401 |
| Käyttö pääoman muutos | -1 161 | 348 |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja | -576 | 613 |
| Maksetut korot ja muut rahoituserät | -15 | -19 |
| Saadut osingot | 102 | 242 |
| Maksetut välittömät verot | -248 | -121 |
| Toteutuneet kurssierot | -2 | -6 |
| Liiketoiminnan rahavirta | -739 | 709 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -276 | -216 |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot | 0 | 2 |
| Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin | -50 | 0 |
| Myyntitulot ja pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista | 219 | 0 |
| Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-) / vähennys (+) | 86 | -120 |
| Investointien rahavirta | -21 | -334 |
| Rahavirta ennen rahoitusta | -760 | 375 |

| milj. euroa | 1.1.–31.12.2019 | 1.1.–31.12.2018 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Pitkäaikaisten velkojen nostot | 0 | 450 |
| Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset | -498 | -301 |
| Lyhytaikaisten velkojen muutos | 383 | -60 |
| Maksetut osingot | -583 | -435 |
| Saadut ja maksetut konserniavustukset | 589 | 305 |
| Rahoituksen rahavirta | -109 | -41 |
| Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) | -869 | 335 |
| Rahavarat tilikauden alussa | 1 039 | 705 |
| Sulautumisen yhteydessä siirtyneet kassavarat | 1 240 | 0 |
| Rahavarat tilikauden lopussa | 1 410 | 1 039 |
| Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-) | -869 | 335 |

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1 Laadintaperiaatteet

Neste Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetystä summasta.

Vertailtaessa tilikauden tietoja edelliseen tilikauteen tulee huomioida, että tytäryhtiö Neste Renewable Fuels Oy on sulautettu emoyhtiöön (Neste Oyj) 1.10.2019 lähtien, mikä on keskeisin syy tase-erien merkittävään nousuun. Lopullinen sulautuspäätös tehtiin hallituksen kokouksessa 10.9.2019, jolloin päätettiin hyväksyä sulautuminen 23.5.2019 rekisteröidyn sulautumissuunnitelman mukaisesti. Sulautuminen toteutettiin OYL 16 2 § mukaisesti tytäryhtiösulautumisena. Sulautumisen taustalla on yhtiörakenteen ja toimintatapojen selkeyttäminen.

Sulautumisvoitto esitetään tilinpäätöksessä rahoitustuotoissa sulautumisvoiton ollessa luonteeltaan rahoitustuottoon rinnastuva erä (KILA 1984/2018). Sulautumisvoiton määrä vastaa Neste Renewable Fuels Oy:n voittovarojen (edellisten tilikausien voitto ja tilikauden voitto) yhteismäärää, jolloin vastaavat Neste Renewable Fuels Oy:n jakamat osingot olisivat olleet rahoitustuottoja emoyhtiölle Neste Oyj:lle. Sulautumisvoiton käsittely rahoitustuotoina on täten myös linjassa valmisteverolainsäädännön kanssa.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Liikevaihto kirjataan suoriteperusteisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot, kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisu-erinä. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvälineistä johdannaiset arvostetaan kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Rahoitusvälineistä muut lainat ja saamiset sekä muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenuun.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnettyistä lainoista sekä myynti- ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä osto- ja muita velkoja.

Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan, jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojaukset ehdot. Derivaatiivit merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus solmitaan, ja muut rahoitusvarat ja -velat niiden selvityspäivänä. Johdannaiset arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja arvostuserosta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta.

Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojautuakseen hyödykkeiden hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Ilman suojauslaskentaa olevien johdannaissopimusten nettotulos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitukseen liittyvien johdannaissopimusten osalta rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti.

Lyhytaikaiset sijoitukset

Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot sekä korkojohdannaiset.

Käyvän arvon suojaus

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahavirran suojaus

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa vähentämään tulevien rahavirtojen valuuttakurssien ja korkojen vaihtelusta johtuvaa tulosvaihtelua. Valuuttajohdannaiset, jotka suojaavat tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja ja täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan tuloslaskemaan kun ne erääntyvät, ja alla oleva suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Koronvaihtosopimusten voitot ja tappiot, jotka suojaavat korkopositiota, jaksotetaan eräpäivään asti, jolloin ne kirjataan siihen liittyvän velan korkotulojen tai -kulojen oikaisuksi.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisätyn tehdyillä arvonoroketuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta. Poistoajat ovat:

| | |
|----------------------------------------------------------|--------------|
| Rakennukset ja rakennelmat | 20–40 vuotta |
| Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat | 15–20 vuotta |
| Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto | 3–15 vuotta |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 20–40 vuotta |
| Aineettomat hyödykkeet | 3–10 vuotta |

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Emoyhtiöön sulautuneen Neste Renewable Fuels Oy:n vaihto-omaisuuden arvostusta muutettiin vuoden 2019 viimeisen neljänneksen aikana. Aiemman FIFO-menetelmän sijaan hankintameno määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää, jota vastaanottavassa yhtiössä noudatetaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritely normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömällä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömällä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Yhtiön kehitysmenot eivät pääosin täytä aktiivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Konsernitilisaamiset/velat

Konsernitilierät esitetään luonteensa mukaan lyhytaikaisina saamisina tai velkoina.

Eläkekulut

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset ja poistoeron muutos.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eräitä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästö-oikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta veloitteesta.

2 Liikevaihto

| Liikevaihto toimialoitain | 2019 | 2018 |
|---------------------------|-------|-------|
| Öljytuotteet | 8 913 | 8 986 |
| Uusiutuvat tuotteet | 896 | 38 |
| Marketing & Services | -6 | 0 |
| Muut | 89 | 76 |
| | 9 893 | 9 100 |

| Liikevaihto markkina-alueittain | 2019 | 2018 |
|---------------------------------|-------|-------|
| Suomi | 3 742 | 3 797 |
| Muut Pohjoismaat | 1 579 | 997 |
| Baltian maat, Venäjä ja Puola | 575 | 555 |
| Muu Eurooppa | 3 390 | 3 571 |
| Pohjois- ja Etelä-Amerikka | 462 | 2 |
| Muut maat | 145 | 178 |
| | 9 893 | 9 100 |

3 Liiketoiminnan muut tuotot

| | 2019 | 2018 |
|----------------------------------------------------------|------|------|
| Vuokratuotot | 7 | 6 |
| Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä | 0 | 0 |
| Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot | 90 | 2 |
| Vakuutuskorvaukset | 1 | 0 |
| Saadut avustukset | 1 | 1 |
| Muut | 2 | 3 |
| | 101 | 12 |

4 Materiaalit ja palvelut

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------|-------|-------|
| Aineet ja tarvikkeet | | |
| Ostot tilikauden aikana | 8 533 | 8 052 |
| Varastojen muutos | 128 | 76 |
| | 8 661 | 8 128 |
| Ulkopuoliset palvelut | 70 | 9 |
| | 8 731 | 8 136 |

5 Henkilöstökulut

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------------------|------|------|
| Palkat ja palkkiot | 179 | 176 |
| Henkilösivukulut | | |
| Eläkekulut | 35 | 38 |
| Muut henkilöstökulut | 7 | 8 |
| Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat | -1 | -2 |
| | 219 | 221 |

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitteessä 25.

| Henkilöstö keskimäärin | 2019 | 2018 |
|------------------------|-------|-------|
| Toimihenkilöt | 1 667 | 1 387 |
| Työntekijät | 982 | 968 |
| | 2 649 | 2 355 |

6 Poistot ja arvonalentumiset

| | 2019 | 2018 |
|-------------------------------|------|------|
| Suunnitelman mukaiset poistot | 218 | 204 |
| Romutukset | 2 | 0 |
| | 221 | 205 |

7 Liiketoiminnan muut kulut

| | 2019 | 2018 |
|---------------------------------|------|------|
| Vuokrat ja muut kiinteistökulut | 21 | 22 |
| Kunnossapitokulut | 112 | 141 |
| Muut | 198 | 210 |
| | 332 | 374 |

Tilintarkastajan palkkiot, PwC

| 1 000 euroa | 2019 | 2018 |
|------------------------------|------|------|
| Lakisääteinen tilintarkastus | 742 | 615 |
| Veroneuvonta | 3 | 5 |
| Muut palvelut | 214 | 297 |
| | 959 | 917 |

8 Rahoitustuotot ja -kulut

| | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Osinkotuotot | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | 102 | 242 |
| Osinkotuotot yhteensä | 102 | 242 |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | 3 | 3 |
| Korkotuotot muilta | 2 | 1 |
| Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä | 5 | 4 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot | | |
| Muilta | 5 | 4 |
| Sulautumisvoitto | 1 006 | 0 |
| Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä | 1 011 | 4 |
| Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista | -85 | -100 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut | | |
| Saman konsernin yrityksille | -2 | -2 |
| Muille | -22 | -25 |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä | -23 | -27 |
| Kurssierot | -22 | -36 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä | 987 | 87 |
| Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät | 2019 | 2018 |
| Korkotuotot | 10 | 8 |
| Korkokulut | -19 | -22 |
| Nettokorot | -9 | -14 |

9 Tilinpäätössiirrot

| | 2019 | 2018 |
|----------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Poistoeron muutos | | |
| Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus | -8 | -25 |
| Konserniavustukset | | |
| Saadut konserniavustukset | 79 | 589 |
| Annetut konserniavustukset | -10 | 0 |
| Tilinpäätössiirrot yhteensä | 61 | 564 |

10 Tuloverot

| | 2019 | 2018 |
|------------------------------------------|------|------|
| Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta | 104 | 143 |
| Tuloverot aikaisemmilta vuosilta | 0 | -2 |
| | 104 | 141 |

11 Pysyvät vastaavat

Hankintamenon muutos 2019

| Aineettomat hyödykkeet | Liikearvo | Muut aineettomat hyödykkeet | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2019 | 1 | 210 | 211 |
| Lisäykset | 0 | 43 | 43 |
| Vähennykset | 0 | -1 | -1 |
| Lisäykset sulautumisesta | 0 | 3 | 3 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 1 | 255 | 256 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019 | 1 | 119 | 119 |
| Tilikauden poistot ja arvonalentumiset | 0 | 22 | 22 |
| Lisäykset sulautumisesta | 0 | 2 | 2 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019 | 1 | 142 | 143 |
| Tasearvo 31.12.2019 | 0 | 112 | 112 |

Hankintamenon muutos 2018

| Aineettomat hyödykkeet | Liikearvo | Muut aineettomat hyödykkeet | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2018 | 1 | 178 | 178 |
| Lisäykset | 0 | 32 | 32 |
| Hankintameno 31.12.2018 | 1 | 210 | 211 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018 | 1 | 100 | 101 |
| Tilikauden poistot ja arvonalentumiset | 0 | 19 | 19 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018 | 1 | 119 | 119 |
| Tasearvo 31.12.2018 | 0 | 91 | 91 |

Hankintamenon muutos 2019

| Aineelliset hyödykkeet | Maa- alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|----------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1.2019 | 26 | 1 271 | 2 920 | 96 | 109 | 4 421 |
| Lisäykset | 0 | 22 | 45 | 1 | 212 | 280 |
| Vähennykset | 0 | 0 | -7 | 0 | 0 | -7 |
| Siirrot erien välillä | 0 | 16 | 15 | 2 | -34 | 0 |
| Lisäykset sulautumisesta | 0 | 100 | 202 | 2 | 4 | 309 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 26 | 1 409 | 3 176 | 101 | 292 | 5 003 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019 | 0 | 660 | 1 842 | 41 | 0 | 2 544 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset | 0 | 0 | -7 | 0 | 0 | -7 |
| Tilikauden poistot ja arvonalentumiset | 0 | 35 | 161 | 2 | 0 | 198 |
| Tilikauden poistot ja arvonalentumiset sulautumisesta | 0 | 41 | 138 | 1 | 0 | 180 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019 | 0 | 736 | 2 134 | 44 | 0 | 2 915 |
| Arvonkorotukset | 6 | 21 | 0 | 0 | 0 | 27 |
| Tasearvo 31.12.2019 | 31 | 694 | 1 042 | 58 | 292 | 2 116 |
| Koneiden ja laitteiden tasearvo | | | | | | 1 042 |

Hankintamenon muutos 2018

| Aineelliset hyödykkeet | Maa- alueet | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | Yhteensä |
|----------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1.2018 | 26 | 1 206 | 2 809 | 90 | 129 | 4 260 |
| Lisäykset | 0 | 15 | 76 | 4 | 82 | 177 |
| Vähennykset | 0 | 0 | -15 | 0 | 0 | -15 |
| Siirrot erien välillä | 0 | 49 | 50 | 2 | -101 | 0 |
| Hankintameno 31.12.2018 | 26 | 1 271 | 2 920 | 96 | 109 | 4 421 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018 | 0 | 626 | 1 708 | 39 | 0 | 2 374 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset | 0 | 0 | -15 | 0 | 0 | -15 |
| Tilikauden poistot ja arvonalentumiset | 0 | 34 | 149 | 2 | 0 | 186 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018 | 0 | 660 | 1 842 | 41 | 0 | 2 544 |
| Arvonkorotukset | 6 | 21 | 0 | 0 | 0 | 27 |
| Tasearvo 31.12.2018 | 31 | 631 | 1 078 | 55 | 109 | 1 904 |
| Koneiden ja laitteiden tasearvo | | | | | | 1 078 |

| Sijoitukset | Osuudet saman konsernin yrityksissä | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | Osuudet omistus-yhteys-yrityksissä | Saamiset omistus-yhteys-yrityksiltä | Muut osakkeet ja osuudet | Muut saamiset | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|---------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2019 | 2 000 | 54 | 5 | 30 | 3 | 0 | 2 092 |
| Lisäykset | 34 | 35 | 2 | 2 | 0 | 4 | 76 |
| Vähennykset | -1 735 | -56 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1 791 |
| Lisäykset sulautumisesta | 1 170 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 170 |
| Hankintameno 31.12.2019 | 1 470 | 33 | 7 | 31 | 3 | 4 | 1 548 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2019 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2019 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tasearvo 31.12.2019 | 1 470 | 33 | 7 | 31 | 3 | 4 | 1 548 |

| Sijoitukset | Osuudet saman konsernin yrityksissä | Saamiset saman konsernin yrityksiltä | Osuudet omistus-yhteys-yrityksissä | Saamiset omistus-yhteys-yrityksiltä | Muut osakkeet ja osuudet | Muut saamiset | Yhteensä |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|---------------|----------|
| Hankintameno 1.1.2018 | 2 000 | 72 | 3 | 43 | 3 | 0 | 2 122 |
| Lisäykset | 0 | 154 | 1 | 7 | 0 | 0 | 162 |
| Vähennykset | 0 | -171 | 0 | -20 | 0 | 0 | -191 |
| Hankintameno 31.12.2018 | 2 000 | 54 | 5 | 30 | 3 | 0 | 2 092 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2018 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2018 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tasearvo 31.12.2018 | 2 000 | 54 | 5 | 30 | 3 | 0 | 2 092 |

| Korolliset ja korottomat saamiset | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------|------|------|
| Korollinen | 68 | 84 |
| Koroton | 0 | 0 |
| | 69 | 84 |

12 Arvonkorotukset

| | Arvon- korotukset 1.1.2019 | Lisäykset | Vähennykset | Arvon- korotukset 31.12.2019 |
|--------------------------|----------------------------------|-----------|-------------|------------------------------------|
| Maa-alueet | 6 | 0 | 0 | 6 |
| Rakennukset | 21 | 0 | 0 | 21 |
| Arvonkorotukset yhteensä | 27 | 0 | 0 | 27 |

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittäminen

Arvonkorotukset perustuvat teko hetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon. Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

13 Vaihto-omaisuus

| | 2019 | 2018 |
|-----------------------------|-------|------|
| Aineet ja tarvikkeet | 402 | 319 |
| Valmiit tuotteet ja tavarat | 513 | 378 |
| Ennakkomaksut | 2 | 7 |
| | 918 | 703 |
| Jälleenhankintahinta | 1 026 | 719 |
| Kirjanpitoarvo | 918 | 703 |
| Erötus | 108 | 16 |

14 Pitkäaikaiset saamiset

| | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------|------|------|
| Pitkäaikaiset ennakkomaksut | 20 | 0 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | |
| Muut pitkäaikaiset saamiset | 9 | 3 |
| Laskennalliset verosaamiset | 3 | 5 |
| | 31 | 8 |

15 Lyhytaikaiset saamiset

| | 2019 | Oikaistu ¹⁾ 2018 |
|--------------------------------------|-------|--------------------------------|
| Myyntisaamiset | 572 | 377 |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | | |
| Myyntisaamiset | 680 | 480 |
| Muut saamiset | 181 | 725 |
| Siirtosaamiset | 30 | 118 |
| Yhteensä | 891 | 1 324 |
| Saamiset omistusyhteisyrityksiltä | | |
| Myyntisaamiset | 32 | 42 |
| Muut saamiset | 0 | 14 |
| Yhteensä | 32 | 56 |
| Muut saamiset | 114 | 144 |
| Siirtosaamiset | 284 | 271 |
| | 1 893 | 2 172 |

Siirtosaamiset

| | 2019 | 2018 |
|---------------------------|------|------|
| Korot | 2 | 1 |
| Johdannaissopimukset | 277 | 305 |
| Lyhytaikaiset sijoitukset | 19 | 74 |
| Muut | 15 | 10 |
| | 314 | 389 |

¹⁾ Määräaikaistalletukset esitetään Lyhytaikaiset saamiset -ryhmässä poiketen vuoden 2018 tilinpäätöksestä, jolloin on esitetty Rahat ja pankkisaamiset -ryhmässä.

16 Oman pääoman muutos

| | 2019 | Oikaistu ¹⁾ 2018 |
|-----------------------------|------|--------------------------------|
| Osakepääoma 1.1. | 40 | 40 |
| Osakepääoma 31.12. | 40 | 40 |
| Käyvän arvon rahasto 1.1. | -14 | 15 |
| Lisäykset | 759 | 800 |
| Vähennykset | -748 | -830 |
| Käyvän arvon rahasto 31.12. | -3 | -14 |

Neste Renewable Fuels Oy:n omaan pääomaan kirjatut erät liittyen suojauslaskentaan siirtyivät Neste Oyj:lle sulautumisen myötä.

| | 2019 | Oikaistu ¹⁾ 2018 |
|-----------------------------------------------|-------|--------------------------------|
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1. | 13 | 10 |
| Omien osakkeiden luovutus | 6 | 3 |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12. | 19 | 13 |
| Kertyneet voittovarot 1.1. | 2 191 | 1 947 |
| Maksetut osingot | -583 | -435 |
| Tilikauden voitto | 1 561 | 678 |
| Kertyneet voittovarot 31.12. | 3 168 | 2 191 |
| Aktivoidut kehittämismenot | 4 | 9 |
| Jakokelpoiset voittovarot | 3 180 | 2 181 |

¹⁾ Vuoden 2018 tilinpäätöksen liitetiedossa esitetyn jakokelpoisten voittovarojen määrää on korjattu liitetiedossa esitetyn virheen vuoksi. Tämän lisäksi vuoden 2018 kertyneitä voittovaroja on oikaistu optioiden aika-arvolla.

17 Tilinpäätössiirtojen kertymä

| | 2019 | 2018 |
|-----------|-------|-------|
| Poistoero | 1 109 | 1 003 |

18 Pakolliset varaukset

| | 2019 | | | | 2018 | | | |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-------------|------------|----------|-----------|-------------|------------|
| | 1.1.2019 | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2019 | 1.1.2018 | Lisäykset | Vähennykset | 31.12.2018 |
| Uudelleenjärjestelyvaraukset | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ympäristövaraukset | 1 | 0 | 0 | 1 | 2 | 0 | 1 | 1 |
| Päästöoikeuksien palautusvelvollisuus | 2 | 4 | 2 | 4 | 0 | 2 | 0 | 2 |
| Muut varaukset | 35 | 0 | 35 | 0 | 0 | 35 | 0 | 35 |
| Yhteensä | 38 | 4 | 37 | 5 | 2 | 37 | 1 | 38 |

19 Vieras pääoma

| Pitkäaikainen vieras pääoma | 2019 | 2018 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Joukkovelkakirjalainat | 719 | 719 |
| Saadut ennakot | 19 | 13 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | |
| Muut pitkäaikaiset velat | 7 | 351 |
| Muut pitkäaikaiset velat | 1 | 2 |
| Siirtovelat | 7 | 5 |
| | 754 | 1,090 |
| Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat | 2019 | 2018 |
| Joukkovelkakirjalainat | 0 | 399 |

Pitkäaikaisten velkojen käypä arvo on määritetty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla. Joukkovelkakirjalainojen käypä arvo oli 749 milj. euroa (2018: 740 milj. euroa), joista 749 milj. euroa kuuluu käyvän arvon hierarkiassa luokkaan 1. Muiden pitkäaikaisten velkojen käyvät arvot eivät poikkeaa merkittävästi niiden kirjanpitoarvoista.

| Lyhytaikainen vieras pääoma | 2019 | 2018 |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Joukkovelkakirjalainat | 0 | 148 |
| Saadut ennakot | 3 | 0 |
| Ostovelat | 990 | 711 |
| Velat saman konsernin yrityksille | | |
| Saadut ennakot | 0 | 0 |
| Ostovelat | 295 | 197 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 914 | 1 614 |
| Siirtovelat | 142 | 153 |
| Yhteensä | 1 351 | 1 964 |
| Velat omistusyhteisyyksille | | |
| Ostovelat | 12 | 4 |
| Yhteensä | 12 | 4 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 404 | 514 |
| Siirtovelat | 176 | 310 |
| | 2 937 | 3 651 |

Lyhytaikaisten velkojen käypä arvo on määritetty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla tai tilinpäätöshetken markkina-arvon avulla.

| Lyhytaikaiset siirtovelat | 2019 | 2018 |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Palkat ja henkilösivukulut | 56 | 63 |
| Korot | 9 | 11 |
| Verot | 0 | 51 |
| Johdannaissopimukset | 250 | 339 |
| Muut | 3 | 0 |
| | 318 | 463 |

| Korolliset ja korottomat velat | 2019 | 2018 |
|--------------------------------|-------|-------|
| Pitkäaikainen vieras pääoma | | |
| Korollinen | 721 | 1 071 |
| Koroton | 34 | 19 |
| | 754 | 1 090 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | | |
| Korollinen | 902 | 1 756 |
| Koroton | 2 035 | 1 895 |
| | 2 937 | 3 651 |

Joukkovelkakirjalainojen liikkeeseenlaskut

| Listatut joukkovelkakirjat | Koron peruste | Korko, % | Efektii- vinen korko, % | Valuutta | Nimellis- arvo | Tasearvo |
|----------------------------|---------------|----------|-------------------------------|----------|-------------------|----------|
| 2015/2022 | Kiinteä | 2,1250 | 2,2080 | EUR | 321 | 320 |
| 2017/2024 | Kiinteä | 1,5000 | 1,5080 | EUR | 400 | 399 |
| Yhteensä 31.12.2019 | | | | | | 719 |

20 Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

| Vastuusitoumukset | 2019 | 2018 |
|--------------------------------------------------------|------|------|
| Leasingvastuut | | |
| Vuoden sisällä erääntyvät | 2 | 2 |
| Yli vuoden kuluttua erääntyvät | 5 | 3 |
| | 6 | 5 |
| Vastuusitoumukset omasta puolesta | | |
| Kiinteistökiinnitykset | 26 | 26 |
| Annetut pantit | 0 | 0 |
| Muut vakuudet | 25 | 21 |
| | 50 | 47 |
| Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta | | |
| Takaukset | 58 | 53 |
| | 58 | 53 |
| Vastuusitoukset omistusyhteisyritysten puolesta | | |
| Annetut pantit | 31 | 45 |
| | 31 | 45 |
| Vastuusitoumukset muiden puolesta | | |
| Takaukset | 1 | 1 |
| | 1 | 1 |
| Vastuusitoumukset yhteensä | 146 | 151 |

21 Johdannaisopimukset

| | 31.12.2019 | | | | | 31.12.2018 | | | | |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------|--------------|--------------|-------|----------------------------------|-----------|--------------|--------------|-------|
| | Nimellisarvo maturiteetin mukaan | | Käypä arvo | | | Nimellisarvo maturiteetin mukaan | | Käypä arvo | | |
| | < 1 vuosi | > 1 vuosi | Positiivinen | Negatiivinen | Netto | < 1 vuosi | > 1 vuosi | Positiivinen | Negatiivinen | Netto |
| Valuutta- ja korkojohdannaiset | | | | | | | | | | |
| Valuuttatermiinit | 1 094 | 0 | 6 | 10 | -4 | 592 | 0 | 1 | 15 | -14 |
| Valuuttaoptiot | | | | | | | | | | |
| Ostetut | 215 | 0 | 1 | 0 | 1 | 126 | 0 | 0 | 1 | -1 |
| Asetetut | 215 | 0 | 0 | 1 | 0 | 126 | | 0 | 2 | -2 |
| Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset | 1 523 | 0 | 8 | 12 | -4 | 844 | 0 | 1 | 18 | -17 |
| Koronvaihtosopimukset | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 74 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 74 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Koronvaihtosopimukset | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valuuttatermiinit | 2 199 | 200 | 38 | 6 | 31 | 1 971 | 340 | 6 | 14 | -8 |
| Konsernin sisäiset valuuttatermiinit | 752 | 200 | 4 | 21 | -17 | 753 | 340 | 11 | 1 | 10 |
| Valuuttaoptiot | | | | | | | | | | |
| Ostetut | 45 | 0 | 0 | 0 | 0 | 194 | 0 | 0 | 1 | -1 |
| Asetetut | 45 | 0 | 0 | 0 | 0 | 194 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| Konsernin sisäiset valuuttaoptiot | | | | | | | | | | |
| Ostetut | 45 | 0 | 0 | 0 | 0 | 194 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Asetetut | 45 | 0 | 0 | 0 | 0 | 194 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset | 3 130 | 400 | 42 | 27 | 14 | 3 526 | 681 | 20 | 18 | 2 |

| | 31.12.2019 | | | | | 31.12.2018 | | | | |
|---------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| | Nimellisarvo maturiteetin mukaan | | Käypä arvo | | | Nimellisarvo maturiteetin mukaan | | Käypä arvo | | |
| | < 1 vuosi | > 1 vuosi | Positiivinen | Negatiivinen | Netto | < 1 vuosi | > 1 vuosi | Positiivinen | Negatiivinen | Netto |
| Hyödykejohdannaiset ¹⁾ | | | | | | | | | | |
| Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset | | | | | | | | | | |
| Mydyt termiinit, miljoonaa bbl | 18 | 0 | 15 | 34 | -19 | 19 | 0 | 194 | 2 | 192 |
| Ostetut termiinit, miljoonaa bbl | 18 | 0 | 181 | 3 | 178 | 19 | 0 | 1 | 123 | -122 |
| Konsernin sisäiset termiinit | | | | | | | | | | |
| Mydyt termiinit, miljoonaa bbl | 13 | 0 | 2 | 138 | -136 | 18 | 0 | 121 | 1 | 120 |
| Ostetut termiinit, miljoonaa bbl | 9 | 0 | 27 | 7 | 20 | 17 | 0 | 2 | 175 | -173 |
| Sähkö- ja kaasujohdannaiset | | | | | | | | | | |
| Mydyt termiinit, GWh | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ostetut termiinit, GWh | 2 121 | 898 | 0 | 9 | -9 | 2 258 | 823 | 15 | 0 | 15 |
| Konsernin sisäiset termiinit | | | | | | | | | | |
| Mydyt termiinit, GWh | 1 213 | 569 | 9 | 0 | 9 | 1 018 | 439 | 0 | 2 | -2 |
| Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset | 3 392 | 1 467 | 235 | 191 | 44 | 3 349 | 1 262 | 333 | 303 | 30 |
| Johdannaiset yhteensä | | | 285 | 230 | 55 | | | 355 | 339 | 16 |
| joista | | | | | | | | | | |
| BS Lyhytaikaiset johdannaissopimukset | | | 277 | 222 | 55 | | | 352 | 338 | 14 |
| BS Pitkäaikaiset johdannaissopimukset | | | 8 | 8 | 0 | | | 3 | 1 | 2 |

¹⁾ Hyödykejohdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, eli hintaan, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ovat ennustettujen tulevien kassavirtojen nykyarvoja. Valuuttatermiinisopimukset on laskettu käyttämällä arvonmäärittäysmalleja ja markkinanoteerauksia

31.12.2019. Valuuttaoptioiden käyvät arvot on laskettu käyttämällä markkinanoteerauksia 31.12.2019 ja Black and Scholes -optioarvostumalla.

Hyödykepörssissä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Hyödykepörssien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon.

Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia milj. euroa

| | 2019 | | | | 2018 | | | |
|------------------------------------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|
| | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 | Yhteensä | Taso 1 | Taso 2 | Taso 3 | Yhteensä |
| Rahoitusvarat | | | | | | | | |
| Pitkäaikaiset johdannaissopimukset | | | | | | | | |
| Valuuttajohdannaiset | 0 | 7 | 0 | 7 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Hyödykejohdannaiset | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | 0 | 2 |
| Muut rahoitusvarat | 0 | 0 | 3 | 3 | 0 | 0 | 3 | 3 |
| Lyhytaikaiset johdannaissopimukset | | | | | | | | |
| Korkojohdannaiset | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Valuuttajohdannaiset | 0 | 43 | 0 | 43 | 0 | 20 | 0 | 20 |
| Hyödykejohdannaiset | 6 | 228 | 0 | 234 | 34 | 297 | 0 | 331 |
| Rahoitusvelat | | | | | | | | |
| Pitkäaikaiset johdannaissopimukset | | | | | | | | |
| Valuuttajohdannaiset | 0 | 7 | 0 | 7 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Hyödykejohdannaiset | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Lyhytaikaiset johdannaissopimukset | | | | | | | | |
| Valuuttajohdannaiset | 0 | 32 | 0 | 32 | 0 | 36 | 0 | 36 |
| Hyödykejohdannaiset | 48 | 142 | 0 | 190 | 24 | 278 | 0 | 302 |

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2: syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot).

22 Muut vastuut

Kiinteistöinvestoinnit

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 tai sen jälkeen valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana.

23 Osakkeet ja osuudet

| | Kotipaikka | Osakkeet kpl | Osuus-% | Kirjanpitoarvo 31.12.2019 1 000 euroa |
|------------------------------------|------------|-----------------|---------|---------------------------------------------|
| Tytäryritykset | | | | |
| Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21 | Suomi | 16 000 | 100,00 | 36 725 |
| Navidom Oy | Suomi | 50 | 50,00 | 1 |
| Neste (Suisse) S.A. | Sveitsi | 200 | 100,00 | 62 |
| Neste AB | Ruotsi | 2 000 000 | 100,00 | 77 653 |
| Neste Affiliate B.V. | Alankomaat | 26 090 | 100,00 | 14 577 |
| Neste Components Finance B.V. | Alankomaat | 40 | 100,00 | 58 022 |
| Neste Eesti AS | Viro | 10 000 | 100,00 | 5 927 |
| Neste Engineering Solutions Oy | Suomi | 2 100 | 100,00 | 27 780 |
| Neste Germany GmbH | Saksa | 25 000 | 100,00 | 25 |
| Neste Insurance Limited | Guernsey | 7 000 000 | 100,00 | 3 000 |
| Neste Italy S.R.L. | Italia | 1 | 100,00 | 10 |
| Neste Markkinointi Oy | Suomi | 210 560 | 100,00 | 51 467 |
| Neste NV | Belgia | 4 405 414 | 99,99 | 3 128 |
| Neste Netherlands B.V. | Alankomaat | 18 000 | 100,00 | 590 018 |
| Neste Shipping Oy | Suomi | 101 | 100,00 | 55 452 |
| Neste Singapore Pte. Ltd. | Singapore | 1 727 535 875 | 100,00 | 525 230 |
| Neste US, Inc. | USA | 1 000 | 100,00 | 19 528 |
| NSE Biofuels Oy | Suomi | 100 | 100,00 | 1 215 |
| | | | | 1 469 821 |

Omistusyhteisyritykset

| | | | | |
|------------------------------------------------------|--------------|--------|-------|-------|
| A/B Svartså Vattenverk – Mustijoen Vesilaitos O/Y | Suomi | 14 | 40,00 | 125 |
| Kilpilahden Voimalaitos Oy | Suomi | 20 000 | 40,00 | 6 408 |
| Neste Arabia Co. Ltd. | Saudi-Arabia | 480 | 48,00 | 0 |
| Tahkoluodon Polttoöljy Oy | Suomi | 630 | 31,50 | 5 |
| Vaskiluodon Kalliovarasto Oy | Suomi | 330 | 50,00 | 0 |
| | | | | 6 537 |

| | Kotipaikka | Osakkeet kpl | Kirjanpitoarvo 31.12.2019 1 000 euroa |
|-----------------------------------------------------|------------|-----------------|---------------------------------------------|
| Muut osakkeet ja osuudet | | | |
| CLEEN Oy | Suomi | 100 | 100 |
| East Office of Finnish Industries Oy | Suomi | 1 | 10 |
| Kiinteistö Oy Anttilankaari 8 | Suomi | 51 | 545 |
| Kiinteistö Oy Himoksen Aurinkopaikka | Suomi | 51 | 457 |
| Kiinteistö Oy Katinkullan Hiekkaniemi | Suomi | 102 | 903 |
| Kiinteistö Oy Katinkultaniemi | Suomi | 51 | 398 |
| Kiinteistö Oy Kuusamon Tähti 1 | Suomi | 51 | 457 |
| Kiinteistö Oy Laavutieva | Suomi | 51 | 311 |
| Kiinteistö Oy Lapinniemi & Osakeyhtiö Lapinniemi | Suomi | 24 | 125 |
| Posintra Oy | Suomi | 190 | 34 |
| | | | 3 340 |

Puhelinosaakkeet ja -osuudet

| | | | |
|-----------------------------------|-------|---|---|
| Elisa Oyj | Suomi | 1 | 0 |
| Osuuskunta PPO | Suomi | 1 | 0 |
| Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy | Suomi | 3 | 1 |
| Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY | Suomi | 1 | 1 |
| | | | 2 |

Liittymismaksut

| | | | |
|-----------------|--|--|-----------|
| | | | 63 |
| Yhteensä | | | 1 479 763 |

24 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Nesteellä on ollut vireillä muutoksenhakuasia vientimenettelyyn asetetuista tuotteista kannetusta valmisteverosta. Suomen tulli määräsi vuonna 2016 Nesteelle maksettavaksi valmisteveroa, veronlisäystä ja veronkorotusta yhteensä noin 16 miljoonaa euroa valmisteveron alaisten tuotteiden siirtoon käytettävän EMCS-järjestelmän virheellisen käytön vuoksi. Tammikuussa 2019 Suomen veroviranomainen päätti Nesteen hyväksi valmisteverotuksen muutoksenhakuasian, 13 miljoonaa euroa, mikä vaikuttaa positiivisesti vuoden 2019 tulokseen. Huolimatta pääasian päätöksen sisällöstä, veroviranomainen ei kuitenkaan päättänyt Nesteen eduksi poistaa 3 miljoonan euron veronlisäystä ja veronkorotusta. Neste on valittanut asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen. Maksu kirjattiin kuluksi tilikaudella 2016.

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2019 olivat 3 180 miljoonaa euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2019 osinkoa 0,92 euroa osaketta kohti eli yhteensä 706 miljoonaa euroa, ja ylimääräistä osinkoa 0,10 euroa osaketta kohti eli yhteensä 77 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovariihin. Lisäksi hallitus esittää, että osinko maksetaan kahdessa erässä ja että ylimääräinen osinko maksetaan erillisenä eränä.

Espoossa 25. päivänä helmikuuta 2020

Matti Kähkönen

Martina Flöel

Marco Wirén

Elizabeth Burghout

Sonat Burman-Olsson

Jari Rosendal

Willem Schoeber

Jean-Baptiste Renard

Peter Vanacker
toimitusjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 26. päivänä helmikuuta 2020

PricewaterhouseCoopers Oy
tilintarkastusyhteisö

Markku Katajisto
KHT

Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätös-standardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyviä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

| | |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus | 80 miljoonaa € (edellinen vuosi 50 miljoonaa €) |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|

| | |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde | Noin 4 % tuloksesta ennen veroja (edellinen vuosi noin 5 % tuloksesta ennen veroja) |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perustelut vertailukohteen valinnalle | Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohdeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi tulos ennen veroja on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosentiosuudeksi 4 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksytyjen määrällisten rajojen puitteissa. |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet jalostamatot ja toiminnot Suomessa, Sveitsissä, Singaporessa, Alanko-maissa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa, kattaen tärkeimmät yhtiöt Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet sekä Marketing & Services -segmenteissä. Olemme edellä mainituissa raportointiyksiköissä suoritettujen tarkastustoimenpiteiden, sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden, kautta hankkineet riittävän määrän tarkoituksen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntonne perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikevaihdon tuloutusajankohta

Katso liitetieto 5 tilinpäätöksestä

Konsernilla on useita erilaisia tulovirtoja. Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services -segmenteissä.

Sekä Uusiutuvat tuotteet että Öljytuotteet -segmenteissä tapahtuu toimituksia, joiden voidaan katsoa olevan yksittäin tarkasteltuina merkittäviä. Katsomme, että näissä segmenteissä lähellä tilikauden loppua toteutuviin liiketapahtumiin liittyy riski siitä, että liiketapahtumia kirjattaisiin väärälle tilikaudelle (katko). Marketing & Services -segmentin liikevaihto koostuu lukuisista pienistä liiketapahtumista, maksuajat ovat lyhyitä, tapahtumat eivät ole monimutkaisia ja automatisointi on viety pitkälle, joten katkoon liittyvä riski on tässä segmentissä pienempi.

Näin ollen katkoon kohdistuva työemme on painottunut Uusiutuvat tuotteet -segmenttiin ja Öljytuotteet-segmenttiin.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Vastasimme katkoon liittyvään virheellisyyden riskiin tarkastamalla taseeseen sisältyviä saldoja ja yksittäisiä tapahtumia, jotka ovat toteutuneet joko välittömästi ennen vuoden vaihdetta tai hetken jälkeen.

Tarkastimme yksittäisiä jaksotettuja myyntitapahtumia ja taseeseen sisältyviä myyntisaamissaldoja tilinpäätöshetkellä.

Yksittäisten tapahtumien tarkastus painottui Uusiutuvat tuotteet -segmentin ja Öljytuotteet-segmentin tapahtumiin, jotka ovat toteutuneet lähellä tilikauden loppua. Hankimme myyntisopimusten ehtojen ja toimitusasiakirjojen, tai järjestelmästä tuotettujen raporttien perusteella evidenssiä sen tueksi, että tulouttaminen on tapahtunut oikea-aikaisesti.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Vaihto-omaisuuden arvostus

Katso liitetieto 18 tilinpäätöksestä

Konsernilla on merkittäviä määriä vaihto-omaisuutta sekä Uusiutuvat tuotteet -segmentissä että Öljytuotteet-segmentissä. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan netto-realisointiarvoon.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin tärkein tuote, uusiutuva diesel, valmistetaan useista erilaisista raaka-aineista, kun taas Öljytuotteet-segmentin tuotteet on jalostettu yhdestä raaka-aineesta, joka on raakaöljy. Koska Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoa koskevat laskelmat ovat monimutkaisia ja niihin liittyy tästä syystä korkeampi virheen riski, olemme keskittyneet Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen tarkastuksessamme.

Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vaihto-omaisuuden hankintameno kuvastaa ostohintoja, joihin vaikuttavia tekijöitä ovat erilaisten raaka-aineiden, kuten jäte- ja tähdeaineiden ja kasviöljyjen, markkinahinnat sekä ostettujen raaka-aineiden jakautuminen.

Vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo vastaa johdon parasta arviota todennäköisistä myyntihinnoista, jotka riippuvat useista eri tekijöistä, sekä myynnin odotetusta jakautumisesta raaka-aineittain.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastuksessa keskityimme Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen. Uusiutuvien tuotteiden vaihto-omaisuuteen kuuluvien hyödykkeiden hankintameno määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää.

Tarkastimme raaka-aineiden ja esikäsitelyjen tuotteiden hankintamenoa tekemällä vertailuja ostolaskuihin. Varmistimme samalla siitä, että painotetun keskihinnan menetelmää on sovellettu oikein ja oikeita ostohintoja käytetty.

Valmiiden tuotteiden hankintamenoa tarkastuksessa varmistimme, että tuotannossa käytettyjen raaka-aineiden hinnat täsmäävät raaka-aineiden ostolaskuihin. Lisäksi tarkastimme, että vaihto-omaisuuteen aktivoitujen tuotantokustannukset perustuvat jalostamokustannuksiin ja ovat asianmukaisia.

Nettorealisointiarvon tarkastuksemme kattoi raaka-aineet, esikäsitellyt tuotteet ja valmiit tuotteet. Vertasimme raaka-aineita ja esikäsitelyjä tuotteita relevantteihin markkinahintoihin, mikäli sellaisia oli saatavilla. Jos markkinahintaa ei ollut saatavilla tuotteelle, vertasimme vaihto-omaisuuden arvoa raaka-ainetasolla jälleenhankintahintaan tai viimeisimpien hankintojen ostohintojen keskiarvoon. Tarkastimme valmiiden tuotteiden nettorealisointiarvon vertaamalla vuoden viimeisimmän kuukauden myyntien keskihintaa varastossa olevan valmiin tuotteen varastoarvoon. Vertailuissa varmistimme, että alimman arvon periaate toteutui.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit

Konsernin järjestelmäympäristö on monimutkainen toimintasegmenttien erilaisesta luonteesta johtuen. Konserni on uudistamassa järjestelmäympäristöään, ja otti käyttöön uusia järjestelmiä 2019 aikana ja käyttöönotot jatkuvat vielä tulevina vuosina.

Uusien järjestelmien käyttöönotto sekä monimutkainen järjestelmäympäristö aiheuttavat riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan, muutosten hallintaan ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon. Olemme tämän takia määrittäneet järjestelmäympäristön tilintarkastuksen painopistealueeksi.

Johto on pienentänyt tätä riskiä manuaalisten kontrollien avulla.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Vastasimme järjestelmien käyttöönotosta aiheutuviin riskeihin testaamalla implementaatioon liittyviä kontroleja ja testaamalla vanhan järjestelmän tase- ja tulostietojen siirtoja uuteen järjestelmään.

Vastasimme monimutkaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin testaamalla sekä järjestelmiin että liiketoimintaprosesseihin liittyviä kontroleja. Tarkastimme tämän lisäksi riittävän määrän yksittäisiä tapahtumia.

Keskeisten järjestelmien osalta keskityimme järjestelmien pääsy- ja muutostenhallintakontroleihin.

Testasimme lisäksi järjestelmien välisiin liittyviin ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon liittyviä kontroleja.

Havaitsimme tiettyjä heikkouksia eräissä kontroleissa, jotka liittyvät keskeisten järjestelmien pääsynvalvontaan. Olemme raportoineet näistä heikkouksista johdolle, ja sisällytimme tarkastustoimenpiteisiimme tarpeellisen määrän yksittäisten tapahtumien tarkastusta vähentääksemme heikkouksista johtuvia riskejä tilintarkastuksessa riittävän alhaiselle tasolle.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Katso liitetiedot 29 tilinpäätöksestä

Kuten liitetiedossa 29 on esitetty, konserni on asianosaisena muutamissa oikeusprosesseissa. Vaateiden kirjanpitokäsittely ja kirjattavat määrät riippuvat kanteiden perusteluista, sekä siitä, onko oikeuden päätöstä olemassa. Välimiesmenettelyiden osalta arvioidaan joutuuko osallinen korvaamaan toiselle osapuolelle.

Riita-asioiden ja mahdollisten oikeusprosessien kirjanpitokäsittelyä koskevaan arviointiin liittyy johdon harkintaa, erityisesti vaateiden menestymisen todennäköisyyden arvioinnissa, ja olemme tämän takia määrittäneet tämän tilintarkastuksen painopistealueeksi. Vaateista johtuva riski liittyy etenkin siihen, onko tilinpäätöksessä esitetty niistä riittävät tiedot ja onko tilinpäätökseen merkityt varaukset asianmukaisia.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Hankimme ulkopuoliset vahvistukset suoraan konsernin oikeudellisilta neuvonantajilta arvioidaksemme konsernitilinpäätöksessä esitettyjä tietoja ja kirjattuja varauksia. Keskustelimme tapauksista konsernin johdon kanssa. Luimme hallituksen kokousten pöytäkirjat ja kävimme läpi konserniyhtiöiden oikeudellisia kuluja sen varmistamiseksi, että kaikki tapaukset on tunnistettu. Kävimme läpi tilinpäätöksessä esitettävää tietoa sen toteamiseksi, ovatko ne edellä kuvattujen toimenpiteidemme perusteella riittävät.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa

Katso liitetiedot 5 ja 18 tilinpäätöksestä

Nesteellä on myyntitoimintaa Yhdysvalloissa, joka on keskittynyt lähinnä Kalifornian alueelle.

Neste saa uusiutuvien polttoaineiden kannustimia liittyen uusiutuvien polttoaineiden maahantuontiin ja myyntiin Yhdysvalloissa ja Kaliforniassa RIN:n (Renewable Identification Number) ja LCFS:n (California Low Carbon Credit) muodossa.

RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen.

Määritimme uusiutuvien polttoaineiden kannustimet Yhdysvalloissa tarkastuksen painopistealueeksi, koska on olemassa riski, että käytetyt kirjanpitoarvot eivät olisi asianmukaiset.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastus uusiutuvien polttoaineiden kannustimista Yhdysvalloissa sisälsi saldon täsmäyttämisen EPA:n (Environmental Protection Agency) hallinnoimiin järjestelmiin ja saldojen todentamista osto- ja myyntisopimuksia vastaan.

Arvostukseen kohdentuva tarkastuksemme sisälsi:

- RIN ja LCFS-luokitusten arvostuksen vertaamisen noteerattuihin markkinahintoihin sekä erotuksen järkevyyden arvioimisen ottaen huomioon markkinaolosuhteet
- RIN:n ja LCFS:n arvon vertaamisen Nesteen aikaisempien kausien myyntihintatietoihin.

Täsmäytimme lisäksi laskelmat kirjanpitoon, varmistaen samalla että Nesteen laadinta-periaatteita oli noudatettu.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön

tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 3.4.2014 alkaen yhtäjaksoisesti 6 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 26.2.2020

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Markku Katajisto

KHT

NESTE
Ainoa suunta on eteenpäin